

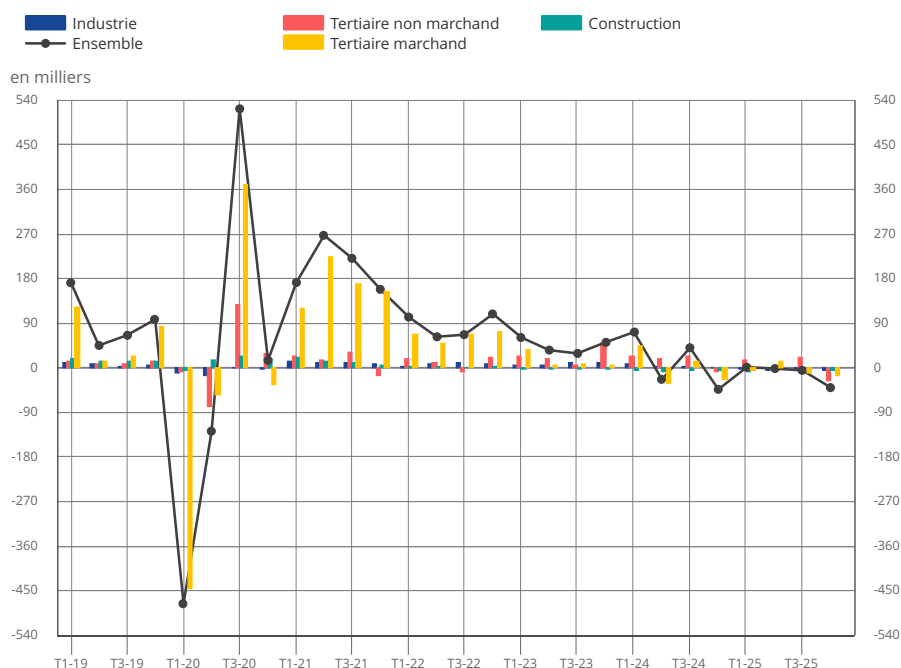
Au quatrième trimestre 2025, l'emploi salarié est quasi stable dans le secteur privé et se replie dans la fonction publique

Au quatrième trimestre 2025, l'emploi salarié est quasi stable (-0,1 %, soit -40 100 emplois) après une stabilité au trimestre précédent (-5 300 emplois). Il se situe 0,2 % sous son niveau d'un an auparavant (soit -45 900 emplois), mais dépasse encore nettement son niveau d'avant la crise sanitaire, fin 2019 (+4,9 % soit +1,3 million d'emplois).

Dans le secteur privé, l'emploi salarié recule très légèrement (-0,1 %) comme au trimestre précédent (soit -20 900 emplois après -24 200 emplois). Sur un an, l'emploi salarié privé baisse de 0,3 % (soit -60 200 emplois) : il s'agit du quatrième trimestre consécutif de léger recul sur un an. Toutefois, il excède toujours largement son niveau d'avant-crise sanitaire, de 5,4 % (soit +1,1 million d'emplois).

Dans la fonction publique, l'emploi salarié se replie au quatrième trimestre 2025 : -0,3 % après +0,3 % au troisième trimestre (soit -19 200 emplois après +18 900 emplois). Il excède encore son niveau de fin 2024 (+0,2 %, soit +14 300 emplois) et toujours celui de l'avant-crise sanitaire (+3,3 %, soit +0,2 million d'emplois). Sur un an, l'emploi salarié public continue d'augmenter pour les contractuels et de baisser pour les fonctionnaires.

Évolution de l'emploi salarié



Champ : France (hors Mayotte).

Source : Insee, Estimations d'emploi ; estimations trimestrielles Urssaf, Dares, Insee.

L'emploi intérimaire diminue de nouveau

Au quatrième trimestre 2025, l'emploi intérimaire diminue légèrement (-0,2 %, soit -1 200 emplois), comme au trimestre précédent (-0,3 %, soit -2 000 emplois). L'emploi intérimaire se situe au-dessous de son niveau du quatrième trimestre 2024 (-0,7 % soit -5 200 emplois) et nettement sous celui d'avant la crise sanitaire (-8,9 % soit -69 300 emplois).

Pour mémoire, dans cette publication les intérimaires sont comptabilisés dans le secteur de l'intérim qui les rémunère (au sein du tertiaire marchand), quelle que soit l'activité de l'entreprise où ils effectuent leur mission (agriculture, industrie, construction, tertiaire).

L'emploi salarié rebondit dans l'agriculture et baisse dans la construction

Dans l'agriculture, l'emploi salarié au quatrième trimestre 2025 rebondit (+3,9 % soit +12 300 emplois). Le repli du troisième trimestre (-3,2 % soit -10 300 emplois) provenait de vendanges particulièrement précoces à l'été 2025, plus concentrées en août que d'habitude, ce qui avait entraîné un nombre inhabituellement faible d'emplois dans le secteur en septembre. L'emploi salarié agricole se situe 0,5 % au-dessus de son niveau d'un an auparavant (soit +1 600 emplois).

Dans l'industrie, l'emploi salarié (hors intérim) est quasi stable au cours du trimestre (-0,1 % soit -4 500 emplois). Il se situe sous son niveau de l'année précédente (-0,5 %, soit -16 100 emplois) mais dépasse encore nettement son niveau d'avant-crise sanitaire (+2,1 %, soit +65 400 emplois).

Dans la construction, l'emploi salarié baisse (-0,4 % soit -5 600 emplois) après une quasi-stabilité au trimestre précédent (-0,1 % soit -900 emplois). Il se situe au-dessous de son niveau du quatrième trimestre 2024 (-1,2 % soit -18 700 emplois) mais nettement au-dessus de son niveau de fin 2019 (+3,7 % soit +55 200 emplois).

L'emploi salarié diminue très légèrement dans le tertiaire marchand hors intérim et se replie dans le tertiaire non marchand

Au quatrième trimestre 2025, l'emploi salarié dans le tertiaire marchand (hors intérim) diminue très légèrement (-0,1 %), comme au trimestre précédent (soit -13 800 emplois après -8 200 emplois). Il se situe légèrement au-dessous de son niveau du quatrième trimestre 2024 (-0,1 %, soit -12 700 emplois), mais excède encore largement son niveau d'avant la crise sanitaire (+7,4 % soit +0,9 million d'emplois). Au sein de ce secteur, l'emploi salarié se replie nettement au quatrième trimestre 2025 dans le commerce (-0,4 % soit -15 100 emplois) et dans l'information-communication (-0,6 % soit -5 300 emplois).

Au quatrième trimestre 2025, l'emploi salarié dans le tertiaire non marchand se replie (-0,3 %, soit -27 300 emplois). La baisse est à la fois portée par ses composantes publique (-0,3 % soit -20 000 emplois) et privée (-0,3 % soit -7 300 emplois). Par secteur d'activité, l'emploi salarié non marchand diminue notamment dans l'enseignement (-13 500 emplois) et dans l'administration publique (-11 300 emplois). L'emploi salarié du tertiaire non marchand excède à peine son niveau du quatrième trimestre 2024 (+0,1 % soit +5 200 emplois) et largement celui d'avant-crise sanitaire (+3,9 %, soit +0,3 million d'emplois).

Évolution de l'emploi salarié : en milliers

données CVS en milliers en fin de trimestre

	Évolution sur 3 mois		Évolution depuis fin 2019	Évolution sur un an	Niveau
	2025	2025	2025	2025	2025
	T3	T4	T4	T4	T4
Agriculture	-10,3	12,3	24,3	1,6	326,7
Industrie	-4,3	-4,5	65,4	-16,1	3 252,1
dont industrie manufacturière	-4,7	-5,1	29,6	-20,2	2 831,5
Construction	-0,9	-5,6	55,2	-18,7	1 535,2
Tertiaire marchand	-10,2	-14,9	800,1	-17,9	13 362,2
intérim (*)	-2,0	-1,2	-69,3	-5,2	706,6
hors intérim	-8,2	-13,8	869,4	-12,7	12 655,6
Tertiaire non marchand	20,4	-27,3	323,4	5,2	8 596,3
Ensemble	-5,3	-40,1	1 268,4	-45,9	27 072,5
Privé	-24,2	-20,9	1 076,4	-60,2	21 016,5
Fonction publique	18,9	-19,2	192,0	14,3	6 056,0

(*) Les intérimaires sont comptabilisés dans le secteur tertiaire quel que soit le secteur dans lequel ils effectuent leur mission.
Lecture : au quatrième trimestre 2025, l'emploi salarié dans l'industrie baisse de 4 500 emplois par rapport au trimestre précédent.
Champ : France (hors Mayotte).
Sources : Insee, Estimations d'emploi ; estimations trimestrielles Urssaf, Dares, Insee.

Évolution de l'emploi salarié : en pourcentage

données CVS en % en fin de trimestre

	Évolution sur 3 mois		Évolution depuis fin 2019	Évolution sur un an
	2025	2025	2025	2025
	T3	T4	T4	T4
Agriculture	-3,2	3,9	8,0	0,5
Industrie	-0,1	-0,1	2,1	-0,5
<i>dont industrie manufacturière</i>	-0,2	-0,2	1,1	-0,7
Construction	-0,1	-0,4	3,7	-1,2
Tertiaire marchand	-0,1	-0,1	6,4	-0,1
<i>intérim (*)</i>	-0,3	-0,2	-8,9	-0,7
<i>hors intérim</i>	-0,1	-0,1	7,4	-0,1
Tertiaire non marchand	0,2	-0,3	3,9	0,1
Ensemble	0,0	-0,1	4,9	-0,2
Privé	-0,1	-0,1	5,4	-0,3
Fonction publique	0,3	-0,3	3,3	0,2

(*) Les intérimaires sont comptabilisés dans le secteur tertiaire quel que soit le secteur dans lequel ils effectuent leur mission.

Champ : France (hors Mayotte).

Sources : Insee, Estimations d'emploi ; estimations trimestrielles Urssaf, Dares, Insee.

Évolution de l'emploi salarié par secteur détaillé

données CVS en fin de trimestre

Code Naf rev. 2	Libellé	2025 T4						
		Évolution sur 3 mois		Évolution depuis fin 2019		Évolution sur 1 an		Niveau
		En milliers	En %	En milliers	En %	En milliers	En %	En milliers
AZ	Agriculture	12,3	3,9	24,3	8,0	1,6	0,5	326,7
DE	Énergie, eau, déchets	0,6	0,1	35,8	9,3	4,1	1,0	420,6
C1	Industrie agroalimentaire	1,4	0,2	45,6	7,6	4,0	0,6	649,4
C2	Cokéfaction et raffinage	0,0	0,1	-0,2	-1,9	0,1	1,2	8,8
C3	Biens d'équipement	-0,7	-0,2	10,1	2,5	-1,7	-0,4	419,1
C4	Matériels de transport	-0,4	-0,1	-6,6	-1,8	-1,7	-0,5	363,7
C5	Autres secteurs industriels	-5,4	-0,4	-19,3	-1,4	-21,0	-1,5	1 390,4
FZ	Construction	-5,6	-0,4	55,2	3,7	-18,7	-1,2	1 535,2
GZ	Commerce	-15,1	-0,4	135,1	4,2	-21,4	-0,6	3 362,6
HZ	Transport et entreposage	2,9	0,2	50,2	3,6	8,2	0,6	1 463,4
IZ	Hébergement - restauration	-1,4	-0,1	148,0	12,6	13,3	1,0	1 319,4
JZ	Information - communication	-5,3	-0,6	83,5	10,1	-18,2	-2,0	906,8
KZ	Services financiers	2,6	0,3	60,9	7,0	6,7	0,7	928,2
LZ	Services immobiliers	0,0	0,0	6,5	2,6	-1,9	-0,7	254,2
MN	Services aux entreprises	0,6	0,0	241,5	6,8	-2,8	-0,1	3 806,3
	<i>dont intérim (*)</i>	-1,2	-0,2	-69,3	-8,9	-5,2	-0,7	706,6
OQ	Services non marchands	-27,3	-0,3	323,4	3,9	5,2	0,1	8 596,3
RU	Services aux ménages	0,7	0,0	74,5	6,0	-1,7	-0,1	1 321,3

(*) Les intérimaires sont comptabilisés dans le secteur tertiaire quel que soit le secteur dans lequel ils effectuent leur mission.

Champ : France (hors Mayotte).

Sources : Insee, Estimations d'emploi ; estimations trimestrielles Urssaf, Dares, Insee.

L'emploi salarié privé des seniors continue d'augmenter

Dans le secteur privé, au quatrième trimestre 2025, sur le trimestre ou sur un an, les emplois à durée indéterminée et les CDD sont stables ou quasi stables. De leur côté, les contrats en alternance baissent sur le trimestre (-0,8 % soit -7 800 emplois) mais de façon beaucoup moins marquée qu'au troisième trimestre 2025 (-3,6 % soit -38 100 emplois). Ils se replient également sur un an (-4,2 % soit -44 200 emplois), mais restent très largement supérieurs à leur niveau de fin 2019 (+57,5 %, soit +364 700 emplois).

Au quatrième trimestre 2025, l'emploi salarié privé recule de nouveau pour les 15-29 ans (-0,3 % après -0,6 %) du fait notamment de la baisse de l'alternance, ainsi que pour les 30-54 ans (-0,2 % après -0,2 %). Il continue en revanche d'augmenter pour les seniors (55 ans ou plus) : +0,6 % sur le trimestre, portant à +2,4 % la hausse sur un an. Enfin, les évolutions respectives de l'emploi salarié privé des femmes et de celui des hommes sont relativement homogènes sur le trimestre, comme sur l'année.

Évolution de l'emploi salarié privé par sexe, âge et statut d'emploi : en milliers

données CVS en milliers en fin de trimestre

	Évolution sur 3 mois		Évolution depuis fin 2019	Évolution sur un an	Niveau
	2025	2025	2025	2025	2025
	T3	T4	T4	T4	T4
Sexe					
- Femmes	-13,1	-15,0	432,0	-41,0	9 454,0
- Hommes	-11,2	-5,8	644,5	-19,2	11 562,5
Âge					
- 15-29 ans	-29,5	-15,3	534,3	-71,6	5 171,8
- 30-54 ans	-21,1	-29,9	-77,5	-78,6	11 956,5
- 55 ans ou plus	26,3	24,4	619,5	90,0	3 888,2
Statut d'emploi					
- Emploi à durée indéterminée	18,5	-12,3	896,9	-16,3	17 381,3
- Contrat à durée déterminée, hors alternance	2,4	-0,1	-143,9	-0,9	1 833,5
- Alternance	-38,1	-7,8	364,7	-44,2	999,3
- Intérim	-2,0	-1,2	-69,3	-5,2	706,6
- Autre contrat	-5,1	0,4	28,0	6,4	95,8
Ensemble	-24,2	-20,9	1 076,4	-60,2	21 016,5

Champ : France (hors Mayotte).
Sources : Insee, Estimations d'emploi ; estimations trimestrielles Urssaf, Dares, Insee.

Évolution de l'emploi salarié privé par sexe, âge et statut d'emploi : en pourcentage

données CVS en % en fin de trimestre

	Évolution sur 3 mois		Évolution depuis fin 2019	Évolution sur un an
	2025	2025	2025	2025
	T3	T4	T4	T4
Sexe				
- Femmes	-0,1	-0,2	4,8	-0,4
- Hommes	-0,1	-0,1	5,9	-0,2
Âge				
- 15-29 ans	-0,6	-0,3	11,5	-1,4
- 30-54 ans	-0,2	-0,2	-0,6	-0,7
- 55 ans ou plus	0,7	0,6	19,0	2,4
Statut d'emploi				
- Emploi à durée indéterminée	0,1	-0,1	5,4	-0,1
- Contrat à durée déterminée, hors alternance	0,1	0,0	-7,3	-0,1
- Alternance	-3,6	-0,8	57,5	-4,2
- Intérim	-0,3	-0,2	-8,9	-0,7
Ensemble	-0,1	-0,1	5,4	-0,3

Champ : France (hors Mayotte).
Sources : Insee, Estimations d'emploi ; estimations trimestrielles Urssaf, Dares, Insee.

Révisions

Comparativement à l'estimation flash du 30 janvier 2026, l'évolution trimestrielle de l'emploi salarié sur le seul champ privé au quatrième trimestre 2025 est confirmée à -0,1 % (révision de +7 800 emplois, l'arrondi ne basculant pas). Par secteur, l'emploi est notamment rehaussé dans l'agriculture (+4 200 emplois), du fait de déclarations retardataires de contrats saisonniers plus nombreuses qu'anticipé.
Par rapport à l'estimation détaillée publiée le 28 novembre 2025, l'évolution trimestrielle de l'emploi salarié (privé et public) au troisième trimestre 2025 est aussi inchangée à 0,0 % (+5 400 emplois).

Révision des estimations d'emploi salarié du troisième trimestre 2025 et du quatrième trimestre 2025

données CVS en milliers en fin de trimestre

	T3 2025		T4 2025	
	Champ tous salariés (estimation du 28/11/2025)		Champ privé seul (estimation flash du 30/01/2026)	
	Nouvelle estimation de l'évolution sur 3 mois	Révision	Nouvelle estimation de l'évolution sur 3 mois	Révision
Agriculture	-10,3	1,3	12,3	4,2
Industrie	-4,3	0,5	-4,6	-1,5
Construction	-0,9	-0,8	-5,6	-2,5
Tertiaire marchand	-10,2	-0,4	-15,6	2,9
intérim (*)	-2,0	2,3	-1,2	-2,0
hors intérim	-8,2	-2,8	-14,5	4,9
Tertiaire non marchand	20,4	4,8	-7,3	4,7
Ensemble	-5,3	5,4	-	-
Privé	-24,2	3,1	-20,9	7,8
Fonction publique	18,9	2,3	-	-

(*) Les intérimaires sont comptabilisés dans le secteur tertiaire quel que soit le secteur dans lequel ils effectuent leur mission.

Champ : France (hors Mayotte).

Sources : Insee, Estimations d'emploi ; estimations trimestrielles Urssaf, Dares, Insee.

Pour en savoir plus

Cette publication de l'Insee est réalisée en partenariat avec l'Urssaf et la Dares. Les Estimations trimestrielles d'emploi salarié sont établies par l'Insee, en appliquant au socle annuel d'emploi les évolutions trimestrielles issues de plusieurs sources mobilisées par l'Urssaf, la Dares et l'Insee.

Pour l'emploi salarié privé hors intérim, ces sources sont les déclarations sociales nominatives (DSN), les données de la mutualité sociale agricole (MSA), ainsi que les déclarations sociales des particuliers employeurs ; pour l'emploi intérimaire, les DSN ; pour l'emploi de la fonction publique, les fichiers de paye de l'État ainsi que, depuis 2022, les DSN.

L'introduction de la déclaration sociale nominative (DSN) en remplacement du bordereau récapitulatif de cotisations (BRC) a été progressive : de 2016 à 2018 pour le secteur privé et de 2020 à 2022 pour le secteur public. D'une part, elle a affecté transitoirement les comportements déclaratifs des entreprises et des établissements publics. Durant la phase de montée en charge de la DSN, les chaînes de traitement statistique de l'Urssaf, de la Dares et de l'Insee ont été adaptées afin de neutraliser d'éventuelles ruptures dans les déclarations. D'autre part, le changement de source a permis des changements dans les méthodologies statistiques utilisées.

L'Urssaf publie également des estimations en effectifs (postes de travail) sur son propre champ et la Dares des éléments détaillés sur l'emploi intérimaire. La Dares met à disposition des [séries d'emploi intérimaire à fréquence mensuelle](#). Ces publications sont diffusées le même jour et à la même heure que cette publication.

Les indicateurs sur l'emploi salarié par caractéristique (âge, sexe, contrat) résultent, à l'exception du champ des particuliers employeurs, d'une exploitation de la DSN par la Dares, l'Insee et l'Urssaf. Les données relatives à l'alternance (apprentissage, contrat de professionnalisation) peuvent légèrement différer des indicateurs diffusés via le système d'information spécifique à l'alternance de la Dares.

Prochaine estimation flash du premier trimestre 2026 : le 30 avril 2026 à 8h45.

Prochaine estimation détaillée du premier trimestre 2026 : le 29 mai 2026 à 8h45.

Contact presse : bureau-de-presse@insee.fr

Suivez-nous sur Bluesky (@Insee.fr) et sur X (@InseeFr)