

L'économie présentielle, moteur de l'emploi en Bourgogne-Franche-Comté

Des soignants, des commerçants, des enseignants, des artisans, des cafetiers... l'économie présentielle rassemble 700 000 emplois dans la région, qui répondent aux besoins quotidiens des habitants et des touristes. Cela représente près des deux tiers des emplois, le reste étant consacré à l'économie productive.

Ces activités présentielles, peu délocalisables, jouent un rôle stabilisateur pour l'économie des territoires. Dans la région, trois emplois présentiels sur dix sont situés dans les zones d'emploi de Dijon et de Besançon, qui accueillent les grandes agglomérations dotées de pôles hospitaliers, commerciaux, touristiques et culturels. Ailleurs, dans les territoires déjà fragilisés par la désindustrialisation et la baisse de la population, l'activité présentielle décline. C'est le cas dans les zones d'emploi de Montbéliard, Autun, Avallon, Cosne-Cours-sur-Loire ou Saint-Claude.

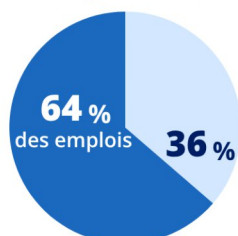
Depuis 1990, le développement économique régional est dominé par les services et le commerce, activités essentiellement présentielles. Mais le nombre de ces emplois a cessé de progresser depuis une quinzaine d'années, en lien avec la stagnation du nombre d'habitants. Et ces activités se transforment. La santé et l'action sociale, déjà prépondérantes, gagnent des emplois avec les besoins croissants liés au vieillissement de la population. À l'inverse, le secteur de la construction perd des milliers d'emplois, confronté à la baisse du nombre de chantiers et à la hausse des coûts (des matériaux, de l'énergie, du crédit...).

18 juin 2026

Économie présentielle

700 000 emplois en 2022

dans la santé et l'action sociale, l'administration, le commerce, l'enseignement, la construction...


 Agriculture, industrie
commerce de gros
fret...

Économie productive

400 000 emplois

 Les emplois dans la **santé et l'action sociale** sont toujours plus nombreux, portés par le vieillissement de la population

 Le secteur concentre aujourd'hui
1 emploi présentiel sur 4

14 %
des emplois

 Pilier de l'économie présentielle
le commerce est fragilisé
 en partie par la vente en ligne

L'économie présentielle est plus féminisée

58 %
de femmes

 Dans l'économie productive,
33 % des emplois
 sont occupés par des femmes

2 060 €
 Salaire net
 médian
 (en EQTP)
-150 €
 par rapport à
 l'économie
 productive

 De Sens à Saint-Claude,
 les analyses détaillées
 par zone d'emploi
dans la publication


Source : Insee, recensements de la population 2011 et 2022, exploitations complémentaires.


Contact : Christophe Leduc
 chargé de communication externe
dr25-communication-externe@insee.fr
 06 63 30 50 36

Consulter la publication : [Insee Analyses n°138](#)
Suivre l'actualité socio-économique régionale :
 Page LinkedIn : [Insee-Bourgogne-Franche-Comté](#)
 Fil X : [InseeBFC](#)