

Au premier trimestre 2025, l'emploi salarié est quasi stable (-0,1 %)

Emploi salarié - premier trimestre 2025

Informations Rapides · 28 mai 2025 · n° 135

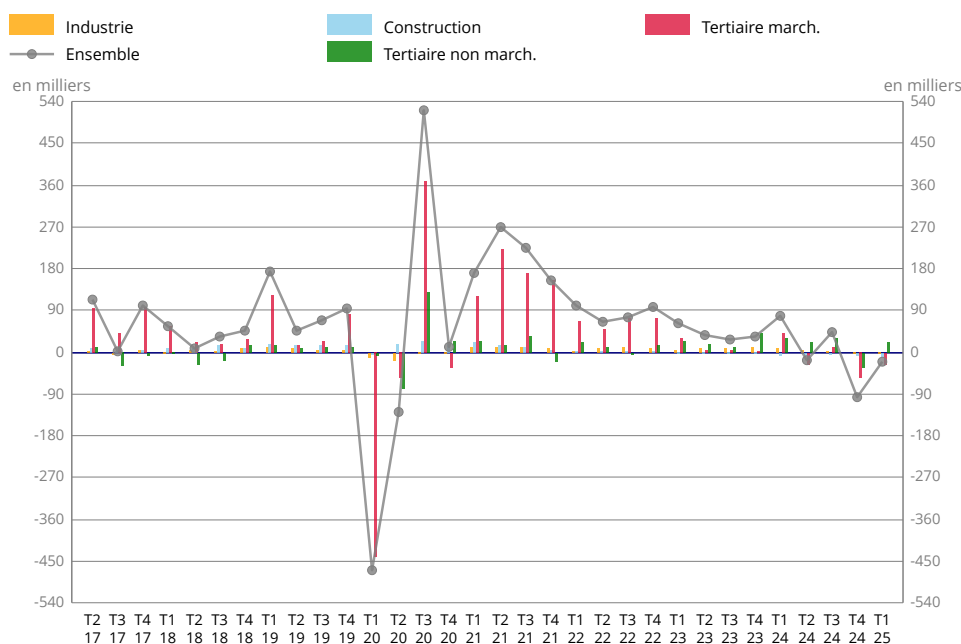
Au premier trimestre 2025, l'emploi salarié est quasi stable dans le secteur privé et dans la fonction publique

Au premier trimestre 2025, l'emploi salarié est quasi stable (-0,1 %, soit -20 900 emplois) après une baisse de 0,4 % au quatrième trimestre 2024 (soit -98 600 emplois). Il se situe 0,3 % sous son niveau d'un an auparavant (soit -93 800 emplois) mais dépasse encore nettement son niveau d'avant la crise sanitaire, fin 2019 (+4,8 % soit +1,2 million d'emplois).

L'emploi salarié dans le secteur privé diminue légèrement sur le trimestre (-0,1 % soit -28 700 emplois) après une baisse de 0,4 % au quatrième trimestre 2024 (soit -81 200 emplois). Il se situe ainsi 0,6 % au-dessous de son niveau du premier trimestre 2024 (soit -123 300 emplois) et 5,2 % au-dessus de son niveau de fin 2019 (soit +1,0 million d'emplois).

L'emploi salarié dans la fonction publique augmente légèrement au premier trimestre 2025 (+0,1 % soit +7 800 emplois), après s'être replié de 0,3 % au trimestre précédent (soit -17 400 emplois). L'emploi salarié public reste supérieur à son niveau de début 2024 (+0,5 %, soit +29 500 emplois) et à celui de l'avant-crise sanitaire (+3,3 %, soit +0,2 million d'emplois).

Évolution de l'emploi salarié



Champ : France (hors Mayotte).

Source : Insee, Estimations d'emploi ; estimations trimestrielles Urssaf, Dares, Insee.

L'emploi intérimaire recule plus modérément qu'au cours des trimestres précédents

Au premier trimestre 2025, l'emploi intérimaire baisse de nouveau, mais moins fortement qu'au trimestre précédent : -0,5 % après -2,3 % (soit -3 300 emplois après -16 900 emplois). L'emploi intérimaire se situe ainsi 5,9 % au-dessous de son niveau du premier trimestre 2024 (soit -44 200 emplois) et 8,6 % sous son niveau d'avant la crise sanitaire (soit -67 000 emplois).

Pour mémoire, dans cette publication les intérimaires sont comptabilisés dans le secteur de l'intérim qui les rémunère (au sein du tertiaire marchand), quelle que soit l'activité de l'entreprise où ils effectuent leur mission (agriculture, industrie, construction, tertiaire).

Hors intérim, l'emploi salarié est quasi stable dans l'industrie et continue de diminuer dans la construction

Dans l'agriculture, l'emploi salarié au premier trimestre 2025 diminue de 1,0 % sur le trimestre (soit -3 300 emplois). Il est presque au même niveau qu'un an auparavant (+0,1 %, soit +300 emplois).

Dans l'industrie, l'emploi salarié hors intérim est quasi stable au cours du trimestre (-0,1 % soit -2 300 emplois). Il est stable sur un an et dépasse son niveau d'avant-crise sanitaire de 2,4 %.

Dans la construction, l'emploi salarié hors intérim diminue pour le neuvième trimestre consécutif : -0,7 % au premier trimestre 2025 (soit -10 300 emplois), portant la baisse sur un an à -2,0 %. Il se situe toutefois encore nettement au-dessus de son niveau de fin 2019 (+4,2 %).

L'emploi salarié recule dans le tertiaire marchand et rebondit dans le tertiaire non marchand

Au premier trimestre 2025, l'emploi salarié dans le tertiaire marchand hors intérim diminue de nouveau : -0,2 % après -0,3 % au trimestre précédent (soit -23 100 emplois après -39 500 emplois). Il se situe 0,4 % sous son niveau du premier trimestre 2024, soit la première baisse sur un an depuis le troisième trimestre 2013, hors année 2020. L'emploi salarié du tertiaire marchand hors intérim excède encore largement son niveau d'avant la crise sanitaire (+6,9 % soit +0,8 million d'emplois). Au sein de ce secteur, l'emploi salarié diminue au cours du trimestre dans les services aux ménages (-14 300 emplois) et, dans une moindre mesure, dans l'information-communication (-5 500 emplois) et le commerce (-4 900 emplois).

Au premier trimestre 2025, l'emploi salarié dans le tertiaire non marchand rebondit : +0,2 % au premier trimestre 2025 après -0,4 % (soit +21 300 emplois après -34 800 emplois). La hausse dans ce secteur est portée à la fois par sa composante publique (+6 800 emplois) et privée (+14 600 emplois). Par secteur d'activité, il rebondit notamment dans la santé et l'action sociale. L'emploi salarié du tertiaire non marchand dépasse son niveau du premier trimestre 2024 de 0,4 % (soit +36 300 emplois) et son niveau d'avant-crise sanitaire de 3,9 % (soit +0,3 million d'emplois).

Évolution de l'emploi salarié : en milliers

données CVS en milliers en fin de trimestre

	Évolution sur 3 mois		Évolution depuis fin 2019	Évolution sur un an	Niveau
	2024	2025	2025	2025	2025
	T4	T1	T1	T1	T1
Agriculture	3,1	-3,3	25,0	0,3	327,2
Industrie	-2,0	-2,3	77,7	0,8	3 264,4
dont industrie manufacturière	-3,8	-4,1	44,2	-6,6	2 846,0
Construction	-8,4	-10,3	62,5	-31,1	1 542,5
Tertiaire marchand	-56,5	-26,4	741,8	-100,2	13 303,6
intérim (*)	-16,9	-3,3	-67,0	-44,2	708,8
hors intérim	-39,5	-23,1	808,9	-56,0	12 594,8
Tertiaire non marchand	-34,8	21,3	325,9	36,3	8 598,4
Ensemble	-98,6	-20,9	1 232,9	-93,8	27 036,0
Privé	-81,2	-28,7	1 037,9	-123,3	20 978,0
Fonction publique	-17,4	7,8	195,0	29,5	6 058,0

(*) Les intérimaires sont comptabilisés dans le secteur tertiaire quel que soit le secteur dans lequel ils effectuent leur mission.
Lecture : au premier trimestre 2025, l'emploi salarié dans l'industrie baisse de 2 300 emplois par rapport au trimestre précédent.
Champ : France (hors Mayotte).
Sources : Insee, Estimations d'emploi ; estimations trimestrielles Urssaf, Dares, Insee.

Évolution de l'emploi salarié : en pourcentage

données CVS en % en fin de trimestre

	Évolution sur 3 mois		Évolution depuis fin 2019	Évolution sur un an
	2024	2025	2025	2025
	T4	T1	T1	T1
Agriculture	0,9	-1,0	8,3	0,1
Industrie	-0,1	-0,1	2,4	0,0
<i>dont industrie manufacturière</i>	-0,1	-0,1	1,6	-0,2
Construction	-0,5	-0,7	4,2	-2,0
Tertiaire marchand	-0,4	-0,2	5,9	-0,7
<i>intérim (*)</i>	-2,3	-0,5	-8,6	-5,9
<i>hors intérim</i>	-0,3	-0,2	6,9	-0,4
Tertiaire non marchand	-0,4	0,2	3,9	0,4
Ensemble	-0,4	-0,1	4,8	-0,3
Privé	-0,4	-0,1	5,2	-0,6
Fonction publique	-0,3	0,1	3,3	0,5

(*) Les intérimaires sont comptabilisés dans le secteur tertiaire quel que soit le secteur dans lequel ils effectuent leur mission.
Champ : France (hors Mayotte).

Sources : Insee, Estimations d'emploi ; estimations trimestrielles Urssaf, Dares, Insee.

Évolution de l'emploi salarié par secteur détaillé

données CVS en fin de trimestre

Code Naf rev. 2	Libellé	2025 T1						
		Évolution sur 3 mois		Évolution depuis fin 2019		Évolution sur 1 an		Niveau
		En milliers	En %	En milliers	En %	En milliers	En %	En milliers
AZ	Agriculture	-3,3	-1,0	25,0	8,3	0,3	0,1	327,2
DE	Énergie, eau, déchets	1,8	0,4	33,5	8,7	7,4	1,8	418,4
C1	Industrie agroalimentaire	1,7	0,3	42,3	7,0	7,2	1,1	646,1
C2	Cokéfaction et raffinage	0,0	-0,1	-0,3	-2,9	0,0	-0,2	8,7
C3	Biens d'équipement	0,2	0,1	11,0	2,7	0,6	0,1	420,1
C4	Matériels de transport	-0,2	-0,1	-5,4	-1,5	0,5	0,1	364,9
C5	Autres secteurs industriels	-5,8	-0,4	-3,5	-0,2	-14,9	-1,1	1 406,2
FZ	Construction	-10,3	-0,7	62,5	4,2	-31,1	-2,0	1 542,5
GZ	Commerce	-4,9	-0,1	144,5	4,5	-9,9	-0,3	3 371,9
HZ	Transport et entreposage	-1,1	-0,1	38,5	2,7	8,5	0,6	1 452,3
IZ	Hébergement - restauration	-2,1	-0,2	128,7	11,0	-3,7	-0,3	1 299,9
JZ	Information - communication	-5,5	-0,6	93,4	11,3	-20,0	-2,1	916,7
KZ	Services financiers	1,8	0,2	56,1	6,5	5,8	0,6	923,2
LZ	Services immobiliers	-2,6	-1,0	4,1	1,6	-10,2	-3,9	251,8
MN	Services aux entreprises	2,4	0,1	241,3	6,8	-43,1	-1,1	3 805,7
	<i>dont intérim (*)</i>	-3,3	-0,5	-67,0	-8,6	-44,2	-5,9	708,8
OQ	Services non marchands	21,3	0,2	325,9	3,9	36,3	0,4	8 598,4
RU	Services aux ménages	-14,3	-1,1	35,3	2,8	-27,6	-2,1	1 282,1

(*) Les intérimaires sont comptabilisés dans le secteur tertiaire quel que soit le secteur dans lequel ils effectuent leur mission.
Champ : France (hors Mayotte).

Sources : Insee, Estimations d'emploi ; estimations trimestrielles Urssaf, Dares, Insee.

L'emploi salarié privé en CDI se stabilise tandis que celui en CDD et dans l'intérim continue de reculer

Au premier trimestre 2025, l'emploi salarié privé est stable pour les 15-29 ans et recule légèrement pour leurs aînés (-0,2 %). Mais sur un an, l'emploi des seniors (55 ans ou plus) reste en nette augmentation (+2,0 %, soit +73 700 emplois) et, au contraire, en recul pour les autres tranches d'âge (-1,6 % pour les 15-29 ans et -0,9 % pour les 30-54 ans). Les évolutions respectives de l'emploi salarié privé des femmes et de celui des hommes sont homogènes sur le trimestre, comme sur l'année.

Dans le secteur privé, sur un an, les contrats en alternance augmentent légèrement (+0,7 %). Les emplois à durée indéterminée sont quasi stables (+0,1 %) tandis que les emplois en contrats à durée déterminée (CDD hors alternance) diminuent de 5,8 %, au même rythme que l'intérim (-5,9 %).

Évolution de l'emploi salarié privé par sexe, âge et statut d'emploi : en milliers

données CVS en milliers en fin de trimestre

	Évolution sur 3 mois		Évolution depuis fin 2019	Évolution sur un an	Niveau
	2024	2025	2025	2025	2025
	T4	T1	T1	T1	T1
Sexe					
- Femmes	-45,8	-6,7	414,6	-63,0	9 433,9
- Hommes	-35,4	-22,0	623,3	-60,3	11 544,1
Âge					
- 15-29 ans	-23,9	-1,0	568,1	-84,3	5 211,4
- 30-54 ans	-63,1	-19,6	-32,0	-112,7	11 979,3
- 55 ans ou plus	5,7	-8,0	501,8	73,7	3 787,2
Statut d'emploi					
- Emploi à durée indéterminée	-38,1	-23,9	882,6	14,3	17 349,3
- Contrat à durée déterminée, hors alternance	-32,1	-15,0	-217,9	-109,5	1 775,2
- Alternance	5,0	8,7	407,9	7,4	1 049,9
- Intérim	-16,9	-3,3	-67,0	-44,2	708,8
- Autre contrat	0,9	4,9	32,3	8,7	94,8
Ensemble	-81,2	-28,7	1 037,9	-123,3	20 978,0

Champ : France (hors Mayotte).
Sources : Insee, Estimations d'emploi ; estimations trimestrielles Urssaf, Dares, Insee.

Évolution de l'emploi salarié privé par sexe, âge et statut d'emploi : en pourcentage

données CVS en % en fin de trimestre

	Évolution sur 3 mois		Évolution depuis fin 2019	Évolution sur un an
	2024	2025	2025	2025
	T4	T1	T1	T1
Sexe				
- Femmes	-0,5	-0,1	4,6	-0,7
- Hommes	-0,3	-0,2	5,7	-0,5
Âge				
- 15-29 ans	-0,5	0,0	12,2	-1,6
- 30-54 ans	-0,5	-0,2	-0,3	-0,9
- 55 ans ou plus	0,2	-0,2	15,3	2,0
Statut d'emploi				
- Emploi à durée indéterminée	-0,2	-0,1	5,4	0,1
- Contrat à durée déterminée, hors alternance	-1,8	-0,8	-10,9	-5,8
- Alternance	0,5	0,8	63,5	0,7
- Intérim	-2,3	-0,5	-8,6	-5,9
Ensemble	-0,4	-0,1	5,2	-0,6

Champ : France (hors Mayotte).
Sources : Insee, Estimations d'emploi ; estimations trimestrielles Urssaf, Dares, Insee.

Révisions

Comparativement à l'estimation flash du 7 mai 2025, l'évolution trimestrielle de l'emploi salarié sur le seul champ privé au premier trimestre 2025 est abaissée de 38 000 emplois, soit -0,2 point. Cette révision provient principalement du secteur tertiaire marchand hors intérim, ainsi que de l'emploi des salariés des particuliers employeurs.

Par rapport à l'estimation détaillée publiée le 28 février 2025, l'évolution trimestrielle de l'emploi salarié (privé et public) au quatrième trimestre 2024 est abaissée de 8 500 emplois, soit -0,1 point. Cette révision est surtout marquée dans le tertiaire marchand hors intérim (-14 200 emplois) et est essentiellement due à une révision de l'estimation des salariés des particuliers employeurs.

Plus généralement, comme chaque année à cette période de l'année, les séries sur l'ensemble de la période révisent un peu plus qu'habituellement. D'une part, les Estimations trimestrielles d'emploi ont été recalées sur les Estimations annuelles d'emploi, définitives pour 2023. Ce recalage révisé très légèrement (-0,1 %) le niveau de l'emploi salarié sur l'année 2023. D'autre part, cela a été l'occasion d'introduire des améliorations méthodologiques. En premier lieu les données de particuliers employeurs sont désormais décomptées en nombre de salariés, permettant une meilleure prise en compte du développement de leur multiactivité (voir note méthodologique pour plus d'informations). Par ailleurs, la série d'emploi salarié dans l'agriculture a été révisée depuis 2018, du fait d'une meilleure couverture sur la période des contrats saisonniers (TESA). Enfin, les modèles de correction des variations saisonnières ont été révisés par rapport à ceux de l'an dernier.

Révision des estimations d'emploi salarié du quatrième trimestre 2024 et du premier trimestre 2025

données CVS en milliers en fin de trimestre

	T4 2025		T1 2025	
	Champ tous salariés (estimation du 28/02/2025)		Champ privé seul (estimation flash du 07/05/2025)	
	Nouvelle estimation de l'évolution sur 3 mois	Révision	Nouvelle estimation de l'évolution sur 3 mois	Révision
Agriculture	3,1	-0,5	-3,2	-1,8
Industrie	-2,0	0,8	-2,5	-2,5
Construction	-8,4	1,2	-10,3	0,5
Tertiaire marchand	-56,5	-14,0	-27,2	-26,2
intérim (*)	-16,9	0,2	-3,3	-1,4
hors intérim	-39,5	-14,2	-23,9	-24,8
Tertiaire non marchand	-34,8	0,7	14,6	37,2
Ensemble	-98,6	-8,5	-	-
Privé	-81,2	-13,2	-28,7	-38,0
Fonction publique	-17,4	4,7	-	-

(*) Les intérimaires sont comptabilisés dans le secteur tertiaire quel que soit le secteur dans lequel ils effectuent leur mission.
Champ : France (hors Mayotte).
Sources : Insee, Estimations d'emploi ; estimations trimestrielles Urssaf, Dares, Insee.

Pour en savoir plus

Cette publication de l'Insee est réalisée en partenariat avec l'Urssaf et la Dares. Les Estimations trimestrielles d'emploi salarié sont établies par l'Insee, en appliquant au socle annuel d'emploi les évolutions trimestrielles issues de plusieurs sources mobilisées par l'Urssaf, la Dares et l'Insee.

Pour l'emploi salarié privé hors intérim, ces sources sont les déclarations sociales nominatives (DSN), les données de la mutualité sociale agricole (MSA), ainsi que les déclarations sociales des particuliers employeurs ; pour l'emploi intérimaire, les DSN ; pour l'emploi de la fonction publique, les fichiers de paye de l'État ainsi que, depuis 2022, les DSN.

L'introduction de la déclaration sociale nominative (DSN) en remplacement du bordereau récapitulatif de cotisations (BRC) a été progressive : de 2016 à 2018 pour le secteur privé et de 2020 à 2022 pour le secteur public. D'une part, elle a affecté transitoirement les comportements déclaratifs des entreprises et des établissements publics. Durant la phase de montée en charge de la DSN, les chaînes de traitement statistique de l'Urssaf, de la Dares et de l'Insee ont été adaptées afin de neutraliser d'éventuelles ruptures dans les déclarations. D'autre part, le changement de source permet des changements dans les méthodologies statistiques utilisées.

L'Urssaf publie également des estimations en effectifs (postes de travail) sur son propre champ et la Dares des éléments détaillés sur l'emploi intérimaire. La Dares met à disposition des séries d'emploi intérimaire à fréquence mensuelle. Ces publications sont diffusées le même jour et à la même heure que cette publication.

Les indicateurs sur l'emploi salarié par caractéristique (âge, sexe, contrat) résultent, à l'exception du champ des particuliers employeurs, d'une exploitation de la DSN par la Dares, l'Insee et l'Urssaf. Les données relatives à l'alternance (apprentissage, contrat de professionnalisation) peuvent légèrement différer des indicateurs diffusés via le système d'information spécifique à l'alternance de la Dares.

Prochaine estimation flash du deuxième trimestre 2025 : le 6 août 2025 à 8h45.

Prochaine estimation détaillée du deuxième trimestre 2025 : le 29 août 2025 à 8h45.

Contact presse : bureau-de-presse@insee.fr

Suivez-nous aussi sur X @InseeFr : x.com/InseeFr



Institut national de la statistique et des études économiques
88 avenue Verdier, 92541 Montrouge Cedex
Direction de la publication : Jean-Luc Tavernier
ISSN 0151-1475

