

60 500 emplois salariés dans les secteurs de la logistique

Insee Flash Pays de la Loire • n° 127 • Août 2022

Les secteurs de la logistique emploient 4,4 % des salariés des Pays de la Loire en 2018. La moitié de ces 60 500 salariés travaillent dans la logistique terrestre, particulièrement développée dans la région. Les centrales d'achat de la grande distribution sont aussi bien implantées dans la région. La moitié des emplois de la logistique sont occupés par des ouvriers. La logistique est davantage présente à l'ouest de la région.

En 2018, dans les Pays de la Loire, 2 300 établissements déclarent une activité principale qui relève de la logistique ► **sources**. Ils réalisent des prestations logistiques pour le compte d'autrui, englobant des activités de transport de marchandises, d'entreposage, de manutention, de conditionnement et divers services associés ► **données**. Ces établissements emploient 60 500 salariés (hors intérim), dont la moitié exercent des métiers de la logistique à proprement parler et l'autre moitié des métiers supports (secrétaire, informaticien, comptable, etc.). Les secteurs de la logistique représentent 4,4 % de l'emploi régional (hors intérim), soit 0,2 point de plus que la moyenne française. L'emploi logistique est stable depuis 2008 (+ 0,1 % par an contre + 0,5 % pour l'emploi salarié total de la région) ► **figure 1**. Le maintien ou la création d'emploi dans ce secteur représentent des enjeux forts pour la région. Par ailleurs, la logistique est un maillon central de la mondialisation avec le développement des échanges et du commerce en ligne. Elle peut ainsi jouer un rôle stratégique pour le développement des entreprises et des territoires.

La moitié des salariés dans la logistique terrestre

Les secteurs de la logistique sont regroupés dans quatre grands domaines d'activité : la logistique terrestre ; l'affrètement, l'organisation des transports et les autres services ; le conditionnement et l'entreposage ; la logistique portuaire, maritime et aérienne.

Dans les Pays de la Loire, 56 % des salariés exercent dans la logistique terrestre, soit 6 points de plus que pour la France. Dans ce domaine, les transports routiers de fret représentent les secteurs d'activité les plus employeurs. Le fret interurbain – c'est-à-dire de longue distance et international – est notamment davantage développé que dans le reste de la France. La situation géographique excentrée de la région, mais également le réseau ferroviaire peu étendu et l'activité fluviale peu développée, concourent à cette prépondérance. Dachser France et STEF Transport, avec respectivement 800 et 700 salariés, sont des entreprises fortement employeuses de ce secteur d'activité. Depuis 2008, le transport routier de fret interurbain continue de se développer dans la région, à raison d'une croissance des effectifs de 1,2 % par an, alors qu'il stagne au niveau national.

► 1. Répartition des salariés de la logistique par domaine d'activité en 2018

| | Pays de la Loire | | | France | |
|---|----------------------|--------------------------|--|--------------------------|--|
| | Salariés (en nombre) | Part des salariés (en %) | Variation annuelle moyenne entre 2008 et 2018 (en %) | Part des salariés (en %) | Variation annuelle moyenne entre 2008 et 2018 (en %) |
| Logistique terrestre | 33 700 | 55,7 | 0,5 | 49,6 | 0,3 |
| Affrètement, organisation des transports et autres services | 16 900 | 27,9 | -1,0 | 28,9 | -2,1 |
| Conditionnement et entreposage | 7 500 | 12,4 | 0,9 | 15,8 | 2,4 |
| Logistique portuaire, maritime et aérienne | 2 400 | 4,0 | -0,5 | 5,7 | 0,1 |
| Ensemble des secteurs de la logistique | 60 500 | 100,0 | 0,1 | 100,0 | -0,2 |

Lecture : dans les Pays de la Loire, 33 700 salariés travaillent dans la logistique terrestre, soit 55,7 % des salariés de la logistique.

Source : Insee, Fichier localisé des rémunérations et de l'emploi salarié (Flores) 2018, Recensements de la population (RP) 2008 et 2018.

Le transport routier de fret à caractère urbain ou de proximité (déplacements de courte distance) constitue le 2^e secteur d'activité de la logistique terrestre. L'établissement Avilog, spécialisé dans le transport de volailles, est celui où le nombre de salariés est le plus élevé (400 salariés).

Le 2^e domaine logistique en nombre de salariés est l'affrètement, l'organisation des transports et autres services. Il regroupe 28 % des salariés. Le groupe La Poste concentre à lui seul 11 200 salariés : ils exercent des activités postales dans le cadre d'une obligation de service universel. Les salariés sont aussi nombreux dans le secteur de l'affrètement et l'organisation des transports, avec notamment l'entreprise U Logistique (1 600 salariés). Depuis 2008, ce secteur d'activité renforce ses effectifs dans la région, avec une croissance de 4,8 % par an, alors que les effectifs progressent peu au niveau national.

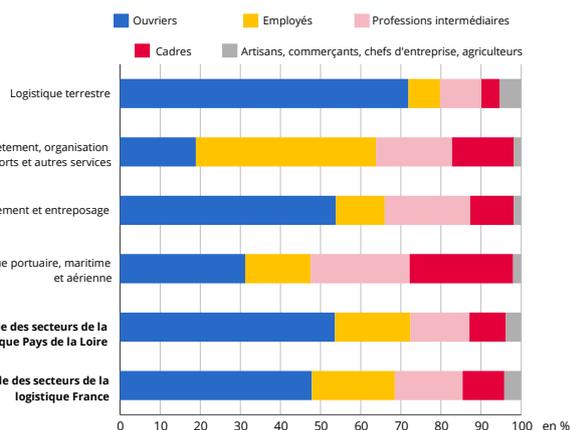
Un poids spécifique des centrales d'achat de la grande distribution dans la région

Le conditionnement et l'entreposage est le 3^e domaine logistique, avec 12 % des salariés. Il inclut essentiellement d'une part l'entreposage et le stockage non frigorifique, et, d'autre part, les centrales d'achat (alimentaires et non alimentaires), notamment pour des magasins U et E. Leclerc. Le poids de ces centrales d'achat est supérieur à celui de la moyenne nationale, en lien avec

l'implantation sur le territoire régional d'établissements dont le rayon d'action est suprarégional et dessert les régions limitrophes. Depuis 2008, l'entreposage et le stockage non frigorifique est en forte croissance : il gagne 5,0 % d'emplois supplémentaires par an dans les Pays de la Loire.

Enfin, 4 % des salariés exercent dans le domaine de la logistique portuaire, maritime et aérienne. Le grand port maritime de Nantes Saint-Nazaire est l'entreprise employant le plus de salariés (600 salariés) dans les services auxiliaires des transports par eau. La logistique aérienne est faiblement développée dans la région.

► 2. Répartition des emplois de la logistique par domaine d'activité et par catégorie socioprofessionnelle en 2018



Lecture : dans les Pays de la Loire, dans la logistique terrestre, 71,9 % des emplois sont occupés par des ouvriers et 7,9 % par des employés.

Source : Insee, RP 2018.

La moitié des emplois occupés par des ouvriers

Dans les Pays de la Loire, 54 % des emplois (salariés et non salariés) de la logistique sont occupés par des ouvriers, soit 6 points de plus qu'en France ► **figure 2**. Les ouvriers sont deux fois plus présents dans les secteurs de la logistique que dans l'emploi régional. Depuis dix ans, le nombre d'ouvriers de la logistique a augmenté de 0,9 % par an dans la région. La présence ouvrière est marquée dans la logistique terrestre, avec 72 % des emplois, soit 5 points de plus que pour la France. Les deux tiers des ouvriers travaillent dans les transports routiers de fret, notamment comme conducteurs routiers / grands routiers, et comme conducteurs livreurs / coursiers.

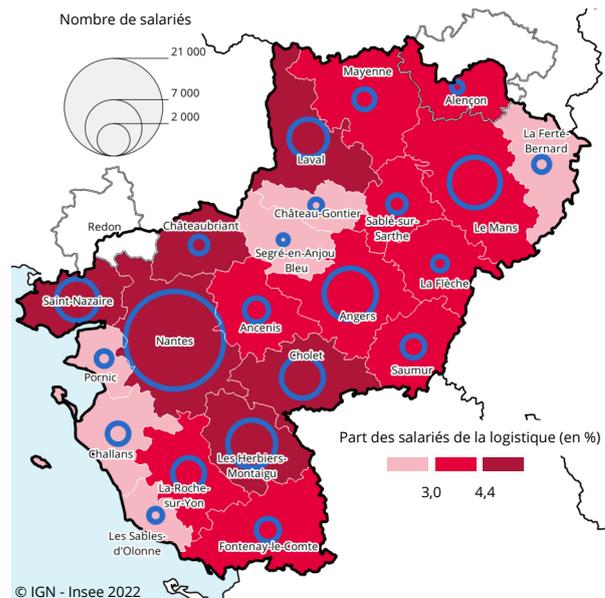
Les employés représentent 18 % des emplois occupés. En dix ans, leur nombre a diminué de 2 % par an dans la région, notamment dans les activités de poste. Cette baisse s'explique en partie par le développement des coursiers sous le statut de micro-entrepreneur, non analysé dans cette étude. Par ailleurs, 15 % des salariés de la logistique exercent une profession intermédiaire et 9 % sont cadres.

► Sources

Les estimations du nombre d'établissements et de salariés des secteurs de la logistique sont issues du fichier localisé des rémunérations et de l'emploi salarié (Flores) 2018. Elles ne sont pas comparables à celles issues de la source connaissance de l'appareil productif (Clap) utilisée jusqu'en 2015.

Les caractéristiques socio-démographiques et les évolutions d'effectifs (salariés et non salariés) sont basées sur les recensements de la population (RP) de 2008 et 2018.

► 3. Répartition des salariés de la logistique par zone d'emploi en 2018



Lecture : dans la zone d'emploi de Nantes, 21 000 salariés travaillent dans la logistique, soit 5,0 % des salariés de la zone.

Source : Insee, Flores 2018.

Ces trois professions sont moins présentes dans la région qu'en France. Enfin, dans les Pays de la Loire comme pour la France, 4 % des emplois sont occupés par des non salariés artisans, commerçants, chefs d'entreprise. C'est le cas en particulier dans les transports routiers de fret de proximité avec 9 % des emplois.

La logistique davantage présente à l'ouest de la région

À l'exclusion des zones littorales, la logistique est davantage implantée à l'ouest de la région. Elle est particulièrement surreprésentée dans la zone d'emploi des Herbiers-Montaigu avec 8 % des salariés, soit 5 000 salariés. Cette zone abrite des implantations historiques d'établissements, qui bénéficient aujourd'hui de la présence de nœuds autoroutiers (autoroutes Nantes - Niort et Cholet - La Roche-sur-Yon). Ainsi 9 établissements concentrent à eux seuls 2 500 salariés de la zone. Il s'agit notamment de Schenker France, Avilog, Dachser France, Girard Agediss (dans la logistique terrestre), de la coopérative vétérinaire de l'ouest (dans le conditionnement et l'entreposage), et de U Logistique (dans l'affrètement et l'organisation des transports). Les zones d'emploi de Cholet, Laval, Nantes, Saint-Nazaire et Châteaubriant se démarquent également avec une part de salariés des secteurs de la logistique supérieure à la moyenne régionale ► **figure 3**. La zone d'emploi de Nantes a un poids important, concentrant 35 % des salariés de la logistique. ●

Hélène Chesnel, Christophe Fouchard (Insee)

► Pour en savoir plus

- **Deroin V. et Hamzaoui L.**, « Le transport de marchandises fortement développé dans les Pays de la Loire », *Insee Flash Pays de la Loire* n° 84, septembre 2018.
- **Deroin V. et Hamzaoui L.**, « Des besoins en logistique liés aux activités régionales industrielles », *Insee Analyses Pays de la Loire* n° 64, septembre 2018.

