

# Infirmières libérales<sup>1</sup> : une professionnelle sur deux pourrait cesser son activité d'ici 2035

## Une densité d'infirmières libérales inférieure à la moyenne nationale

En 2023, 4 200 infirmières ou infirmiers exercent en tant que libéral en Normandie. La grande majorité sont des femmes (86 %). Près de quatre sur dix sont implantées en Seine-Maritime, deux sur dix dans le Calvados et deux sur dix dans la Manche ► **figure 1**. La densité régionale en infirmières libérales est inférieure à la moyenne métropolitaine (12,5 pour 10 000 habitants contre 14,3). Cette situation se retrouve dans tous les départements normands, à l'exception de la Manche (16,4). Entre 2016 et 2023, le nombre d'infirmières libérales a augmenté de près de 28 % en Normandie, soit une hausse deux fois plus élevée qu'au niveau métropolitain (14 % ► **figure 2**). Tous les départements normands sont concernés par cette forte hausse. La densité en infirmières a ainsi progressé dans tous les départements sur cette période, notamment dans la Manche (+4,5 points).

En tenant compte de la structure par âge de la population et des besoins associés, c'est dans l'Orne et dans l'Eure que la densité dite standardisée ► **méthode** en infirmières apparaît la plus faible. Elle est également inférieure à la moyenne régionale dans une grande majorité des bassins de vie du Calvados (hormis ceux de Bayeux et alentours), de l'Orne (sauf Argentan et Flers), et dans de nombreux bassins de vie situés dans la moitié est de l'Eure ► **figure 3**.

## ► 1. Nombre et densité d'infirmières libérales ayant exercé en 2023

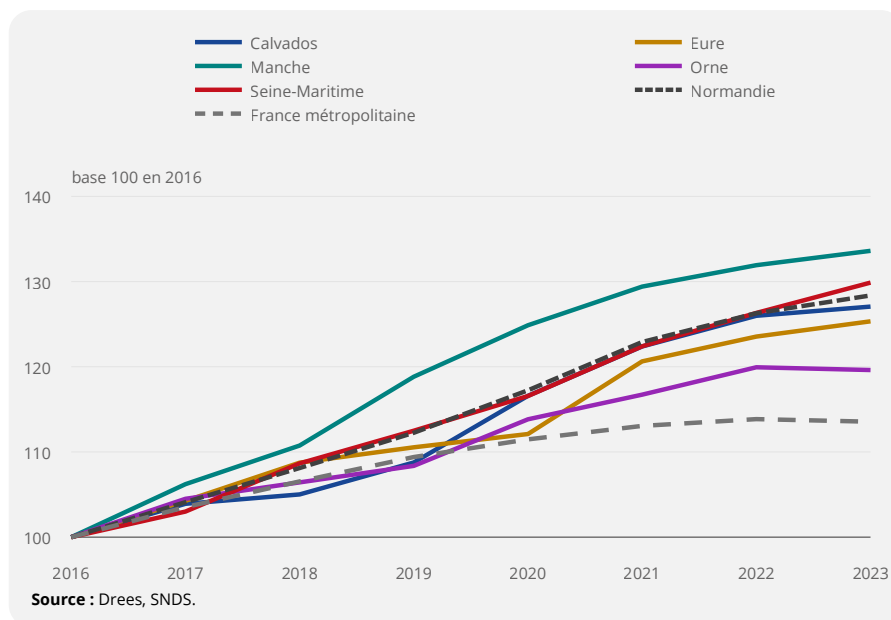
Territoire	Effectifs	Densité brute pour 10 000 habitants	Densité standardisée*
Calvados	835	11,8	9,3
Eure	560	9,3	8,6
Manche	815	16,4	10,4
Orne	380	13,8	8,7
Seine-Maritime	1 600	12,7	11,4
<b>Normandie</b>	<b>4 190</b>	<b>12,5</b>	<b>10,1</b>

**Note :** \* > Densité standardisée : nombre d'infirmières en équivalent temps plein / population standardisée (**méthode**). La population de référence est la population 2022 pour la densité standardisée pour être en cohérence avec la densité standardisée des bassins de vie.

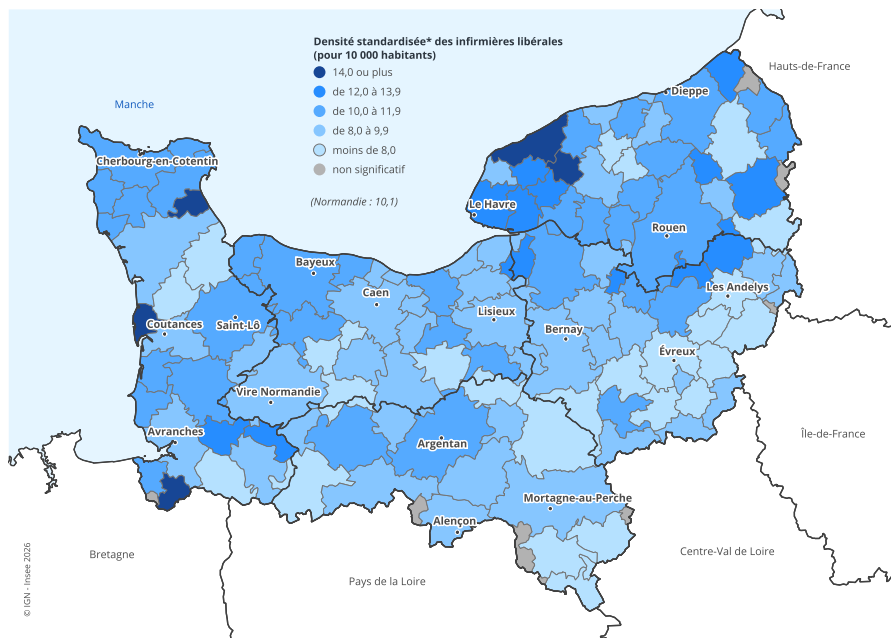
**Lecture :** Il y a en Normandie 12,5 infirmières libérales pour 10 000 habitants (14,3 en France métropolitaine).

**Sources :** SNDS – Exploitation ARS Normandie – Traitement Insee Normandie (2025) ; Drees, RPPS ; Insee, Recensement de la population 2022 et estimations de population 2023.

## ► 2. Évolution des effectifs d'infirmières libérales au 1<sup>er</sup> janvier au cours de la période 2016-2023



## ► 3. Densité standardisée\* d'infirmières libérales par bassin de vie en 2022



<sup>1</sup> Compte tenu du taux de féminisation de la profession, le terme d'infirmières libérales est ici utilisé pour parler de l'ensemble des professionnels hommes et femmes confondus.

## Un besoin estimé à plus de 3 000 infirmières libérales d'ici 2035 pour compenser les départs et les effets liés à l'évolution de la population

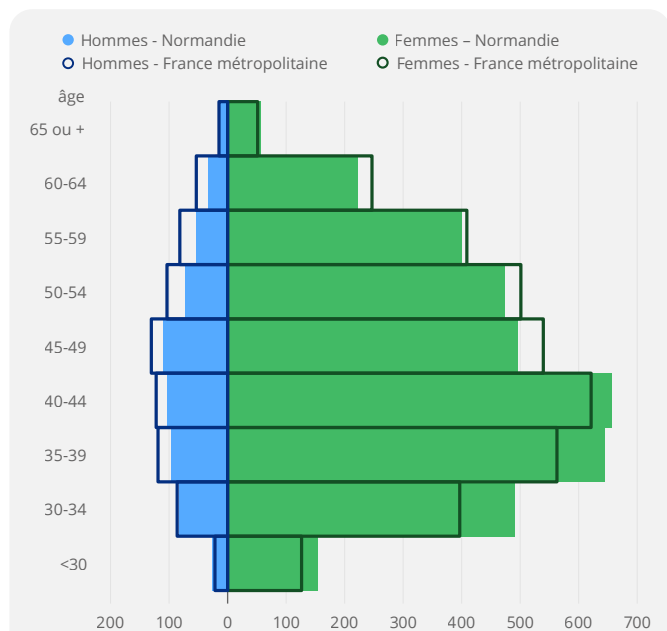
D'ici 2035, environ 3 100 infirmières supplémentaires seraient nécessaires en Normandie pour compenser les cessations d'activité (y compris les passages à un statut salarié) et répondre aux besoins liés à l'évolution de la population sur la période 2023-2035 ► **figure 8**. La Seine-Maritime concentrerait à elle seule plus du tiers des besoins.

À cet horizon, la moitié des infirmières libérales en exercice en 2023 pourraient cesser leur activité. Les départs à la retraite représenteraient moins d'un départ sur deux, seules 18 % des infirmières ayant 55 ans ou plus en 2023 ► **figure 5**. La majorité des départs résulterait ainsi de déménagements ou de changements d'activité.

Le recours aux soins infirmiers concerne essentiellement les personnes âgées de plus de 60 ans ► **figure 7**. Avec le vieillissement de la population,

les besoins en infirmières supplémentaires pourraient être importants à l'horizon 2035 : de l'ordre d'un millier selon le scénario de projection, toutes choses égales par ailleurs ► **figure 8**. Entre 2019 et 2024, plus de 1 750 infirmières libérales se sont installées dans la région. Si ces installations se poursuivaient au même rythme jusqu'en 2035, et sans départ parmi ces infirmières nouvellement installées, la région compterait 4 000 « nouvelles » infirmières libérales à cet horizon ► **figure 9**.

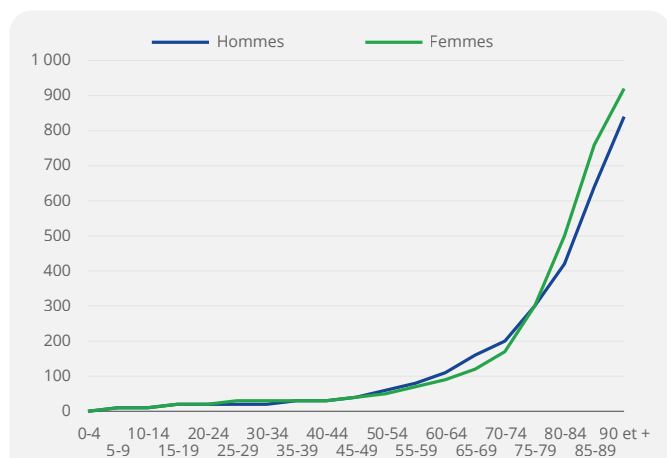
### ► 4. Répartition des infirmières libérales par âge et sexe en Normandie en 2023



**Note :** Les effectifs, par sexe et tranche d'âge, au niveau métropolitain ont été affectés au prorata du poids de la Normandie dans le total métropolitain (4,44 %). Le nombre de femmes de moins de 30 ans au niveau métropolitain est ainsi de 126 (donnée affichée)\*1/0,0444 soit environ 2 840.

**Sources :** SNDS – Exploitation ARS Normandie – Traitement Insee Normandie (2025); Drees, RPPS.

### ► 7. Coefficients de recours\* aux infirmières libérales selon l'âge et le sexe des patients



**Note :** \* > Coefficient de recours (méthode) en moyenne annuelle (en base 100) sur la période sur la période 2019-2024, hors année 2020.

**Lecture :** entre 70 et 74 ans, les hommes consultent deux fois plus les infirmières que l'ensemble des habitants de Normandie en moyenne.

**Sources :** SNDS – Exploitation ARS Normandie – Traitement Insee Normandie (2025); Insee, Estimations de population 2023.

### ► 5. Caractéristiques des infirmières libérales dans les départements normands en 2023

Territoire	Part (en %)			Âge moyen (en années)
	Femmes	Moins de 40 ans	55 ans ou plus	
Calvados	83,9	36,5	18,6	45
Eure	88,8	39,0	18,0	43
Manche	85,4	34,9	14,9	45
Orne	85,8	27,6	22,7	45
Seine-Maritime	86,1	36,5	20,0	44
<b>Normandie</b>	<b>85,9</b>	<b>35,7</b>	<b>17,8</b>	<b>44</b>
France métropolitaine	82,5	31,3	20,5	46

**Sources :** SNDS – Exploitation ARS Normandie – Traitement Insee Normandie (2025); Drees, RPPS.

### ► 6. L'activité et le recours aux infirmières libérales en 2023

Territoire	Patients			Professionnelles de santé	Nombre d'actes moyen	
	Nombre d'actes* moyen par habitant selon le sexe du patient					Part de la population ayant consulté au moins une fois dans l'année (en %)
	Hommes	Femmes	Ensemble			
Calvados	16,8	20,7	18,8	41	13 700	
Eure	12,9	16,1	14,6	43	13 750	
Manche	22,6	30,6	26,7	48	12 410	
Orne	18,3	22,8	20,6	39	12 500	
Seine-Maritime	19,7	26,9	23,4	39	16 110	
<b>Normandie</b>	<b>18,2</b>	<b>23,9</b>	<b>21,1</b>	<b>41</b>	<b>14 300</b>	

**Note :** \* > au cours d'une même consultation, plusieurs actes peuvent être effectués et comptabilisés.

**Sources :** SNDS – Exploitation ARS Normandie – Traitement Insee Normandie (2025); Insee, Estimations de population 2023.

### ► 8. Les besoins en infirmières libérales à l'horizon 2035 liés aux remplacements des départs et à l'évolution de la population

Territoire	Nombre de départs		Taux de départs (en %)	Besoins supplémentaires liés à l'évolution de la population**		Besoins globaux*
	Tous motifs	dont retraite		Scénario central	Scénario haut	
Calvados	415	205	49,7	225	270	660
Eure	265	110	46,8	170	210	455
Manche	415	210	50,7	155	190	585
Orne	190	95	50,4	65	85	265
Seine-Maritime	775	370	48,7	310	390	1 125
<b>Normandie</b>	<b>2 060</b>	<b>990</b>	<b>49,2</b>	<b>925</b>	<b>1 145</b>	<b>3 090</b>

**Notes :** \* > Somme des départs et de la moyenne des 2 scénarios de projection de la population.\*\* > Sous hypothèse que le nombre d'actes moyen par habitant selon l'âge et le sexe ne varie pas par rapport à la période d'observation 2019-2024 (hors 2020) et sous l'hypothèse d'une activité moyenne équivalente à celle de 2023 en Normandie (14 300 actes par an).

**Sources :** Insee, Omphale 2022 (scénarios central et haut); SNDS – Exploitation ARS Normandie – Traitement Insee Normandie (2025).

### ► 9. Nombre d'installations annuel moyen d'infirmières libérales sur la période 2019-2024

Territoire	Nombre annuel moyen	Nombre total* sur une période de 12 ans
Calvados	85	1 020
Eure	45	540
Manche	75	900
Orne	25	300
Seine-Maritime	125	1 500
<b>Normandie</b>	<b>355</b>	<b>4 260</b>

**Note :** \* > Ce nombre correspond au nombre total d'installations sur la période 2024-2035, si celles-ci se poursuivaient sur le même rythme que sur la période 2019-2024.  
**Source :** RPPS – Exploitation ARS Normandie – Traitement Insee Normandie (2025).