

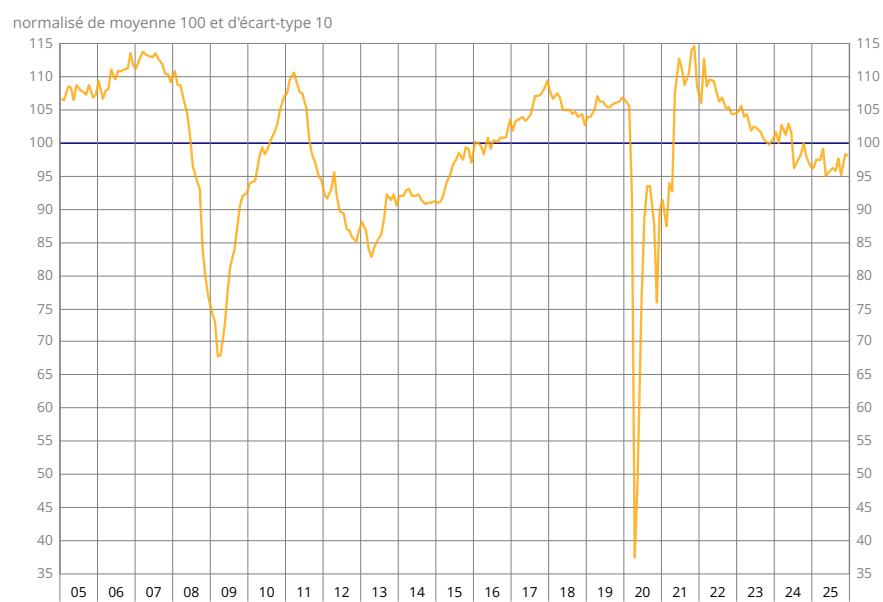
# En décembre 2025, le climat des affaires dans les services se maintient légèrement au-dessous de sa moyenne

Enquête mensuelle de conjoncture dans les services - décembre 2025



Selon les chefs d'entreprise interrogés en décembre 2025, le climat des affaires dans les services est stable par rapport au mois précédent. À 98, l'indicateur qui le synthétise se maintient sous sa moyenne de longue période (100).

## Indicateur synthétique du climat des affaires



Source : Insee.

## L'opinion des chefs d'entreprises de services sur leur activité et les perspectives d'activité de leur secteur est quasi stable

En décembre 2025, les chefs d'entreprises des services maintiennent leur opinion concernant leur activité prévue et passée et les perspectives générales de leur secteur : les soldes associés sont quasi stables. Les soldes sur l'activité restent sous leur niveau moyen, tandis que celui sur les perspectives générales s'établit juste au-dessus. Le solde sur la demande prévue se dégrade légèrement et s'éloigne de sa moyenne de longue période.

Le solde d'opinion sur l'évolution future des effectifs se replie, au-dessous de son niveau moyen, tandis que celui relatif à leur évolution passée est en hausse, au-dessous de sa moyenne.

Le solde sur l'évolution des prix de vente passés diminue de nouveau et se rapproche de sa moyenne, tandis que celui sur leur évolution future rebondit et s'éloigne de la sienne.

Le solde sur l'incertitude économique ressentie est stable, à sa moyenne.

### Conjoncture dans les services

soldes d'opinion, en %, CVS

	Moy.*	Sept. 2025	Oct. 2025	Nov. 2025	Déc. 2025
<b>Climat des affaires</b>	<b>100</b>	<b>98</b>	<b>95</b>	<b>98</b>	<b>98</b>
Perspectives générales	-7	-10	-9	-7	-6
Activité passée	2	1	-4	-2	-1
Activité prévue	1	1	-5	-2	-1
Demande prévue	0	-2	-8	-2	-4
Prix passés	-3	2	2	0	-2
Prix prévus	-2	0	1	0	2
Effectifs passés	2	-12	-7	-7	-5
<i>Effectifs passés hors intérim</i>	0	-10	-11	-6	-5
Effectifs prévus	2	-8	-5	-2	-6
<i>Effectifs prévus hors intérim</i>	-1	-6	-5	-4	-6
Incertitude**	12	12	13	12	12

\*Moyenne depuis 1989 pour le climat et depuis 1988 pour les soldes, sauf perspectives générales (juin 2000) et incertitude (avril 2021).

\*\*Solde d'opinion non CVS.

Source : Insee, enquête de conjoncture dans les services.

## Le climat des affaires dans les services aux entreprises confirme son éclaircie

En décembre 2025, l'indicateur de climat des affaires dans l'information-communication est stable, légèrement au-dessous de sa moyenne de longue période. Le rebond du solde sur les perspectives générales du secteur est compensée par la baisse de ceux sur la demande prévue et les effectifs passés.

Dans les activités spécialisées, scientifiques et techniques, le climat des affaires s'éclairet une nouvelle fois, mais reste au-dessous de sa moyenne de longue période. En particulier, les soldes sur les perspectives générales du secteur et sur l'activité prévue augmentent de nouveau.

Dans les services administratifs et de soutien, le climat des affaires s'éclairet pour le troisième mois consécutif. Juste au-dessous de sa moyenne, il atteint son plus haut niveau depuis décembre 2023. Cette hausse est principalement due à la nette amélioration des soldes sur l'activité et les effectifs passés.

Dans les activités immobilières, l'indicateur de climat des affaires rebondit, mais reste au-dessous de sa moyenne de longue période pour le sixième mois consécutif. Le solde sur l'activité prévue poursuit sa baisse, tandis que les soldes sur les effectifs, passés et prévus, rebondissent.

Dans l'hébergement-restauration, le climat des affaires diminue très légèrement, juste au-dessous de sa moyenne de longue période. Les soldes sur la demande et l'activité prévues augmentent, tandis que ceux sur l'activité passée et les effectifs prévus diminuent fortement.

Enfin, l'indicateur de climat des affaires dans le transport routier de marchandises se replie après l'éclaircie du mois dernier et quitte son niveau moyen. Notamment, le solde sur la demande prévue se replie très fortement et repasse au-dessous de sa moyenne.

## Climat des affaires et soldes d'opinion par sous-secteur dans les services

Soldes d'opinion, en %, CVS

Nomenclature agrégée (NA 2008) au niveau « A21 »	Moy.*	Sept. 2025	Oct. 2025	Nov. 2025	Déc. 2025
<b>Transport routier de marchandises (8 %)</b>					
<b>Climat des affaires</b>	<b>100</b>	<b>95</b>	<b>96</b>	<b>100</b>	<b>97</b>
Perspectives générales	-19	-23	-19	-18	-17
Activité passée	-6	-1	-1	2	4
Activité prévue	-7	-15	-13	-11	-13
Demande prévue	-10	-21	-22	-4	-21
Effectifs passés	-6	-12	-9	-12	-3
Effectifs prévus	-7	-16	-12	-9	-18
<b>Hébergement-restauration (8 %)</b>					
<b>Climat des affaires</b>	<b>100</b>	<b>99</b>	<b>100</b>	<b>99</b>	<b>98</b>
Perspectives générales	-13	-17	-9	-11	-13
Activité passée	-7	-12	-1	-5	-16
Activité prévue	-8	-11	-13	-13	-7
Demande prévue	-9	-10	-18	-16	-14
Effectifs passés	-5	-8	-2	-3	-4
Effectifs prévus	-5	-2	1	-2	-12
<b>Information-communication (29 %)</b>					
<b>Climat des affaires</b>	<b>100</b>	<b>99</b>	<b>95</b>	<b>98</b>	<b>98</b>
Perspectives générales	0	-3	-2	-3	1
Activité passée	8	9	-2	3	6
Activité prévue	9	18	2	7	6
Demande prévue	10	14	3	9	2
Effectifs passés	6	-13	-8	0	-7
Effectifs prévus	10	5	-1	3	6
<b>Activités immobilières (10 %)</b>					
<b>Climat des affaires</b>	<b>100</b>	<b>94</b>	<b>97</b>	<b>94</b>	<b>96</b>
Perspectives générales	-4	-3	-3	-4	-4
Activité passée	6	1	1	5	5
Activité prévue	6	0	6	3	1
Demande prévue	1	-5	-3	-4	-1
Effectifs passés	2	-4	2	-6	2
Effectifs prévus	2	-3	-6	-10	-5
<b>Activités spécialisées, scientifiques et techniques (25 %)</b>					
<b>Climat des affaires</b>	<b>100</b>	<b>95</b>	<b>94</b>	<b>96</b>	<b>98</b>
Perspectives générales	-8	-13	-12	-8	-6
Activité passée	-1	-1	-10	-9	-12
Activité prévue	-3	-10	-11	-8	-5
Demande prévue	-6	-13	-13	-10	-10
Effectifs passés	0	-2	-6	-9	-5
Effectifs prévus	1	-7	-6	-6	-4
<b>Services administratifs et de soutien (18 %)</b>					
<b>Climat des affaires</b>	<b>100</b>	<b>94</b>	<b>95</b>	<b>98</b>	<b>99</b>
Perspectives générales	-3	-8	-5	-5	-3
Activité passée	5	-2	-2	-4	3
Activité prévue	4	-2	-3	2	3
Demande prévue	2	-3	-5	2	3
Effectifs passés	6	-22	-8	-9	-3
Effectifs prévus	6	-17	-5	2	-6

Entre parenthèses, les poids utilisés pour agréger les soldes d'opinion sous-sectoriels. Le sous-secteur des « autres services » n'est pas affiché en raison de son faible poids.

\*Climat : moyenne depuis 1989, et depuis février 2006 pour le transport ; soldes : moyenne depuis 1988, sauf perspectives générales (depuis juin 2000), et depuis février 2006 pour le transport.

Source : Insee, enquête de conjoncture dans les services.

## Révisions

Le climat des affaires dans les services de novembre 2025 n'est pas révisé (après arrondi).

## Pour en savoir plus

---

Les indicateurs synthétiques du climat des affaires présentés ici sont estimés indépendamment les uns des autres. Ainsi, celui de l'ensemble des services ne peut pas se déduire des autres. Les mêmes soldes d'opinion entrent dans leurs calculs, mais ils n'y sont pas affectés des mêmes pondérations. Aussi, les indicateurs sont « normalisés » pour présenter une moyenne de longue période égale à 100 et un écart-type de 10. Les climats n'ayant pas la même profondeur d'historique, leurs normalisations diffèrent légèrement. Des divergences peuvent donc apparaître ponctuellement.

Pour les questions à trois modalités, un solde d'opinion correspond à l'écart entre le pourcentage pondéré de réponses « en hausse » et le pourcentage pondéré de réponses « en baisse ».

Cette enquête fait partie du programme européen harmonisé d'enquêtes de conjoncture, financé en partie par la Commission européenne.

Les réponses à cette enquête ont été collectées entre le 26 novembre et le 15 décembre 2025 ; l'essentiel des entreprises répondent lors des deux premières semaines de collecte.

Des informations complémentaires (méthodologie simplifiée et détaillée, nomenclatures, etc.) sont disponibles dans l'onglet « Documentation » de la page web de cette publication.

Prochaine publication : le 23 janvier 2026, à 8h45.

Contact presse : [bureau-de-presse@insee.fr](mailto:bureau-de-presse@insee.fr)

Suivez-nous sur Bluesky ([@Insee.fr](https://bluesky.insee.fr)) et sur X ([@InseeFr](https://x.insee.fr))