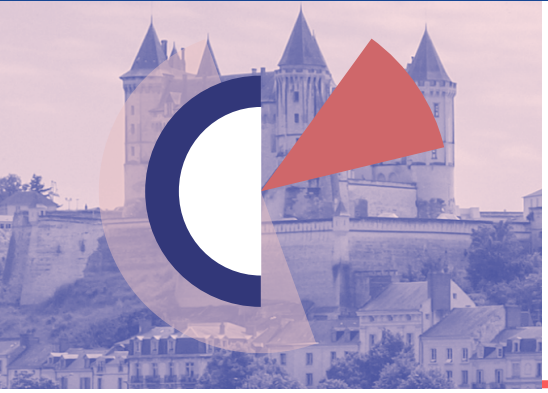
PAYS DE LA LOIRE

30 400 salariés dans le complexe industrialo-portuaire de Nantes Saint-Nazaire

Insee Analyses Pays de la Loire • n° 161 • Octobre 2026



En 2024, le complexe industrialo-portuaire de Nantes Saint-Nazaire emploie 30 400 salariés. Ces derniers travaillent dans 670 établissements, implantés le long de la Loire, depuis Saint-Nazaire jusqu'à la métropole nantaise. À l'origine du développement portuaire, les activités maritimes emploient quatre salariés sur dix, soit 12 700 salariés. Les 17 700 autres salariés travaillent dans des activités non maritimes, portées par la dynamique du secteur aéronautique. L'ensemble des salariés ont un niveau de qualification élevé, avec davantage d'ouvriers qualifiés et de cadres que dans la région. Un tiers d'entre eux vit dans l'unité urbaine de Saint-Nazaire, ils représentent une part élevée des salariés de plusieurs communes à proximité de l'estuaire.

En partenariat avec :

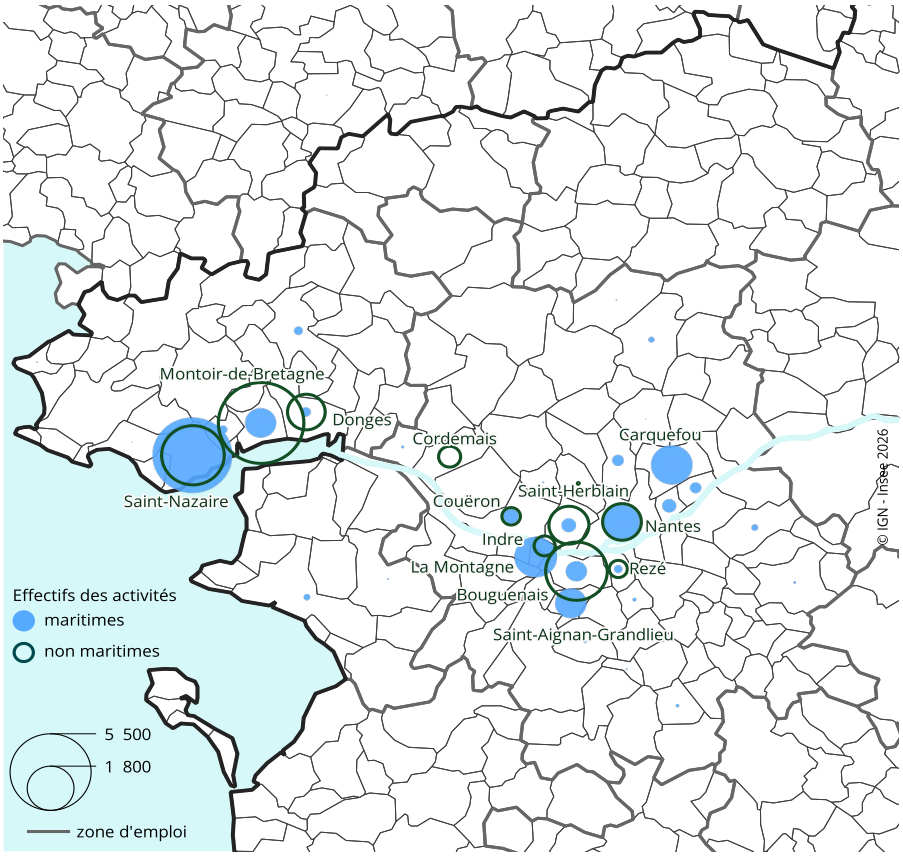
NANTES SAINT-NAZAIRE PORT

Cette étude est issue d'un partenariat entre l'Insee et Nantes Saint-Nazaire Port.

Porte maritime du Grand Ouest, Nantes Saint-Nazaire Port est le 4e grand port maritime de France métropolitaine. Établissement public de l'État français, Nantes Saint-Nazaire Port gère l'infrastructure portuaire, maritime et terrestre en tant qu'autorité portuaire. Dans ce contexte, le complexe industrialo-portuaire (CIP) se compose d'entreprises offrant les services nécessaires au chargement et au déchargement des navires, au passage des marchandises, ainsi que des ensembles industriels implantés sur le domaine portuaire.

Le CIP dispose d'infrastructures portuaires spécialisées selon le type de marchandises (vracs solides, vracs liquides, marchandises diverses). Ces infrastructures s'étendent sur 60 kilomètres le long de l'estuaire de la Loire, entre Nantes et Saint-Nazaire. Les activités du port se déploient ainsi sur un vaste territoire de 2 700 hectares, dont 40 % sont à vocation naturelle.

► 1. Salariés des activités maritimes et non maritimes du CIP de Nantes Saint-Nazaire par commune en 2024



Lecture : Saint-Nazaire regroupe 5 340 salariés du complexe industrialo-portuaire (CIP) dans les activités maritimes et 3 290 salariés dans les activités non maritimes en 2024.
Source : Insee, Fichier localisé des rémunérations et de l'emploi salarié (Flores) 2024.

En tant qu'interface entre les échanges internationaux et le tissu économique régional, le CIP est fortement dépendant des évolutions du contexte géopolitique et économique mondial ► **encadré 1**.

Les tensions internationales, les fluctuations des marchés de l'énergie et des matières premières influencent donc directement son activité. Dans le même temps, le port est engagé dans une profonde mutation afin d'accompagner la décarbonation de l'économie à travers le développement de nouvelles filières industrielles, en réponse aux enjeux de la transition écologique et énergétique.

Le CIP emploie 30 400 salariés

Le port de Nantes Saint-Nazaire est un acteur économique structurant dans les Pays de la Loire. En 2024, les activités du CIP occupent 30 400 salariés dans 670 établissements ► **encadré 2**. Il représente ainsi 2 % de l'emploi régional et 5 % en Loire-Atlantique ► **méthode**. La **richesse dégagée** par le port est estimée à 2,8 milliards d'euros. L'activité économique du CIP contribue à 3,4 % de la richesse générée dans les Pays de la Loire. Les **activités non maritimes** ont une forte valeur ajoutée. Elles produisent 57 % de la richesse dégagée par le CIP. En particulier, l'aéronautique est un acteur majeur : à lui seul, le secteur y contribue pour un tiers. En miroir, les **activités maritimes** pèsent pour 43 % de la richesse dégagée par le CIP. Parmi elles, les activités de construction navale sont les plus contributrices (26 %).
Par ailleurs, de par la nature et le dynamisme de ses activités, le CIP exerce une influence qui dépasse le cadre régional. Ainsi, les livraisons d'avions d'Airbus, de paquebots des Chantiers de l'Atlantique et de sous-marins de Naval Group contribuent à l'évolution du PIB national et, en particulier, des exportations françaises [Informations rapides, 2026].

► Encadré 1 – Évolutions récentes et perspectives de Nantes Saint-Nazaire Port

En 2025, le volume total des marchandises entrées et sorties du port de Nantes Saint-Nazaire s'établit à 26,4 millions de tonnes (Mt), dont 20 Mt à l'import et 6,4 Mt à l'export. L'activité est globalement stable, dans un contexte économique et géopolitique particulièrement tendu. Après une forte baisse en 2024 liée notamment à des arrêts techniques sur le terminal méthanier, l'activité portuaire retrouve une légère dynamique (+2,6 %), sans toutefois retrouver les niveaux élevés de 2023.

Dans un contexte incertain, l'activité reste très largement dominée par les flux énergétiques, qui représentent deux tiers du trafic total. Les importations de pétrole brut progressent pour atteindre 7,6 Mt, soutenues par l'activité de la raffinerie de Donges. Les importations de gaz naturel liquéfié (GNL) sont également en forte hausse (+31,6 %), avec un volume de 6 Mt en 2025, malgré les contraintes liées aux travaux de maintenance du terminal méthanier et à l'évolution du contexte réglementaire européen. À l'inverse, le trafic de produits raffinés se replie, et retrouve un niveau plus conforme à une activité normale de raffinage.

Dans les autres filières, les évolutions sont contrastées. Les trafics agroalimentaires sont pénalisés par une mauvaise campagne céréalière 2024-2025, avec des exportations limitées à 0,5 Mt, tandis que les flux liés à l'alimentation animale et aux oléagineux progressent (2,4 Mt). Les vracs industriels résistent globalement et intègrent de nouveaux flux liés à la production de matériaux bas carbone, traduisant les premières évolutions vers une économie décarbonée. Par ailleurs, les trafics de sable marin reculent et la centrale de Cordemais, dont la fermeture est programmée début 2027, fonctionne désormais principalement sur ses stocks, avec une phase progressive de réexport de charbon engagée jusqu'en 2027.

Dans ce contexte, Nantes Saint-Nazaire Port confirme son rôle stratégique au service de la souveraineté énergétique, industrielle et alimentaire du territoire. Les filières industrielles en transition, notamment l'éolien en mer, constituent des relais de croissance importants, avec des volumes en forte progression portés ces dernières années par la construction des parcs éoliens en mer.

Nantes Saint-Nazaire Port s'est engagé dans l'élaboration de son prochain projet stratégique, dont la publication est prévue début 2027.

Un emploi concentré le long de la Loire, entre Saint-Nazaire et Nantes

Les établissements du CIP sont implantés au sein de 56 communes, le long de la Loire, depuis Saint-Nazaire jusqu'à la métropole nantaise ► **figure 1**. En particulier, quatre communes concentrent les trois quarts des salariés du CIP : Saint-Nazaire (30 %), Montoir-de-Bretagne (24 %), Bouguenais (12 %) et Nantes (8 %). Par ailleurs, ces communes regroupent 64 % des établissements du CIP, ainsi que sept des huit établissements de 500 salariés ou plus de ce dernier.

Les activités du CIP ont également un impact local marqué. Dans la zone d'emploi de Saint-Nazaire, elles représentent 31 % de la richesse dégagée et 18 % de l'emploi salarié. Dans la zone d'emploi de Nantes, le CIP contribue à 4 % de la richesse dégagée et 3 % de l'emploi. Au sein de ces zones d'emploi, la dépendance au CIP est particulièrement marquée à Montoir-de-Bretagne, avec 64 % de l'emploi communal, ainsi qu'à La Montagne (46 %), Donges (38 %) et Cordemais (33 %). Si la part de l'emploi du port représente 21 % à Saint-Nazaire, elle n'est que de 1 % à Nantes en raison de la diversification plus importante des activités.

4 salariés sur 10 travaillent dans une activité maritime

En 2024, 42 % des salariés du CIP travaillent dans les activités maritimes, soit 12 680 personnes ► **figure 2**. Le secteur de la construction et de la réparation navale occupe la place principale : il concentre 54 % des effectifs maritimes. En particulier, plusieurs milliers de salariés exercent leur activité au sein de Naval Group ou des Chantiers de l'Atlantique. Forts d'une histoire de plus de 70 ans, ces derniers construisent actuellement certains des plus grands paquebots du monde, comme l'Utopia of the Seas livré en 2024.

► 2. Répartition des salariés et des établissements du CIP de Nantes Saint-Nazaire selon l'activité en 2024

en nombre

Activités	Effectifs salariés	Établissements
Gestion du port	**1 340**	**25**
Douanes, affaires maritimes, autorité portuaire	970	6
Autres services liés au port	370	19
Organisation des transports	**4 090**	**221**
Affrètement et organisation des transports	3 280	188
Messagerie, fret express	440	4
Manutention portuaire	370	29
Construction maritime	**6 840**	**86**
Transports par voie d'eau	**410**	**30**
Total activités maritimes	**12 680**	**362**
Industries	**13 180**	**99**
Construction aéronautique	8 140	12
Construction - Génie civil	160	7
Industries extractives	50	16
Industrie mécanique et métallurgie	2 640	20
Raffinage – Énergie	1 400	31
Industries diverses	790	13
Services aux industries	**3 370**	**113**
Commerce de gros	900	33
Logistique	600	28
Ingénierie	820	20
Autres services aux entreprises	1 050	32
Transports terrestres	**1 170**	**96**
Total activités non maritimes	**17 720**	**308**
Total du complexe industrialo-portuaire (CIP)	**30 400**	**670**

Source : Insee, Flores 2024.

Symbole de la diversification des activités, l'année marque également le démarrage du chantier de sous-stations électriques à destination du champ éolien offshore Nordseecluster NC2, en Allemagne. L'activité est également dynamique aux chantiers de Naval Group, avec la production d'éléments destinés à la propulsion des navires et sous-marins pour les marines française et étrangères. Dans le secteur, d'autres établissements du CIP œuvrent dans le domaine de la chaudronnerie industrielle, en tant que sous-traitants.

De plus, l'organisation des transports regroupe 32 % des salariés maritimes du CIP, principalement en raison des activités d'affrètement et d'organisation des transports (26 %), puis de la messagerie et fret express et de la manutention portuaire (3 % des effectifs pour chacun).

La gestion du port, qui regroupe les autorités portuaires, les douanes, le pilotage, le remorquage, le lamanage (opération visant à assurer l'amarrage et le largage des navires) et les autres services portuaires, rassemble 11 % des effectifs maritimes.

Enfin, les transports par voie d'eau représentent 3 % des effectifs maritimes. Ces activités comprennent notamment les armateurs et gestionnaires de navires.

6 salariés sur 10 travaillent dans une activité non maritime, principalement dans l'industrie

Les activités non maritimes bénéficient de la proximité stratégique du port et de la navigabilité de la Loire. Elles mobilisent 17 720 salariés, soit 58 % des effectifs du CIP en 2024. Ces salariés travaillent principalement dans l'industrie (74 % d'entre eux).
Premier constructeur mondial, l'avionneur Airbus fait figure de poids lourd de ce secteur avec ses sites de Montoir-de-Bretagne et de Bouguenais, qui rassemblent plusieurs milliers de salariés. Leur activité soutenue contribue au développement d'un écosystème industriel composé d'établissements spécialisés dans la fabrication de pièces aéronautiques. L'industrie mécanique et la métallurgie constituent également un maillon essentiel pour répondre aux besoins de la construction navale et de l'aéronautique. Cette activité emploie 15 % des salariés non maritimes.
De plus, le raffinage et la production d'énergie regroupent 8 % des effectifs salariés non maritimes. La raffinerie TotalEnergies de Donges, mais aussi le terminal méthanier Elengy de Montoir-de-Bretagne, sont deux acteurs majeurs du CIP et, plus largement, de l'approvisionnement énergétique de l'Ouest de la France.

Les services aux industries sont le 2e secteur d'activité non maritime, avec 19 % des salariés. L'emploi se répartit entre le commerce de gros et l'ingénierie (5 % des effectifs chacun), la logistique (3 %) et les autres services aux entreprises (6 %). Ainsi, dans la métropole nantaise, le site de Cheviré a développé des activités en lien avec la logistique urbaine ou la valorisation des déchets issus des chantiers de construction, tandis que le site nazairien accueille des activités de stockage des pièces nécessaires à l'assemblage des éoliennes. Les silos de stockage de vrac et les entrepôts témoignent également de la vocation du port dans le traitement des denrées alimentaires et des productions industrielles.
Enfin, les transports terrestres rassemblent 7 % des salariés non maritimes.

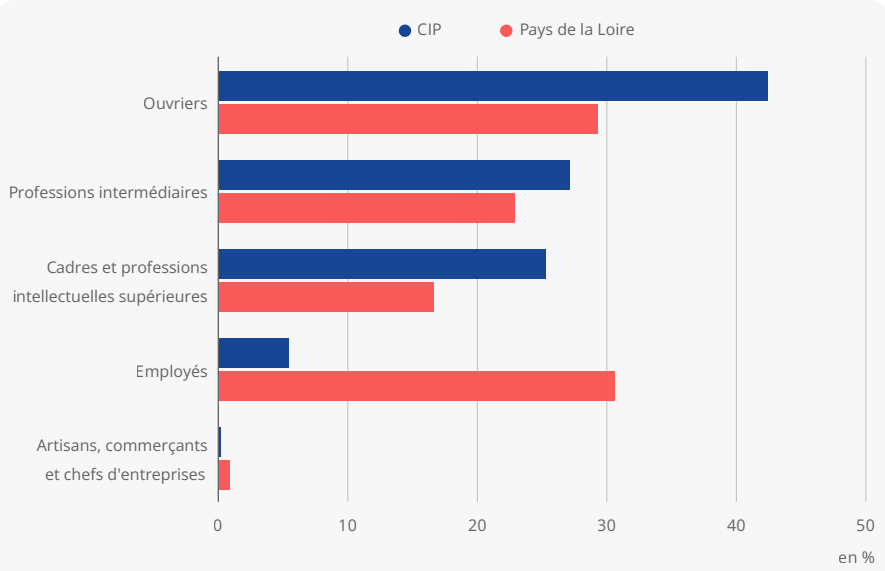
Davantage d'ouvriers qualifiés et de cadres

La spécialisation des activités du CIP s'accompagne d'un niveau de qualification élevé, notamment chez les ouvriers et les cadres. Ainsi, en 2024, 42 % des postes du CIP sont occupés par des ouvriers (contre 29 % dans les Pays de la Loire) ► figure 3. Une majorité d'entre eux occupe des postes d'ouvriers qualifiés œuvrant dans l'industrie : 57 % (contre 33 % dans la région). Leur métier (ajusteurs, automaticiens, chaudronniers, opérateurs composites, tuyauteurs, etc.) repose sur un savoir-faire technique élevé et un haut niveau de qualification. Les ouvriers qualifiés de la manutention, du magasinage et du transport sont également nombreux (23 % des postes d'ouvriers, contre 7 % dans la région). Parmi eux, des grutiers portuaires, des caristes confirmés, des pontiers et des conducteurs de grues mobiles ou de chariots élévateurs assurent la circulation des marchandises et des pièces industrielles dans le CIP. Ainsi, le CIP dispose d'un capital humain spécifique, et difficilement remplaçable.
De plus, les cadres et professions intellectuelles supérieures constituent 25 % des effectifs, une part nettement supérieure à celle de la région (17 %). Parmi eux, 81 % sont des ingénieurs et cadres techniques, qui travaillent notamment à la conception et à la coordination des processus d'industrialisation.
Les professions intermédiaires constituent 27 % des emplois du CIP, part proche de la région (23 %). Deux tiers d'entre eux sont des techniciens.
A contrario, 5 % des salariés du CIP sont des employés, bien moins que dans la région (31 %).

Un tiers des salariés du CIP vit dans l'unité urbaine de Saint-Nazaire

En 2024, un tiers des salariés du CIP résident dans l'une des 17 communes de l'**unité urbaine** nazairienne, principalement à Saint-Nazaire (44 %), mais aussi à Donges (8 %), Saint-Brevin-les-Pins, Trignac (7 %) et Montoir-de-Bretagne (6 %) ► figure 4.
Par ailleurs, un quart des salariés vit dans l'unité urbaine de Nantes, dont 35 % dans la ville de Nantes. Rezé et Saint-Herblain hébergent chacune 8 % des salariés.
Plus dispersés géographiquement que les établissements du CIP, les lieux de résidence des salariés demeurent néanmoins fortement concentrés dans les communes avoisinantes.

► 3. Répartition des salariés du CIP de Nantes Saint-Nazaire selon la catégorie socioprofessionnelle en 2024



Lecture : En 2024, 42 % des salariés du complexe industrialo-portuaire (CIP) sont des ouvriers. Dans les Pays de la Loire, cette part est de 29 %.
Source : Insee, Base tous salariés 2024.

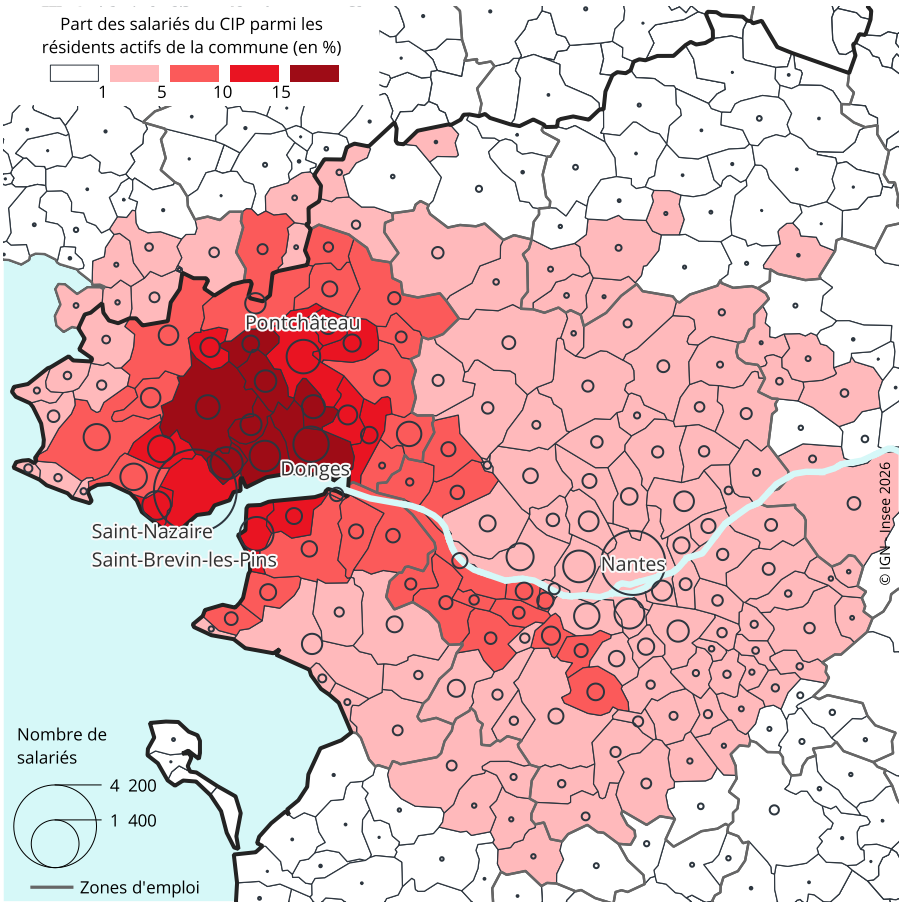
Les salariés du CIP constituent une part importante des actifs résidents de plusieurs communes à proximité de l'estuaire. Ainsi, ils représentent près d'un actif sur cinq dans les communes de Crossac, Besné, Saint-Malo-de-Guersac, Saint-Joachim ou Donges. Ainsi, plus de neuf salariés du CIP sur dix vivent en Loire-Atlantique. Les autres résident pour l'essentiel dans les départements limitrophes du Morbihan (2 %), du Maine-et-Loire et de Vendée (1 % chacun).

En outre, de grands groupes avec des implantations multinationales, installés sur le CIP, transfèrent certains de leurs salariés entre leurs différents sites et des entreprises étrangères y envoient des salariés. Ainsi, des travailleurs détachés dont le lieu de résidence se situe hors de France sont présents sur le CIP. En 2024, les Pays de la Loire ont le taux de recours aux travailleurs détachés le plus élevé de France hors Mayotte (1,2 %). Cette particularité est encore plus marquée en Loire-Atlantique, où ce taux est le plus élevé des départements français (3 %), devant les Bouches-du-Rhône (2 %).

David Morineau, Matthieu Vahé (Insee), Stéphanie Chantelat, Morgane Chopin (Nantes Saint-Nazaire Port)

Retrouvez les données associées à cette publication sur insee.fr

4. Nombre et part des salariés du CIP de Nantes Saint-Nazaire parmi les résidents actifs de la commune en 2024



Lecture : 4 245 salariés du complexe industrialo-portuaire (CIP) résident à Saint-Nazaire. Ils représentent 13 % des résidents actifs de Saint-Nazaire.
Champ : Communes hébergeant 5 salariés du CIP ou plus.
Source : Insee, Base tous salariés 2024, Recensement de la population 2022.

Méthode

La méthode retenue pour estimer les emplois liés du port de Nantes Saint-Nazaire est celle utilisée par la Banque nationale de Belgique pour les ports de commerce flamands. Pour mesurer l'emploi, une estimation par sélection d'établissements sur des critères de secteur d'activité et géographique est réalisée.

La liste des établissements retenus tient compte de l'évolution des zones d'emploi. Certains établissements tels que Schenker, situé à Montaigu-Vendée, inclus dans les études précédentes, ne sont pas pris en compte dans le périmètre retenu.

La répartition des établissements par secteur d'activité est le reflet de leur classification la plus récente. Par exemple, les établissements U-Logistique, auparavant rattachés au commerce de gros, sont désormais classés dans les activités d'affrètement et d'organisation des transports. Ces reclassements modifient la ventilation des emplois entre les différents secteurs d'activité sans affecter le volume total des emplois.

Encadré 2 – Des établissements de grande taille plus nombreux

En 2024, les établissements du CIP ont en moyenne 80 salariés, six fois plus qu'au niveau régional. En particulier, le CIP concentre de grands établissements, avec cinq établissements de 1 000 salariés ou plus, spécialisés dans la construction navale et aéronautique. Au total, 47 % des salariés du CIP travaillent dans un établissement de 500 salariés ou plus, trois fois plus que dans les Pays de la Loire.

Hors construction navale et aéronautique, qui emploie près d'un salarié sur deux, cette moyenne reste élevée : 46 salariés. De fait, 7 % des établissements du CIP ont 100 salariés ou plus.

Définitions

La **richesse dégagée** représente la ventilation de la valeur ajoutée créée par l'entreprise entre ses établissements, au prorata de la masse salariale. Elle permet d'évaluer le poids local de l'activité économique.

Le périmètre de cette étude comprend deux types d'activités : les **activités maritimes**, d'une part, sont des activités cœur de métier situées sur les zones d'emploi de Saint-Nazaire et de Nantes. Les **activités non maritimes**, d'autre part, correspondent aux industries et aux services dédiés, présents sur les communes d'implantation du port et qui tirent avantage de cette proximité.

L'**unité urbaine** repose sur la continuité du bâti et le nombre d'habitants : elle est constituée d'une commune ou d'un ensemble de communes présentant une zone de bâti continu (pas de coupure de plus de 200 mètres entre deux constructions) qui compte au moins 2 000 habitants.

Pour en savoir plus

- **Insee Comptes nationaux trimestriels,** « Le PIB rebondit au deuxième trimestre 2026 », Informations Rapides n° 184, juillet 2026.
- **Nantes Saint-Nazaire Port,** « Les trafics portuaires se maintiennent malgré des marchés en vigilance », communiqué de presse, janvier 2026.
- **Hervy C. *et al.*,** « 28 700 salariés dans le complexe industrialo-portuaire de Nantes Saint-Nazaire », Insee Analyses Pays de la Loire n° 134, septembre 2024.

Insee Pays de la Loire
105, rue des Français Libres
BP 67401
44274 NANTES Cedex 2

Directeur de la publication : Romain Lesur

Rédactrice en chef : Ophélie Kaiser

Bureau Presse : 02 40 41 75 89

Maquette : Luminess SAS

insee Pays de la Loire
www.insee.fr

ISSN 2275-9689

© Insee 2026
Reproduction partielle autorisée sous réserve de la mention de la source et de l'auteur