

Emploi

Au quatrième trimestre 2025, l'emploi salarié a baissé légèrement : -40 000 emplois après -5 000 emplois. Sur un an, il a diminué légèrement (-0,2 %, soit -46 000 emplois) : l'emploi salarié a reculé dans le secteur privé (-60 000 emplois) et a continué d'augmenter dans la fonction publique (+14 000 emplois après +23 000 ; ► [figure 1](#)). En particulier, l'emploi en alternance (apprentissage, contrat de professionnalisation), qui avait nettement contribué à la hausse de l'emploi total ces dernières années (pour environ un tiers entre fin 2019 et fin 2022), s'est replié au second semestre 2025 (-46 000 dans le secteur privé), dans un contexte de baisse de l'aide à l'embauche des apprentis mise en œuvre à partir de février 2025 (► [encadré](#) sur l'alternance de la fiche Emploi de la *Note de conjoncture* de juin 2025). Ainsi, sur l'ensemble de l'année 2025, 44 000 postes d'alternants ont été supprimés, expliquant les trois quarts de la baisse de l'emploi salarié privé.

En prévision, les réponses des chefs d'entreprise aux enquêtes de conjoncture suggèrent un nouveau recul de leurs effectifs : le climat qui synthétise leurs réponses sur l'emploi s'établit nettement en dessous de sa moyenne de longue période (► [figure 2](#)). D'une part, l'emploi des alternants continuerait de diminuer dans le secteur privé à l'horizon de la prévision, mais moins fortement (-5 000 emplois aux premier et deuxième trimestres), car l'essentiel des entrées se font à la fin de l'été : il baisserait en cumulé de 56 000 sur un an à la mi-2026. D'autre part, l'emploi salarié privé hors alternants reculerait un peu (-6 000 emplois par trimestre) et serait quasi stable en glissement annuel (-11 000 emplois sur un an à la mi-2026, après -21 000 emplois sur un an à la mi-2025). Ainsi, l'emploi salarié bénéficierait seulement un peu de l'accélération de l'activité (+1,3 % attendu en glissement annuel à la mi-2026, après +0,5 % un an plus tôt), car la productivité apparente du travail salarié continuerait de se redresser, sur un rythme légèrement au-dessus de +1 % par an, un peu supérieur à sa tendance des années 2010. Au total, l'emploi salarié dans le secteur privé resterait en légère baisse d'ici la mi-2026 : il diminuerait de nouveau légèrement dans l'industrie et la construction et serait quasi stable dans le tertiaire marchand hors intérim. De son côté, après des hausses annuelles ininterrompues depuis 2019, l'emploi public ralentirait un peu d'ici la mi-2026 (+10 000 sur un an à la mi-2026, après +14 000 emplois sur un an fin 2025) : la loi de finances pour 2026 prévoit une hausse modérée des effectifs de l'État ainsi qu'un dispositif de frein conjoncturel aux dépenses des collectivités locales, susceptible de freiner les embauches.

Du côté de l'emploi non salarié, le maintien à haut niveau des créations de micro-entreprises suggère que la dynamique ne faiblirait pas (+70 000 emplois par an à la mi-2026). Au total, l'emploi serait stable à la mi-2026 (soit +13 000 emplois), après les hausses modérées de 2024 (+0,4 % sur un an en fin d'année) et 2025 (+0,1 %), porté par l'emploi public et l'emploi non salarié, tandis que l'emploi alternant se replierait et l'emploi privé hors alternants serait quasi stable. ●

► 1. Évolution de l'emploi total

(en milliers, CVS en fin de période)

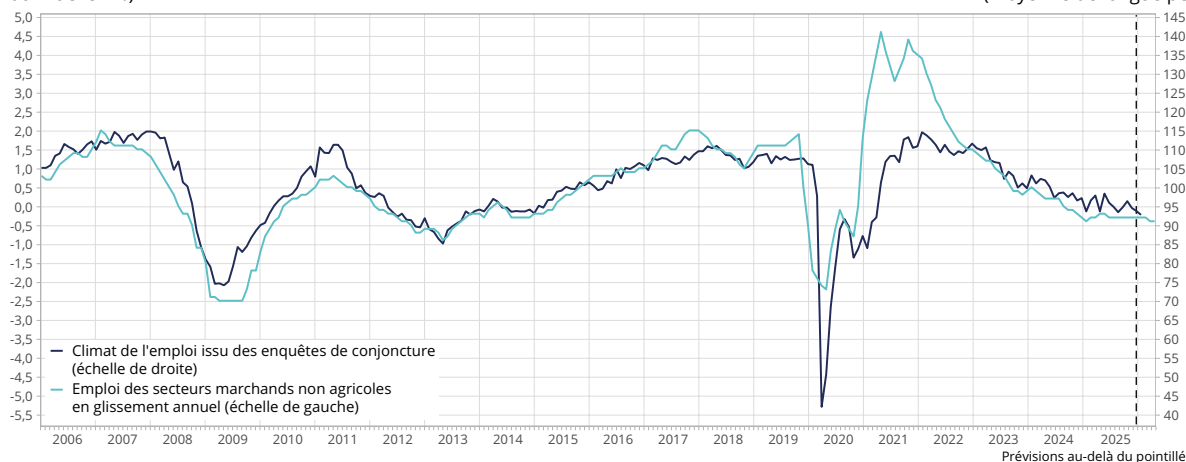
	Évolution sur 3 mois										Évolution sur 1 an		
	2024				2025				2026		T4 2024	T4 2025	T2 2026
	T1	T2	T3	T4	T1	T2	T3	T4	T1	T2			
Emploi salarié	72	-23	40	-44	1	-2	-5	-40	-6	-6	45	-46	-57
	0,3%	-0,1%	0,1%	-0,2%	0,0%	0,0%	0,0%	-0,1%	0,0%	0,0%	0,2%	-0,2%	-0,2%
Par secteur d'activité													
Agriculture	1	-4	9	-4	1	-2	-10	12	0	0	2	2	2
Industrie	8	3	2	0	-2	-5	-4	-5	-5	-5	12	-16	-19
Construction	-5	-9	-6	-7	-7	-5	-1	-6	-3	-3	-26	-19	-12
Tertiaire marchand	45	-31	13	-24	-6	13	-10	-15	-5	-5	4	-18	-35
dont : intérim	-4	-19	-6	-17	-2	0	-2	-1	0	0	-46	-5	-3
dont : hors intérim	49	-12	19	-8	-4	13	-8	-14	-5	-5	49	-13	-32
Tertiaire non-marchand	23	18	23	-9	15	-3	20	-27	7	7	55	5	7
Par type d'employeur													
Privé	62	-39	28	-28	-7	-8	-24	-21	-11	-11	22	-60	-67
dont : alternants	11	2	-1	5	0	2	-38	-8	-5	-5	16	-44	-56
dont : hors alternants	51	-40	29	-33	-7	-10	14	-13	-6	-6	6	-16	-11
Public	11	15	13	-15	8	6	19	-19	5	5	23	14	10
Emploi non salarié	23	23	23	23	18	18	18	18	18	18	90	70	70
Emploi total	95	-1	63	-21	19	16	13	-23	12	12	135	24	13
	0,3%	0,0%	0,2%	-0,1%	0,1%	0,1%	0,0%	-0,1%	0,0%	0,0%	0,4%	0,1%	0,0%

■ Prévisions.
Note : dans ce tableau, les intérimaires sont comptabilisés dans le secteur tertiaire marchand.
Lecture : au quatrième trimestre 2025, l'emploi salarié est quasi stable (-0,1 %).
Champ : France hors Mayotte.
Source : Insee.

► 2. Climat de l'emploi et évolution de l'emploi salarié marchand

(glissement annuel en %)

(moyenne de longue période 100)



Dernier point : février 2026 pour le climat de l'emploi, quatrième trimestre 2025 pour le glissement annuel de l'emploi des secteurs marchands non agricoles (prévision pour les deux derniers trimestres).

Lecture : en février 2026, le climat de l'emploi s'élève à 93 points, en dessous de sa moyenne de longue période ; au deuxième trimestre 2026, l'emploi salarié marchand non agricole serait inférieur de 0,4 % à son niveau d'un an auparavant.

Source : Insee, enquêtes de conjoncture auprès des entreprises et Dares-Insee-Urssaf, estimations trimestrielles d'emploi, prévision Insee.