



## Une mutation des métiers mais une spécialisation industrielle maintenue

Dans un contexte de crise qui accélère les mutations de l'appareil productif, les évolutions récentes de l'emploi en Centre-Val de Loire contribuent à modifier les professions exercées par les actifs. Ainsi les métiers industriels sont en repli, tout en restant surreprésentés dans la région. Si le Loiret et l'Indre-et-Loire ont des profils de métiers variés, les autres départements de la région conservent une spécificité industrielle forte. Le niveau de qualification s'est amélioré entre 2007 et 2012, sans toutefois combler les retards par rapport à la moyenne de la France de province. Confrontés à de futurs départs en retraite importants, certains métiers devront renouveler leurs effectifs.

Anthony Claudel

La crise économique a fortement touché le Centre-Val de Loire, au profil industriel assez marqué. L'emploi régional a ainsi diminué entre 2007 et 2012, tandis qu'il stagnait en métropole hors Île-de-France.

Dans un contexte de fortes mutations de l'appareil productif, la connaissance du profil des compétences et savoirs détenus ainsi que de leur évolution doit permettre d'adapter et d'orienter les actions de formation des actifs et d'accompagnement des mobilités.

Étudier l'emploi en fonction des professions exercées et des qualifications permet de s'affranchir des logiques de secteurs d'activité. Le regroupement des professions par domaine d'exercice, en maintenant un distinguo selon le niveau de qualification, permet de définir des familles professionnelles, ou métiers, elles-mêmes agrégées en vingt-deux domaines professionnels (*méthodologie*). Ce sont les évolutions de ces métiers et domaines qui font l'objet de cette étude.

### Repli des métiers industriels

Avec la crise, les baisses d'effectifs dans les domaines industriels ont été très importantes dans la région. Entre 2007 et 2012, elles s'élèvent à plus de 11 %, près de trois points de plus qu'en France de province.

Les métiers de l'électricité et de l'électronique ont ainsi perdu près d'un quart de leurs emplois dans la région, contre un sur sept ailleurs. Les autres domaines industriels, hors maintenance, ont également subi des baisses d'effectifs de plus

de 10 %, presque toujours supérieures à celles de la France de province (*figure 1*).

À l'opposé, les effectifs de certains métiers de service de proximité, ont quant à eux augmenté, mais à un rythme moindre qu'en France de province. Ainsi, entre 2007 et 2012, les emplois de la santé et de l'action sociale, culturelle et sportive ont progressé de 10,4 % (12,0 % en France de province). Cette évolution provient essentiellement de la hausse du nombre des aides-soignants et infirmiers.

### 1 Perte d'un quart des effectifs en électricité et électronique

| Domaine industriel                             | Centre-Val de Loire |                     | France de province |                     |
|------------------------------------------------|---------------------|---------------------|--------------------|---------------------|
|                                                | effectifs 2012      | évolution 2007-2012 | effectifs 2012     | évolution 2007-2012 |
| Électricité, électronique                      | 9 000               | - 24,4              | 160 000            | - 14,3              |
| Mécanique, travail des métaux                  | 42 000              | - 16,4              | 743 000            | - 13,4              |
| Industries de process                          | 39 000              | - 12,2              | 675 000            | - 8,3               |
| Matériaux souples, bois, industries graphiques | 14 000              | - 11,3              | 256 000            | - 12,5              |
| Maintenance                                    | 37 000              | - 0,4               | 720 000            | - 1,5               |
| Ingénieurs et cadres de l'industrie            | 11 000              | - 3,1               | 200 000            | - 1,1               |
| <b>Total</b>                                   | <b>152 000</b>      | <b>- 11,1</b>       | <b>2 754 000</b>   | <b>- 8,4</b>        |

Source : Insee, Recensements de la population 2007 et 2012

De même, les métiers de la communication, de l'information et des arts et spectacles se sont fortement développés, également moins que nationalement (8,4 % contre 13,5 %).

La croissance de l'emploi dans le domaine de la banque et de l'assurance s'élève à près de 7 %. Elle est quant à elle supérieure de deux points à celle de la France de province. Les métiers de service aux particuliers et aux collectivités ont également été très dynamiques au cours des cinq dernières années. Ceux d'aide à domicile, d'aide ménagère et d'assistance maternelle ont progressé de plus de 10 %. Ce développement s'explique à la fois par des facteurs démographiques et par la mise en place de politiques publiques liées aux services à la personne. Ces hausses ont plus que compensé les baisses du nombre d'agents de gardiennage et de sécurité, d'agents d'entretien et d'employés de maison. Ces métiers ont subi les effets de la crise économique et des réformes liées aux subventions et exonérations pour les ménages employeurs.

## Maintien d'une spécificité industrielle

Malgré les baisses d'effectifs, les métiers de l'industrie restent surreprésentés dans la région, avec des spécialisations différentes d'un département à l'autre (figure 2). Dans l'Indre, les professions du textile sont très présentes, ainsi que l'agriculture, au détriment des professions de service les plus qualifiées. Celles de process, agroalimen-

taire, chimie et pharmacie sont bien implantées dans le nord de la région. Le Cher, le Loir-et-Cher et l'Eure-et-Loir concentrent les emplois de la mécanique et du travail des métaux.

Les professions de service sont donc moins développées que nationalement. Les métiers de la santé, de l'action sociale ou de la communication et de l'information, dont l'évolution de l'emploi est pourtant favorable, restent à de faibles niveaux en Centre-Val de Loire. Seul l'Indre-et-Loire a une part d'emploi supérieure à la moyenne de France de province dans ces domaines. Les métiers de la banque, de l'informatique, des études et de la recherche sont toutefois très présents dans le Loiret, contrairement à l'agriculture, la santé et la communication.

## Progression mesurée des qualifications dans la région

En 2007, la part de diplômés du supérieur parmi l'ensemble des actifs était déjà plus faible en Centre-Val de Loire qu'en moyenne de France de province (26,6 % contre 29,6 %). Si cette proportion a augmenté pour s'établir à 30,2 % en 2012, la hausse est plus faible que nationalement et l'écart avec la France de province atteint 3,5 points.

La structure des métiers explique en partie ce constat persistant, ceux de cadres étant moins nombreux dans la région. Mais cet effet ne peut à lui seul expliquer ces écarts. À métier identique, la proportion de diplômés du supérieur est plus faible dans la

région. Ainsi, dans l'informatique, mais aussi pour les cadres du bâtiment, la part des diplômés du supérieur est inférieure de six points à celle de France de province.

La proximité de la région parisienne peut expliquer ce phénomène, celle-ci étant attractive pour des personnes qualifiées. Les personnes habitant dans la région et travaillant en région parisienne ont en effet un niveau de qualification en moyenne élevée et la moindre proportion de diplômés du supérieur se retrouve dans les autres régions limitrophes de l'Île-de-France.

## Un retard de qualification faible dans l'industrie

Depuis 2007, les écarts de qualification se sont également réduits parmi les métiers industriels. En 2012, les parts régionales d'ouvriers, techniciens et cadres sont très proches de celles de la France de province (figure 3).

L'analyse par département montre pourtant que plus les emplois industriels sont nombreux, moins ils sont qualifiés (figure 6). La proportion d'emplois dans les métiers industriels influant négativement sur leur degré de qualification, ce retard aurait donc pu être plus conséquent en Centre-Val de Loire.

Dans les services, ces retards sont importants et se sont peu atténués depuis 2007. Pour l'ensemble des métiers de service, la part des non qualifiés est ainsi supérieure de 2,5 points à celle de France de province, 52,9 % contre 50,4 %.

## 2 Les industries de process surreprésentées dans l'Eure-et-Loir et le Loiret

| Domaine                                        | Effectifs | Indices de spécificité |                     |       |              |       |                |              | nombre, % |
|------------------------------------------------|-----------|------------------------|---------------------|-------|--------------|-------|----------------|--------------|-----------|
|                                                |           | Centre-Val de Loire    | Centre-Val de Loire | Cher  | Eure-et-Loir | Indre | Indre-et-Loire | Loir-et-Cher |           |
| Agriculture, marine, pêche                     | 43 000    |                        | 105,9               | 151,5 | 102,9        | 165,3 | 92,4           | 127,2        | 70,5      |
| Bâtiment, travaux publics                      | 77 000    |                        | 96,6                | 94,3  | 96,1         | 97,6  | 99,7           | 101,0        | 92,6      |
| Électricité, électronique                      | 9 000     |                        | 111,6               | 85,0  | 121,5        | 70,9  | 122,1          | 119,1        | 118,1     |
| Mécanique, travail des métaux                  | 42 000    |                        | 115,0               | 138,9 | 132,6        | 127,0 | 85,3           | 147,8        | 102,3     |
| Industries de process                          | 39 000    |                        | 116,1               | 87,0  | 142,3        | 103,1 | 96,7           | 119,3        | 134,4     |
| Matériaux souples, bois, industries graphiques | 14 000    |                        | 113,6               | 114,7 | 102,1        | 186,6 | 105,9          | 113,1        | 102,8     |
| Maintenance                                    | 37 000    |                        | 103,4               | 103,2 | 104,4        | 98,9  | 101,5          | 106,3        | 104,8     |
| Ingénieurs, cadres de l'industrie              | 11 000    |                        | 106,5               | 96,4  | 97,7         | 73,4  | 102,7          | 119,0        | 124,2     |
| Transports, logistique et tourisme             | 81 000    |                        | 111,3               | 100,7 | 115,5        | 118,4 | 100,3          | 104,6        | 124,3     |
| Gestion, administration des entreprises        | 92 000    |                        | 97,0                | 88,6  | 96,9         | 79,4  | 99,3           | 93,8         | 105,8     |
| Informatique                                   | 12 000    |                        | 91,7                | 76,8  | 68,6         | 38,0  | 99,6           | 75,2         | 129,3     |
| Études et recherche                            | 10 000    |                        | 96,1                | 62,9  | 76,3         | 39,5  | 121,2          | 83,6         | 123,3     |
| Fonction publique, professions juridiques      | 87 000    |                        | 98,6                | 118,7 | 88,5         | 103,0 | 92,5           | 82,5         | 107,3     |
| Banques et assurances                          | 28 000    |                        | 119,3               | 100,9 | 109,4        | 94,5  | 115,8          | 111,9        | 147,8     |
| Commerce                                       | 99 000    |                        | 95,4                | 86,7  | 97,7         | 93,3  | 101,6          | 92,4         | 94,3      |
| Hôtellerie, restauration, alimentation         | 42 000    |                        | 91,2                | 89,8  | 85,2         | 97,6  | 97,9           | 104,2        | 80,8      |
| Services aux particuliers et aux collectivités | 112 000   |                        | 101,5               | 110,0 | 101,7        | 111,5 | 101,4          | 105,2        | 92,7      |
| Communication, information, art et spectacle   | 13 000    |                        | 86,7                | 76,9  | 78,3         | 61,6  | 115,7          | 68,6         | 86,0      |
| Santé, action sociale, culturelle et sportive  | 95 000    |                        | 90,2                | 89,1  | 89,6         | 85,5  | 102,0          | 90,2         | 81,9      |
| Enseignement, formation                        | 44 000    |                        | 94,8                | 87,3  | 99,6         | 85,8  | 102,9          | 84,1         | 95,9      |

Note de lecture : l'indice de spécificité de l'Indre dans le domaine de l'agriculture, marine et pêche est de 165,3 : la proportion d'agriculteurs est 1,653 fois plus importante dans ce département qu'en France de province.

 domaines sous-représentés  domaines surreprésentés

Source : Insee, Recensement de la population 2012

### 3 Baisse de la part des emplois peu qualifiés dans l'industrie

| Niveau de qualification | Ensemble des métiers industriels |      |                    |      |
|-------------------------|----------------------------------|------|--------------------|------|
|                         | Centre-Val de Loire              |      | France de province |      |
|                         | 2007                             | 2012 | 2007               | 2012 |
| Peu qualifiés           | 64,3                             | 60,4 | 63,5               | 59,8 |
| Intermédiaires          | 26,2                             | 28,8 | 26,1               | 28,7 |
| Hautement qualifiés     | 6,4                              | 7,0  | 6,8                | 7,3  |
| Autres (*)              | 3,2                              | 3,9  | 3,6                | 4,2  |

(\*) correspond aux chefs d'entreprise et artisans indépendants

Source : Insee, Recensements de la population 2007 et 2012

Le Loiret et l'Indre-et-Loire font partie d'un groupe de départements présentant peu de spécificités. La structure des métiers y est assez équilibrée même si elle comporte une bonne présence industrielle, au détriment des métiers de la communication et des cadres des services. Ce groupe concentre de nombreux départements hébergeant des capitales régionales, comme la Loire-Atlantique, l'Ille-et-Vilaine, la Gironde, la Vienne, le Nord, la Seine-Maritime ou le Bas-Rhin.

### 4 Plus d'emplois peu qualifiés dans les métiers de la santé et de l'action sociale

| Niveau de qualification | Métiers de la santé, de l'action sociale, culturelle et sportive |      |                    |      |
|-------------------------|------------------------------------------------------------------|------|--------------------|------|
|                         | Centre-Val de Loire                                              |      | France de province |      |
|                         | 2007                                                             | 2012 | 2007               | 2012 |
| Peu qualifiés           | 23,9                                                             | 25,4 | 21,9               | 23,2 |
| Intermédiaires          | 58,6                                                             | 58,8 | 60,5               | 59,8 |
| Hautement qualifiés     | 17,2                                                             | 15,6 | 17,2               | 16,6 |
| Autres                  | 0,3                                                              | 0,3  | 0,4                | 0,4  |

Source : Insee, Recensements de la population 2007 et 2012

Le Cher, l'Eure-et-Loir, l'Indre et le Loir-et-Cher sont dans un autre groupe, se caractérisant par une assez forte présence d'agriculteurs, d'ouvriers, principalement non qualifiés, de techniciens industriels et une faible présence de cadres. Les fonctions métropolitaines (*définitions*), les médecins et les emplois de la fonction publique y sont peu présents. Ces quatre départements ont des profils similaires à ceux situés dans la moitié nord de la France, tels que la Sarthe, la Somme, l'Ain, le Pas-de-Calais, l'Yonne, le Maine-et-Loire, l'Orne ou l'Aube.

En particulier, dans les domaines de la santé et de l'action sociale, la part des métiers les moins qualifiés augmente au détriment des plus qualifiés (*figure 4*).

#### Un renouvellement à prévoir dans certains métiers

En Centre-Val de Loire, l'âge moyen des personnes en emploi est très légèrement supérieur à celui de France de province. Cette différence est particulièrement marquée pour les médecins, dans les métiers de l'informatique et pour une bonne partie des emplois industriels. La part des 55 ans et plus dans chaque famille professionnelle est nettement plus élevée pour ces métiers, ainsi que pour les chefs d'entreprises et les cadres de la restauration.

D'ici 2020, un tiers des personnes en emploi devraient cesser leur activité dans la région (*méthodologie*). Plus de quatre médecins et quatre cadres de la banque ou de l'assurance sur dix, actuellement en activité, devraient partir à la retraite d'ici cinq ans. Dans certaines familles professionnelles, cette proportion de départs concerne même plus de la moitié des emplois. Par exemple, les trois quarts des employés de maison cesseront leur activité d'ici 2020. Si les ouvriers non qualifiés de l'industrie sont aussi largement touchés, la forte présence d'actifs de ce niveau de qualification dans la région devrait faciliter ce renouvellement.

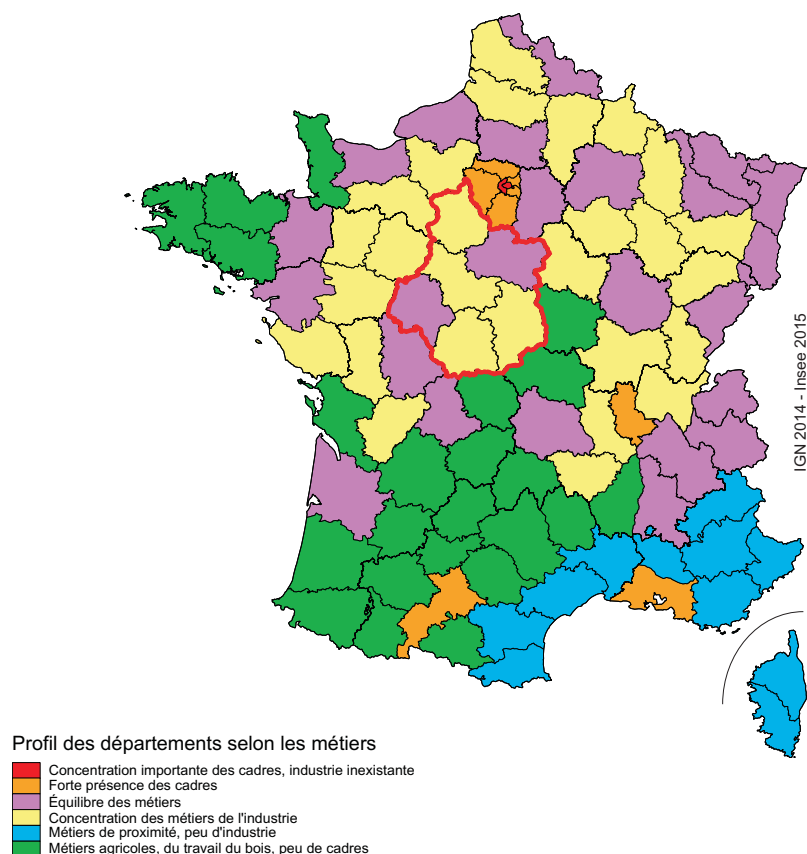
D'autres familles sont en revanche moins concernées par des départs : il s'agit principalement de métiers peu qualifiés employant de nombreux jeunes, comme les professions de la restauration ou du commerce.

#### Des spécificités territoriales

L'analyse nationale des spécificités des emplois selon les 87 familles professionnelles, fait émerger sept profils différents de départements (*figure 5*). Ceux de la région se retrouvent dans deux catégories, au profil plutôt industriel.

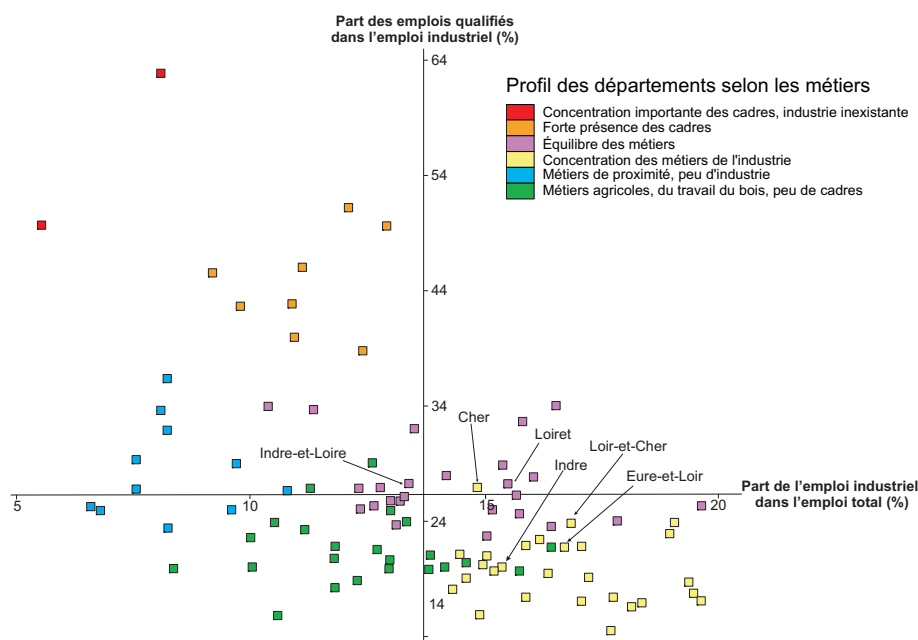
Quelques spécificités se font toutefois jour. Le Cher compte une part de métiers industriels qualifiés importante en comparaison des départements ayant une structure proche. Dans le Loir-et-Cher, le Cher et l'Indre, les métiers industriels sont assez variés, avec notamment une présence

### 5 Les départements industriels plutôt au nord de la France



Source : Insee, Recensements de la population 2007 et 2012

## 6 Plus les emplois industriels sont nombreux, moins ils sont qualifiés



Source : Insee, Recensements de la population 2007 et 2012

importante des industries textiles, du bois et du travail des métaux.

En Eure-et-Loir, comme dans d'autres départements industriels limitrophes de la région parisienne, les métiers des industries de process, agroalimentaire, pharmacie, chimie, sont très présents, ainsi que la mécanique et la métallurgie. Ils sont toutefois plutôt moins qualifiés que dans les territoires de comparaison. ♦

## Méthodologie, sources

L'étude s'intéresse à la situation des individus **travaillant dans la région**, à partir des **recensements de la population 2007 et 2012**.

Les **métiers** sont appréhendés à partir des professions déclarées en réponse aux enquêtes de recensement.

La construction des **familles professionnelles** de la Dares résulte d'un rapprochement entre la nomenclature des « professions et catégories socioprofessionnelles » (PCS), qui classe les actifs en emploi en fonction de leur niveau de qualification et le « Répertoire Opérationnel des Métiers et des Emplois » (Rome) dont la logique opérationnelle est de faciliter le placement des demandeurs d'emploi à partir de la spécificité du métier et des savoir-faire requis.

La nomenclature se compose de 22 domaines professionnels, 87 familles professionnelles regroupées et 225 familles professionnelles détaillées.

La **typologie des départements** a été réalisée à l'aide d'une classification ascendante hiérarchique sur les indices de spécificité des familles professionnelles.

L'estimation du **nombre de départs en retraite** a été réalisée au moyen d'un modèle national de micro-simulation. Le principe est d'estimer le nombre d'actifs en emploi qui cesseront définitivement leur activité, année après année jusqu'en 2020, en reproduisant les comportements observés dans le passé. Pour cela, le modèle évalue, à travers l'enquête emploi, la probabilité de départ pour différentes catégories d'actifs définies par l'âge, le sexe, la catégorie socioprofessionnelle, le régime de retraite et le diplôme.

## Définitions

Les **indices de spécificité** traduisent une sur ou sous représentation par rapport à la moyenne de France de province. Un indice de 100 signifie que le métier ou le domaine concerné se retrouve dans les mêmes proportions. Un indice de 150 signifie qu'il y a proportionnellement 1,5 fois plus de personnes occupant ce métier dans le territoire concerné.

Les **fonctions métropolitaines** : la répartition spatiale des fonctions n'est pas homogène sur le territoire. Cinq fonctions sont plus spécifiquement localisées dans les grandes aires urbaines, ce sont les fonctions métropolitaines : conception-recherche, prestations, intellectuelles, commerce inter-entreprises, gestion et culture-loisirs.

L'observatoire régional de la formation et de l'emploi a été associé à cette étude.

Insee Centre-Val de Loire  
131, rue du faubourg Bannier  
45034 Orléans Cedex 1

Directeur de la publication :  
Jean-Michel Quéllec

Chef de projets :  
Gilles Valaisson

Rédactrice en chef :  
Annie Clerzau

Relations médias :  
[medias-centre@insee.fr](mailto:medias-centre@insee.fr)

ISSN 2416-9471  
© Insee 2015

## Bibliographie

- Évolution de l'emploi en Centre-Val de Loire : une décennie marquée par la crise, *Insee Analyses Centre-Val de Loire n° 18*, septembre 2015.
- Les portraits statistiques des métiers 1982-2011 Publication Dares
- Dans toutes les régions, des départs massifs de fin de carrière d'ici 2020, *Insee Première n° 1508*, juillet 2014.

