

## 1.1 Dirigeants d'entreprises

Fin 2022, hors secteur agricole, 3,9 millions de personnes dirigent une entreprise, à titre principal ou en complément d'une autre activité ► **figure 1**. Ces **indépendants** présentent une grande variété de profils : pour certains, il s'agit d'une activité d'appoint, quand d'autres dirigent de grandes entreprises présentes à l'international. La grande majorité (3,6 millions, soit 91 %) sont affiliés à un régime de protection sociale des travailleurs non salariés pour leur emploi principal en tant que dirigeant : ces **non-salariés** peuvent être **micro-entrepreneurs** (45 % des dirigeants d'entreprise), **entrepreneurs individuels** classiques (24 %) ou **gérants majoritaires** de société (23 %). Les autres (341 000, soit 9 %) ont un statut de salarié de leur entreprise : ils sont dirigeants de sociétés anonymes (SA) ou de sociétés par actions simplifiées (SAS, 7 %), gérants minoritaires de SARL (1 %), gérants non associés de sociétés en nom collectif (SNC) ou dirigeants de groupements d'intérêt économique (GIE ; moins de 1 %).

Le choix du statut dépend du type et du **secteur d'activité** ainsi que de la taille de l'entreprise. Dans la santé et l'action sociale, 76 % ont opté pour le statut d'entrepreneur individuel classique ► **figure 2**. Le statut de « gérant majoritaire de société » est surtout présent dans le commerce (37 %) et la construction (32 %), alors que dans les transports, il s'agit plus souvent du micro-entrepreneuriat (56 %). Les **dirigeants salariés** sont surreprésentés dans le commerce (12 %) et la construction (12 %), ou encore les services aux entreprises et services mixtes (11 %).

Les femmes sont minoritaires parmi les dirigeants d'entreprise, encore plus parmi les salariés (23 %) que les non-salariés (41 %) ► **figure 3**.

Elles représentent 22 % des dirigeants de SA ou SAS, 27 % des gérants majoritaires, 45 % des micro-entrepreneurs et 48 % des entrepreneurs individuels classiques.

Le **revenu d'activité** est en moyenne plus élevé pour les dirigeants salariés (3 530 euros par mois) que pour les autres (2 430 euros) : c'est surtout lié au très faible revenu des micro-entrepreneurs (670 euros), alors que celui des dirigeants non salariés atteint 3 870 euros pour les gérants majoritaires et 4 220 euros pour les entrepreneurs individuels classiques. Il reste néanmoins en deçà de celui des dirigeants salariés de SNC ou de GIE (5 800 euros).

Les disparités de revenu selon le statut sont marquées : hors revenus nuls, 10 % des micro-entrepreneurs perçoivent un revenu d'activité inférieur à 20 euros, alors que le seuil correspondant pour les dirigeants de SA ou de SAS est de 760 euros. Dans le haut de la distribution, 10 % des dirigeants de SNC ou GIE perçoivent un revenu d'activité supérieur à 10 690 euros, alors que le seuil pour les 10 % de micro-entrepreneurs du haut de l'échelle est de 1 750 euros. C'est pour ce statut que l'éventail des revenus est le plus dispersé, tandis qu'il est le plus resserré pour les gérants minoritaires de SARL.

Les écarts de revenu entre les dirigeants salariés et les autres s'expliquent en grande partie par le fait que le revenu croît avec la taille de l'entreprise. 84 % des entrepreneurs individuels classiques sont ainsi seuls dans leur entreprise, contre 27 % des dirigeants salariés ► **figure 4**. Par ailleurs, les salariés dirigent en moyenne des entreprises de plus grande taille : ils représentent 73 % des dirigeants des sociétés de 50 personnes ou plus. ●

### ► Avertissement

Dans cette fiche, le statut salarié ou non-salarié correspond à celui de l'emploi principal en tant que dirigeant, déterminé en comparant les revenus provenant de l'activité non salariée aux salaires éventuels perçus en tant que dirigeant salarié. Le nombre de non-salariés est ainsi inférieur à celui présenté dans le reste de l'ouvrage, car 19 000 non-salariés sont principalement dirigeants salariés.

### ► Définitions

**Indépendant, non-salarié, micro-entrepreneur, entrepreneur individuel, gérant majoritaire, secteur d'activité, dirigeant salarié, revenu d'activité** : voir Glossaire.

## ► 1. Effectifs des dirigeants par statut juridique et secteur d'activité fin 2022

en milliers

Secteurs d'activité	Effectifs au 31/12	Dirigeants non salariés				Dirigeants salariés	
		Entrepreneurs individuels (EI)		Gérants majoritaires de société	Dirigeants de SA <sup>1</sup> ou de SAS <sup>1</sup>	Gérants minoritaires de SARL <sup>1</sup>	Autres dirigeants (SNC <sup>1</sup> , GIE <sup>1</sup> , etc.)
		Micro-entrepreneurs	EI classiques				
Industrie (hors artisanat commercial)	208	120	19	47	18	3	0
Construction	490	197	76	158	49	10	0
Commerce et artisanat commercial	611	219	91	227	59	13	1
Transports et entreposage	165	92	35	26	10	2	0
Services aux entreprises et services mixtes	1 048	547	157	232	88	8	16
Services aux particuliers	845	489	125	172	43	11	5
Santé et action sociale	571	92	436	38	3	0	1
<b>Ensemble</b>	<b>3 937</b>	<b>1 757</b>	<b>940</b>	<b>900</b>	<b>270</b>	<b>48</b>	<b>24</b>

1 SA : société anonyme ; SAS : société par actions simplifiée ; SARL : société à responsabilité limitée ; SNC : société en nom collectif ; GIE : groupement d'intérêt économique.

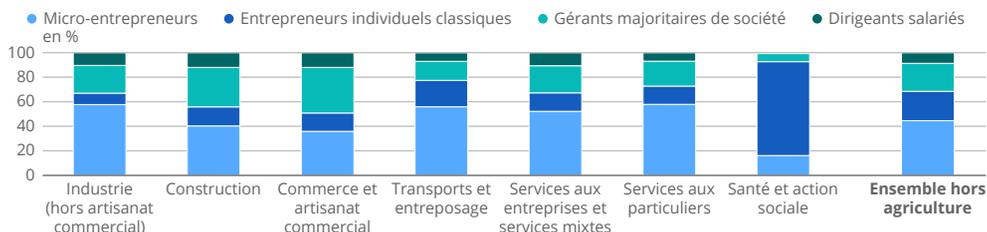
**Notes :** Le statut du travailleur (salarié ou non salarié) correspond à celui de l'emploi principal en tant que dirigeant, déterminé en comparant les revenus provenant de l'activité non salariée aux salaires éventuels perçus en tant que dirigeant salarié. Les dirigeants salariés sont identifiés par la détention d'un mandat ou selon leurs libellés d'emploi.

**Lecture :** Fin 2022, 197 000 micro-entrepreneurs dirigent une entreprise dans le secteur de la construction.

**Champ :** France hors Mayotte, ensemble des dirigeants salariés et non salariés, hors agriculture.

**Source :** Insee, base Non-salariés 2022, base Tous salariés 2022.

## ► 2. Répartition des dirigeants par statut juridique et secteur d'activité fin 2022



**Notes :** Voir Notes de la figure 1. **Lecture :** Fin 2022, 40 % des dirigeants du secteur de la construction sont micro-entrepreneurs.

**Champ :** France hors Mayotte, ensemble des dirigeants salariés et non salariés, hors agriculture.

**Source :** Insee, base Non-salariés 2022, base Tous salariés 2022.

## ► 3. Caractéristiques et revenus d'activité mensuels des dirigeants en 2022

Caractéristiques	Effectifs au 31/12 (en milliers)	Part des femmes (en %)	Revenu mensuel moyen (en euros)	Part des revenus nuls (en %)	Dispersion hors revenus nuls (en euros)		
					10 % gagnent moins de...	La moitié gagne plus de...	10 % gagnent plus de...
Micro-entrepreneur	1 757	44,5	670	0,9	20	340	1 750
Entrepreneur individuel classique	940	47,6	4 220	7,2	670	2 970	9 480
Gérant majoritaire de société	900	27,1	3 870	13,3	650	2 840	9 150
<b>Ensemble des dirigeants non salariés</b>	<b>3 596</b>	<b>41,0</b>	<b>2 430</b>	<b>5,7</b>	<b>50</b>	<b>1 190</b>	<b>6 080</b>
Dirigeant de SA <sup>1</sup> ou de SAS <sup>1</sup>	270	22,4	3 620	///	760	2 220	7 030
Gérant minoritaire de SARL <sup>1</sup>	48	23,3	2 610	///	740	2 050	4 850
Autres (SNC <sup>1</sup> , GIE <sup>1</sup> )	24	35,9	5 800	///	560	3 150	10 690
<b>Ensemble des dirigeants salariés</b>	<b>341</b>	<b>23,5</b>	<b>3 530</b>	<b>///</b>	<b>750</b>	<b>2 200</b>	<b>6 810</b>

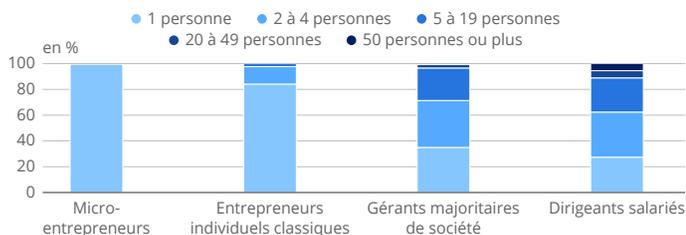
/// : absence de résultat due à la nature des choses. 1 SA : société anonyme ; SAS : société par actions simplifiée ; SARL : société à responsabilité limitée ; SNC : société en nom collectif ; GIE : groupement d'intérêt économique.

**Notes :** Voir Notes de la figure 1. **Lecture :** 23,5 % des dirigeants salariés sont des femmes en 2022.

**Champ :** France hors Mayotte, ensemble des dirigeants salariés et non salariés, hors agriculture.

**Source :** Insee, base Non-salariés 2022, base Tous salariés 2022.

## ► 4. Répartition des dirigeants par statut juridique et taille d'entreprise fin 2022



**Notes :** Voir Notes de la figure 1.

**Lecture :** 14 % des entrepreneurs individuels classiques dirigent une entreprise comprenant de 2 à 4 personnes en 2022.

**Champ :** France hors Mayotte, ensemble des dirigeants salariés et non salariés, hors agriculture.

**Source :** Insee, base Non-salariés 2022, base Tous salariés 2022.