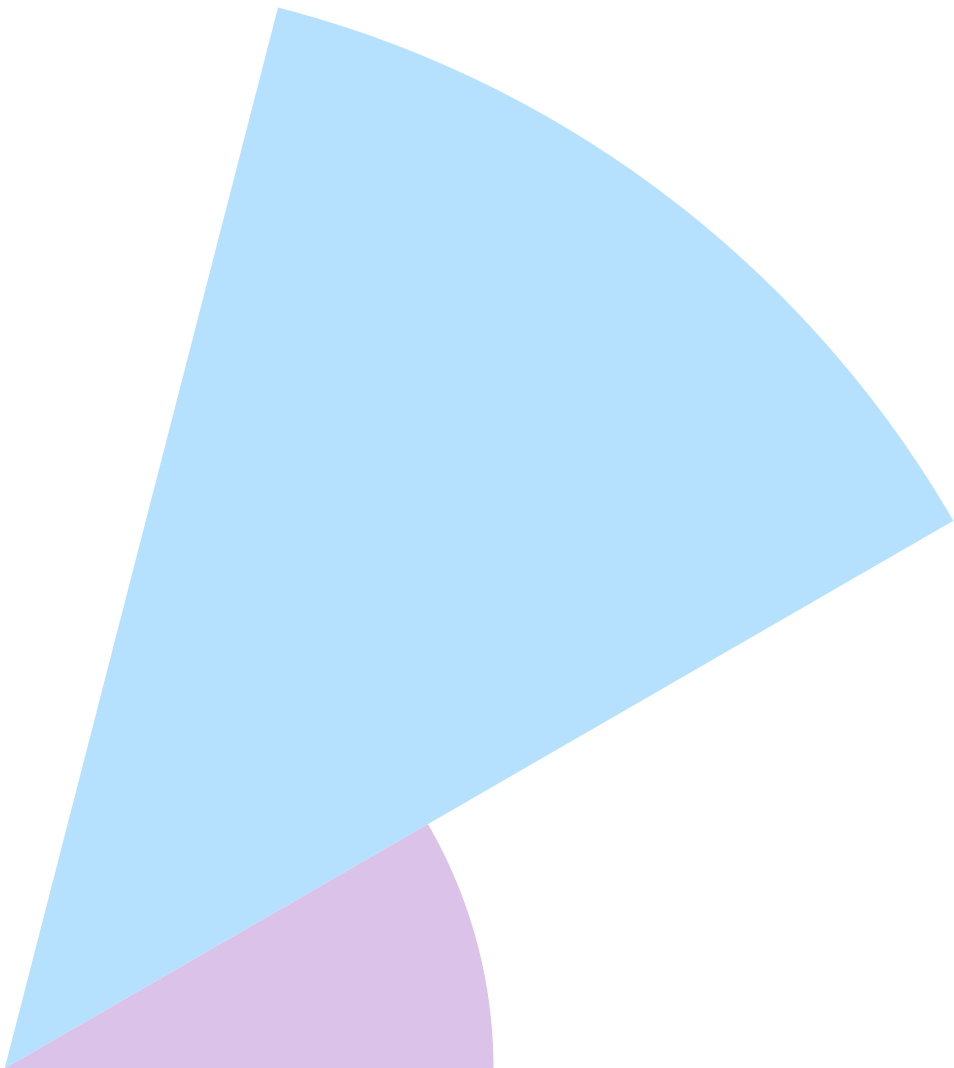




Médecins généralistes libéraux : plus de la moitié pourraient ne plus exercer en 2035

Une densité de médecins en Normandie qui diminue comme au niveau métropolitain

En 2023, parmi les 2 500 médecins généralistes libéraux exerçant en Normandie, deux sur cinq sont implantés en Seine-Maritime et le quart dans le Calvados ► [figure 1](#). La densité régionale en médecins généralistes libéraux (7,5 médecins pour 10 000 habitants) est plus faible qu'au niveau métropolitain

(8,3 pour 10 000 habitants). Elle recouvre des situations différentes selon les départements et est notamment faible dans l'Eure et l'Orne avec 5 médecins généralistes pour 10 000 habitants. En outre, le nombre de médecins généralistes libéraux a baissé de près de 10 % en Normandie en seulement sept ans, et plus fortement dans la région qu'au niveau métropolitain (-7 % entre 2016 et 2023 ► [figure 2](#)). Le recul est très marqué dans l'Orne, l'Eure et la Manche (-18 %), il est proche du niveau national

en Seine-Maritime (-8 %). Seul le Calvados se distingue par un nombre de praticiens stable (+2 %). La densité médicale a ainsi baissé d'environ un point entre 2016 et 2023 dans tous les départements normands à l'exception du Calvados. Au regard de la structure par âge de la population et des besoins liés, la densité dite standardisée ► [méthode](#) en médecins généralistes est particulièrement basse dans une grande partie de l'Orne et de l'Eure, notamment dans sa moitié est ► [figure 3](#).

► 1. Nombre et densité de médecins généralistes libéraux ayant exercé en 2023

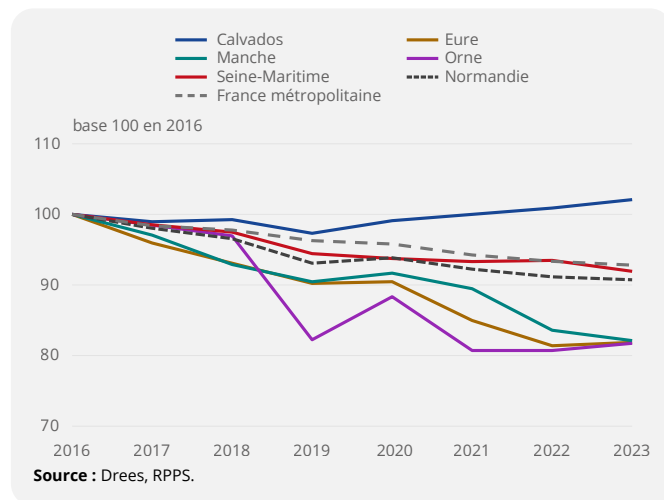
Territoire	Effectifs	Densité brute pour 10 000 habitants	Densité standardisée*
Calvados	640	9,1	7,4
Eure	340	5,7	5,0
Manche	335	6,7	5,7
Orne	160	5,8	4,7
Seine-Maritime	1 030	8,2	6,6
Normandie	2 505	7,5	6,2

Note : * > Densité standardisée : nombre de médecins généralistes en équivalent temps plein / population standardisée ([méthode](#)). La population de référence est la population 2022 pour la densité standardisée pour être en cohérence avec la densité standardisée des bassins de vie.

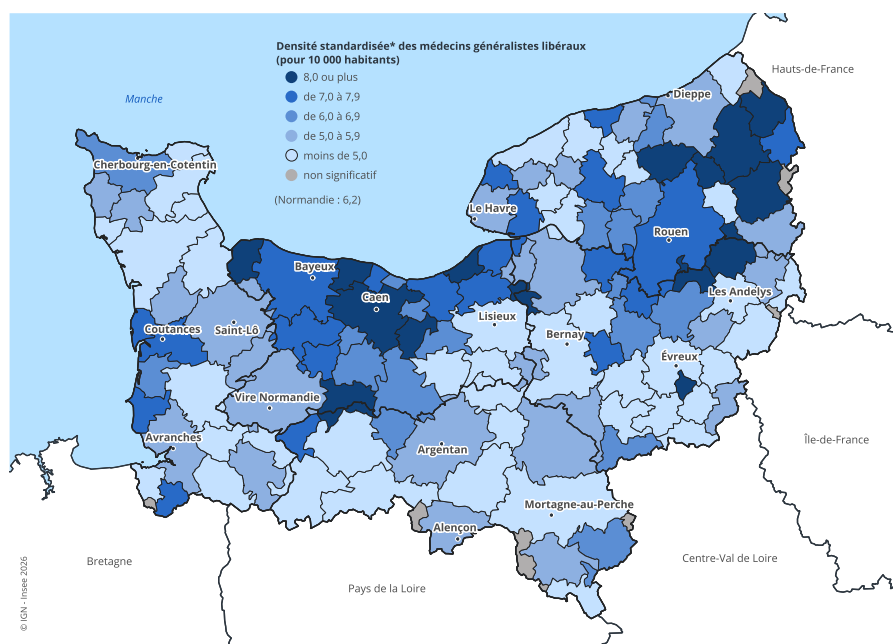
Lecture : il y a en Normandie 7,5 médecins généralistes libéraux pour 10 000 habitants (8,3 en France métropolitaine)

Sources : SNDS – Exploitation ARS Normandie – Traitement Insee Normandie (2025) ; Drees, RPPS ; Insee, Recensements de la population 2022 et 2023.

► 2. Évolution des effectifs de médecins généralistes libéraux au 1^{er} janvier au cours de la période 2016-2023



► 3. Densité standardisée* de médecins généralistes libéraux par bassin de vie en 2022



Un besoin estimé à 1 400 médecins généralistes d'ici 2035 pour compenser les cessations d'activité et les besoins liés à l'évolution de la population

D'ici 2035, l'installation de 1 400 médecins en Normandie serait nécessaire pour pallier les départs de praticiens et les besoins liés à l'évolution de la population ► **figure 8**. La Seine-Maritime et le Calvados concentreraient les deux tiers des besoins (respectivement 600 et 350 médecins), plus que le poids de ces départements dans la population régionale. Plus de la moitié des médecins généralistes

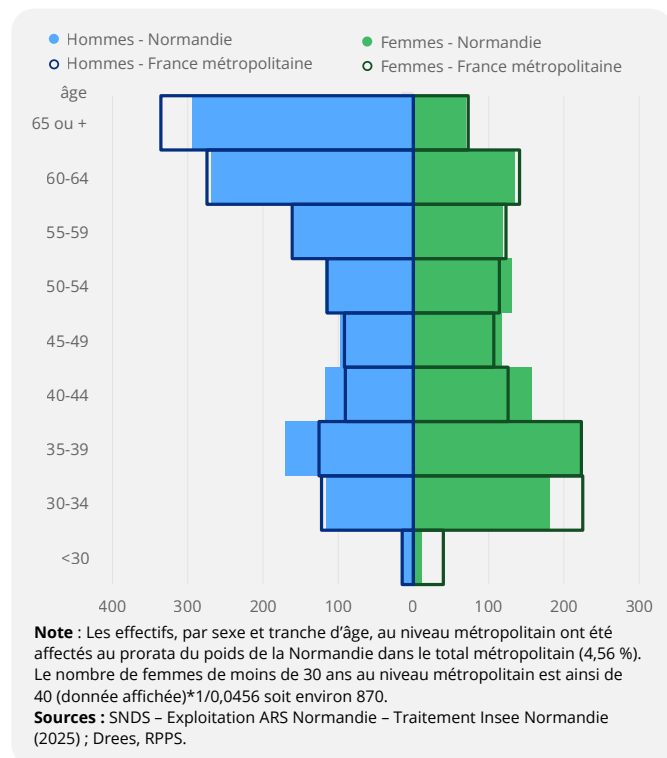
en exercice en 2023 (54 %) ne devraient plus exercer à l'horizon 2035. Trois quarts des départs sont liés aux départs en retraite : en 2023, 42 % des médecins en exercice dans la région étant âgés de plus de 55 ans ► **figure 5**. Dans l'Orne, les départs devraient être encore plus nombreux (63 %) en raison d'une part plus importante de médecins âgés (54 %).

Malgré le vieillissement de la population normande à l'horizon 2035, les besoins en médecins supplémentaires liés à l'évolution de la consommation de soins seraient relativement faibles. Selon le scénario de

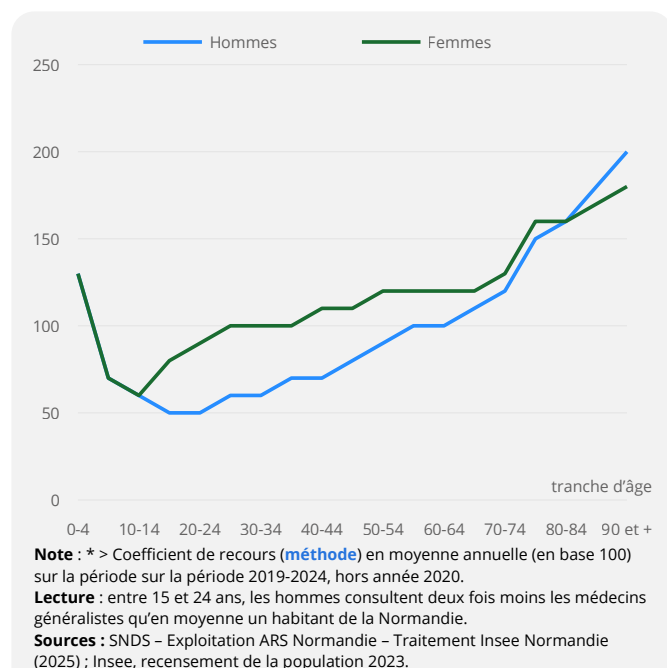
projection et toutes choses égales par ailleurs, entre 35 et 125 médecins seraient nécessaires pour maintenir le niveau d'offre de soins actuel, en raison de la quasi-stabilité de la population à cet horizon.

Si les installations de médecins se poursuivaient au même rythme que celui observé sur la période récente (150 par an en Normandie entre 2019 et 2024 ► **figure 9**), et sans départ parmi ces nouveaux médecins, elles permettraient de compenser les besoins estimés sur la période 2023-2035 dans tous les départements de la région, hormis l'Eure. ●

► 4. Répartition des médecins généralistes libéraux par âge et sexe en Normandie en 2023



► 7. Coefficients de recours* aux médecins généralistes libéraux selon l'âge et le sexe des patients



► 5. Caractéristiques des médecins généralistes libéraux dans les départements normands en 2023

Territoire	Part (en %)			Âge moyen (en années)
	Femmes	Moins de 40 ans	55 ans ou plus	
Calvados	44,0	31,7	35,3	49
Eure	44,4	26,9	42,7	51
Manche	43,9	27,9	45,7	51
Orne	46,2	20,3	53,8	53
Seine-Maritime	47,7	28,9	42,4	50
Normandie	45,7	28,6	41,8	50
France métropolitaine	49,1	28,5	42,7	50

Sources : SNDS – Exploitation ARS Normandie – Traitement Insee Normandie (2025) ; Drees, RPPS.

► 6. L'activité et le recours aux médecins généralistes libéraux en 2023

Territoire	Patients			Professionnels de santé	
	Nombre de consultations moyen par habitant selon le sexe du patient				Nombre d'actes moyen
	Hommes	Femmes	Ensemble		
Calvados	3,6	4,6	4,0	85	4 210
Eure	2,8	3,6	3,2	79	4 900
Manche	3,2	3,9	3,6	82	4 490
Orne	2,8	3,5	3,2	74	4 300
Seine-Maritime	3,4	4,5	4,0	83	4 310
Normandie	3.2	4.2	3.7	81	4 380

Sources : SNDS – Exploitation ARS Normandie – Traitement Insee Normandie (2025) ; Insee, Recensement de la population 2023.

► 8. Les besoins en médecins généralistes libéraux à l'horizon 2035 liés aux remplacements des départs et à l'évolution de la population

Territoire	Nombre de départs		Taux de départs (en %)	Besoins supplémentaires liés à l'évolution de la population**		Besoins globaux*
	Tous motifs	dont retraite		Scénario central	Scénario haut	
Calvados	315	215	49,2	20	40	345
Eure	190	145	55,9	-5	10	195
Manche	190	145	56,7	5	20	205
Orne	100	80	62,5	-5	0	100
Seine-Maritime	565	430	54,9	20	55	605
Normandie	1 355	1 015	54,1	35	125	1 435

Notes : * > Somme des départs et de la moyenne des 2 scénarios de projection de la population.

** > Sous hypothèse que le nombre d'actes moyen par habitant selon l'âge et le sexe ne varie pas par rapport à la période d'observation 2019-2024 (hors 2020) et sous l'hypothèse d'une activité moyenne équivalente à celle de 2023 en Normandie (4 380 actes par an).

Sources : SNDS – Exploitation ARS Normandie – Traitement Insee Normandie (2025).

► 9. Nombre d'installations annuel moyen de médecins généralistes libéraux sur la période 2019-2024

Territoire	Nombre annuel moyen	Nombre total* sur une période de 12 ans
Calvados	45	540
Eure	15	180
Manche	25	300
Orne	10	120
Seine-Maritime	55	660
Normandie	150	1 800

Note : * > Ce nombre correspond au nombre total d'installations sur la période 2024-2035, si celles-ci se poursuivaient sur le même rythme que sur la période 2019-2024.

Sources : Insee, Omphale 2022 (scénarios central et haut) ; SNDS – Exploitation ARS Normandie – Traitement Insee Normandie (2025).

Médecins salariés : la moitié des professionnels de l'Eure et de l'Orne pourrait avoir cessé d'exercer en 2035

Une hausse marquée du nombre de médecins salariés depuis 2016

En 2023, près de 6 600 médecins salariés, hospitaliers ou non hospitaliers et hors internes, exercent en Normandie ► **figure 1**. Les deux tiers d'entre eux exercent en Seine-Maritime et dans le Calvados où sont localisés les deux centres hospitaliers universitaires, lesquels emploient à eux seuls près du quart de ces médecins (23 %). Depuis 2016, le nombre de médecins salariés a progressé plus rapidement en Normandie qu'au niveau métropolitain (+10 % contre +7 % ► **figure 2**). Cette hausse bénéficie à tous les départements, à l'exception de l'Eure où les effectifs sont restés stables. En tenant compte de l'évolution de la population sur la même période, la densité en médecins salariés s'est ainsi accrue en Normandie, passant de 18 à 20 pour 10 000 habitants entre 2016 et 2023. Cette densité reste cependant inférieure d'un point à la moyenne métropolitaine. L'Eure compte quasiment deux fois moins de médecins salariés par habitant (11 pour 10 000 habitants) qu'au niveau métropolitain. La densité est en revanche plus élevée dans le Calvados et l'Orne (respectivement 24 et 23 pour 10 000 habitants).

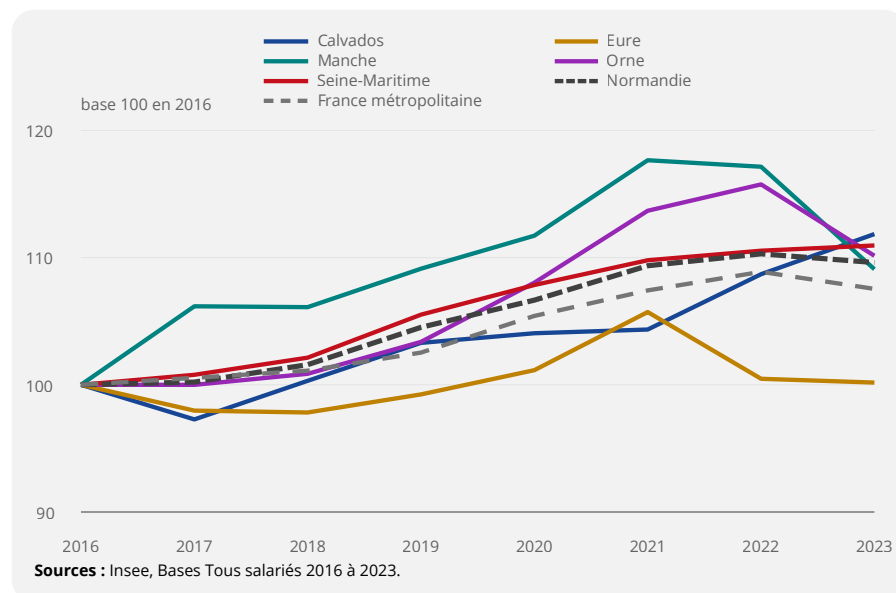
► 1. Nombre et densité de médecins salariés en 2023

Territoire	Effectifs	Densité brute pour 10 000 habitants
Calvados	1 700	24
Eure	680	11
Manche	880	18
Orne	630	23
Seine-Maritime	2 680	21
Normandie	6 570	20
France métropolitaine	136 290	21

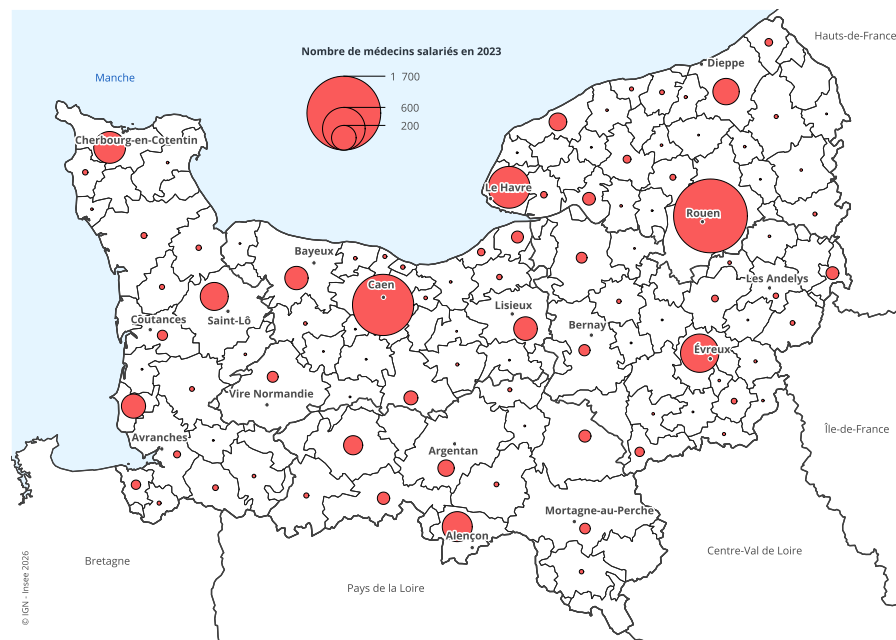
Champ : PCS correspondant aux médecins hospitaliers sans activité libérale (PCS 344A) et aux médecins salariés non hospitaliers (PCS 344B).

Sources : Insee, Base Tous salariés 2023 et estimations de population 2023.

► 2. Évolution des effectifs de médecins salariés au cours de la période 2016-2023



► 3. Nombre de médecins salariés par bassin de vie en 2023



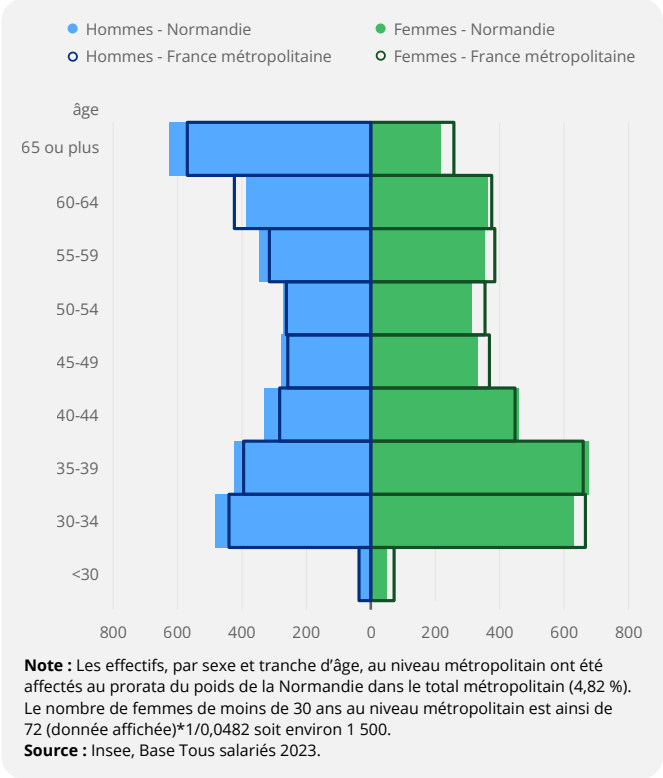
Source : Insee, Base Tous salariés 2023.

Les femmes sont un peu plus nombreuses parmi les médecins salariés que parmi les médecins généralistes libéraux (52 % contre 46 %). Les médecins salariés sont aussi en moyenne moins âgés : seuls 35 % ont plus de 55 ans ► **figure 5** contre 42 % pour les médecins généralistes libéraux. À l'horizon

2035, 43 % des médecins salariés en 2023, soit 2 800, pourraient avoir cessé d'exercer ► **figure 6**, neuf fois sur dix en raison d'un départ en retraite. Ces cessations d'activité pourraient concerner plus de la moitié des médecins en poste dans l'Eure et l'Orne. Si les médecins salariés sont en effet âgés de

48 ans en moyenne dans la région, cette moyenne atteint 52 ans dans ces deux départements. La part de praticiens de plus de 55 ans atteint 45 % dans l'Eure et 43 % dans l'Orne alors qu'elle est inférieure à 40 % dans les autres départements normands. ●

► 4. Répartition des médecins salariés par âge et sexe en Normandie en 2023



► 5. Caractéristiques des médecins salariés dans les départements normands en 2023

Territoire	Part (en %)			Temps partiel	Âge moyen (en années)
	Femmes	Moins de 40 ans	55 ans ou plus		
Calvados	54,9	36,8	30,6	38,7	47
Eure	46,9	24,8	45,5	32,6	52
Manche	50,7	32,0	39,2	34,8	49
Orne	38,1	22,9	42,8	35,7	52
Seine-Maritime	54,1	40,1	31,6	28,5	47
Normandie	51,6	34,9	34,9	33,1	48
France métropolitaine	54,6	34,5	35,4	35,7	48

Source : Insee, Base Tous salariés 2023.

► 6. Estimation des départs de médecins salariés en activité en 2023 sur la période 2023-2035

Territoire	Nombre de départs		Taux de départs (en %)**	
	Tous motifs	dont retraite*	Tous motifs	dont retraite*
Calvados	660	560	39	33
Eure	370	330	55	48
Manche	410	360	46	41
Orne	320	290	51	46
Seine-Maritime	1 060	910	39	34
Normandie	2 820	2 450	43	37

Notes : * > Ces départs sont supposés en retraite en raison de l'âge des personnes concernées.

** > Taux de départs par rapport à l'effectif 2023.

Source : Insee, Base Tous salariés 2023.

Aides-soignantes salariées¹ : près de trois professionnelles sur dix pourraient partir en retraite d'ici 2035

Les départements normands globalement mieux dotés qu'au niveau métropolitain

En 2023, un peu plus de 26 000 aides-soignantes salariées exercent en Normandie ► **figure 1**. Près de 9 sur 10 sont des femmes ► **figure 5**. Rapporté à la population, leur nombre est plus élevé dans la région (80 aides-soignantes pour 10 000 habitants) qu'en France métropolitaine (70). La densité en aides-soignantes est particulièrement élevée dans l'Orne avec près de 110 professionnelles pour 10 000 habitants, elle est en revanche nettement plus faible dans l'Eure avec deux fois moins de praticiennes. Entre 2016 et 2023, les effectifs d'aides-soignantes salariées ont progressé de plus de 7 % en Normandie comme en France métropolitaine ► **figure 2**. L'ampleur de la hausse est comparable dans tous les départements normands (un peu plus de 7 %), à l'exception de l'Orne (+5 %), déjà bien dotée. La densité d'aides-soignantes a ainsi progressé de 74 à 79 pour 10 000 habitants entre 2016 et 2023.

La profession est présente sur l'ensemble du territoire normand ► **figure 3**. Toutefois, plus de quatre aides-soignantes de la région sur dix travaillent dans seulement quatre bassins de vie : ceux de Rouen (19 % des aides-soignantes salariées), de Caen (11 %), du Havre (8 %) et d'Évreux (5 %). La densité en aides-soignantes peut cependant être élevée dans certains bassins de vie plus ruraux tels que ceux de La Ferté Macé ou de Vimoutiers (plus de 130 aides-soignantes pour 10 000 habitants) et de Mortain-Bocage (150 pour 10 000 habitants).

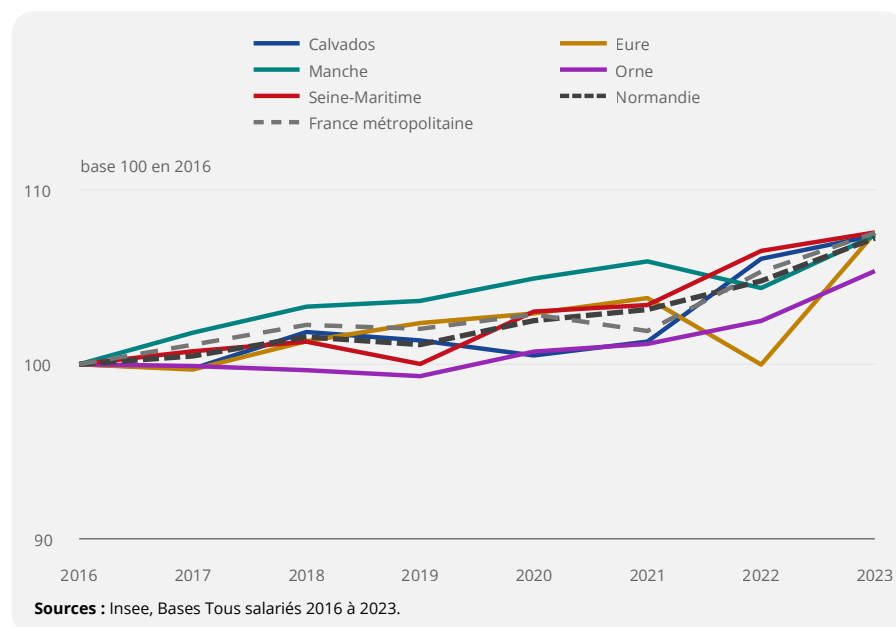
► 1. Nombre et densité d'aides-soignantes salariées en 2023

Territoire	Effectifs	Densité brute pour 10 000 habitants
Calvados	5 850	83
Eure	3 235	54
Manche	4 375	88
Orne	2 985	109
Seine-Maritime	9 835	78
Normandie	26 280	79
France métropolitaine	446 040	68

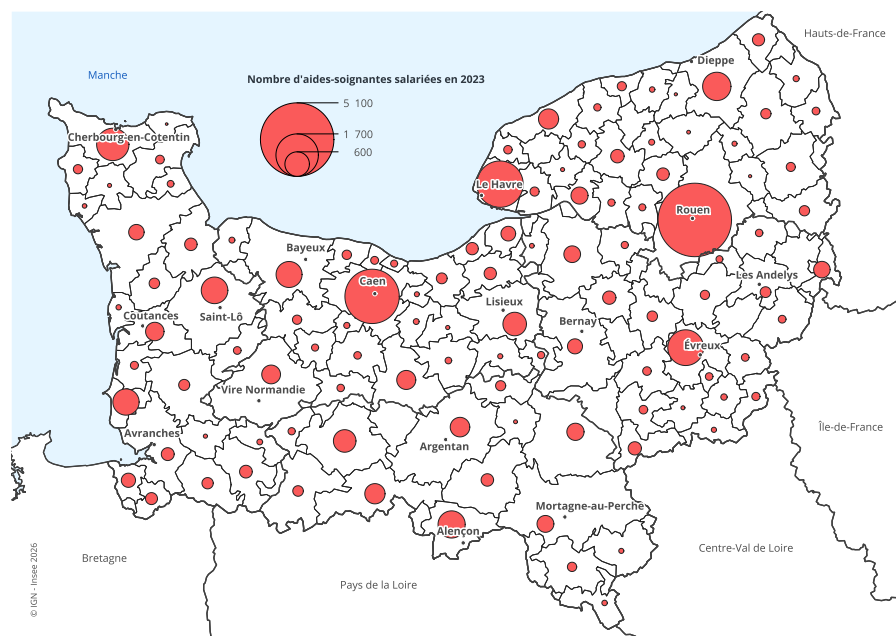
Champ : PCS correspondant aux aides-soignantes de la fonction publique ou du secteur privé (PCS 526A).

Sources : Insee, Base Tous salariés 2023 et estimations de population.

► 2. Évolution des aides-soignantes salariées au cours de la période 2016-2023



► 3. Nombre d'aides-soignantes salariées par bassin de vie en 2023



¹ Compte tenu du taux de féminisation de la profession, le terme d'aides-soignantes est ici utilisé pour parler de l'ensemble des professionnels hommes et femmes confondus.

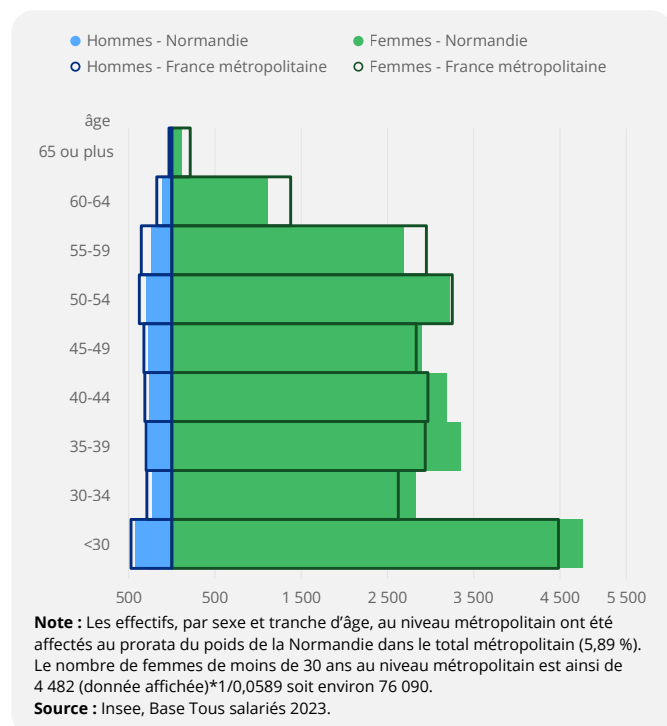
Dans cette profession très majoritairement féminine, le temps partiel est fréquent avec près de 20 % des aides-soignantes concernées. Un quart des aides-soignantes sont à temps partiel dans la Manche et deux fois moins dans

l'Eure (12 %), possiblement en lien avec la faible densité d'aides-soignantes dans ce département.

À l'horizon 2035, plus de 7 700 aides-soignantes normandes en activité en

2023 pourraient avoir cessé d'exercer, en très grande majorité pour partir en retraite ► **figure 6**. Cela représenterait près de trois aides-soignantes sur dix, au niveau régional comme dans chaque département normand. ●

► 4. Répartition par sexe et âge des aides-soignantes salariées en 2023



► 5. Caractéristiques des aides-soignantes salariées dans les départements normands en 2023

Territoire	Part (en %)				Âge moyen (en années)
	Femmes	Moins de 40 ans	55 ans ou plus	Temps partiel	
Calvados	90,8	46,5	16,9	18,7	41
Eure	92,1	43,3	15,1	11,6	42
Manche	91,4	44,9	15,9	25,4	41
Orne	92,3	44,0	18,0	21,0	42
Seine-Maritime	92,7	45,4	15,9	19,0	41
Normandie	91,9	45,2	16,3	19,3	41
France métropolitaine	89,8	42,2	19,5	16,5	42

Source : Insee, Base Tous salariés 2023.

► 6. Estimation des départs d'aides-soignantes salariées en activité en 2023 sur la période 2023-2035

Territoire	Nombre de départs		Taux de départs (en %)**	
	Tous motifs	dont retraite*	Tous motifs	dont retraite*
Calvados	1 730	1 700	30	29
Eure	955	940	30	29
Manche	1 280	1 260	29	29
Orne	925	910	31	30
Seine-Maritime	2 850	2 800	29	28
Normandie	7 740	7 610	29	29

Notes : * > Ces départs sont supposés en retraite en raison de l'âge des personnes concernées.

** > Taux de départs par rapport à l'effectif 2023.

Source : Insee, Base Tous salariés 2023.

Infirmières libérales¹ : une professionnelle sur deux pourrait cesser son activité d'ici 2035

Une densité d'infirmières libérales inférieure à la moyenne nationale

En 2023, 4 200 infirmières ou infirmiers exercent en tant que libéral en Normandie. La grande majorité sont des femmes (86 %). Près de quatre sur dix sont implantées en Seine-Maritime, deux sur dix dans le Calvados et deux sur dix dans la Manche ► **figure 1**. La densité régionale en infirmières libérales est inférieure à la moyenne métropolitaine (12,5 pour 10 000 habitants contre 14,3). Cette situation se retrouve dans tous les départements normands, à l'exception de la Manche (16,4). Entre 2016 et 2023, le nombre d'infirmières libérales a augmenté de près de 28 % en Normandie, soit une hausse deux fois plus élevée qu'au niveau métropolitain (14 % ► **figure 2**). Tous les départements normands sont concernés par cette forte hausse. La densité en infirmières a ainsi progressé dans tous les départements sur cette période, notamment dans la Manche (+4,5 points).

En tenant compte de la structure par âge de la population et des besoins associés, c'est dans l'Orne et dans l'Eure que la densité dite standardisée ► **méthode** en infirmières apparaît la plus faible. Elle est également inférieure à la moyenne régionale dans une grande majorité des bassins de vie du Calvados (hormis ceux de Bayeux et alentours), de l'Orne (sauf Argentan et Flers), et dans de nombreux bassins de vie situés dans la moitié est de l'Eure ► **figure 3**.

► 1. Nombre et densité d'infirmières libérales ayant exercé en 2023

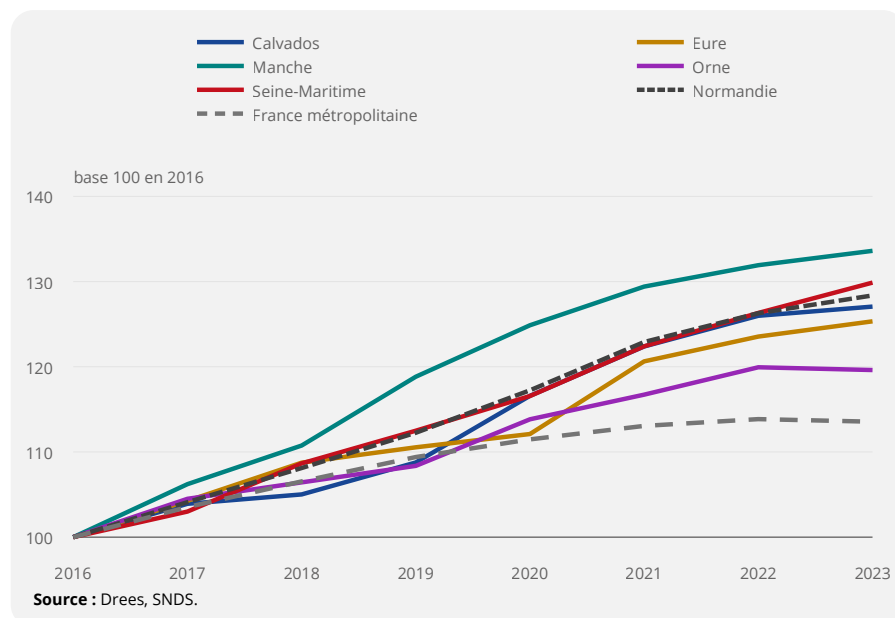
Territoire	Effectifs	Densité brute pour 10 000 habitants	Densité standardisée*
Calvados	835	11,8	9,3
Eure	560	9,3	8,6
Manche	815	16,4	10,4
Orne	380	13,8	8,7
Seine-Maritime	1 600	12,7	11,4
Normandie	4 190	12,5	10,1

Note : * > Densité standardisée : nombre d'infirmières en équivalent temps plein / population standardisée (**méthode**). La population de référence est la population 2022 pour la densité standardisée pour être en cohérence avec la densité standardisée des bassins de vie.

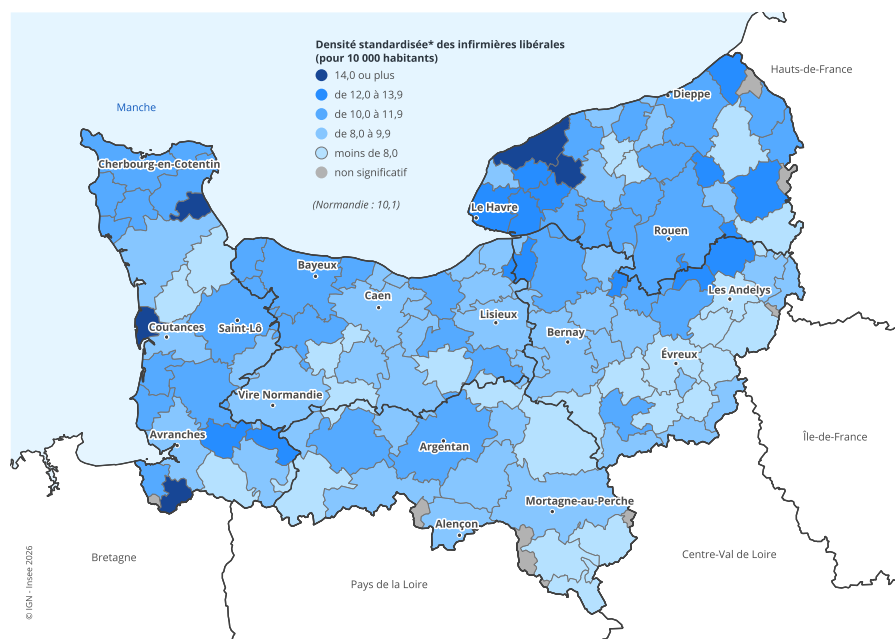
Lecture : Il y a en Normandie 12,5 infirmières libérales pour 10 000 habitants (14,3 en France métropolitaine).

Sources : SNDS – Exploitation ARS Normandie – Traitement Insee Normandie (2025) ; Drees, RPPS ; Insee, Recensement de la population 2022 et estimations de population 2023.

► 2. Évolution des effectifs d'infirmières libérales au 1^{er} janvier au cours de la période 2016-2023



► 3. Densité standardisée* d'infirmières libérales par bassin de vie en 2022



Note : * > **Méthode**.

Sources : SNDS – Exploitation ARS Normandie – Traitement Insee Normandie (2025) ; Insee, Recensement de la population 2022.

¹ Compte tenu du taux de féminisation de la profession, le terme d'infirmières libérales est ici utilisé pour parler de l'ensemble des professionnels hommes et femmes confondus.

Un besoin estimé à plus de 3 000 infirmières libérales d'ici 2035 pour compenser les départs et les effets liés à l'évolution de la population

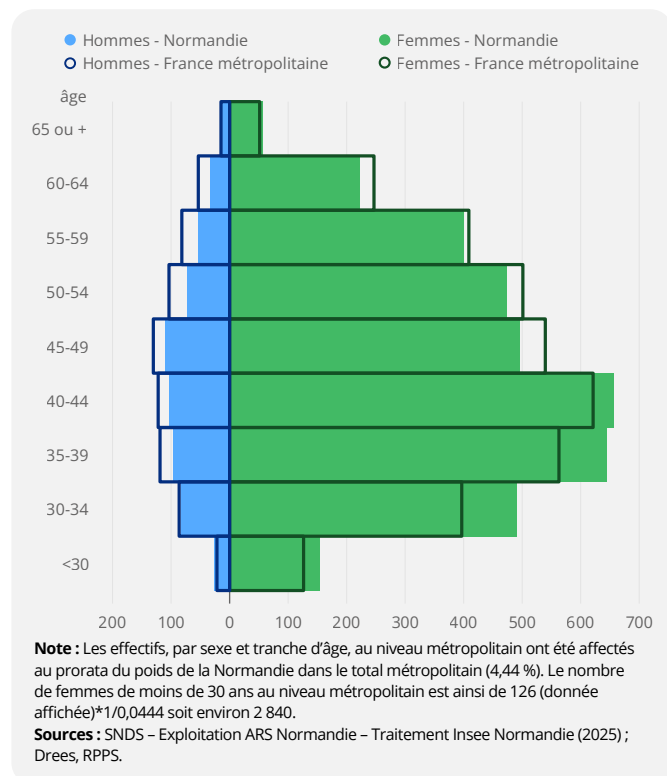
D'ici 2035, environ 3 100 infirmières supplémentaires seraient nécessaires en Normandie pour compenser les cessations d'activité (y compris les passages à un statut salarié) et répondre aux besoins liés à l'évolution de la population sur la période 2023-2035 ► **figure 8**. La Seine-Maritime concentrerait à elle seule plus du tiers des besoins.

À cet horizon, la moitié des infirmières libérales en exercice en 2023 pourraient cesser leur activité. Les départs à la retraite représenteraient moins d'un départ sur deux, seules 18 % des infirmières ayant 55 ans ou plus en 2023 ► **figure 5**. La majorité des départs résulterait ainsi de déménagements ou de changements d'activité.

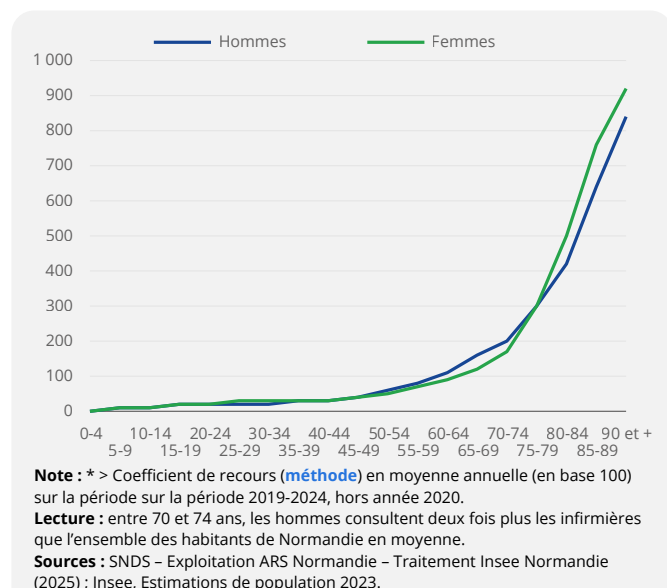
Le recours aux soins infirmiers concerne essentiellement les personnes âgées de plus de 60 ans ► **figure 7**. Avec le vieillissement de la population,

les besoins en infirmières supplémentaires pourraient être importants à l'horizon 2035 : de l'ordre d'un millier selon le scénario de projection, toutes choses égales par ailleurs ► **figure 8**. Entre 2019 et 2024, plus de 1 750 infirmières libérales se sont installées dans la région. Si ces installations se poursuivaient au même rythme jusqu'en 2035, et sans départ parmi ces infirmières nouvellement installées, la région compterait 4 000 « nouvelles » infirmières libérales à cet horizon ► **figure 9**.

► 4. Répartition des infirmières libérales par âge et sexe en Normandie en 2023



► 7. Coefficients de recours* aux infirmières libérales selon l'âge et le sexe des patients



► 5. Caractéristiques des infirmières libérales dans les départements normands en 2023

Territoire	Part (en %)			Âge moyen (en années)
	Femmes	Moins de 40 ans	55 ans ou plus	
Calvados	83,9	36,5	18,6	45
Eure	88,8	39,0	18,0	43
Manche	85,4	34,9	14,9	45
Orne	85,8	27,6	22,7	45
Seine-Maritime	86,1	36,5	20,0	44
Normandie	85,9	35,7	17,8	44
France métropolitaine	82,5	31,3	20,5	46

Sources : SNDS – Exploitation ARS Normandie – Traitement Insee Normandie (2025); Drees, RPPS.

► 6. L'activité et le recours aux infirmières libérales en 2023

Territoire	Patients				Professionnelles de santé
	Nombre d'actes* moyen par habitant selon le sexe du patient			Part de la population ayant consulté au moins une fois dans l'année (en %)	Nombre d'actes moyen
	Hommes	Femmes	Ensemble		
Calvados	16,8	20,7	18,8	41	13 700
Eure	12,9	16,1	14,6	43	13 750
Manche	22,6	30,6	26,7	48	12 410
Orne	18,3	22,8	20,6	39	12 500
Seine-Maritime	19,7	26,9	23,4	39	16 110
Normandie	18,2	23,9	21,1	41	14 300

Note : * > au cours d'une même consultation, plusieurs actes peuvent être effectués et comptabilisés.

Sources : SNDS – Exploitation ARS Normandie – Traitement Insee Normandie (2025); Insee, Estimations de population 2023.

► 8. Les besoins en infirmières libérales à l'horizon 2035 liés aux remplacements des départs et à l'évolution de la population

Territoire	Nombre de départs		Taux de départs (en %)	Besoins supplémentaires liés à l'évolution de la population**		Besoins globaux*
	Tous motifs	dont retraite		Scénario central	Scénario haut	
Calvados	415	205	49,7	225	270	660
Eure	265	110	46,8	170	210	455
Manche	415	210	50,7	155	190	585
Orne	190	95	50,4	65	85	265
Seine-Maritime	775	370	48,7	310	390	1 125
Normandie	2 060	990	49,2	925	1 145	3 090

Notes : * > Somme des départs et de la moyenne des 2 scénarios de projection de la population. ** > Sous hypothèse que le nombre d'actes moyen par habitant selon l'âge et le sexe ne varie pas par rapport à la période d'observation 2019-2024 (hors 2020) et sous l'hypothèse d'une activité moyenne équivalente à celle de 2023 en Normandie (14 300 actes par an).

Sources : Insee, Omphale 2022 (scénarios central et haut); SNDS – Exploitation ARS Normandie – Traitement Insee Normandie (2025).

► 9. Nombre d'installations annuel moyen d'infirmières libérales sur la période 2019-2024

Territoire	Nombre annuel moyen	Nombre total* sur une période de 12 ans
Calvados	85	1 020
Eure	45	540
Manche	75	900
Orne	25	300
Seine-Maritime	125	1 500
Normandie	355	4 260

Note : * > Ce nombre correspond au nombre total d'installations sur la période 2024-2035, si celles-ci se poursuivaient sur le même rythme que sur la période 2019-2024.

Source : RPPS – Exploitation ARS Normandie – Traitement Insee Normandie (2025).

Infirmières salariées¹ : trois sur dix, soit plus de 8 000 praticiennes, pourraient ne plus exercer en 2035

Une forte concentration des infirmières salariées dans les territoires dotés de grands établissements hospitaliers

En 2023, 28 000 infirmières salariées exercent en Normandie. Neuf sur dix sont des femmes ► **figure 4**. Quatre sur dix travaillent en Seine-Maritime et deux sur dix dans le Calvados ► **figure 1**. La densité d'infirmières salariées est supérieure au niveau métropolitain (84 pour 10 000 habitants contre 81) dans tous les départements normands, sauf dans l'Eure où elle est très faible (49). La moitié des effectifs d'infirmières salariées de la région se concentre dans les bassins de vie de Rouen (24 %), de Caen (15 %) et du Havre (10 %) où sont implantés de grands établissements hospitaliers ► **figure 3**.

Entre 2016 et 2023, le nombre d'infirmières salariées a augmenté de 4 % en Normandie, comme en France métropolitaine ► **figure 2**. Les effectifs progressent dans le Calvados (+8 %), la Manche (+6 %) et la Seine-Maritime (+3 %), ils stagnent dans l'Eure et dans l'Orne. En prenant en compte les évolutions de population, la densité d'infirmières salariées augmente dans tous les départements normands excepté dans l'Eure au cours de cette période.

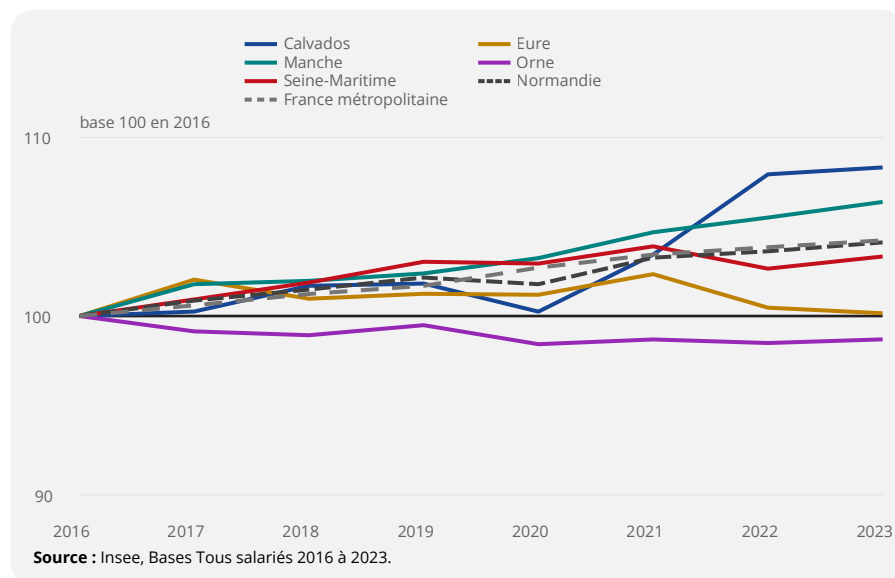
► 1. Nombre et densité d'infirmières salariées en 2023

Territoire	Effectifs	Densité brute pour 10 000 habitants
Calvados	6 460	92
Eure	2 935	49
Manche	4 250	86
Orne	2 425	88
Seine-Maritime	11 910	95
Normandie	27 980	84
France métropolitaine	535 370	81

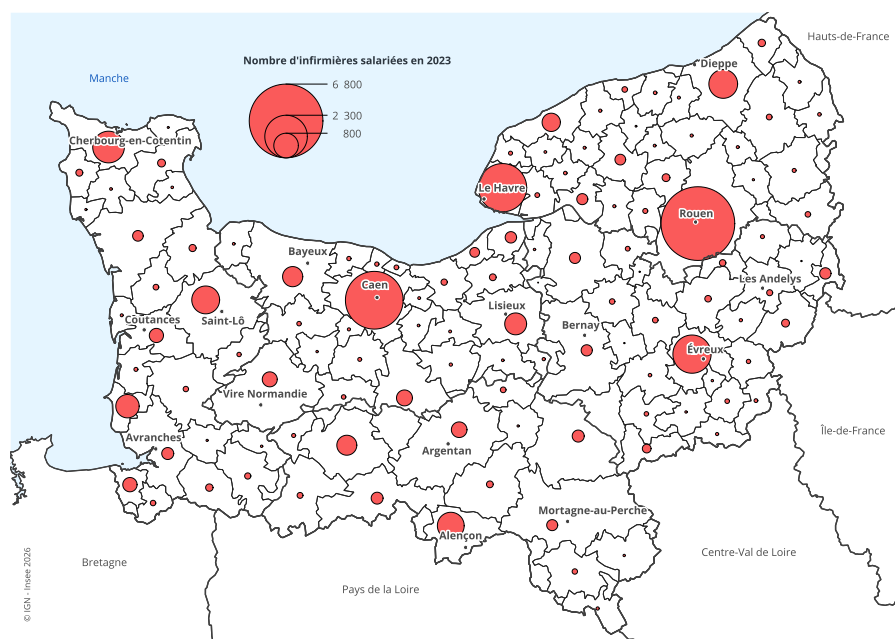
Champ : PCS correspondant aux cadres infirmiers (431A), infirmiers psychiatriques (431B), puéricultrices (431C), infirmiers spécialisés (431D) et infirmiers en soins généraux (431F).

Sources : Insee, Base Tous salariés 2023 et estimations de population.

► 2. Évolution des effectifs d'infirmières salariées au cours de la période 2016-2023



► 3. Nombre d'infirmières salariées par bassin de vie en 2023



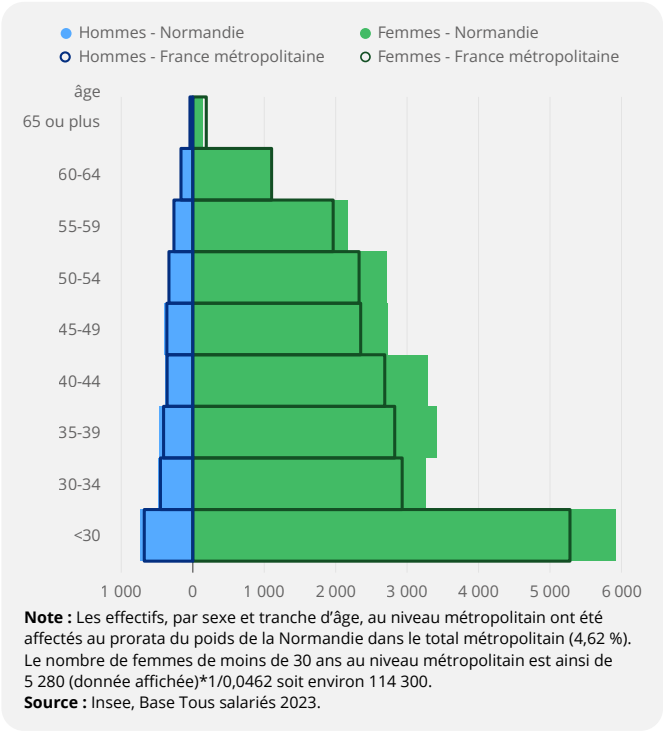
¹ Compte tenu du taux de féminisation de la profession, le terme d'infirmières salariées est ici utilisé pour parler de l'ensemble des professionnels femmes et hommes confondus.

Les infirmières salariées sont aussi relativement jeunes. Une infirmière sur deux est âgée de moins de 40 ans, et seule une sur sept a 55 ans ou plus. D'ici 2035, plus de 8 200 infirmières

en Normandie pourraient avoir cessé leur activité, soit près de 30 % des effectifs en poste en 2023 ► **figure 6**. La majorité des cessations d'activité serait liée à des départs en retraite.

La Seine-Maritime et le Calvados concentreraient respectivement 40 % et 22 % de ces besoins de remplacement, soit respectivement 3 300 et 1 800 infirmières. ●

► 4. Répartition par sexe et âge des infirmières salariées en 2023



► 5. Caractéristiques des infirmières salariées dans les départements normands en 2023

Territoire	Femmes	Part (en %)			Âge moyen (en années)
		Moins de 40 ans	55 ans ou plus	Temps partiel	
Calvados	86,8	51,7	13,1	21,7	40
Eure	90,2	48,2	16,0	13,5	41
Manche	88,4	48,2	14,6	20,5	40
Orne	88,7	44,5	16,6	23,8	42
Seine-Maritime	88,6	53,8	12,4	21,7	39
Normandie	88,4	51,1	13,7	20,8	40
France métropolitaine	87,5	50,1	15,0	18,4	40

Source : Insee, Base Tous salariés 2023.

► 6. Estimation des départs d'infirmières salariées en activité en 2023 sur la période 2023-2035

Territoire	Nombre de départs		Taux de départs (en %)**	
	Tous motifs	dont retraite*	Tous motifs	dont retraite*
Calvados	1 850	1 435	29	22
Eure	925	750	32	26
Manche	1 330	1 065	31	25
Orne	800	660	33	27
Seine-Maritime	3 345	2 550	28	21
Normandie	8 245	6 460	29	23

Notes : * > Ces départs sont supposés en retraite en raison de l'âge des personnes concernées.
** > Taux de départs par rapport à l'effectif 2023.

Source : Insee, Base Tous salariés 2023.

Masseurs-kinésithérapeutes libéraux : un millier de ces praticiens serait nécessaire pour compenser les arrêts d'activité d'ici 2035

Une faible densité de masseurs-kinésithérapeutes en Normandie

En 2023, 2 600 masseurs-kinésithérapeutes libéraux exercent en Normandie ► **figure 1**. La densité de cette profession est, en Normandie, nettement inférieure au niveau métropolitain (7,8 professionnels pour 10 000 habitants contre 12,1). Cette densité apparaît faible dans tous les départements de la région, notamment dans l'Eure et l'Orne. Le nombre de masseurs-kinésithérapeutes libéraux a augmenté de près d'un tiers entre 2016 et 2023 dans la région (+35 %), une évolution comparable au niveau métropolitain (+32 % ► **figure 2**) et sensible dans tous les départements normands. La densité a ainsi augmenté de plus d'un point dans tous les départements normands sur cette période. Compte tenu de la structure par âge de la population et des besoins liés, la densité standardisée ► **méthode** en masseurs-kinésithérapeutes est plus élevée dans les bassins de vie urbains de Caen, Rouen, Le Havre, Cherbourg-en-Cotentin et ceux qui en sont proches, ainsi que dans les bassins de vie de Granville, de Vimoutiers et de Gacé ► **figure 3**.

► 1. Nombre et densité de masseurs-kinésithérapeutes libéraux ayant exercé en 2023

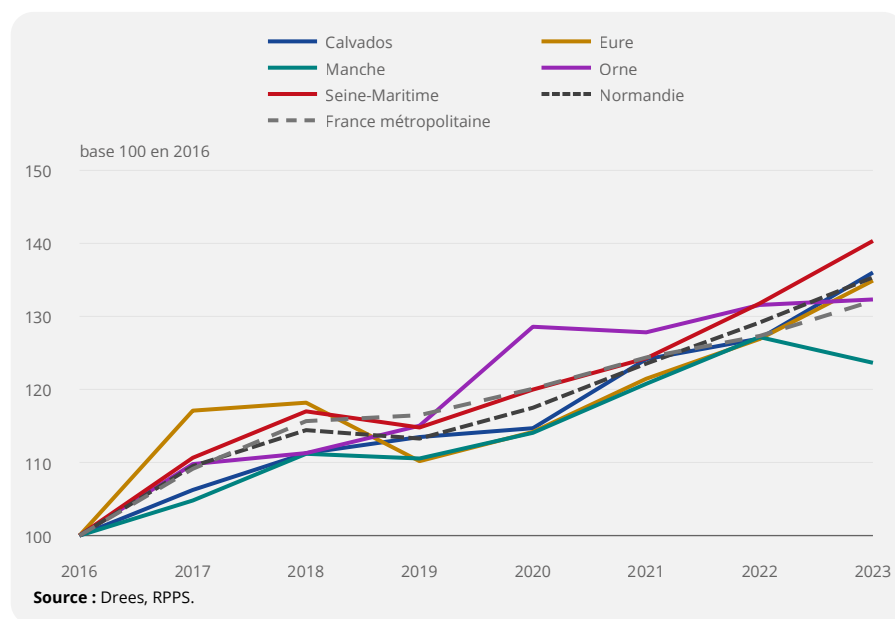
Territoire	Effectifs	Densité brute pour 10 000 habitants	Densité standardisée*
Calvados	665	9,4	7,1
Eure	350	5,8	5,1
Manche	365	7,4	5,7
Orne	165	6,0	4,5
Seine-Maritime	1 050	8,3	6,7
Normandie	2 595	7,8	6,2

Note : * > Densité standardisée : nombre de masseurs-kinésithérapeutes en équivalent temps plein / population standardisée (**méthode**). La population de référence est la population 2022 pour la densité standardisée pour être en cohérence avec la densité standardisée des bassins de vie.

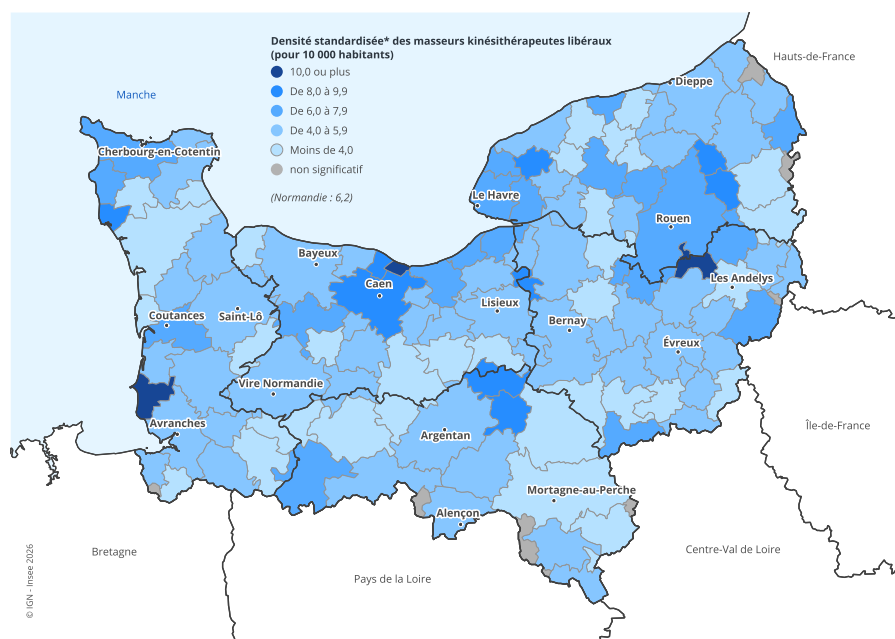
Lecture : Il y a en Normandie 7,8 masseurs-kinésithérapeutes libéraux pour 10 000 habitants (12,1 en France métropolitaine)

Sources : SNDS – Exploitation ARS Normandie – Traitement Insee Normandie (2025) ; Drees, RPPS ; Insee, Recensement de la population 2022 et Estimations de population 2023.

► 2. Évolution des effectifs de masseurs-kinésithérapeutes libéraux et mixtes au 1^{er} janvier au cours de la période 2016-2023



► 3. Densité standardisée* de masseurs-kinésithérapeutes libéraux par bassin de vie en 2022



Note : * > **Méthode.**

Sources : SNDS – Exploitation ARS Normandie – Traitement Insee Normandie (2025) ; Insee, Recensement de la population 2022.

Un besoin estimé à 1 200 masseurs-kinésithérapeutes d'ici 2035 pour compenser les cessations d'activité et les besoins liés à l'évolution de la population

D'ici 2035, l'installation de près de 1 200 masseurs-kinésithérapeutes en Normandie serait nécessaire pour compenser les départs (y compris les passages à un statut salarié) et pallier les besoins liés à l'évolution de la population ► figure 8. La Seine-Maritime et le Calvados concentreraient deux tiers de ces besoins, soit respectivement 460 et 305 praticiens. À cet horizon 2035, 40 % de ceux en exercice en 2023 pourraient avoir

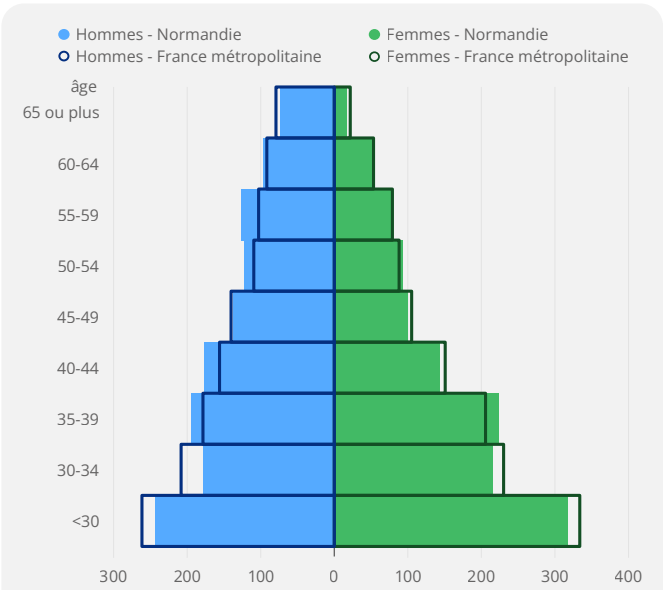
cessé leur activité. Les départs à la retraite représenteraient moins d'un départ sur deux, la part de masseurs-kinésithérapeutes âgés étant relativement faible ► figure 5. La majorité des départs serait ainsi liée à des déménagements ou à des changements d'activité.

Malgré le vieillissement de la population et le recours, croissant avec l'âge, aux soins exercés par cette profession ► figure 7, les besoins en masseurs-kinésithérapeutes supplémentaires liés à l'évolution de la demande de soins seraient modérés à l'horizon 2035. Dans l'optique du maintien de l'offre au niveau actuel (inférieure de plus du tiers à la moyenne métropolitaine),

ils sont estimés entre 140 et 210 praticiens selon le scénario de projection et toutes choses égales par ailleurs ► figure 8, en raison de la quasi-stabilité de la population normande à cet horizon.

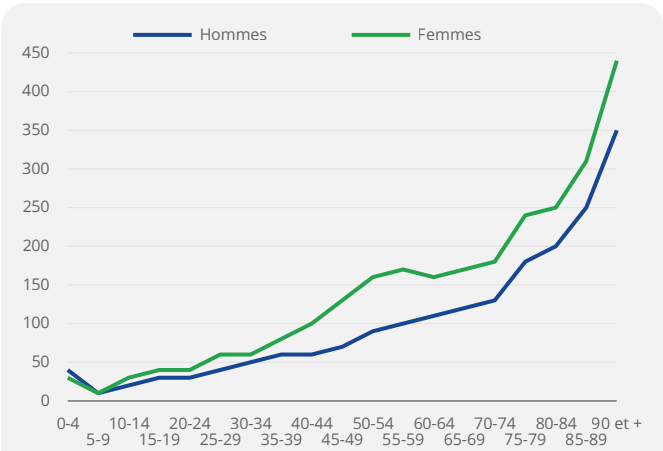
Si les installations de masseurs-kinésithérapeutes se poursuivaient sur la période 2023-2035 au même rythme que celui observé sur la période récente (255 en moyenne par an en Normandie entre 2019 et 2024), et sans départ parmi ceux nouvellement installés, elles permettraient de compenser les besoins estimés pour la région et dans tous les départements normands et d'améliorer l'offre existante. ●

► 4. Répartition des masseurs-kinésithérapeutes libéraux par âge et sexe en Normandie en 2023



Note : Les effectifs, par sexe et tranche d'âge, au niveau métropolitain ont été affectés au prorata du poids de la Normandie dans le total métropolitain (3,35 %). Le nombre de femmes de moins de 30 ans au niveau métropolitain est ainsi de 334 (donnée affichée)*1/0,0335 soit environ 9 970.
Sources : SNDS – Exploitation ARS Normandie – Traitement Insee Normandie (2025) ; Drees, RPPS.

► 7. Coefficients de recours* aux masseurs-kinésithérapeutes libéraux selon l'âge et le sexe des patients



Note : * > Coefficient de recours (méthode) en moyenne annuelle (en base 100) sur la période sur la période 2019-2024, hors année 2020.
Lecture : Entre 80 et 84 ans, les hommes consultent deux fois plus les masseurs-kinésithérapeutes qu'en moyenne un habitant de la Normandie.
Source : SNDS – Exploitation ARS Normandie – Traitement Insee Normandie (2025) ; Insee, Estimations de population 2023.

► 5. Caractéristiques des masseurs-kinésithérapeutes libéraux dans les départements normands en 2023

Territoire	Part (en %)			Âge moyen (en années)
	Femmes	Moins de 40 ans	55 ans ou plus	
Calvados	44,6	52,3	16,3	40
Eure	50,6	48,0	20,5	42
Manche	49,3	42,7	20,8	43
Orne	45,7	47,6	17,1	43
Seine-Maritime	49,1	59,2	15,6	39
Normandie	48,0	52,9	17,3	41
France métropolitaine	44,6	54,6	16,5	40

Sources : SNDS – Exploitation ARS Normandie – Traitement Insee Normandie (2025) ; Drees, RPPS.

► 6. L'activité et le recours aux masseurs-kinésithérapeutes libéraux en 2023

Territoire	Patients			Professionnels de santé	
	Nombre d'actes* moyen par habitant selon le sexe du patient		Part de la population ayant consulté au moins une fois dans l'année (en %)	Nombre d'actes* moyen	
	Hommes	Femmes			Ensemble
Calvados	2,9	4,7	3,9	15	32 840
Eure	2,2	3,5	2,9	12	36 780
Manche	2,6	4,1	3,3	13	33 660
Orne	2,0	3,0	2,5	11	32 930
Seine-Maritime	2,7	4,4	3,6	14	34 400
Normandie	2,6	4,2	3,4	14	34 120

Note : * > Au cours d'une même consultation, plusieurs actes peuvent être effectués et comptabilisés.
Sources : SNDS – Exploitation ARS Normandie – Traitement Insee Normandie (2025) ; Insee, Estimations de population 2023.

► 8. Les besoins en masseurs-kinésithérapeutes libéraux à l'horizon 2035 liés aux remplacements des départs et à l'évolution de la population

Territoire	Nombre de départs		Taux de départs (en %)	Besoins supplémentaires liés à l'évolution de la population**		Besoins globaux*
	Tous motifs	dont retraite		Scénario central	Scénario haut	
Calvados	255	115	38,3	40	55	305
Eure	145	70	41,4	20	35	170
Manche	145	80	39,7	25	35	175
Orne	65	35	39,4	5	10	70
Seine-Maritime	395	165	37,6	50	75	460
Normandie	1 005	465	38,7	140	210	1 180

Notes : * > Somme des départs et de la moyenne des 2 scénarios de projection de la population. ** > Sous hypothèse que le nombre d'actes moyen par habitant selon l'âge et le sexe ne varie pas par rapport à la période d'observation 2019-2024 (hors 2020) et sous l'hypothèse d'une activité moyenne équivalente à celle de 2023 en Normandie (34 120 actes par an).
Sources : Insee, Omphale 2022 (scénarios central et haut) ; SNDS – Exploitation ARS Normandie – Traitement Insee Normandie (2025).

► 9. Nombre d'installations annuel moyen de masseurs-kinésithérapeutes libéraux sur la période 2019-2024

Territoire	Nombre annuel moyen	Nombre total* sur une période de 12 ans
Calvados	75	900
Eure	35	420
Manche	40	480
Orne	20	240
Seine-Maritime	85	1 020
Normandie	255	3 060

Note : * > Ce nombre correspond au nombre total d'installations sur la période 2024-2035, si celles-ci se poursuivaient sur le même rythme que sur la période 2019-2024.
Source : RPPS – Exploitation ARS Normandie – Traitement Insee Normandie (2025).

Masseurs-kinésithérapeutes salariés : plus de quatre professionnels sur dix pourraient cesser d'exercer d'ici 2035

Une forte concentration dans les bassins de vie de Rouen et de Caen

En 2023, environ 850 masseurs-kinésithérapeutes rééducateurs salariés exercent en Normandie ► **figure 1**. Si la densité de ces professionnels est, en Normandie, assez proche du niveau métropolitain, elle varie fortement selon les territoires et du simple au double selon les départements normands : de 1,6 pour 10 000 habitants dans l'Eure à 3,1 dans l'Orne. Par ailleurs, la moitié des bassins de vie normands en est quasiment dépourvue ► **figure 3**. Ces salariés sont en effet fortement concentrés sur quelques bassins de vie où sont localisés les centres hospitaliers universitaires. Ainsi, quatre masseurs-kinésithérapeutes normands sur dix travaillent soit dans le bassin de vie de Rouen (3 sur 10), soit dans celui de Caen (1 sur 10).

De 2016 à 2023, le nombre de masseurs-kinésithérapeutes salariés a diminué de 13 % en Normandie ► **figure 2** alors qu'il augmentait de 11 % en France métropolitaine. Cette baisse touche particulièrement la Manche, l'Eure et surtout la Seine-Maritime (-25 %), tandis que leur nombre progressait de près de 10 % dans le Calvados et l'Orne. Compte tenu de l'évolution de la population sur la même période, la densité en masseurs-kinésithérapeutes a ainsi baissé dans la région, en particulier en Seine-Maritime (3,8 en 2016 contre 2,9 en 2023). Elle est restée stable dans l'Eure et a augmenté dans le Calvados et dans l'Orne.

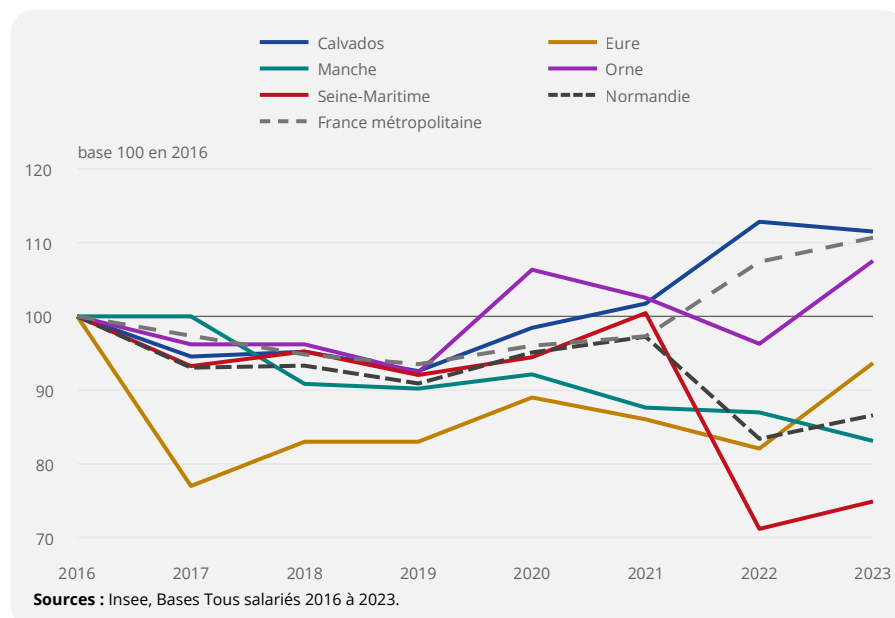
► 1. Nombre et densité de masseurs-kinésithérapeutes salariés en 2023

Territoire	Effectifs	Densité brute pour 10 000 habitants
Calvados	170	2,4
Eure	100	1,6
Manche	130	2,6
Orne	85	3,1
Seine-Maritime	360	2,9
Normandie	845	2,5
France métropolitaine	18 175	2,8

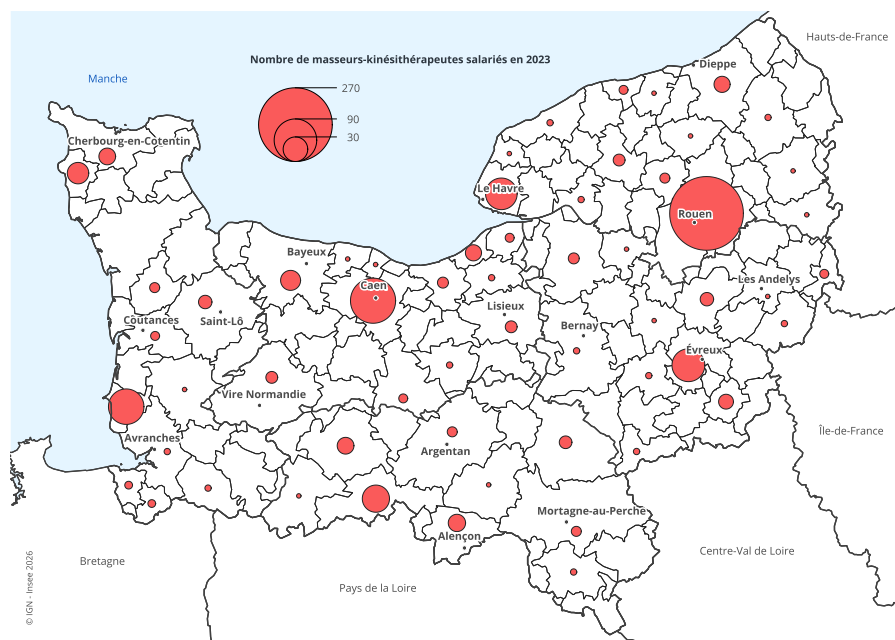
Champ : PCS correspondant aux masseurs-kinésithérapeutes rééducateurs salariés (PCS 432B).

Sources : Insee, Base Tous salariés 2023 et estimations de population.

► 2. Évolution des effectifs de masseurs-kinésithérapeutes salariés au cours de la période 2016-2023



► 3. Nombre de masseurs-kinésithérapeutes salariés par bassin de vie en 2023



Source : Insee, Base Tous salariés 2023.

du statut salarié à celui de libéral. Dans l'Orne, où la part de professionnels âgés de 55 ans ou plus est nettement plus élevée que dans les autres départements normands (28 % contre au plus 20 %), c'est plus de la moitié des masseurs-kinésithérapeutes qui pourraient ne plus travailler à cet horizon 2035. ●

Chirurgiens-dentistes libéraux : deux sur cinq n'exerceront plus d'ici 2035

Une très faible densité de chirurgiens-dentistes libéraux en Normandie

En 2023, 1 250 chirurgiens-dentistes libéraux exercent en Normandie

► **figure 1.** Avec seulement 3,8 praticiens pour 10 000 habitants, la Normandie se place au dernier rang des régions métropolitaines pour la densité en chirurgiens-dentistes libéraux (5,1 au niveau métropolitain). Cette faible densité concerne tous les départements normands, en particulier l'Orne et l'Eure qui figurent parmi les dix départements métropolitains les moins pourvus. De 2016 à 2023, le nombre de chirurgiens-dentistes a peu évolué en Normandie comme au niveau national ► **figure 2.** Compte tenu de la structure par âge de la population et des besoins qui peuvent en découler, la densité standardisée ► **méthode** apparaît faible dans la plupart des bassins de vie normands ► **figure 3.** Quelques territoires sont cependant un peu mieux dotés en chirurgiens-dentistes : les bassins de vie situés au sud-ouest de la Manche ainsi que ceux du Havre et de Caen.

► 1. Nombre et densité de chirurgiens-dentistes libéraux ayant exercé en 2023

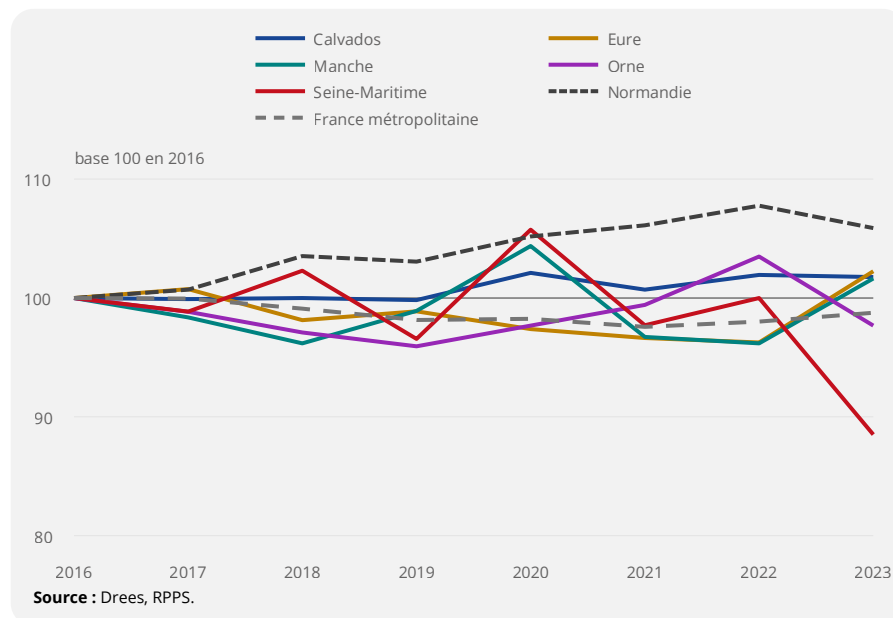
Territoire	Effectifs	Densité brute pour 10 000 habitants	Densité standardisée*
Calvados	300	4,3	3,4
Eure	195	3,2	2,7
Manche	175	3,6	3,0
Orne	80	2,9	2,6
Seine-Maritime	505	4,0	3,2
Normandie	1 255	3,8	3,1

Note : * > Densité standardisée : nombre de chirurgiens-dentistes en équivalent temps plein / population standardisée (**méthode**). La population de référence est la population 2022 pour la densité standardisée pour être en cohérence avec la densité standardisée des bassins de vie.

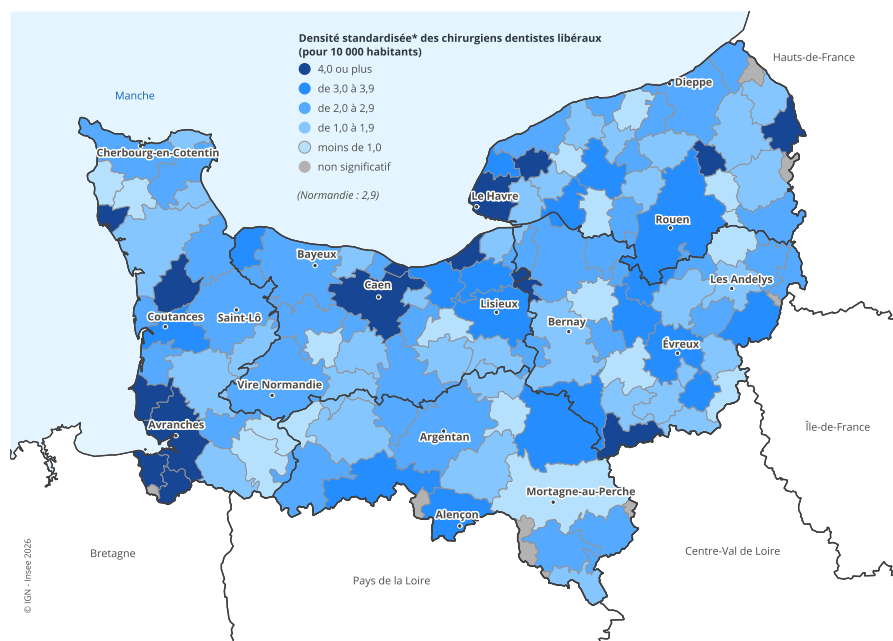
Lecture : Il y a en Normandie 3,8 chirurgiens-dentistes libéraux pour 10 000 habitants (5,1 en France métropolitaine).

Sources : SNDS – Exploitation ARS Normandie – Traitement Insee Normandie (2025) ; Drees, RPPS ; Insee, Recensement de la population 2022 et estimations de population 2023.

► 2. Évolution des effectifs de chirurgiens-dentistes libéraux au 1^{er} janvier au cours de la période 2016-2023



► 3. Densité standardisée* de chirurgiens-dentistes libéraux par bassin de vie en 2022



Note : * > **Méthode.**

Sources : SNDS – Exploitation ARS Normandie – Traitement Insee Normandie (2025) ; Insee, Recensement de la population 2022.

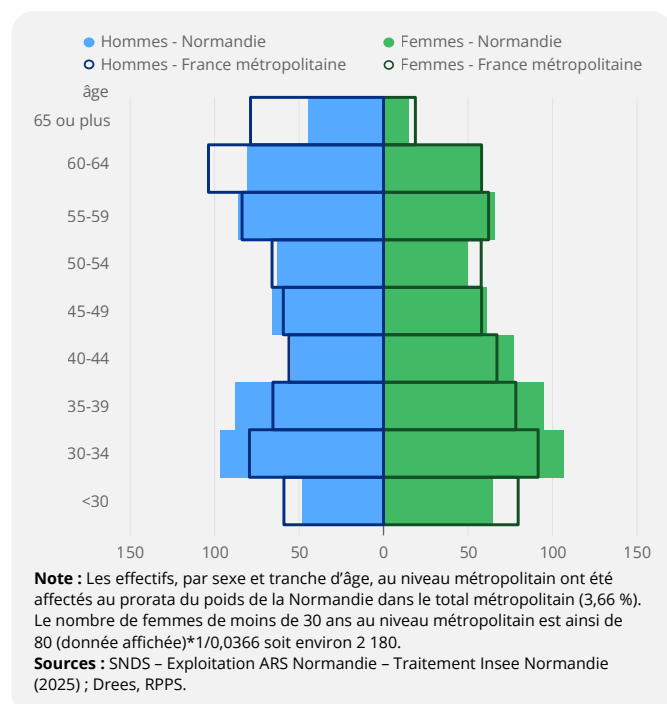
520 chirurgiens-dentistes libéraux pourraient être nécessaires d'ici 2035 pour remplacer les départs et faire face à l'évolution de la population

D'ici 2035, pour maintenir le niveau actuel de l'offre de soins, il faudrait 520 chirurgiens-dentistes libéraux en Normandie pour pallier les départs de praticiens, y compris les remplacements de ceux qui continuent d'exercer en tant que salarié, et les besoins liés à l'évolution de la population sur la période 2023-2035 ► **figure 8**. La Seine-Maritime pourrait représenter 40 % de ces besoins, soit 220 praticiens. Parmi les chirurgiens-dentistes en exercice en 2023, 44 % devraient avoir cessé leur activité d'ici 2035, pour les deux

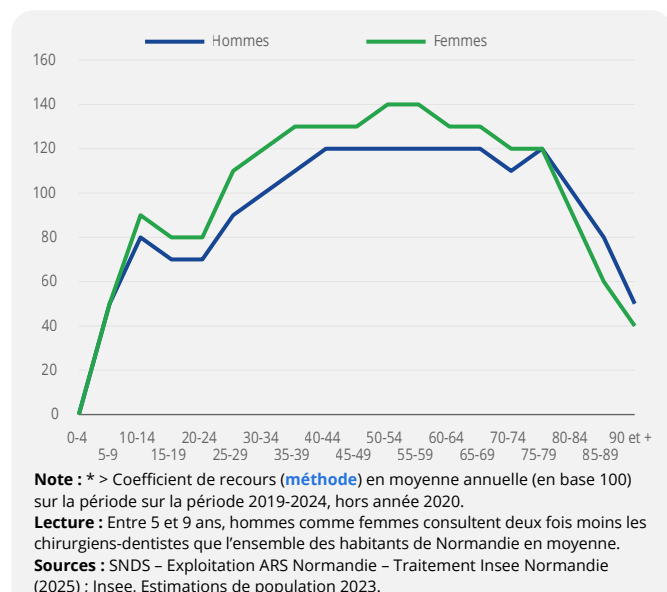
tiers en raison d'un départ en retraite. En effet, 30 % des praticiens en exercice sont âgés de 55 ans ou plus ► **figure 5**. Dans la Manche, département où la part des plus de 55 ans est la plus forte (38 %), les arrêts d'activité pourraient concerner la moitié des praticiens. La faible densité en chirurgiens-dentistes dans la région a des impacts sur le recours aux soins. Ainsi, deux Normands sur cinq n'effectuent pas de visite annuelle chez le dentiste. La difficulté d'accès à cette profession peut entraîner une sous-consommation des soins associés. Les projections sur la demande de soins qui sont fondées sur les taux de recours observés sur la période récente se traduisent ainsi par une diminution des besoins liée notamment au vieillissement de la

population et au moindre recours des patients les plus âgés. Ces projections montrent la possibilité de maintenir la couverture médicale actuelle avec une baisse du nombre de praticiens (entre -25 et -55 praticiens à l'horizon 2035 selon le scénario de projection et toutes choses égales par ailleurs). Ces besoins peuvent être cependant sous estimés du fait de la sous-consommation observée. Si les installations de chirurgiens-dentistes se poursuivent au rythme observé sur la période récente (135 par an en Normandie entre 2019 et 2024), elles devraient permettre de compenser les départs projetés dans tous les départements normands ; sous réserve qu'il n'y ait pas de départs supplémentaires parmi les nouveaux installés. ●

► 4. Répartition des chirurgiens-dentistes libéraux par âge et sexe en Normandie en 2023



► 7. Coefficients de recours* aux chirurgiens-dentistes libéraux selon l'âge et le sexe des patients



► 5. Caractéristiques des chirurgiens-dentistes libéraux dans les départements normands en 2023

Territoire	Part (en %)			Âge moyen (en années)
	Femmes	Moins de 40 ans	55 ans ou plus	
Calvados	47,2	39,9	25,2	45
Eure	50,0	40,2	33,5	46
Manche	42,4	33,3	37,9	47
Orne	45,7	40,7	24,7	45
Seine-Maritime	49,5	41,7	29,8	45
Normandie	47,8	39,8	30,1	46
France métropolitaine	46,7	37,1	33,1	46

Sources : SNDS – Exploitation ARS Normandie – Traitement Insee Normandie (2025) ; Drees, RPPS.

► 6. L'activité et le recours aux chirurgiens-dentistes libéraux en 2023

Territoire	Patients			Professionnels de santé	
	Nombre moyen de consultations par habitant selon le sexe du patient		Part de la population ayant consulté au moins une fois dans l'année (en %)		
	Hommes	Femmes			Ensemble
Calvados	0,9	1,0	0,9	40	1 860
Eure	0,8	0,9	0,9	37	1 680
Manche	0,8	0,9	0,8	39	1 820
Orne	0,7	0,9	0,8	36	1 780
Seine-Maritime	0,9	1,0	1,0	40	1 950
Normandie	0.8	1.0	0.9	39	1 870

Sources : SNDS – Exploitation ARS Normandie – Traitement Insee Normandie (2025) ; Insee, Estimations de population 2023.

► 8. Les besoins en chirurgiens-dentistes libéraux à l'horizon 2035 liés aux remplacements des départs et à l'évolution de la population

Territoire	Nombre de départs		Taux de départs (en %)	Besoins supplémentaires liés à l'évolution de la population**		Besoins globaux*
	Tous motifs	dont retraite		Scénario central	Scénario haut	
Calvados	125	80	41,2	-5	0	120
Eure	95	65	48,5	-15	-10	80
Manche	90	65	50,0	-10	-5	85
Orne	30	20	39,9	-10	-5	25
Seine-Maritime	220	145	43,7	-15	-5	210
Normandie	560	375	44,5	-55	-25	520

Notes : * > Somme des départs et de la moyenne des 2 scénarios de projection de la population.** > Sous hypothèse que le nombre d'actes moyen par habitant selon l'âge et le sexe ne varie pas par rapport à la période d'observation 2019-2024 (hors 2020) et sous l'hypothèse d'une activité moyenne équivalente à celle de 2023 en Normandie (1 870 actes par an).

Sources : Insee, Omphale 2022 (scénarios central et haut) ; SNDS – Exploitation ARS Normandie – Traitement Insee Normandie (2025).

► 9. Nombre d'installations annuel moyen de chirurgiens-dentistes libéraux sur la période 2019-2024

Territoire	Nombre annuel moyen	Nombre total* sur une période de 12 ans
Calvados	40	480
Eure	25	300
Manche	15	180
Orne	10	120
Seine-Maritime	45	540
Normandie	135	1 620

Note : * > Ce nombre correspond au nombre total d'installations sur la période 2024-2035, si celles-ci se poursuivaient sur le même rythme que sur la période 2019-2024.

Source : RPPS – Exploitation ARS Normandie – Traitement Insee Normandie (2025).

Sages-femmes libérales : la moitié de ces professionnelles pourrait ne plus exercer en 2035

Une densité qui reste inférieure à la moyenne métropolitaine malgré une forte progression depuis 2016

En 2023, 310 sages-femmes libérales exercent en Normandie, dont les deux tiers en Seine-Maritime et dans le Calvados

► **figure 1.** La densité régionale s'établit à 4,6 sages-femmes libérales pour 10 000 habitantes de 15 à 49 ans, un niveau inférieur à la moyenne métropolitaine (5,9). Cette densité est inférieure à la moyenne nationale dans tous les départements normands, et particulièrement dans l'Orne (2,1). Depuis 2016, le nombre de sages-femmes libérales a progressé de moitié en Normandie comme en France métropolitaine

► **figure 2.** Cette augmentation est marquée dans l'Eure et la Seine-Maritime, où la densité brute en sages-femmes a quasiment doublé en sept ans. La croissance est plus modérée dans l'Orne et le Calvados, autour de +20 %. Dans l'Orne, vraisemblablement en lien avec la faible densité de sages-femmes, la part de femmes de 15 à 49 ans ayant consulté au cours de l'année est presque deux fois plus faible qu'au niveau régional

► **figure 6.** Dans ce département, les sages-femmes ont d'ailleurs un niveau d'activité nettement plus élevé que dans les autres départements normands : 2 260 actes en moyenne par an par professionnelle contre 1 860 au niveau régional.

En tenant compte des différences de recours selon l'âge et de la structure par âge de cette population féminine, la densité standardisée

► **méthode** est assez proche entre les départements normands, à l'exception de l'Orne. Par ailleurs, un tiers des bassins de vie de la région ne disposent d'aucune sage-femme libérale

► **figure 3.**

► 1. Nombre et densité de sages-femmes libérales ayant exercé en 2023

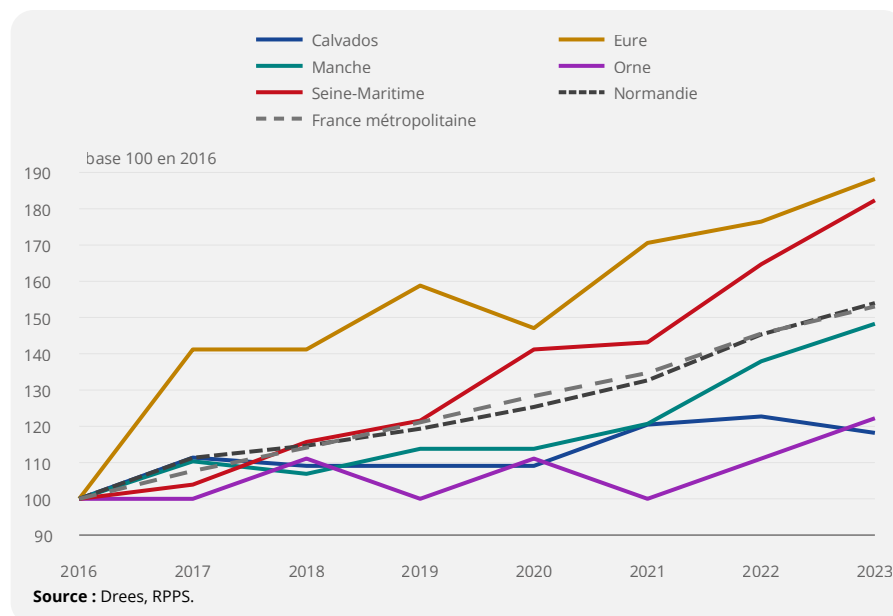
Territoire	Effectifs	Densité brute pour 10 000 habitantes	Densité standardisée*
Calvados	75	5,1	0,8
Eure	45	3,7	0,7
Manche	45	5,0	0,9
Orne	10	2,1	0,4
Seine-Maritime	135	5,2	0,9
Normandie	310	4,6	0,8

Note : * > Densité standardisée : nombre de masseurs-kinésithérapeutes en équivalent temps plein / population standardisée (**méthode**). La population de référence est la population 2022 pour la densité standardisée pour être en cohérence avec la densité standardisée des bassins de vie.

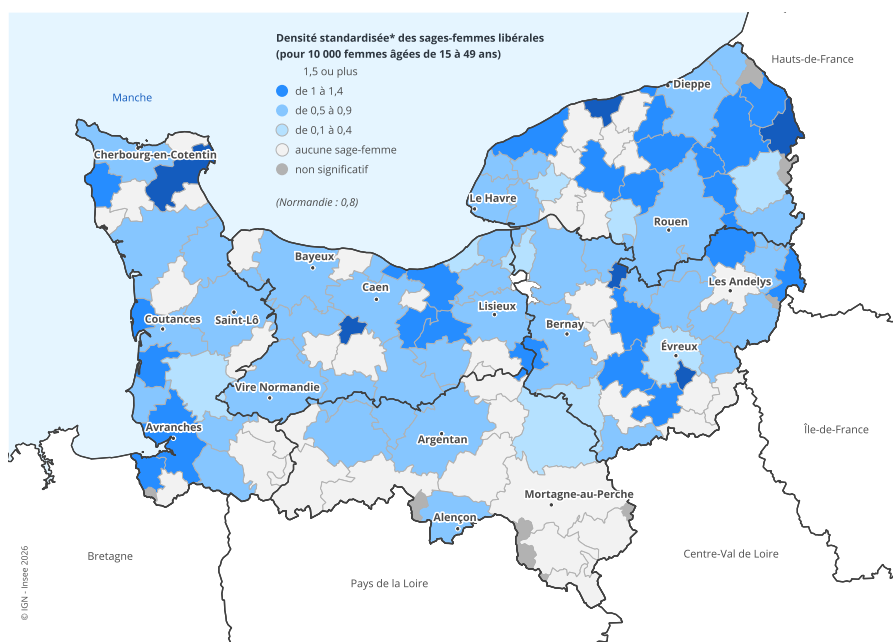
Lecture : Il y a en Normandie 4,6 sages-femmes libérales pour 10 000 habitantes de 15 à 49 ans (5,9 en France métropolitaine).

Sources : SNDS – Exploitation ARS Normandie – Traitement Insee Normandie (2025) ; Drees, RPPS ; Insee, Recensement de la population 2022 et estimations de population 2023.

► 2. Évolution des effectifs de sages-femmes libérales au 1^{er} janvier au cours de la période 2016-2023



► 3. Densité standardisée* de sages-femmes libérales par bassin de vie en 2022



Note : * > Méthode.

Sources : SNDS – Exploitation ARS Normandie – Traitement Insee Normandie (2025) ; Insee, Recensement de la population 2022.

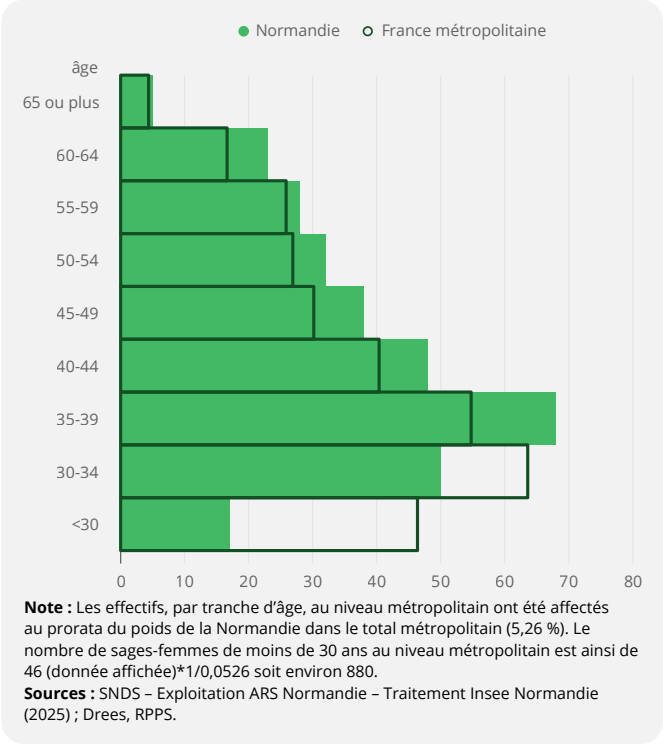
Un besoin estimé à 150 sages-femmes d'ici 2035 pour compenser les cessations d'activité

À l'horizon 2035, la moitié des sages-femmes normandes exerçant en libéral en 2023 pourraient avoir cessé leur activité (ou exercer en tant que salariée ou dans une

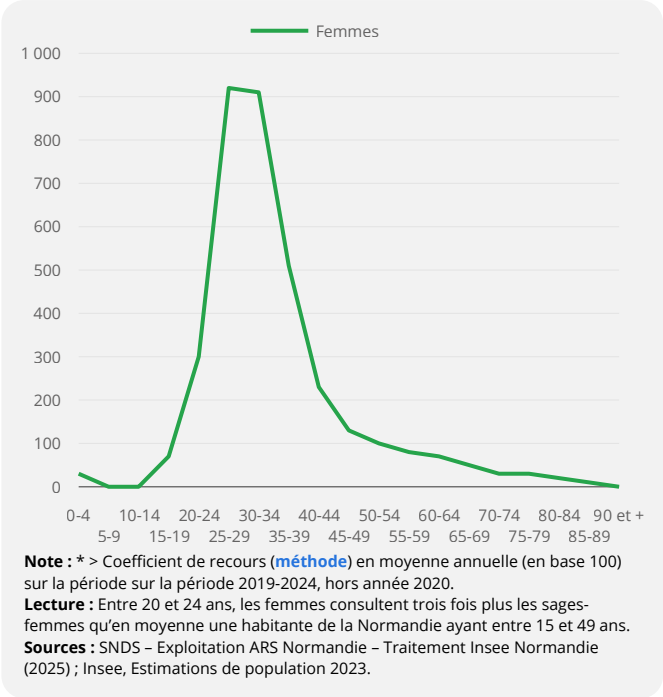
autre région) et pour la moitié d'entre elles en raison d'un départ en retraite ► **figure 8**. Les besoins liés à l'évolution de la population, sans changement sur le niveau de recours actuel, seraient limités, voire légèrement négatifs, le nombre de femmes âgées de 15 à 49 ans devant diminuer. Le besoin en renouvellement à horizon 2035 serait de

150 sages-femmes pour compenser les arrêts d'activité. Cependant, si les installations se poursuivaient jusqu'en 2035 au même rythme que celui observé dans la région sur la période récente (environ 35 par an entre 2019 et 2024), leur nombre à l'horizon 2035 pourrait être nettement supérieur aux arrêts d'activité au niveau régional. ●

► 4. Répartition des sages-femmes libérales par âge¹ en Normandie en 2023



► 7. Coefficients de recours* aux sages-femmes libérales selon l'âge des patientes



► 5. Caractéristiques des sages-femmes libérales dans les départements normands en 2023

Territoire	Femmes	Part (en %)		Âge moyen (en années)
		Moins de 40 ans	55 ans ou plus	
Calvados	100,0	37,8	25,7	45
Eure	100,0	47,7	20,5	43
Manche	95,5	50,0	16,7	42
Orne	100,0	60,0	20,0	43
Seine-Maritime	98,5	40,7	14,1	43
Normandie	98,7	43,0	18,4	43
France métropolitaine	96,7	53,3	15,2	41

Sources : SNDS – Exploitation ARS Normandie – Traitement Insee Normandie (2025) ; Drees, RPPS.

► 6. L'activité et le recours aux sages-femmes libérales en 2023

Territoire	Patients		Professionnels de santé
	Nombre de consultations moyen (pour 100 habitantes de 15 à 49 ans)	Part des femmes de 15-49 ans ayant consulté au moins une fois dans l'année (en %)	Nombre de consultations moyen
Calvados	39	14	1 550
Eure	44	20	2 220
Manche	47	21	2 000
Orne	23	11	2 260
Seine-Maritime	52	22	1 850
Normandie	45	19	1 860

Sources : SNDS – Exploitation ARS Normandie – Traitement Insee Normandie (2025) ; Insee, Estimations de population 2023.

► 8. Les besoins en sages-femmes libérales à l'horizon 2035 liés aux remplacements des départs et à l'évolution de la population

Territoire	Nombre de départs		Taux de départs (en %)	Besoins supplémentaires liés à l'évolution de la population**		Besoins globaux*
	Tous motifs	dont retraite		Scénario central	Scénario haut	
Normandie	155	80	49,7	-15	-5	145

Notes : * > Somme des départs et de la moyenne des 2 scénarios de projection de la population.** > Sous hypothèse que le nombre d'actes moyen par habitante selon l'âge et le sexe ne varie pas par rapport à la période d'observation 2019-2024 (hors 2020) et sous l'hypothèse d'une activité moyenne équivalente à celle de 2023 en Normandie (1 860 actes par an).

Sources : Insee, Omphale 2022 (scénarios central et haut) ; SNDS – Exploitation ARS Normandie – Traitement Insee Normandie (2025).

► 9. Nombre d'installations annuel moyen de sages-femmes libérales sur la période 2019-2024

Territoire	Nombre annuel moyen	Nombre total* sur une période de 12 ans
Normandie	35	420

Note : * > Ce nombre correspond au nombre total d'installations sur la période 2024-2035, si celles-ci se poursuivaient sur le même rythme que sur la période 2019-2024.

Source : RPPS – Exploitation ARS Normandie – Traitement Insee Normandie (2025).

1 Compte tenu du faible nombre d'hommes dans cette profession, la distinction par sexe n'a pas été effectuée pour cette figure.

Sages-femmes salariées : plus de quatre sur dix pourraient cesser d'exercer d'ici 2035

Une densité proche du niveau métropolitain en Normandie, mais de nombreux territoires dépourvus

En 2023, 935 sages-femmes occupent un emploi salarié en Normandie

► **figure 1.** Leur densité atteint 14 pour 10 000 femmes âgées de 15 à 49 ans dans la région, un niveau comparable à celui observé en France métropolitaine. Elle est même supérieure au niveau métropolitain dans quatre départements normands ; l'Eure se distinguant par une densité plus de deux fois moindre (seulement 6 sages-femmes pour 10 000 femmes de 15 à 49 ans). De 2016 à 2023, le nombre de sages-femmes salariées a diminué de 8 % en Normandie alors qu'il a légèrement progressé au niveau métropolitain (+3 % ► **figure 2**). Le recul dépasse même les 10 % dans l'Orne, la Seine-Maritime et l'Eure. Seule la Manche affiche une progression (+11 %). Leur présence se concentre dans les bassins de vie des principales agglomérations de la région ► **figure 3**. Ainsi, plus du quart (28 %) exercent dans le bassin de vie de Rouen, tandis que ceux de Caen et du Havre en regroupent respectivement 15 % et 12 %. À l'opposé, trois quarts des bassins de vie normands n'en comptent aucune, notamment dans l'Eure où la quasi-totalité des bassins de vie sont concernés.

► 1. Nombre et densité de sages-femmes salariées en 2023

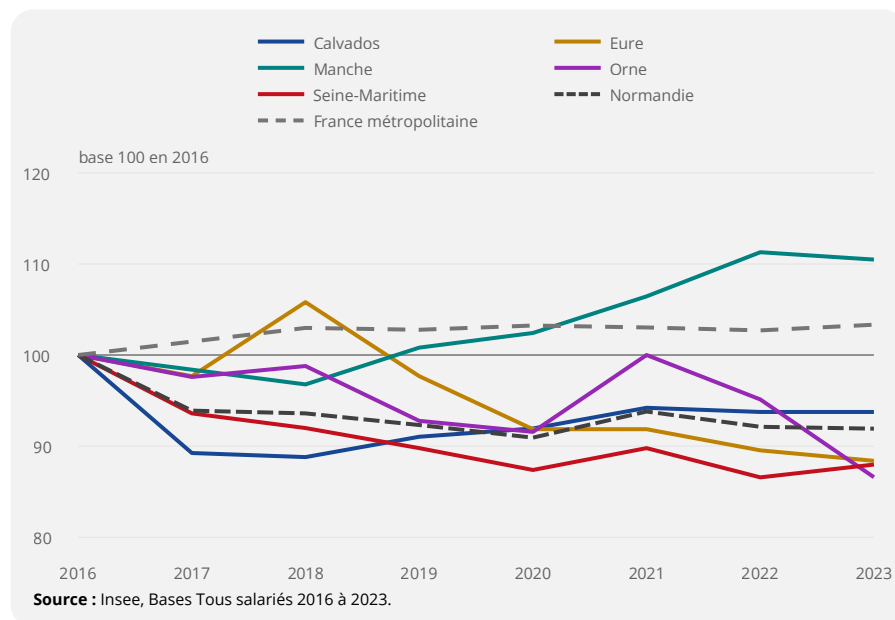
Territoire	Effectifs	Densité brute pour 10 000 habitantes
Calvados	205	14,1
Eure	75	6,2
Manche	135	15,3
Orne	70	14,6
Seine-Maritime	440	16,7
Normandie	935	14,0
France métropolitaine	18 920	13,5

Champ : PCS correspondant aux sages-femmes salariées (PCS 431E).

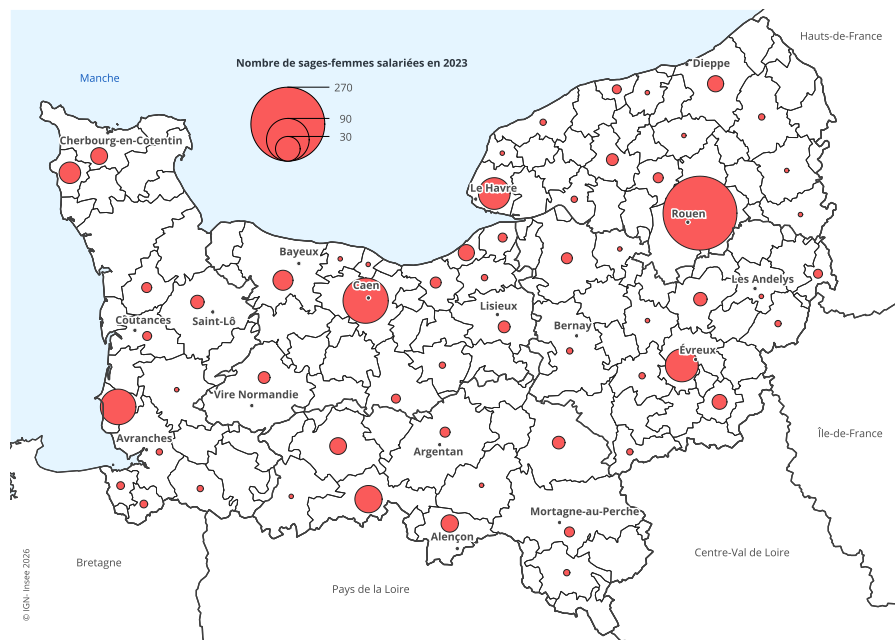
Lecture : Il y a en Normandie 14,6 sages-femmes salariées pour 10 000 habitantes de 15 à 49 ans (13,5 en France métropolitaine).

Sources : Insee, Base Tous salariés 2023 et estimations de population.

► 2. Évolution des effectifs de sages-femmes salariées au cours de la période 2016-2023



► 3. Nombre de sages-femmes salariées par bassin de vie en 2023

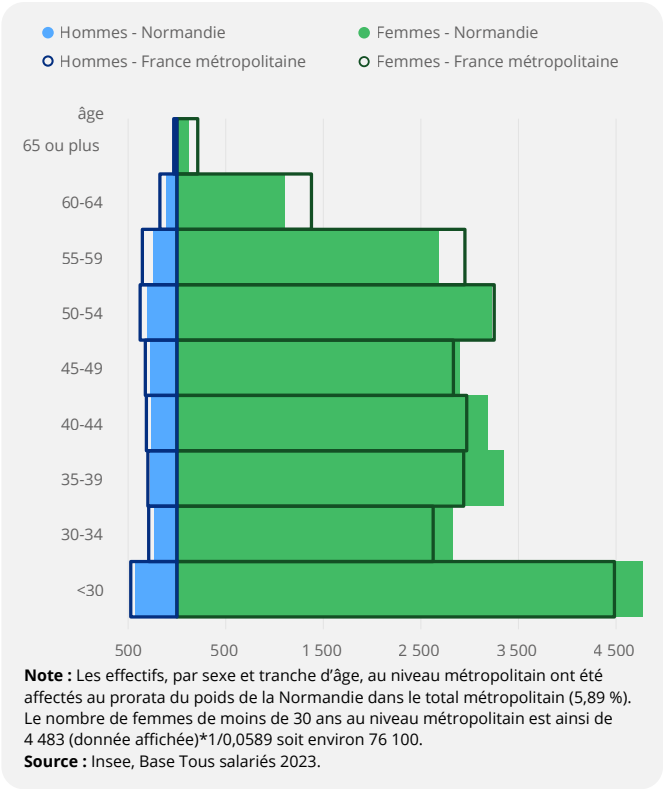


Dans cette profession presque exclusivement occupée par des femmes, la moitié de ces salariés sont âgées de moins de 40 ans ► [figure 5](#). Le temps partiel est très fréquent parmi les salariés de cette profession. Il concerne un tiers de ces sages-femmes, deux fois plus que parmi l'ensemble des salariés normands. La proportion de sages-femmes à temps

partiel est nettement plus faible dans l'Eure où seulement 17 % d'entre elles sont à temps partiel, probablement en raison de la faible densité en sages-femmes dans ce département. Plus de quatre sages-femmes salariées sur dix en poste en 2023 pourraient avoir cessé d'exercer dans la région d'ici 2035, dont la moitié pour départ en

retraite ► [figure 6](#). Les autres arrêts d'activité sur le territoire régional pouvant être dus à une mobilité géographique, un changement d'activité ou de mode d'activité (de salarié à libéral). C'est dans l'Eure que le taux de départs serait le plus élevé (47 %) alors que c'est dans ce département qu'elles sont déjà les moins présentes. ●

► 4. Répartition par sexe et âge des sages-femmes salariées en 2023



► 5. Caractéristiques des sages-femmes salariées dans les départements normands en 2023

Territoire	Part (en %)				Âge moyen (en années)
	Femmes	Moins de 40 ans	55 ans ou plus	Temps partiel	
Calvados	94,2	38,6	14,5	37,7	42
Eure	97,4	55,8	16,9	16,9	40
Manche	96,4	56,2	8,8	26,3	38
Orne	94,4	50,7	9,9	26,8	40
Seine-Maritime	97,5	53,7	14,5	37,0	40
Normandie	96,4	50,7	13,5	33,1	40
France métropolitaine	96,7	54,7	13,8	31,9	40

Source : Insee, Base Tous salariés 2023.

► 6. Estimation des départs de sages-femmes salariées en activité en 2023 sur la période 2023-2035

Territoire	Nombre de départs		Taux de départs (en %)**	
	Tous motifs	dont retraite*	Tous motifs	dont retraite*
Calvados	90	45	44	23
Eure	35	20	47	26
Manche	55	45	39	32
Orne	30	10	42	19
Seine-Maritime	195	95	44	21
Normandie	405	215	43	23

Notes : * > Ces départs sont supposés en retraite en raison de l'âge des personnes concernées.
** > Taux de départs par rapport à l'effectif 2023.

Source : Insee, Base Tous salariés 2023.

Orthophonistes libérales¹ : des besoins modérés à l'horizon 2035

Une densité en progression sauf dans l'Orne

En 2023, plus de huit cents orthophonistes libérales exercent en Normandie, presque exclusivement des femmes (97 % ► [figure 4](#)). Quatre orthophonistes sur dix sont implantées en Seine-Maritime et trois sur dix dans le Calvados ► [figure 1](#). La densité en orthophonistes libérales est nettement inférieure à la moyenne métropolitaine (3,1 pour 10 000 habitants) dans tous les départements normands, excepté le Calvados (3,6). De 2016 à 2023 le nombre de ces praticiennes a progressé de 28 % en Normandie, deux fois plus qu'à l'échelle nationale (+15 % ► [figure 2](#)). La densité en orthophonistes libérales a ainsi progressé de 0,6 point en Normandie sur cette période (contre 0,4 en France métropolitaine). Le nombre d'orthophonistes libérales augmente dans tous les départements, hormis celui de l'Orne qui ne compte plus qu'une trentaine de praticiens pour 275 000 habitants. En tenant compte de la répartition par âge et du recours à cette profession selon l'âge, la densité standardisée ► [méthode](#) apparaît très faible dans les départements de l'Orne et de l'Eure. C'est le cas dans la plupart des bassins de vie ruraux ainsi que dans certains bassins plus urbains comme Avranches, Dieppe ou Évreux ► [figure 3](#). Elle est plus élevée dans le bassin de vie de Caen et ceux le jouxtant.

► 1. Nombre et densité d'orthophonistes libérales ayant exercé en 2023

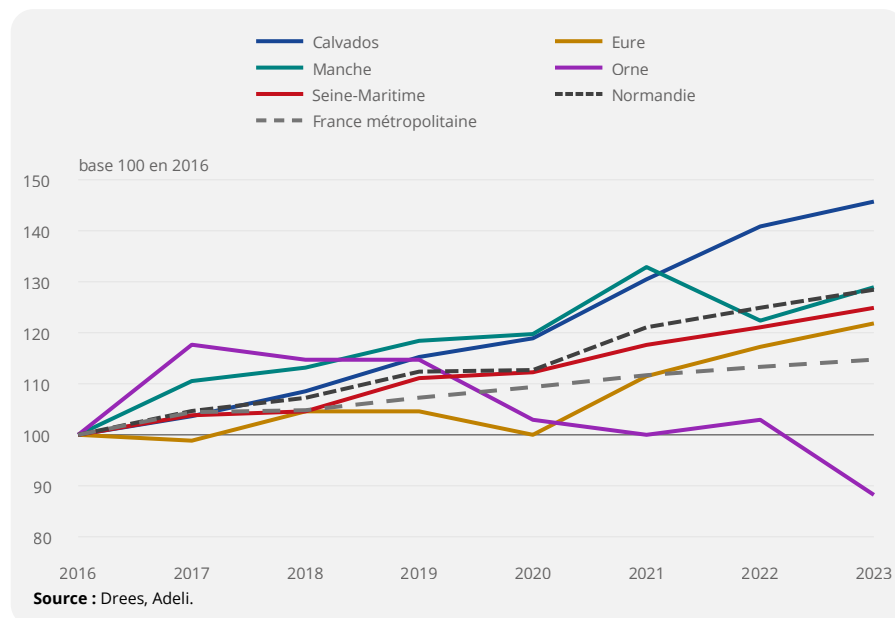
Territoire	Effectifs	Densité brute pour 10 000 habitants	Densité standardisée*
Calvados	255	3,6	3,0
Eure	110	1,9	1,3
Manche	100	2,0	1,8
Orne	35	1,3	1,2
Seine-Maritime	335	2,7	2,3
Normandie	835	2,5	2,1

Note : * > Densité standardisée : nombre d'orthophonistes en équivalent temps plein / population standardisée ([méthode](#)). La population de référence est la population 2022 pour la densité standardisée pour être en cohérence avec la densité standardisée des bassins de vie.

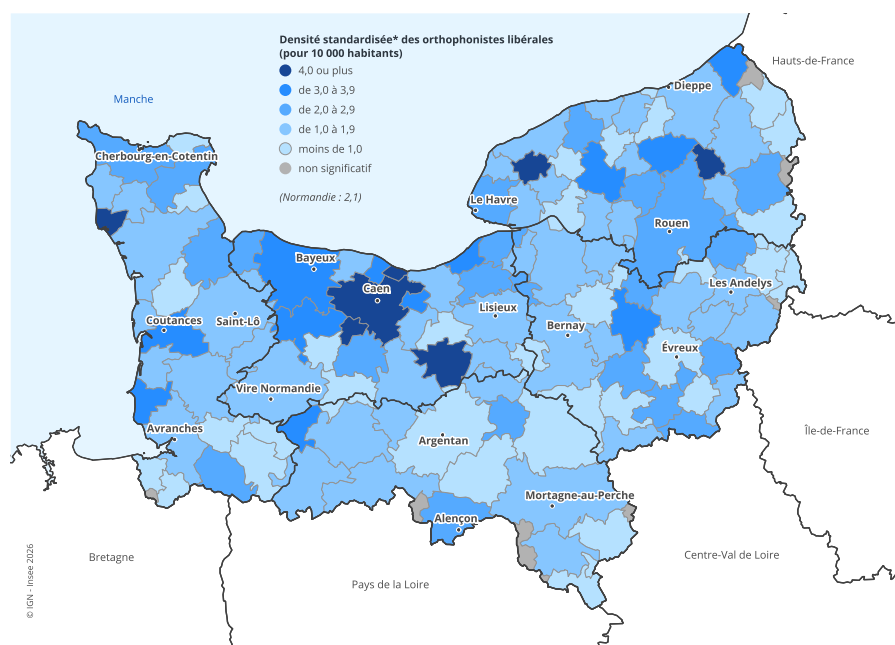
Lecture : Il y a en Normandie 2,5 orthophonistes libérales pour 10 000 habitants (3,1 en France métropolitaine).

Sources : SNDS – Exploitation ARS Normandie – Traitement Insee Normandie (2025) ; Drees, RPPS ; Insee, Recensement de la population 2022 et estimations de population 2023.

► 2. Évolution des effectifs d'orthophonistes libérales au 1^{er} janvier au cours de la période 2016-2023



► 3. Densité standardisée* d'orthophonistes libérales par bassin de vie en 2022



Note : * > [Méthode](#).

Sources : SNDS – Exploitation ARS Normandie – Traitement Insee Normandie (2025) ; Insee, Recensement de la population 2022.

¹ Compte tenu du taux de féminisation de la profession, le terme d'orthophonistes libérales est ici utilisé pour parler de l'ensemble des professionnels hommes et femmes confondus.

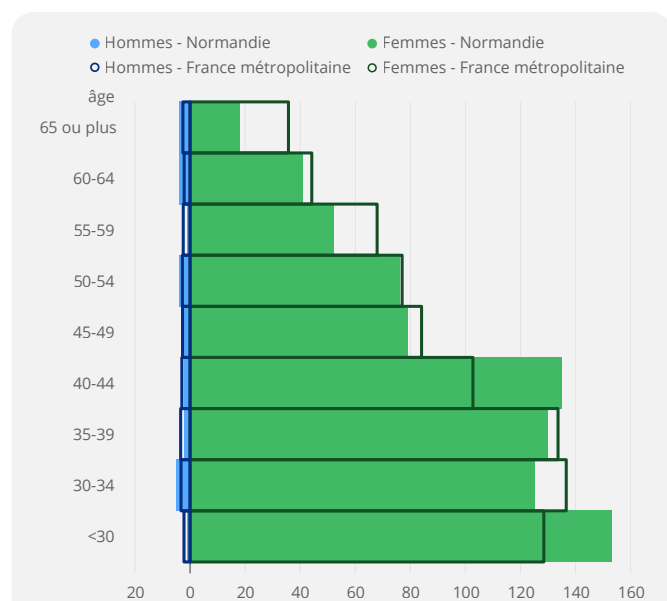
D'ici 2035, quatre orthophonistes libérales sur dix pourraient avoir cessé d'exercer en Normandie

Le recours aux orthophonistes est plus fréquent parmi les individus de moins de 15 ans ► **figure 7**. Cependant, le nombre de ces jeunes pourrait baisser de 9 à 16 % d'ici 2035 dans la région. La faible densité d'orthophonistes dans la région peut entraîner une sous-consommation des soins associés. Les projections sur la demande de soins, fondées sur des taux de recours observés sur la période récente, se traduisent par une diminution du besoin liée notamment à la

baisse du nombre de jeunes (évaluée entre -40 et -80 orthophonistes toutes choses égales par ailleurs, selon le scénario de projection ► **figure 8**). Ces besoins peuvent être cependant sous-estimés du fait d'une éventuelle sous-consommation observée. Par ailleurs, quatre orthophonistes sur dix parmi ceux exerçant en 2023 pourraient arrêter leur activité (ou exercer en tant que salariée ou dans une autre région) d'ici 2035. Il faudrait ainsi au moins 280 orthophonistes libérales en Normandie pour compenser les besoins estimés à cet horizon. À titre de comparaison, les installations d'orthophonistes se sont effectuées au

rythme d'une soixantaine par an dans la région. Si elles se poursuivaient au même rythme jusqu'en 2035 et n'étaient suivies d'aucun départ, elles pourraient permettre de compenser les besoins estimés à cet horizon 2035 et ceci dans tous les départements normands, excepté l'Orne ► **figure 9**. C'est dans ce département que les arrêts d'activité seraient les plus nombreux, avec près de six orthophonistes sur dix, en raison d'une part des plus de 55 ans plus importante (28 %). Dans l'Eure où la part des plus de 55 ans atteint 27 %, un orthophoniste sur deux pourrait ne plus exercer en 2035. ●

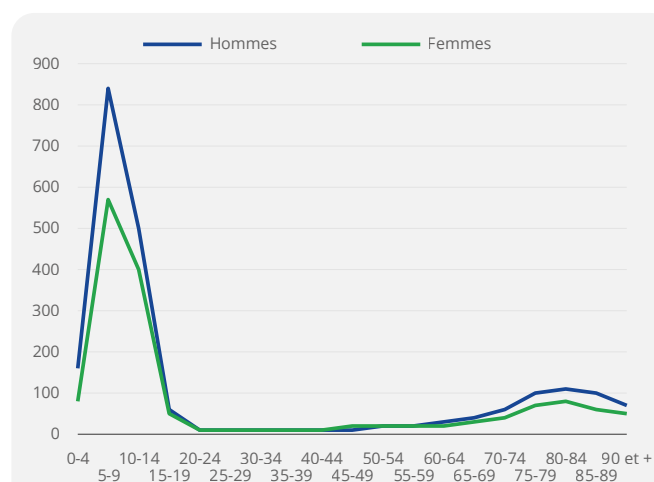
► 4. Répartition des orthophonistes libérales par âge et sexe en Normandie en 2023



Note : Les effectifs, par sexe et tranche d'âge, au niveau métropolitain ont été affectés au prorata du poids de la Normandie dans le total métropolitain (3,67 %). Le nombre de femmes de moins de 30 ans au niveau métropolitain est ainsi de 5 280 (donnée affichée)*1/0,0367 soit environ 22 700.

Sources : SNDS – Exploitation ARS Normandie – Traitement Insee Normandie (2025) ; Drees, RPPS.

► 7. Coefficients de recours* aux orthophonistes libérales selon l'âge et le sexe des patients



Note : * > Coefficient de recours (**méthode**) en moyenne annuelle (en base 100) sur la période sur la période 2019-2024, hors année 2020.

Lecture : Entre 10 et 14 ans, les hommes consultent cinq fois plus les orthophonistes qu'en moyenne un habitant de la Normandie.

Sources : SNDS – Exploitation ARS Normandie – Traitement Insee Normandie (2025) ; Insee, Estimations de population 2023.

► 5. Caractéristiques des orthophonistes libérales dans les départements normands en 2023

Territoire	Part (en %)			Âge moyen (en années)
	Femmes	Moins de 40 ans	55 ans ou plus	
Calvados	97,3	53,3	9,0	40
Eure	97,3	40,2	26,8	44
Manche	95,9	44,9	15,3	42
Orne	97,2	22,2	27,8	48
Seine-Maritime	96,9	54,8	12,6	40
Normandie	96,9	49,8	14,4	41
France métropolitaine	97,3	52,4	13,0	40

Sources : SNDS – Exploitation ARS Normandie – Traitement Insee Normandie (2025) ; Drees, RPPS.

► 6. L'activité et le recours aux orthophonistes libérales en 2023

Territoire	Patients			Professionnelles de santé	
	Nombre d'actes* moyen par habitant selon le sexe du patient			Part de la population ayant consulté au moins une fois dans l'année (en %)	Nombre d'actes* moyen
	Hommes	Femmes	Ensemble		
Calvados	7,7	5,8	6,7	2,4	19 210
Eure	5,2	3,6	4,4	1,5	21 510
Manche	5,0	3,7	4,4	1,6	20 990
Orne	3,0	2,3	2,7	1,1	21 590
Seine-Maritime	6,8	4,5	5,6	1,9	21 700
Normandie	6.1	4.3	5.2	1.8	20 760

Note : * > Au cours d'une même consultation, plusieurs actes peuvent être effectués et comptabilisés.

Sources : SNDS – Exploitation ARS Normandie – Traitement Insee Normandie (2025) ; Insee, Estimations de population 2023.

► 8. Les besoins en orthophonistes libérales à l'horizon 2035 liés aux remplacements des départs et à l'évolution de la population

Territoire	Nombre de départs		Taux de départs (en %)	Besoins supplémentaires liés à l'évolution de la population**		Besoins globaux*
	Tous motifs	dont retraite		Scénario central	Scénario haut	
Calvados	95	30	37,3	-10	0	90
Eure	55	30	50,0	-25	-15	35
Manche	40	15	40,0	-15	-5	30
Orne	20	15	57,1	-10	-5	10
Seine-Maritime	130	50	38,8	-20	-5	115
Normandie	340	140	40,7	-80	-40	280

Notes : * > Somme des départs et de la moyenne des 2 scénarios de projection de la population.** > sous hypothèse que le nombre d'actes moyen par habitant selon l'âge et le sexe ne varie pas par rapport à la période d'observation 2019-2024 (hors 2020) et sous l'hypothèse d'une activité moyenne équivalente à celle de 2023 en Normandie (20 760 actes par an).

Sources : Insee, Omphale 2022 (scénarios central et haut) ; SNDS – Exploitation ARS Normandie – Traitement Insee Normandie (2025).

► 9. Nombre d'installations annuel moyen d'orthophonistes libérales sur la période 2019-2024

Territoire	Nombre annuel moyen	Nombre total* sur une période de 12 ans
Calvados	20	240
Eure	10	120
Manche	10	120
Orne	0	0
Seine-Maritime	20	240
Normandie	60	720

Note : * > Ce nombre correspond au nombre total d'installations sur la période 2024-2035, si celles-ci se poursuivaient sur le même rythme que sur la période 2019-2024.

Source : RPPS – Exploitation ARS Normandie – Traitement Insee Normandie (2025).

Pédicures-podologues libéraux : le vieillissement de la population pourrait engendrer des besoins importants

Une faible densité en pédicures-podologues dans une grande partie de l'Orne et de la Manche

En 2023, environ 640 pédicures-podologues libéraux exercent en Normandie. Avec deux praticiens pour 10 000 habitants, la densité en Normandie et dans ses départements est proche de celle observée au niveau métropolitain

► **figure 1.** Cependant, si l'on tient compte de la structure par âge de la population et des besoins liés, la densité standardisée est un peu plus élevée en Seine-Maritime et dans le Calvados que dans les autres départements ► **méthode.** Les podologues sont relativement peu nombreux dans la quasi-totalité des territoires de l'Orne et de la Manche

► **figure 3,** deux départements où plus du tiers de la population est âgée de plus de 60 ans, ainsi que dans la partie ouest de l'Eure.

De 2018 à 2023, le nombre de praticiens a augmenté de 10 % en Normandie (+5 % en France métropolitaine) et, compte tenu de la faible progression de la population normande sur cette période, la densité en pédicures-podologues a légèrement progressé (de 1,7 pour 10 000 habitants en 2018 à 1,9 en 2023).

► 1. Nombre et densité de pédicures-podologues libéraux ayant exercé en 2023

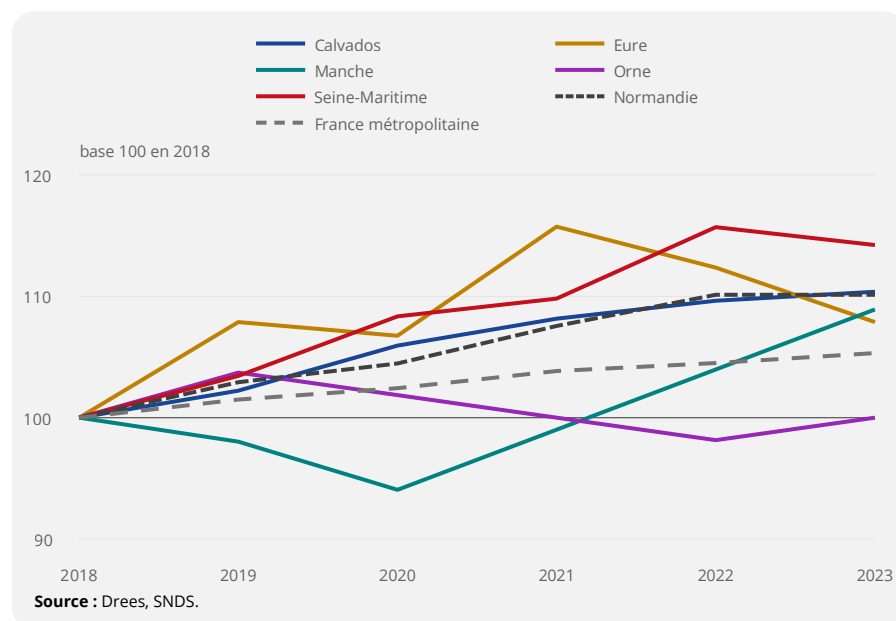
Territoire	Effectifs	Densité brute pour 10 000 habitants	Densité standardisée*
Calvados	150	2,1	1,3
Eure	95	1,6	1,0
Manche	110	2,2	1,0
Orne	60	2,2	1,0
Seine-Maritime	225	1,8	1,3
Normandie	640	1,9	1,2

Note : * > Densité standardisée : nombre de pédicures-podologues en équivalent temps plein / population standardisée (**méthode**). La population de référence est la population 2022 pour la densité standardisée pour être en cohérence avec la densité standardisée des bassins de vie.

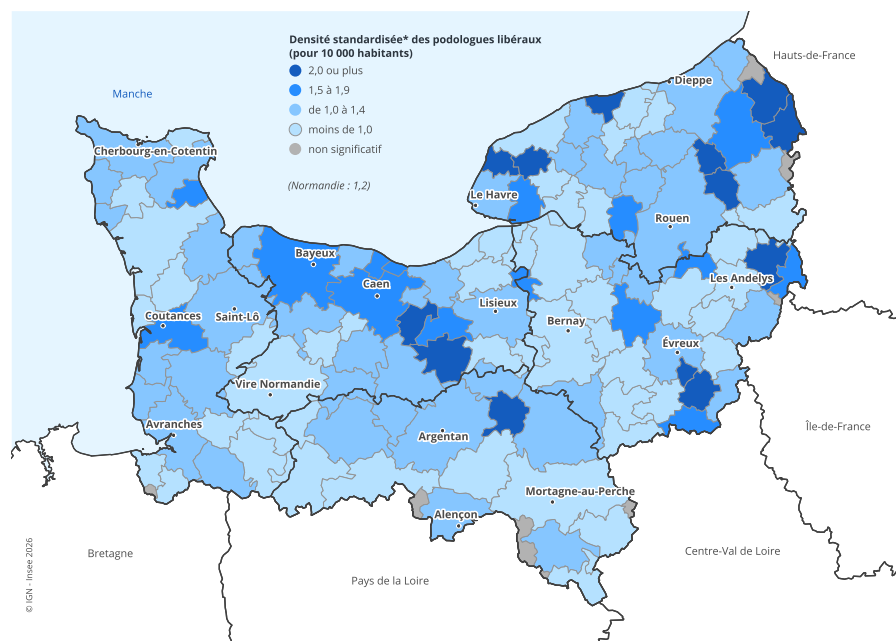
Lecture : Il y a en Normandie 1,9 pédicure-podologue libéral pour 10 000 habitants (2,0 en France métropolitaine).

Sources : SNDS – Exploitation ARS Normandie – Traitement Insee Normandie (2025) ; Drees, RPPS ; Insee, Recensement de la population 2022 et estimations de population 2023.

► 2. Évolution des effectifs de pédicures-podologues libéraux au 1^{er} janvier au cours de la période 2018-2023



► 3. Densité standardisée* de pédicures-podologues libéraux par bassin de vie en 2022



Note : * > **Méthode.**

Sources : SNDS – Exploitation ARS Normandie – Traitement Insee Normandie (2025) ; Insee, Recensement de la population 2022.

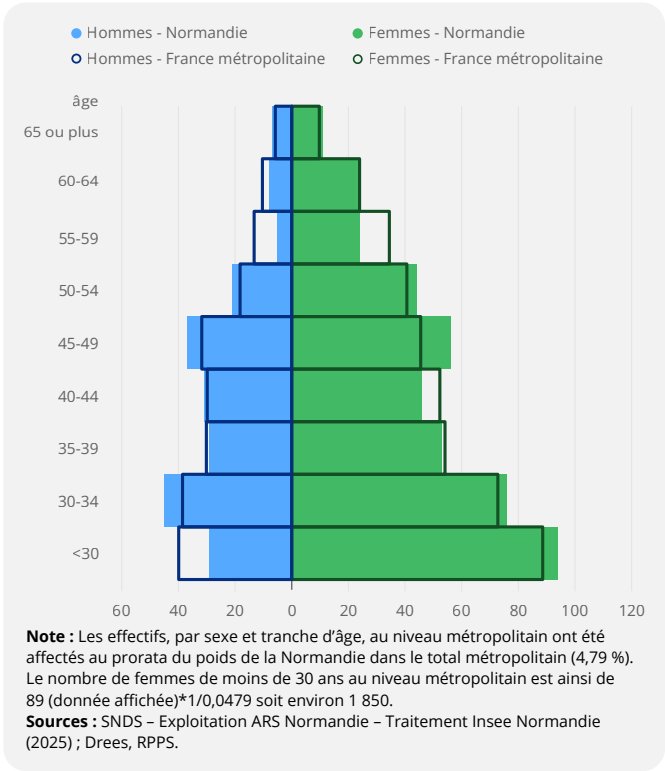
Un besoin d'environ 300 pédicures-podologues d'ici 2035, lié notamment au vieillissement de la population

D'ici 2035, un tiers des pédicures-podologues libéraux en exercice en 2023 devraient avoir cessé leur activité (ou exercer en tant que salarié ou dans

une autre région), dont près de la moitié en raison d'un départ en retraite. Par ailleurs, pour cette profession dont le recours augmente fortement après 60 ans ► **figure 7**, le vieillissement de la population pourrait engendrer un besoin d'une centaine de praticiens supplémentaires à l'horizon 2035.

Si les installations de pédicures-podologues se poursuivaient au rythme observé sur la période récente (45 par an en Normandie entre 2019 et 2024 ► **figure 9**), et en l'absence de départs parmi ceux qui s'installeraient, elles pourraient permettre de compenser les départs et les besoins liés à l'évolution de la population pour l'ensemble de la région. ●

► 4. Répartition des pédicures-podologues libéraux par âge et sexe en Normandie en 2023



► 5. Caractéristiques des pédicures-podologues libéraux dans les départements normands en 2023

Territoire	Part (en %)			Âge moyen (en années)
	Femmes	Moins de 40 ans	55 ans ou plus	
Calvados	61,6	47,0	13,2	41
Eure	74,0	54,2	11,5	40
Manche	67,9	52,3	13,8	40
Orne	72,4	55,2	15,5	40
Seine-Maritime	65,5	50,4	10,6	40
Normandie	66,9	50,9	12,3	41
France métropolitaine	66,5	50,6	15,2	41

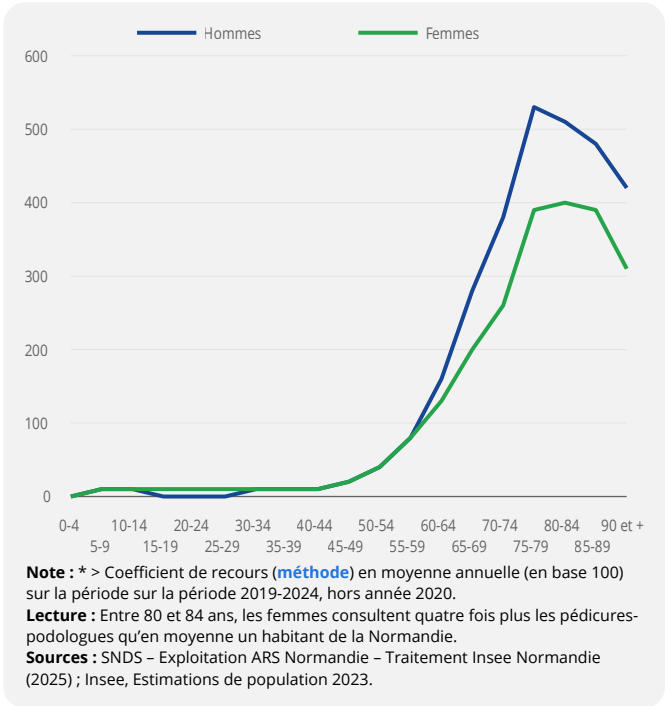
Sources : SNDS – Exploitation ARS Normandie – Traitement Insee Normandie (2025) ; Drees, RPPS.

► 6. L'activité et le recours aux pédicures-podologues libéraux en 2023

Territoire	Patients				Professionnels de santé
	Nombre de consultations moyen par habitant selon le sexe du patient			Part de la population ayant consulté au moins une fois dans l'année (en %)	Nombre de consultations moyen
	Hommes	Femmes	Ensemble		
Calvados	4,7	4,2	4,4	1,3	210
Eure	3,4	3,0	3,2	1,1	200
Manche	3,7	3,3	3,5	1,1	160
Orne	3,8	3,5	3,6	1,2	160
Seine-Maritime	4,5	4,3	4,4	1,3	260
Normandie	4,2	3,8	4,0	1,2	210

Sources : SNDS – Exploitation ARS Normandie – Traitement Insee Normandie (2025) ; Insee, Estimations de population 2023.

► 7. Coefficients de recours* aux pédicures-podologues libéraux selon l'âge et le sexe des patients



► 8. Les besoins en pédicures-podologues libéraux à l'horizon 2035 liés aux remplacements des départs et à l'évolution de la population

Territoire	Nombre de départs		Taux de départs (en %)	Besoins supplémentaires liés à l'évolution de la population**		Besoins globaux*
	Tous motifs	dont retraite		Scénario central	Scénario haut	
Calvados	50	20	33,3	20	25	70
Eure	30	15	31,6	20	20	50
Manche	40	20	36,4	15	20	55
Orne	20	10	33,3	5	10	30
Seine-Maritime	70	30	31,1	30	35	100
Normandie	210	95	32,8	90	110	305

Notes : * > Somme des départs et de la moyenne des 2 scénarios de projection de la population.** > Sous hypothèse que le nombre d'actes moyen par habitant selon l'âge et le sexe ne varie pas par rapport à la période d'observation 2019-2024 (hors 2020) et sous l'hypothèse d'une activité moyenne équivalente à celle de 2023 en Normandie (210 actes par an). Sources : Insee, Omphale 2022 (scénarios central et haut) ; SNDS – Exploitation ARS Normandie – Traitement Insee Normandie (2025).

► 9. Nombre d'installations annuel moyen de pédicures-podologues libéraux sur la période 2019-2024

Territoire	Nombre annuel moyen	Nombre total* sur une période de 12 ans
Calvados	10	120
Eure	5	60
Manche	10	120
Orne	5	60
Seine-Maritime	15	180
Normandie	45	540

Note : * > Ce nombre correspond au nombre total d'installations sur la période 2024-2035, si celles-ci se poursuivaient sur le même rythme que sur la période 2019-2024. Source : RPPS – Exploitation ARS Normandie – Traitement Insee Normandie (2025).

Pharmaciens libéraux : la moitié d'entre eux pourraient cesser leur activité d'ici 2035

En Normandie, une densité de pharmaciens libéraux proche de la moyenne métropolitaine

En 2023, un peu moins de 1 500 pharmaciens libéraux sont implantés en Normandie ► **figure 1**. Avec 4,4 pharmaciens libéraux pour 10 000 habitants, la densité de la région est très proche du niveau métropolitain (4,5). Le département de l'Eure se distingue par une densité plus faible que dans les autres départements normands. Neuf pharmaciens libéraux sur dix sont titulaires d'une officine ; les autres exercent en laboratoire. Entre 2016 et 2023, les effectifs de pharmaciens libéraux diminuent un peu plus en Normandie que dans l'ensemble de la métropole (-9 % et -6 % ► **figure 2**), à l'instar du nombre d'officines (-7 % et -5 %).

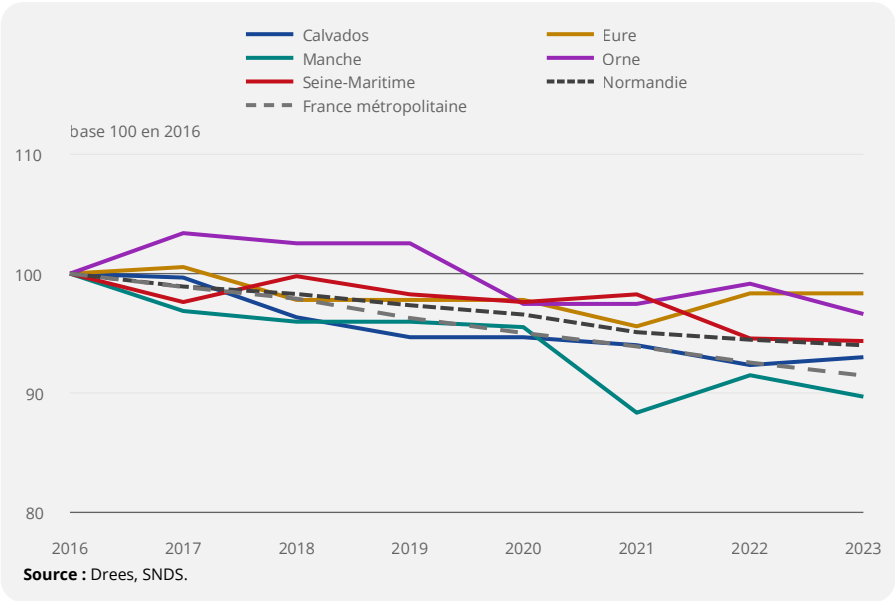
Les pharmaciens libéraux normands sont en moyenne un peu plus jeunes que leurs homologues de France métropolitaine ► **figure 4**. Cependant, près de trois pharmaciens sur dix ont plus de 55 ans en 2023, et près de la moitié des pharmaciens libéraux normands (soit environ 700 professionnels) pourraient cesser leur activité (ou exercer en tant que salarié ou dans une autre région) d'ici 2035 ► **figure 5**. Les deux tiers de ces arrêts d'activité seraient liés à des départs en retraite. ●

► 1. Nombre et densité de pharmaciens libéraux ayant exercé en 2023

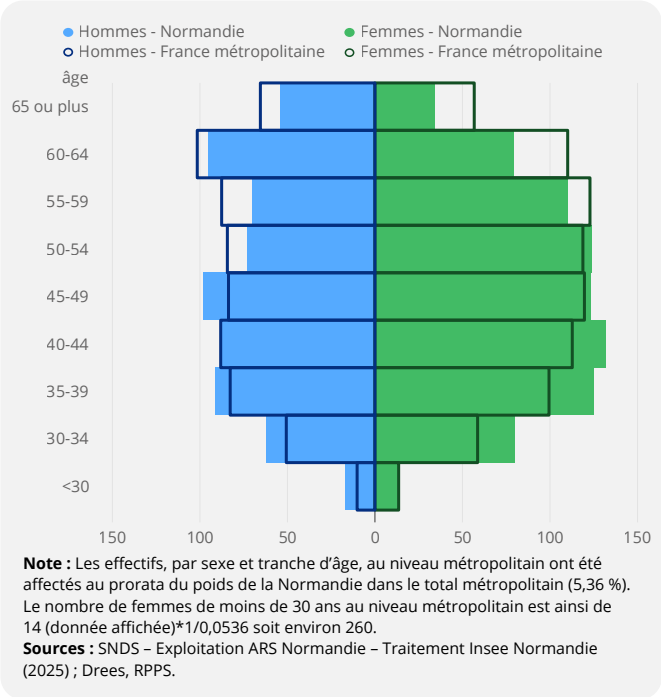
Territoire	Effectifs	Densité brute pour 10 000 habitants
Calvados	345	4,9
Eure	220	3,7
Manche	220	4,4
Orne	135	4,9
Seine-Maritime	565	4,5
Normandie	1 485	4,4

Lecture : Il y a en Normandie 4,4 pharmaciens libéraux pour 10 000 habitants (4,5 en France métropolitaine)
Sources : SNDS – Exploitation ARS Normandie – Traitement Insee Normandie (2025) ; Drees, RPPS ; Insee, Estimations de population 2023.

► 2. Évolution des effectifs de pharmaciens libéraux au 1^{er} janvier au cours de la période 2016-2023



► 3. Répartition des pharmaciens libéraux par âge et sexe en Normandie en 2023



► 4. Caractéristiques des pharmaciens libéraux dans les départements normands en 2023

Territoire	Part (en %)			Âge moyen (en années)
	Femmes	Moins de 40 ans	55 ans ou plus	
Calvados	52,9	27,2	27,2	48
Eure	55,9	22,3	33,6	49
Manche	63,5	26,9	31,1	48
Orne	50,0	32,1	29,1	48
Seine-Maritime	55,8	25,3	32,7	48
Normandie	55,8	26,1	31,0	48
France métropolitaine	56,0	21,8	35,9	50

Sources : SNDS – Exploitation ARS Normandie – Traitement Insee Normandie (2025) ; Drees, RPPS.

► 5. Estimation des départs de pharmaciens libéraux en activité en 2023 sur la période 2023-2035

Territoire	Nombre de départs		Taux de départs (en %)**	
	Tous motifs	dont retraite*	Tous motifs	dont retraite*
Calvados	255	110	74	32
Eure	165	80	75	36
Manche	165	75	75	34
Orne	100	45	74	33
Seine-Maritime	425	205	75	36
Normandie	1 110	515	75	35

Notes : * > Ces départs sont supposés en retraite en raison de l'âge des personnes concernées.
** > Taux de départs par rapport à l'effectif 2023.
Source : RPPS – Exploitation ARS Normandie – Traitement Insee Normandie (2025).

Pharmaciens salariés : près de trois quarts des professionnels pourraient avoir cessé leur activité d'ici 2035

Une densité régionale légèrement supérieure à la moyenne nationale

En 2023, environ 2 350 pharmaciens salariés exercent en Normandie ► **figure 1**. Ce chiffre comprend les pharmaciens et assistants d'officine mais aussi les pharmaciens conseils de la sécurité sociale, hospitaliers, biologistes ou enseignants. Rapportés à la population, ils sont 7 pour 10 000 habitants, une densité proche du niveau métropolitain. Cette densité est cependant plus faible dans les départements de la Manche et de l'Orne. De 2016 à 2023, les effectifs de pharmaciens salariés ont progressé de plus de 5 % en Normandie, un peu plus vite qu'en France métropolitaine (+4 % ► **figure 2**). La hausse est en

revanche nettement plus importante dans le Calvados (+12 %). En sept ans, la densité de pharmaciens salariés est ainsi passée de 6 à 7 pour 10 000 habitants dans la région, alors que la densité métropolitaine restait stable au cours de la même période.

Comme au niveau national, les femmes constituent environ les trois quarts des pharmaciens salariés de la région ► **figure 4**. Ces professionnels sont souvent plus jeunes en Normandie qu'au niveau métropolitain : un sur deux est âgé de moins de 40 ans (42 % en France métropolitaine). Entre 2023 et 2035, les trois quarts des pharmaciens salariés actifs en Normandie en 2023, soit plus de 1 700, pourraient avoir cessé leur activité ► **figure 5**. Pour cette profession, les

départs pour une autre raison que la retraite sont nombreux sur la période récente.

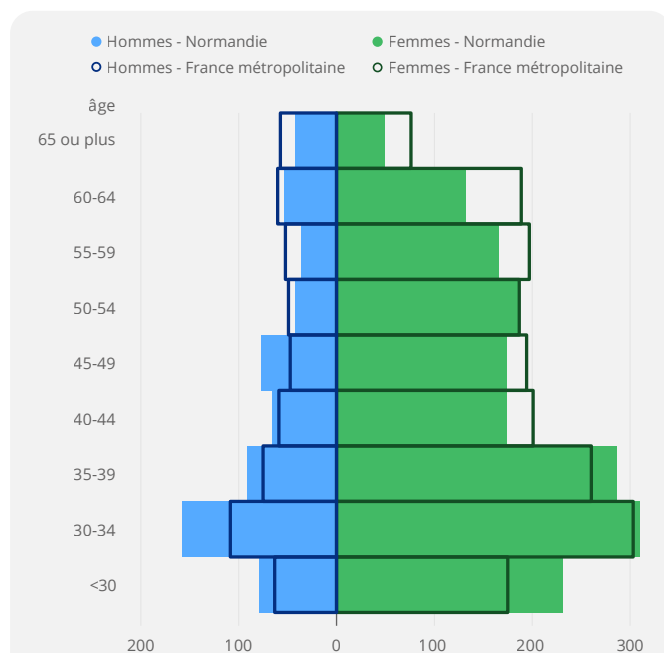
Une partie d'entre eux peut être liée à une reprise d'officine et un exercice à titre libéral, à l'opportunité d'exercer d'autres fonctions dans l'industrie pharmaceutique ou dans le secteur tertiaire (marketing, etc.). Si ces tendances se poursuivent, en Seine-Maritime et dans l'Eure, c'est plus de 9 pharmaciens salariés sur 10 qui pourraient arrêter d'exercer en qualité de pharmacien salarié. Plus du tiers (36 %) des cessations d'activité dans la région seraient liées à la retraite. Dans l'Orne, les départs en retraite représenteront la moitié des cessations d'activité, en raison de la part plus importante de pharmaciens âgés (31 % ont plus de 55 ans contre 20 % sur l'ensemble de la Normandie). ●

► 1. Nombre et densité de pharmaciens salariés en 2023

Territoire	Effectifs	Densité brute pour 10 000 habitants
Calvados	545	7,7
Eure	480	8,0
Manche	260	5,3
Orne	155	5,6
Seine-Maritime	915	7,3
Normandie	2 355	7,1
France métropolitaine	44 015	6,7

Sources : RPPS – Exploitation ARS Normandie – Traitement Insee Normandie (2025) ; Insee, Estimations de population 2023.

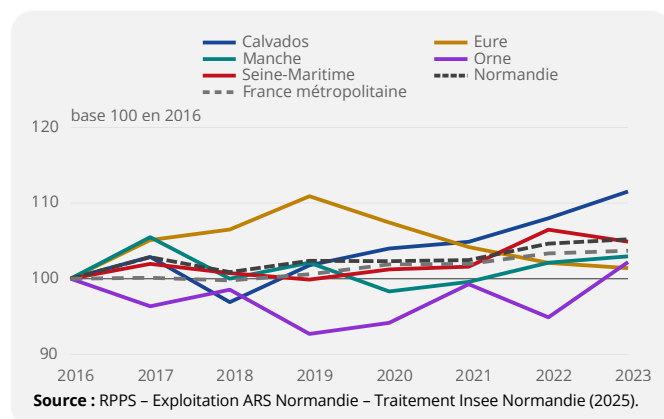
► 3. Répartition par sexe et âge des pharmaciens salariés en 2023



Note : Les effectifs, par sexe et tranche d'âge, au niveau métropolitain ont été affectés au prorata du poids de la Normandie dans le total métropolitain (5,35 %). Le nombre de femmes de moins de 30 ans au niveau métropolitain est ainsi de 175 (donnée affichée)*1/0,0535 soit environ 3 270.

Source : RPPS – Exploitation ARS Normandie – Traitement Insee Normandie (2025).

► 2. Évolution des effectifs de pharmaciens salariés au cours de la période 2016-2023



► 4. Caractéristiques des pharmaciens salariés dans les départements normands en 2023

Territoire	Part (en %)			Âge moyen (en années)
	Femmes	Moins de 40 ans	55 ans ou plus	
Calvados	74,2	52,7	18,4	42
Eure	67,8	45,9	22,2	44
Manche	74,0	48,5	17,6	42
Orne	72,7	40,9	30,5	46
Seine-Maritime	73,8	50,2	19,6	42
Normandie	72,6	49,1	20,3	43
France métropolitaine	75,7	41,9	26,8	45

Source : RPPS – Exploitation ARS Normandie – Traitement Insee Normandie (2025).

► 5. Estimation des départs de pharmaciens salariés en activité en 2023 sur la période 2023-2035

Territoire	Nombre de départs		Taux de départs (en %)**	
	Tous motifs	dont retraite*	Tous motifs	dont retraite*
Calvados	395	130	72	24
Eure	440	140	92	29
Manche	195	60	75	23
Orne	120	60	77	39
Seine-Maritime	830	230	91	25
Normandie	1 740	620	74	26

Notes : * > Ces départs sont supposés en retraite en raison de l'âge des personnes concernées. ** > Taux de départs par rapport à l'effectif 2023.

Source : RPPS – Exploitation ARS Normandie – Traitement Insee Normandie (2025).

