



## Artisanat : une situation difficile mais quelques marges de progrès

**A**u 1<sup>er</sup> janvier 2013, l'artisanat emploie 153 500 actifs en Nord-Pas-de-Calais. Le secteur a perdu près de 5 700 emplois depuis 2009. La dynamique liée à la mise en place du régime d'auto-entrepreneur a été insuffisante pour compenser la réduction du nombre de salariés. La baisse de l'emploi salarié concerne chacun des quatre grands segments de l'artisanat, à des degrés divers. Le segment de la fabrication a subi la plus forte baisse tandis que l'alimentation a le mieux résisté. Aujourd'hui, par comparaison avec la situation nationale, l'artisanat reste peu implanté en Nord-Pas-de-Calais. La densité d'emplois plus faible s'explique par un taux de chômage élevé, une plus forte présence de grands établissements et une moins bonne attractivité touristique. Au regard de ces caractéristiques, une augmentation de la densité est envisageable sur l'ensemble du territoire régional, principalement dans la fabrication, mais elle resterait limitée.

Fabrice Danielou, Laure Leroy, Mathieu Lecomte

Suivi partenarial : Stéphane Humbert (Conseil régional, Direction du Développement Durable, de la Prospective et de l'Évaluation), Carole Ovali (Conseil régional, Direction de l'Action Économique), Bruno Clément-Ziza, Patrick Bartier et Lahcen Merdji (Direccte)

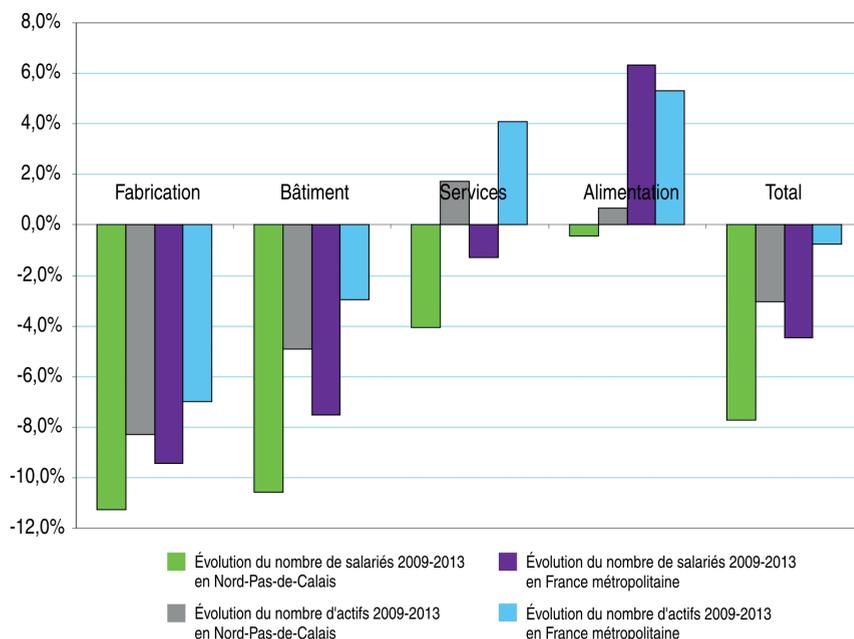
Au 1<sup>er</sup> janvier 2013, l'artisanat emploie près de 153 500 personnes en région Nord-Pas-de-Calais, dont 110 000 salariés. Depuis le 1<sup>er</sup> janvier 2009, 5 700 emplois ont été détruits. Cela correspond à une baisse de 3 %, supérieure de deux points au niveau national. Derrière cette évolution défavorable, deux dynamiques s'opposent. D'une part, l'emploi salarié baisse : près de 9 200 personnes en moins en quatre ans. D'autre part, l'emploi non salarié progresse, avec 3 500 personnes en plus. L'essor du régime d'auto-entrepreneur, favorable à l'emploi non salarié, n'a ainsi pas été suffisant pour permettre à l'artisanat de résister à l'érosion de l'emploi salarié.

### La fabrication subit la plus forte baisse de l'emploi salarié depuis 2009

Les quatre segments d'activité de l'artisanat (fabrication, bâtiment, alimentation et services) sont touchés par la baisse de l'emploi salarié (*définitions et figure 1*). Cependant, l'ampleur des pertes varie fortement d'un segment à l'autre. De même, au sein de chacun des segments, certaines activités ont été plus particulièrement affectées.

### 1 Évolution défavorable de l'emploi salarié dans l'ensemble des segments de l'artisanat régional

Évolution de l'emploi entre les 1<sup>er</sup> janvier 2009 et 2013 en région et en France métropolitaine



Source: Insee, Clap, Sirene, Lifi, Sine.





Toutefois, si les pouvoirs publics promeuvent cette forme d'activité, sa plus ou moins grande implantation dépend encore en partie des caractéristiques socio-économiques des territoires.

### Dans les territoires, implantation de l'artisanat et caractéristiques socio-économiques sont liées

Parmi les multiples facteurs liés à la présence de l'artisanat dans les territoires, le chômage, la présence de grands établissements (comptant plus de 500 salariés), ainsi que la « touristicité » apparaissent comme étant les plus déterminants (*données complémentaires*). Ainsi, quel que soit le segment considéré, un taux de chômage élevé va de pair avec une moindre densité d'emploi salarié artisanal. La présence de grands établissements est également liée défavorablement au développement de l'artisanat dans les segments de la fabrication, des services et du bâtiment. Bien que pouvant constituer un réseau de sous-traitance dense et en étroite collaboration avec les grands établissements d'un territoire, l'activité artisanale peut se trouver en effet en concurrence directe avec ceux-ci. Enfin, la « touristicité » d'une zone, mesurée ici par la proportion de communes présentant un potentiel touristique, fait à l'inverse partie des critères les plus favorablement liés au développement de l'emploi salarié artisanal dans l'ensemble des secteurs, hormis celui de la fabrication. Pour ce dernier, c'est la part d'ouvriers présents sur le territoire qui s'avère être le principal élément favorable à son implantation. En revanche, le développement de l'artisanat sur un territoire n'a pas de lien manifeste avec sa densité démographique, de même qu'avec sa plus ou moins grande « ruralité ». Ce dernier n'est déterminant que dans un segment : la fabrication. Au regard d'autres facteurs beaucoup plus influents, son rôle est de surcroît marginal.

### Quelques marges de développement de l'artisanat dans la région

Le Nord-Pas-de-Calais présente dans l'ensemble des caractéristiques moins favorables à une forte présence de l'artisanat que d'autres régions. Compte-tenu de ses caractéristiques, la région dispose tout de même d'une marge de progression de 4 %. Cela porterait la densité d'emplois salariés dans l'artisanat à 284 pour 10 000 habitants contre 272 actuellement, soit un gain d'environ 4 900 emplois. Les possibilités de densification artisanale restent donc globalement limitées, par comparaison au niveau national. Elles existent par ailleurs, de manière plus ou moins prononcée, dans l'ensemble des zones d'emploi hormis Roubaix-Tourcoing, Arras, Berck-Montreuil et Lille (*figure 4*). Au regard de ses caractéristiques, la zone d'emploi de Dunkerque connaît le plus gros écart entre densité artisanale observée et potentielle (28 %). Mais, depuis cinq ans, le territoire suit une dynamique positive, avec une hausse de la densité artisanale, laissant

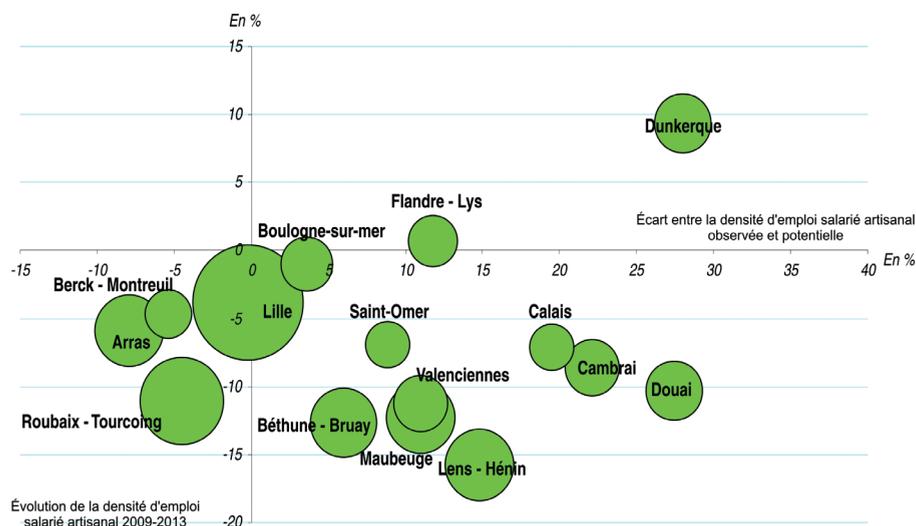
présager un début de rattrapage. La zone d'emploi de Flandre-Lys partage dans une moindre mesure ces deux caractéristiques. La zone d'emploi de Douai, malgré son profil, dispose d'une marge de progrès marquée. Pourtant, c'est l'un des territoires dans lesquels l'emploi artisanal a le plus diminué depuis 2009. Le constat est le même pour Calais et Cambrai.

### Le secteur de la fabrication est le plus concerné

Le segment de la fabrication dispose des marges de développement les plus élevées dans une majorité de zones d'emploi (*figure 5*). Les zones d'emploi de Saint-Omer et de Douai sont les plus concernées avec

#### 4 Des marges de développement de l'artisanat dans la majorité des zones d'emploi

Profil des zones d'emploi selon la densité artisanale au 1<sup>er</sup> janvier 2013



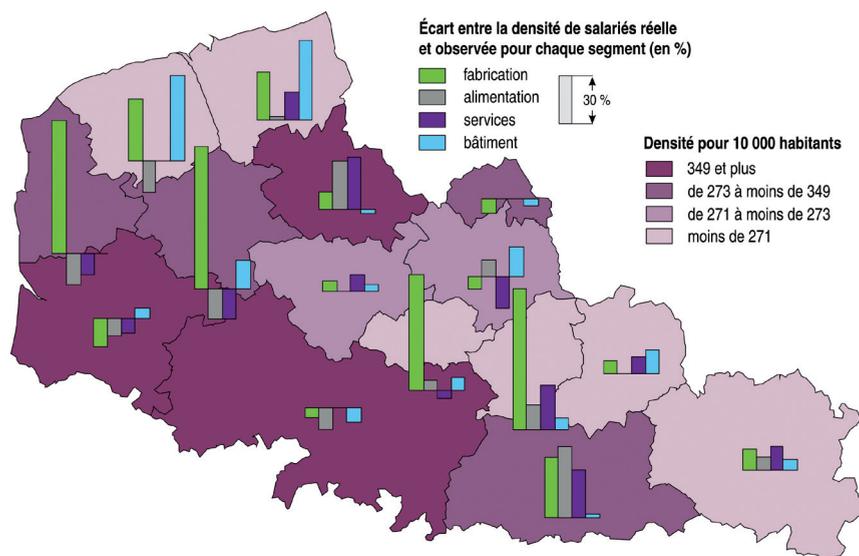
Note de lecture : Dans la zone d'emploi de Dunkerque, la densité d'emploi salarié artisanal s'est accrue de 9,4 % entre 2009 et 2013. Compte-tenu de son profil socio-économique, ce territoire pourrait atteindre une densité de 302 contre 237, soit un écart relatif de + 28 %. À l'inverse, dans la zone d'emploi de Roubaix-Tourcoing, la densité d'emploi salarié artisanal a diminué de 11 % entre 2009 et 2013. Compte-tenu de son profil, on pourrait y attendre une densité moindre (281 contre 294 observée), soit un écart relatif de - 4,5 %.

Note : La taille des bulles est proportionnelle au poids de la zone d'emploi dans l'emploi salarié artisanal.

Source : Insee, Clap, Sirene, Lifi, recensement de la population.

#### 5 Le segment de la fabrication dispose des plus grandes marges de développement

Densité de salariés par zone d'emploi et marge de développement potentiel pour chaque segment artisanal.



Note de lecture : Dans la zone d'emploi de Béthune-Bruay, la densité d'emploi salarié artisanal se situe dans la moyenne régionale avec 271 salariés pour 10 000 habitants. Compte-tenu de son profil socio-économique, la densité d'emploi artisanal potentielle pourrait être supérieure de 6 % au niveau observé. Cette hausse pourrait avoisiner 11 % dans le secteur des services, respectivement 5 et 7 % dans les secteurs du bâtiment et de la fabrication. Enfin, dans le segment de l'alimentation, la densité observée est conforme à la densité potentielle.

Source : Insee, Clap, Sirene, Lifi, recensement de la population.

Tableau de bord de l'artisanat au 1<sup>er</sup> janvier 2013

	Au 1 <sup>er</sup> janvier 2013		Variation 2012-2013			Variation 2011-2012	
	Nord-Pas-de-Calais (en nombre)	France métropolitaine (en nombre)	Nord-Pas-de-Calais / France métropolitaine (en %)	Nord-Pas-de-Calais (en %)	France métropolitaine (en %)	Nord-Pas-de-Calais (en %)	France métropolitaine (en %)
Effectifs salariés dans les établissements	110 044	2 202 401	5,0	-4,3	-2,6	-0,4	-0,9
Dont apprentis	7 056	149 867	4,7	-6,0	-4,9	-1,0	-1,9
Nombre de conjoints collaborateurs	1 426	31 065	4,6	-5,1	-7,0	-8,0	-5,3
Nombre de chefs d'entreprises	42 029	1 037 413	4,1	-0,1	-0,4	1,5	1,8
Ensemble des actifs	153 499	3 270 879	4,7	-3,2	-2,0	0,0	-0,1
Nombre établissements artisanaux	45 200	1 107 591	4,1	-0,4	-0,7	1,4	1,8
Densité d'établissements pour 10000 habitants	112	176	NS	-0,6	-1,6	1,2	1,2
Création d'entreprises	7 102	158 149	4,5	-9,0	-3,9	-2,4	-7,2

Source: Insee, Clap, Sirene, Lifi, Sine, recensement de la population.

une densité d'emplois salariés qui pourrait être multipliée par près de 1,9. Les zones d'emploi de Calais et Dunkerque, dans l'ensemble peu artisanales, peuvent également envisager un essor du secteur de la fabrication.

Dans le bâtiment, une augmentation de la densité artisanale est envisageable dans la majorité des zones d'emploi. C'est particulièrement le cas à Calais et Dunkerque. Enfin, dans les segments services et

alimentation, le constat est plus mitigé. Dans le segment des services, Valenciennes et Maubeuge disposent des marges de densification les plus prononcées. ■

### Encadré 1 : Évolutions de l'artisanat à court terme

#### Sur un an, stabilité du nombre d'entreprises

Au 1<sup>er</sup> janvier 2013, la région comptait 45 200 établissements artisanaux pour 42 700 entreprises (figure 6). Entre les 1<sup>er</sup> janvier 2012 et 2013, le nombre d'entreprises est resté stable. Pourtant, un renouvellement relativement important a lieu. En particulier, 7 100 entreprises artisanales ont été créées au cours de l'année 2012 en Nord-Pas-de-Calais. Cela représente 700 entreprises de moins qu'en 2011 et le taux de création baisse de 18,6 à 16,6 %. La création d'entreprise demeure néanmoins plus forte en région qu'ailleurs en France. Elle est toujours portée par le régime de l'auto-entrepreneuriat : près de deux créations d'entreprises sur trois relèvent de ce régime en région.

#### Malgré cela, l'emploi baisse plus fortement qu'en France

Sur un an, l'artisanat accuse une baisse de 5 000 emplois et une évolution de -3,2 %. La situation s'est davantage dégradée dans la région qu'au niveau national où la baisse atteint 2 %. En région comme en France, le salariat est le plus touché. Dans le Nord-Pas-de-Calais, le nombre de salariés baisse de 4,2 %. Dans le même temps, le contingent de non-salariés ne se réduit que faiblement.

Parmi les salariés de l'artisanat, 7 000 étaient apprentis en 2012 en région. Sur un an, cela constitue une perte nette de 6 % de l'effectif, plus marquée que celle observée parmi l'ensemble des salariés. Cette diminution est également plus forte d'un point par rapport au niveau national.

### Encadré 2 : Le Programme régional de développement de l'artisanat

Au travers du lancement, le 24 novembre 2014, du Programme régional de développement de l'artisanat 2014-2020, l'Etat, la Région Nord-Pas-de-Calais, le Département du Nord, le Département du Pas-de-Calais et la Chambre de métiers et de l'artisanat de Région Nord-Pas-de-Calais se sont engagés à développer un partenariat actif en faveur de l'artisanat.

Ce programme a pour objectif de renforcer la contribution des entreprises artisanales à l'essor économique et social de la région.

Il est articulé autour de quatre axes stratégiques : le soutien à l'innovation, le développement des filières, la coopération interentreprises et le développement local.

Il bénéficie aussi, pour sa mise en œuvre, du soutien des fonds européens.

## Définitions

Le champ et les activités de l'artisanat :

Selon la loi du 5 juillet 1996, l'artisanat regroupe l'ensemble des entreprises de dix salariés au plus au démarrage, immatriculées au répertoire des métiers, qui exercent à titre principal ou secondaire une activité professionnelle indépendante de production, de transformation, de réparation ou de prestation de service figurant dans l'article annexe du décret du 2 avril 1998 modifié par le décret du 11 mars 2010. Le fait d'être inscrit au répertoire des métiers ne confère pas automatiquement accès à la qualité d'artisan ou de maître artisan, qui soulignent la qualification et l'expérience du professionnel.

Les métiers de l'artisanat sont regroupés dans cette étude en quatre grands segments : « Fabrication », « Alimentation », « Services » et « Bâtiment ». Afin de mieux appréhender ce que recouvre chacun de ces segments, les activités qui y sont les plus représentées dans la région en termes d'emplois salariés figurent ici :

- Fabrication : Mécanique industrielle ; Fabrication de structures métalliques et de parties de structures ; Réparation de machines et équipements mécaniques ; Autre imprimerie (labeur), Fabrication de matériel médico-chirurgical et dentaire
- Alimentation : Boulangerie et boulangerie-pâtisserie ; Commerce de détail de viandes et de produits à base de viande en magasin spécialisé ; Restauration de type rapide ; Pâtisserie
- Services : Entretien et réparation de véhicules automobiles légers ; Coiffure ; Nettoyage courant des bâtiments ; Ambulances
- Bâtiment : Travaux de maçonnerie générale et gros œuvre de bâtiment ; Travaux de menuiserie bois et PVC ; Travaux d'installation électrique dans tous locaux ; Travaux de couverture par éléments

Contribution d'un secteur d'activité à l'évolution d'un segment artisanal :

La contribution d'un secteur d'activité à l'évolution de son segment tient compte de deux facteurs : l'évolution de l'emploi dans le secteur d'activité et le volume d'emplois que ce secteur représente dans le segment.

Insee Nord-Pas-de-Calais  
130 avenue du Président J.F. Kennedy  
CS 70769 - 59034 Lille Cedex

Directeur de la publication:  
Daniel Huart

Référent étude qualité :  
Yohan Baillieux

ISSN 2416-6790  
ISSN (en ligne) 2417-003  
© Insee 2015

Crédits photos :  
© Laurent Ghesquière  
© Musée du Louvre-Lens / Philippe Chancel  
© Matthieu Debailleul

## Pour en savoir plus

- « L'artisanat de la région Nord-Pas-de-Calais, chiffres clés 2014 », Chambre de métiers et de l'artisanat de région Nord-Pas-de-Calais, juillet 2014
- « Chiffres clés de l'artisanat 2014 », <http://www.entreprises.gouv.fr/etudes-et-statistiques/chiffres-cles-l-artisanat-2014>
- « Tableau de bord de l'artisanat au 1<sup>er</sup> janvier 2012 », Insee Nord-Pas-de-Calais, Pages de Profils n° 146 – Décembre 2013

