

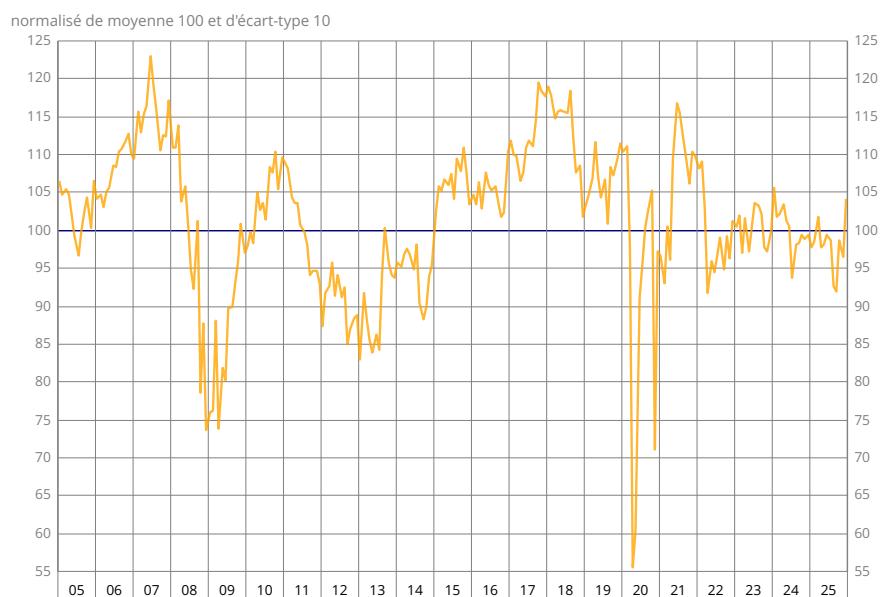
# En décembre 2025, le climat des affaires dans le commerce de détail et d'automobiles repasse très clairement au-dessus de sa moyenne de long terme

Enquête mensuelle de conjoncture dans le commerce de détail et le commerce et la réparation automobiles - décembre 2025



En décembre 2025, le climat des affaires rebondit fortement dans l'ensemble constitué du commerce de détail et du commerce et de la réparation d'automobiles. À 104, l'indicateur qui le synthétise gagne sept points, dépasse très clairement sa moyenne de longue période (100), et s'établit au plus haut depuis janvier 2024. Ce rebond résulte principalement d'une hausse des soldes relatifs aux intentions de commandes aussi bien dans le commerce de détail (hors automobile) que dans le commerce et la réparation d'automobiles. À l'inverse, les soldes sur les effectifs demeurent très en deçà de leur moyenne.

## Indicateur synthétique du climat des affaires



Source : Insee.

## Le solde d'opinion relatif aux intentions de commandes rebondit fortement

En décembre 2025, le solde relatif aux intentions de commandes rebondit fortement et dépasse sa moyenne de longue période, à un niveau inobservé depuis février 2022. Les soldes associés aux perspectives générales d'activité et aux ventes prévues augmentent pour le troisième mois consécutif ; le premier repasse au-dessus de sa moyenne, tandis que le second s'en rapproche. À l'inverse, le solde associé aux ventes passées se replie nettement et quitte sa moyenne.

Le solde relatif au niveau actuel des stocks augmente pour le quatrième mois consécutif et s'éloigne davantage de sa moyenne.

Le solde d'opinion sur les prix de vente prévus se replie, tout en restant au-dessus de sa moyenne de longue période.

Le solde relatif aux effectifs prévus est stable, toujours en deçà de sa moyenne. Celui sur les effectifs passés se replie et s'écarte encore un peu plus de la sienne.

Enfin, le solde sur l'incertitude économique ressentie est quasi stable, sous sa moyenne.

### Conjoncture dans le commerce de détail et dans le commerce et la réparation d'automobiles

Soldes d'opinion, en %, CVS

	Moy. (1)	Sept. 25	Oct. 25	Nov. 25	Déc. 25
<b>Climat des affaires</b>	<b>100</b>	<b>92</b>	<b>99</b>	<b>97</b>	<b>104</b>
Perspectives générales d'activité	-27	-36	-30	-28	-24
Ventes passées	-9	-15	-17	-9	-16
Ventes prévues	-4	-17	-12	-10	-5
Intentions de commandes	-9	-17	-9	-13	-4
Stocks	10	16	17	18	21
Prix passés (2)	-3	0	-	3	-
Prix prévus	0	6	0	7	3
Situation de trésorerie (2)	-15	-22	-	-22	-
Emploi passé	-1	-14	-10	-8	-11
Emploi prévu	-4	-12	-14	-9	-9
Incertitude économique ressentie (3)	37	36	37	35	34

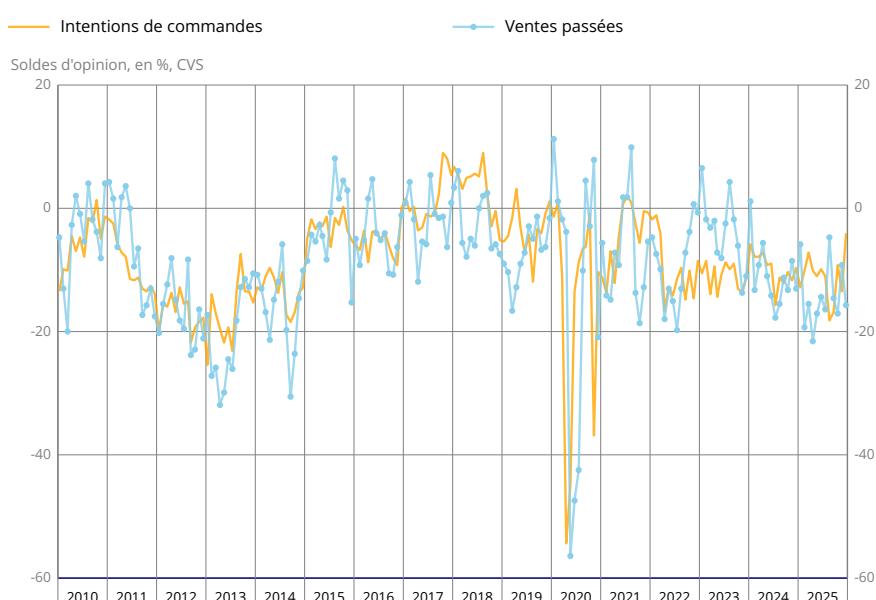
(1) Moyenne depuis 1991 (sauf 2004 pour les ventes passées et prévues et les intentions de commandes, et avril 2021 pour l'incertitude).

(2) Variable bimestrielle (mois impairs).

(3) Variable non CVS.

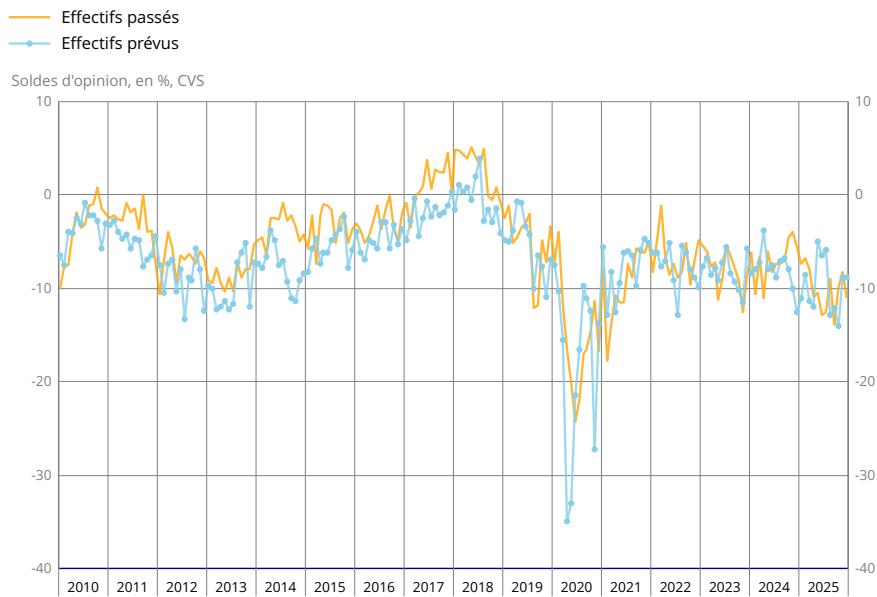
Source : Enquête mensuelle de conjoncture dans le commerce de détail et le commerce et la réparation d'automobiles – Insee.

### Ventes passées et intentions de commandes



Source : Insee.

## Évolution de l'emploi dans le commerce de détail



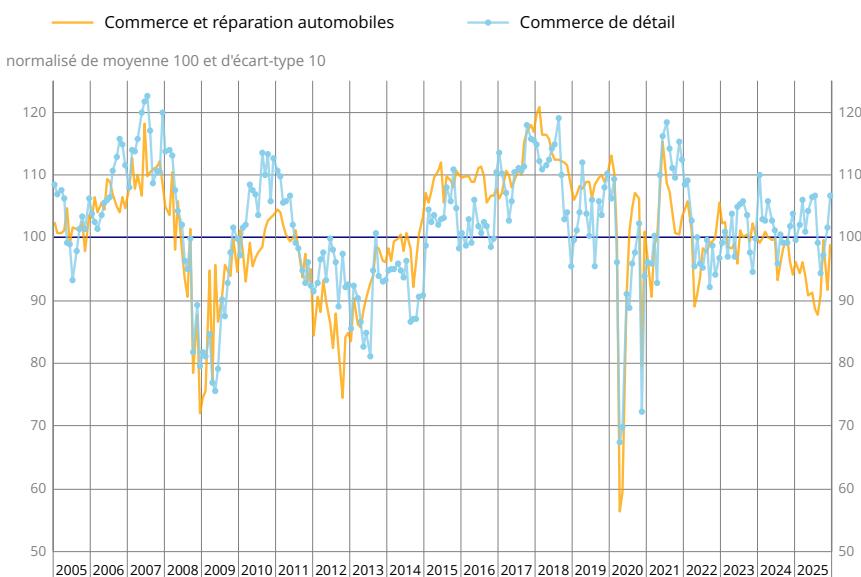
Source : Insee.

## Le climat des affaires augmente de nouveau nettement dans le commerce de détail (hors automobile) et rebondit fortement dans le commerce et la réparation d'automobiles

En décembre 2025, le climat des affaires augmente nettement, pour le troisième mois consécutif, dans le commerce de détail (hors automobile) et s'éloigne de sa moyenne de longue période. Les soldes relatifs aux intentions de commandes et aux perspectives générales d'activité augmentent pour le troisième mois consécutif ; le premier dépasse sa moyenne de longue période et le second s'éloigne de la sienne. Le solde relatif aux ventes prévues augmente de nouveau nettement et dépasse sa moyenne ; celui relatif aux ventes passées se replie clairement et repasse en deçà de la sienne.

Dans le commerce et la réparation d'automobiles, le climat des affaires rebondit fortement. À 99, il gagne sept points et retrouve presque sa moyenne de longue période. Les soldes relatifs aux intentions de commandes et aux perspectives générales d'activité rebondissent franchement, et franchissent leur moyenne respective. Le solde relatif aux ventes prévues rebondit, moins fortement, et se rapproche de sa moyenne. Celui relatif aux ventes passées est quasi stable, au-dessous de la sienne.

## Climats des affaires dans le commerce de détail et dans le commerce et la réparation automobiles



Source : Insee.

## Soldes d'opinion par sous-secteur dans le commerce de détail (hors automobile) et dans le commerce et la réparation d'automobiles

Soldes d'opinion, en %, CVS

	Moy. (1)	Sept. 25	Oct. 25	Nov. 25	Déc. 25
<b>Commerce de détail (hors automobile)</b>					
Climat des affaires	<b>100</b>	<b>94</b>	<b>97</b>	<b>102</b>	<b>107</b>
Perspectives générales d'activité	-28	-35	-31	-27	-23
Ventes passées	-8	-5	-8	-2	-12
Ventes prévues	-2	-12	-12	-6	0
Intentions de commandes	-8	-14	-11	-8	-1
Emploi passé	-1	-18	-14	-9	-15
Emploi prévu	-4	-16	-16	-10	-10
<b>Commerce et réparation d'automobiles et de motocycles</b>					
Climat des affaires	<b>100</b>	<b>91</b>	<b>100</b>	<b>92</b>	<b>99</b>
Perspectives générales d'activité	-26	-39	-27	-32	-25
Ventes passées	-10	-33	-34	-22	-23
Ventes prévues	-9	-26	-11	-19	-16
Intentions de commandes	-11	-22	-6	-25	-10
Emploi passé	-7	1	5	-4	3
Emploi prévu	-5	1	-8	-5	-5

(1) Moyenne depuis 1991 pour le commerce de détail (hors automobile) et 2003 pour le commerce et la réparation d'automobiles et de motocycles (sauf 2004 pour les ventes passées et prévues et les intentions de commandes, et avril 2021 pour l'incertitude).

Source : Enquête mensuelle de conjoncture dans le commerce de détail et le commerce et la réparation d'automobiles – Insee.

## Révisions

Le climat des affaires dans le commerce de détail (y compris commerce et réparation automobiles) de novembre 2025 n'est pas révisé (après arrondi).

## Pour en savoir plus

L'ensemble « commerce de détail et commerce et réparation d'automobiles et de motocycles » est composé à 66 % du commerce de détail et à 34 % du commerce et de la réparation d'automobiles et de motocycles.

Pour les questions à trois modalités, un solde d'opinion est l'écart entre le pourcentage pondéré des réponses « supérieur à la normale » ou « en hausse » et le pourcentage pondéré de réponses « inférieur à la normale » ou « en baisse ».

Cette enquête fait partie du programme européen harmonisé d'enquêtes de conjoncture, financé en partie par la Commission européenne.

Les réponses à cette enquête ont été collectées entre le 26 novembre et le 15 décembre 2025 ; l'essentiel des entreprises répondent lors des deux premières semaines de collecte.

Prochaine publication : le 23 janvier 2026 à 8h45.

Contact presse : [bureau-de-presse@insee.fr](mailto:bureau-de-presse@insee.fr)

Suivez-nous sur Bluesky (@Insee.fr) et sur X (@InseeFr)



Institut national de la statistique et des études économiques  
88 avenue Verdier, 92541 Montrouge Cedex  
Direction de la publication : Fabrice Lenglart  
ISSN 0151-1475