

Près de 6 000 emplois salariés créés en Normandie en 2023

En 2023, l'emploi salarié poursuit sa hausse en Normandie (+5 700 emplois en un an après +9 700 en 2022). Tous les secteurs d'activité créent des emplois dans la région, excepté la construction. La moitié de ces emplois relèvent du tertiaire non marchand. L'emploi salarié poursuit sa progression en Seine-Maritime (+3 300) et dans le Calvados (+3 200), mais s'est tari dans les trois autres départements normands.

Trois emplois salariés normands sur quatre dans le tertiaire

Au 31 décembre 2023, on dénombre 1 236 800 emplois salariés en Normandie. Pour l'essentiel, il s'agit d'emplois tertiaires (933 600, soit 75 % de l'ensemble de l'emploi salarié). Cependant, la région offre encore de nombreux emplois au sein de son industrie (205 500, soit 17 %) et, dans une moindre mesure, dans la construction (79 100, soit 6 %).

L'emploi salarié normand a progressé de 0,5 % sur un an, une hausse proche de celle observée au niveau national (+0,6 %). Cette augmentation, relativement modeste, situe la Normandie à la 9^e place (sur 17) des régions les plus dynamiques de ce point de vue, devant la Guadeloupe (+0,4 %), le Centre-Val de Loire et la Nouvelle-Aquitaine (+0,3 % ▶ [figure 1](#)).

Le tertiaire non marchand premier secteur créateur d'emplois

En 2023, la création nette d'emplois sur le territoire normand s'élève à 5 700 emplois. Tous les secteurs d'activité continuent à créer des emplois en Normandie, excepté la construction (-200 en un an, -0,2 % ▶ [figure 2](#)). Le tertiaire non marchand est cette année le premier secteur créateur d'emplois (+2 800 sur un an), devant

l'industrie (+2 100), le tertiaire marchand (+700) et l'agriculture (+300).

À l'inverse, l'intérim voit sa baisse s'intensifier en Normandie (-3 400 emplois sur un an, après -800 en 2022) comme au niveau national, suivant le ralentissement de l'activité économique. L'intérim atteint dans la région son plus bas niveau depuis 2015.

En 2023, l'emploi de la sphère privée ralentit mais reste en hausse en Normandie avec la création de près de 3 000 emplois en un an (+0,3 % après +1,2 % en 2022 ▶ [figure 3](#)) comme au niveau national (+0,4 % après +1,9 %).

Des créations d'emplois salariés uniquement en Seine-Maritime et dans le Calvados

En Normandie, seuls les départements de la Seine-Maritime et du Calvados contribuent à la création d'emplois salariés en 2023 (+3 300 emplois en un an en Seine-Maritime, +3 200 dans le Calvados ▶ [figure 4](#)). En Seine-Maritime, la dynamique de la création d'emploi est portée par le tertiaire marchand hors intérim (+3 000 ▶ [figure 5](#)) ; dans le Calvados, il s'agit d'emplois du tertiaire non marchand (+2 400). Ces deux départements concentrent toujours à eux deux plus de six emplois salariés régionaux sur dix.

Les trois autres départements subissent une perte nette d'emplois salariés.

La baisse observée dans l'Eure (-460), la plus marquée de la région, est principalement due à la diminution du nombre d'intérimaires (-420) et d'emplois dans la construction (-120).

En 2023, l'Orne est le seul département en Normandie à connaître une destruction d'emplois dans le tertiaire marchand hors intérim (-250). Les créations d'emplois dans le tertiaire non marchand (+240) et l'agriculture (+100) sont insuffisantes pour compenser cette baisse, qui est en outre accentuée par le recul de l'intérim (-290). Dans la Manche, la forte diminution des emplois observée dans le tertiaire (-1 110) surpasse les créations observées dans les autres secteurs, notamment l'industrie (+700). ●

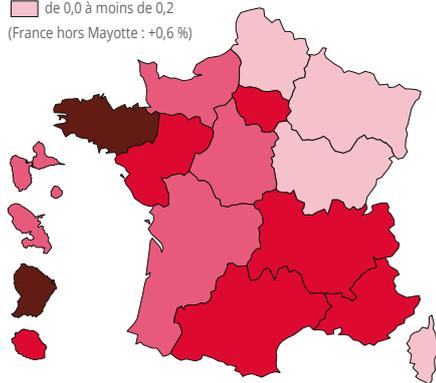
Stéphanie Gosselin (Insee)

Avertissement

Dans cette publication, le concept d'emploi se réfère aux critères du Bureau international du travail (BIT). Sont comprises dans l'emploi à la fois les personnes ayant travaillé au moins une heure rémunérée pendant une période donnée, mais également les personnes en emploi n'ayant pas travaillé pour certaines raisons (en particulier celles en chômage partiel et en arrêt maladie).

► 1. Évolution régionale de l'emploi salarié total entre fin 2022 et fin 2023

Évolution de l'emploi salarié total entre fin 2022 et fin 2023 (en %)



Lecture : Les bornes comprennent une limite correspondant à l'évolution au niveau national (+0,6 % entre fin décembre 2022 et fin décembre 2023), ce qui permet de visualiser si les régions ont évolué plus ou moins vite comparativement au niveau national.

Notes : Données provisoires pour le dernier trimestre et révisées pour les trimestres précédents ; données CVS en fin de trimestre.

Champ : Emploi salarié total ; France hors Mayotte.

Sources : Insee, estimations d'emploi ; estimations trimestrielles Urssaf, Dares, Insee.

► 2. Emploi salarié total en fin d'année par secteur d'activité

Secteur d'activité	Emploi au 31/12/2023 (milliers)	Évolution entre 2022 et 2023		Évolution annuelle moyenne entre 2017 et 2022 ¹	
		Normandie	Normandie	France hors Mayotte	France hors Mayotte
Agriculture	18,6	1,6	-0,4	2,8	1,9
Industrie	205,5	1,1	1,1	0,5	0,6
Industrie agroalimentaire	39,3	0,7	0,8	1,5	1,7
Énergie, eau, déchets, cokéfaction et raffinage	25,3	2,1	2,1	0,9	1,1
Biens d'équipement	20,8	1,3	2,0	-0,2	0,4
Matériels de transport	27,3	1,7	1,8	0,1	-0,5
Autres branches industrielles	92,8	0,7	0,5	0,2	0,3
Construction	79,1	-0,2	-0,7	2,3	2,9
Tertiaire marchand	522,3	0,1	0,4	1,3	1,8
Commerce	151,5	1,0	0,4	1,5	1,4
Transports	69,0	-0,3	0,8	0,7	0,9
Hébergement – restauration	47,4	2,5	1,4	2,7	2,5
Information – communication	12,9	0,5	-0,1	2,9	4,1
Services financiers	30,2	0,5	1,5	0,9	1,1
Services immobiliers	10,2	-4,6	-2,9	1,6	2,2
Services aux entreprises hors intérim	103,0	1,5	1,5	2,2	2,8
Intérim	39,9	-8,0	-6,6	-0,7	0,2
Services aux ménages	58,3	0,8	1,0	0,7	1,1
Tertiaire non marchand	411,3	0,7	0,9	0,1	0,4
Total	1 236,8	0,5	0,6	0,8	1,3

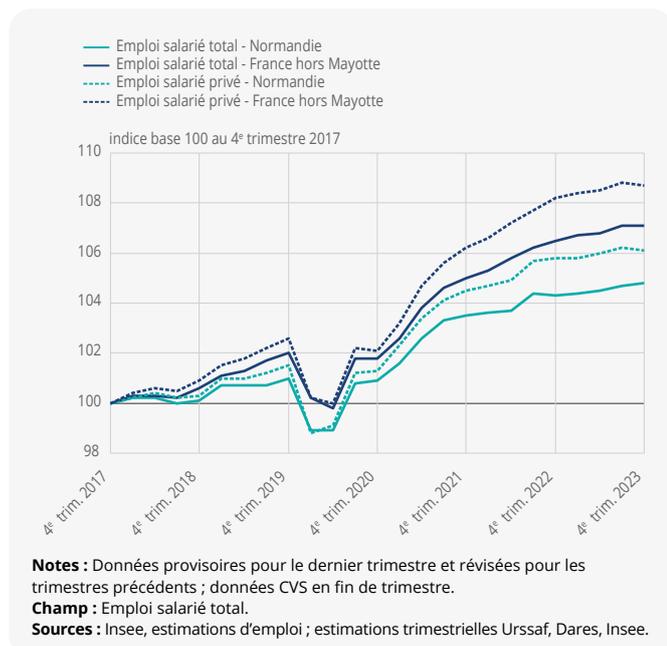
¹ Évolution qui aurait été observée pour l'emploi salarié total du secteur pour chaque année de la période considérée, en supposant une évolution identique chaque année.

Notes : Données provisoires pour le dernier trimestre et révisées pour les trimestres précédents ; données CVS en fin de trimestre.

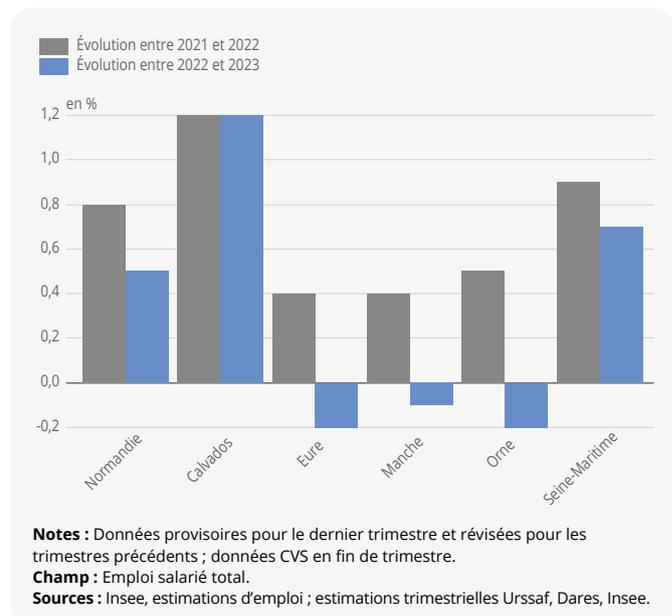
Champ : Emploi salarié total.

Sources : Insee, estimations d'emploi ; estimations trimestrielles Urssaf, Dares, Insee.

► 3. Évolution trimestrielle de l'emploi salarié



► 4. Évolution de l'emploi salarié total en fin d'année par département



► 5. Emploi salarié total en fin d'année par département et par grand secteur d'activité

Zonage	Emploi au 31/12/2022 (milliers)	Évolution entre 2022 et 2023						Total
		Agriculture	Industrie	Construction	Tertiaire marchand	dont Intérim	Tertiaire non marchand	
Calvados	275,5	-1,0	2,1	-0,7	0,2	-10,1	2,7	1,2
Eure	185,1	3,4	0,2	-1,0	-0,5	-5,8	-0,1	-0,2
Manche	184,5	2,4	1,7	0,9	-0,3	-6,1	-1,6	-0,1
Orne	95,3	3,4	0,2	-0,1	-1,7	-7,8	0,7	-0,2
Seine-Maritime	496,5	1,0	0,9	-0,2	0,7	-8,3	0,7	0,7
Normandie	1 236,8	1,6	1,1	-0,2	0,1	-8,0	0,7	0,5

Notes : Données provisoires pour le dernier trimestre et révisées pour les trimestres précédents ; données CVS en fin de trimestre.

Champ : Emploi salarié total.

Sources : Insee, estimations d'emploi ; estimations trimestrielles Urssaf, Dares, Insee.

► Pour en savoir plus

- Tableau de bord de la conjoncture en Normandie.
- **Balcone T., Le Mains L.,** « L'emploi salarié stagne et le taux de chômage poursuit sa lente remontée en Normandie au 4^e trimestre 2023 », Insee Conjoncture Normandie, n° 41, mars 2024.
- **Delver-Custos D.,** « Emploi salarié – Plus de 8 000 emplois salariés créés en Normandie en 2022 », Insee Conjoncture Normandie, n° 37, juin 2023.