

Pharmaciens salariés : près de trois quarts des professionnels pourraient avoir cessé leur activité d'ici 2035

Une densité régionale légèrement supérieure à la moyenne nationale

En 2023, environ 2 350 pharmaciens salariés exercent en Normandie ► **figure 1**. Ce chiffre comprend les pharmaciens et assistants d'officine mais aussi les pharmaciens conseils de la sécurité sociale, hospitaliers, biologistes ou enseignants. Rapportés à la population, ils sont 7 pour 10 000 habitants, une densité proche du niveau métropolitain. Cette densité est cependant plus faible dans les départements de la Manche et de l'Orne. De 2016 à 2023, les effectifs de pharmaciens salariés ont progressé de plus de 5 % en Normandie, un peu plus vite qu'en France métropolitaine (+4 % ► **figure 2**). La hausse est en

revanche nettement plus importante dans le Calvados (+12 %). En sept ans, la densité de pharmaciens salariés est ainsi passée de 6 à 7 pour 10 000 habitants dans la région, alors que la densité métropolitaine restait stable au cours de la même période.

Comme au niveau national, les femmes constituent environ les trois quarts des pharmaciens salariés de la région ► **figure 4**. Ces professionnels sont souvent plus jeunes en Normandie qu'au niveau métropolitain : un sur deux est âgé de moins de 40 ans (42 % en France métropolitaine). Entre 2023 et 2035, les trois quarts des pharmaciens salariés actifs en Normandie en 2023, soit plus de 1 700, pourraient avoir cessé leur activité ► **figure 5**. Pour cette profession, les

départs pour une autre raison que la retraite sont nombreux sur la période récente.

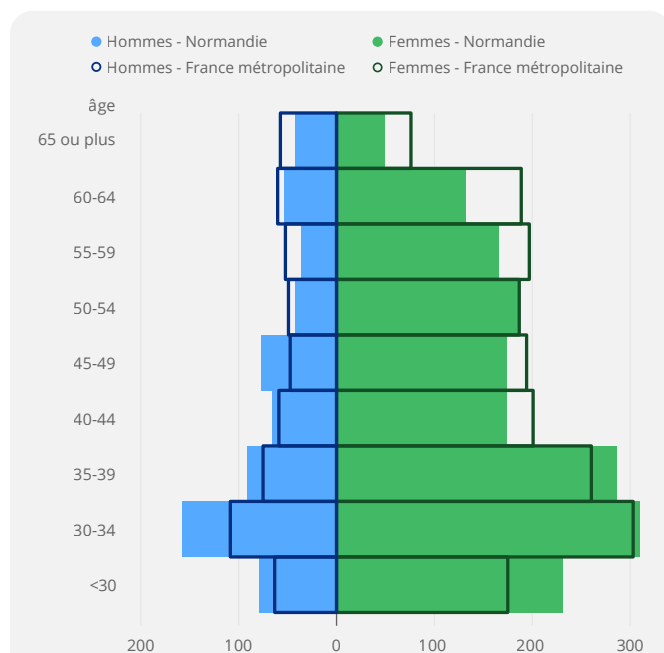
Une partie d'entre eux peut être liée à une reprise d'officine et un exercice à titre libéral, à l'opportunité d'exercer d'autres fonctions dans l'industrie pharmaceutique ou dans le secteur tertiaire (marketing, etc.). Si ces tendances se poursuivent, en Seine-Maritime et dans l'Eure, c'est plus de 9 pharmaciens salariés sur 10 qui pourraient arrêter d'exercer en qualité de pharmacien salarié. Plus du tiers (36 %) des cessations d'activité dans la région seraient liées à la retraite. Dans l'Orne, les départs en retraite représenteront la moitié des cessations d'activité, en raison de la part plus importante de pharmaciens âgés (31 % ont plus de 55 ans contre 20 % sur l'ensemble de la Normandie). ●

► 1. Nombre et densité de pharmaciens salariés en 2023

Territoire	Effectifs	Densité brute pour 10 000 habitants
Calvados	545	7,7
Eure	480	8,0
Manche	260	5,3
Orne	155	5,6
Seine-Maritime	915	7,3
Normandie	2 355	7,1
France métropolitaine	44 015	6,7

Sources : RPPS – Exploitation ARS Normandie – Traitement Insee Normandie (2025) ; Insee, Estimations de population 2023.

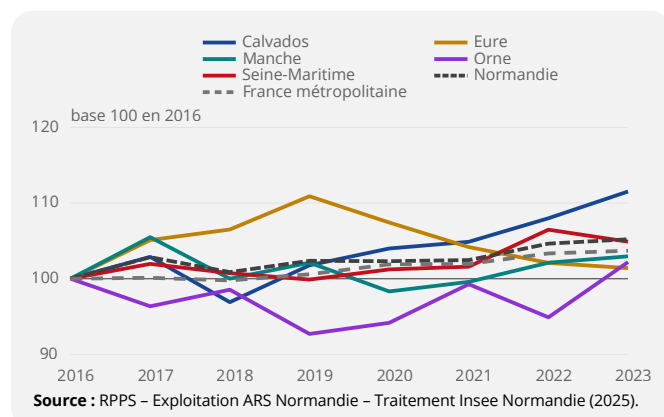
► 3. Répartition par sexe et âge des pharmaciens salariés en 2023



Note : Les effectifs, par sexe et tranche d'âge, au niveau métropolitain ont été affectés au prorata du poids de la Normandie dans le total métropolitain (5,35 %). Le nombre de femmes de moins de 30 ans au niveau métropolitain est ainsi de 175 (donnée affichée)*1/0,0535 soit environ 3 270.

Source : RPPS – Exploitation ARS Normandie – Traitement Insee Normandie (2025).

► 2. Évolution des effectifs de pharmaciens salariés au cours de la période 2016-2023



► 4. Caractéristiques des pharmaciens salariés dans les départements normands en 2023

Territoire	Part (en %)			Âge moyen (en années)
	Femmes	Moins de 40 ans	55 ans ou plus	
Calvados	74,2	52,7	18,4	42
Eure	67,8	45,9	22,2	44
Manche	74,0	48,5	17,6	42
Orne	72,7	40,9	30,5	46
Seine-Maritime	73,8	50,2	19,6	42
Normandie	72,6	49,1	20,3	43
France métropolitaine	75,7	41,9	26,8	45

Source : RPPS – Exploitation ARS Normandie – Traitement Insee Normandie (2025).

► 5. Estimation des départs de pharmaciens salariés en activité en 2023 sur la période 2023-2035

Territoire	Nombre de départs		Taux de départs (en %)**	
	Tous motifs	dont retraite*	Tous motifs	dont retraite*
Calvados	395	130	72	24
Eure	440	140	92	29
Manche	195	60	75	23
Orne	120	60	77	39
Seine-Maritime	830	230	91	25
Normandie	1 740	620	74	26

Notes : * > Ces départs sont supposés en retraite en raison de l'âge des personnes concernées. ** > Taux de départs par rapport à l'effectif 2023.

Source : RPPS – Exploitation ARS Normandie – Traitement Insee Normandie (2025).