#### **Emploi salarié**

# Dans un contexte économique dégradé, la progression de l'emploi salarié marque le pas

L'année 2023 succède à une année déjà marquée par un ralentissement de l'emploi salarié. La hausse des coûts de production et les tensions géopolitiques perdurent, mais l'emploi salarié progresse de 0,3 % sur un an dans la région, avec 2 500 emplois salariés de plus que fin 2022. Cette hausse demeure néanmoins plus faible qu'à l'échelle nationale (+0,6 % en France hors Mayotte). Dans la région, l'emploi salarié progresse dans l'industrie (+0,9 %), le tertiaire non marchand (+0,7 %) et l'agriculture (+0,7 %). L'emploi intérimaire est en net repli (-8,4 %). Cette diminution affecte tous les départements de la région, mais seuls les départements du Loiret et du Loir-et-Cher sont concernés par une baisse globale de leurs effectifs salariés.

#### **Avertissement**

Dans cette publication, le concept d'emploi se réfère aux critères du Bureau international du travail (BIT). Sont comprises dans l'emploi à la fois les personnes ayant travaillé au moins une heure rémunérée pendant une période donnée, mais également les personnes en emploi n'ayant pas travaillé pour certaines raisons (en particulier celles en chômage partiel et en arrêt maladie).

### La hausse de l'emploi salarié moins importante qu'en 2022

L'année 2023 est marquée par un niveau d'inflation élevé mais en reflux, qui a pénalisé l'activité de certaines entreprises. Dans le même temps, les dispositifs de soutien aux entreprises instaurés durant la crise sanitaire s'amenuisent. Malgré ces difficultés, le nombre d'emplois salariés progresse, mais à un rythme moins soutenu qu'en 2022 ▶figure 1.

La région Centre-Val de Loire compte 941 100 emplois salariés en 2023, un volume en hausse de 0,3 % sur un an (+2 500 emplois). En France hors Mayotte, la croissance est plus importante sur l'année (+0,6 %), soit 150 000 créations nettes d'emploi entre fin 2022 et fin 2023. Cette hausse est moindre qu'en 2022 où l'on comptabilisait 390 000 créations nettes d'emploi. La progression des effectifs salariés semble marquer le pas en fin d'année. Les réponses des chefs d'entreprise aux enquêtes de conjoncture suggèrent une prolongation de cette tendance au premier trimestre 2024.

En 2023, la hausse des effectifs salariés est majoritairement due à l'emploi public (+0,9 %), la variation de l'emploi privé étant presque nulle. À l'échelle nationale, la progression de l'emploi public est aussi dynamique que dans la région (+1,0 %) et le nombre d'emplois salariés privés augmente de 0,4 %.

### Le secteur tertiaire non marchand stimule l'emploi salarié

En 2023, l'emploi salarié des secteurs de l'agriculture, de l'industrie et du tertiaire non marchand progresse **figure 2**.

En particulier, le secteur des services non marchands contribue le plus à la hausse avec 2 200 emplois salariés supplémentaires (+0,7 %). Cette évolution contraste avec la période 2017-2022, pendant laquelle l'emploi était en léger repli (-0,1 % par an en moyenne). Au niveau national, la hausse du volume d'emplois salariés dans le secteur tertiaire non marchand est un peu plus soutenue (+0,9 % en 2023) ► figure 3.

### L'emploi progresse dans l'industrie et l'agriculture

Les 149 000 emplois salariés de l'industrie représentent 15,8 % du total régional. Dans ce secteur, l'emploi croît de 0,9 % (contre 1,1 % en France hors Mayotte). Cette hausse est essentiellement portée par les sous-secteurs du matériel de transport et de l'industrie agroalimentaire. L'emploi industriel retrouve son niveau d'avant-crise malgré de grandes difficultés de recrutement : deux postes sur trois sont jugés difficiles à pourvoir selon France Travail (ex-Pôle emploi ; enquête Besoins en main-d'œuvre).

L'emploi salarié dans l'agriculture augmente de 0,7 % en 2023, tandis qu'il décroît de 0,4 % en France hors Mayotte. Néanmoins cette progression régionale est moindre que l'évolution moyenne annuelle sur la période 2017-2022 (+2,9 %). Fin 2023, l'agriculture emploie 15 900 salariés.

#### Le secteur tertiaire marchand pénalisé par l'emploi intérimaire

En Centre-Val de Loire, les effectifs salariés du secteur tertiaire marchand restent relativement stables entre 2022 et 2023, malgré la baisse de l'emploi dans l'intérim (-8,4 %) ▶ figure 4. La diminution de l'emploi intérimaire sur l'année est comprise entre 10 et 15 % dans les départements de la région, à l'exception de l'Indre-et-Loire (-1,7 %) et du Loiret (-7,7 %). Le secteur des services immobiliers enregistre un recul de 3,7 % de l'emploi, ce que peut contribuer à expliquer les difficultés d'accès au crédit immobilier rencontrées par certains ménages. Les effectifs salariés du secteur de l'information et de la communication se contractent de 2,7 %.

Les secteurs des services financiers, des services aux entreprises hors intérim, ainsi que l'hébergement-restauration sont caractérisés par les hausses d'emploi les plus marquées (+1,7 %, +1,6 % et +1,4 %).

En France hors Mayotte, l'emploi dans le secteur tertiaire marchand progresse de 0,4 %. L'emploi salarié recule dans les mêmes sous-secteurs des services marchands qu'en région, mais dans une moindre mesure. Dans les sous-secteurs dans lesquels l'emploi salarié augmente en Centre-Val de Loire, les effectifs progressent dans des proportions équivalentes au niveau national.

### Une nette dégradation de l'emploi dans la construction

L'année 2023 est caractérisée par un niveau d'inflation élevé de 4,9 % entraînant un renchérissement des matériaux de construction. Dans le même temps, l'augmentation des taux d'intérêt restreint les demandes d'autorisations de construction. L'emploi dans ce secteur s'en trouve dégradé avec des effectifs régionaux en baisse de 1,1 % (-0,7 % en

France hors Mayotte), alors que son évolution annuelle moyenne entre 2017 et 2022 était de +1,8 %.

#### Recul de l'emploi salarié dans le Loiret et le Loir-et-Cher

Le département du Loiret enregistre la plus importante baisse de l'emploi salarié du Centre-Val de Loire entre 2022 et 2023 (-0,7 %) ▶ figure 5. Les effectifs salariés s'accroissent dans les secteurs agricole et industriel (respectivement +1,6 % et +0,1 %), mais ils sont en repli dans tous les autres secteurs. Dans le Loir-et-Cher, le niveau de l'emploi salarié diminue de 0,4 % et seul le secteur tertiaire non marchand progresse (+0,3 %).

### Quasi stabilité des effectifs salariés dans l'Indre et l'Eure-et-Loir

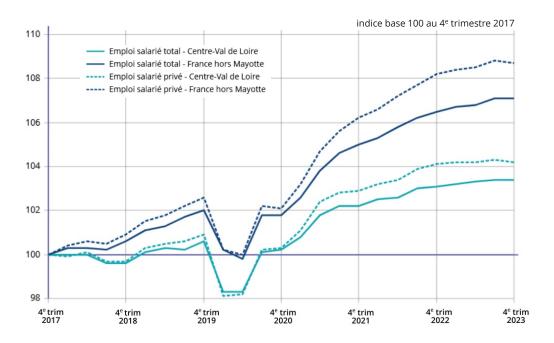
Entre 2022 et 2023, le volume d'emploi salarié en Eure-et-Loir reste stable. La baisse mesurée dans les secteurs de la construction (-3,5 %), de l'agriculture (-1,2 %) et du tertiaire marchand (-0,7 % dont intérim -13,0 %) est compensée par la hausse constatée dans le secteur tertiaire non marchand (+1,2 %) et l'industrie (+1,0 %). Les effectifs salariés dans l'Indre augmentent dans les mêmes proportions que la moyenne régionale (+0,3 %). L'emploi salarié industriel et agricole progresse respectivement de 2,6 % et 2,1 %. Il est en repli de 1,2 % dans le secteur marchand.

## Une hausse dynamique de l'emploi salarié dans l'Indre-et-Loire et le Cher

En 2023, l'Indre-et-Loire affiche l'évolution régionale de l'emploi salarié la plus soutenue (+1,4 %). C'est 1,1 point de plus que la moyenne régionale. Malgré un recul de 1,1 % du volume d'emploi dans la construction, tous les autres secteurs contribuent positivement à l'évolution. L'emploi salarié dans l'agriculture (+3,0 %) et dans les services non marchands (+2,3 %) y est particulièrement dynamique. Dans le Cher, l'emploi salarié augmente de 1,0 %. Les effectifs salariés agricoles et industriels y progressent respectivement de 2,1 % et 1,7 %. ●

David Lemarchand, Jean-Baptiste Movellan (Insee)

#### ▶ 1. Évolution trimestrielle de l'emploi salarié



**Notes :** Données provisoires pour le dernier trimestre et révisées pour les trimestres précédents ; données CVS en fin de trimestre

trimestre.

Champ: Emploi salarié total.

Sources: Insee, estimations d'emploi; estimations trimestrielles Urssaf, Dares, Insee.

					C11 70
Secteur d'activité	Emploi au 31/12/2023 (milliers)	Évolution entre 2022 et 2023		Évolution annuelle moyenne entre 2017 et 2022 ¹	
	Centre-Val de Loire	Centre-Val de Loire	France hors Mayotte	Centre-Val de Loire	France hors Mayotte
Agriculture	15,9	0,7	-0,4	2,9	1,9
Industrie	149	0,9	1,1	-0,1	0,6
Industrie agroalimentaire	21,6	1,5	0,8	1	1,7
Énergie, eau, déchets, cokéfaction et raffinage	18,8	1,3	2,1	1,1	1,1
Biens d'équipement	21,9	-1,1	2	-0,6	0,4
Matériels de transport	11,1	2,5	1,8	-1,1	-0,5
Autres branches industrielles	75,6	1	0,5	-0,4	0,3
Construction	57,1	-1,1	-0,7	1,8	2,9
Tertiaire marchand	411,4	-0,1	0,4	1,1	1,8
Commerce	115,3	0,5	0,4	0,8	1,4
Transports	52,6	0,8	0,8	0,9	0,9
Hébergement - restauration	33,8	1,4	1,4	2	2,5
Information - communication	13,3	-2,7	-0,1	1,1	4,1
Services financiers	29,9	1,7	1,5	0,3	1,1
Services immobiliers	7,6	-3,7	-2,9	2,2	2,2
Services aux entreprises hors intérim	81,4	1,6	1,5	3	2,8
Intérim	35,4	-8,4	-6,6	-0,7	0,2
Services aux ménages	41,9	0,6	1	0,6	1,1
Tertiaire non marchand	307,8	0,7	0,9	-0,1	0,4
Total	941,1	0,3	0,6	0,6	1,3

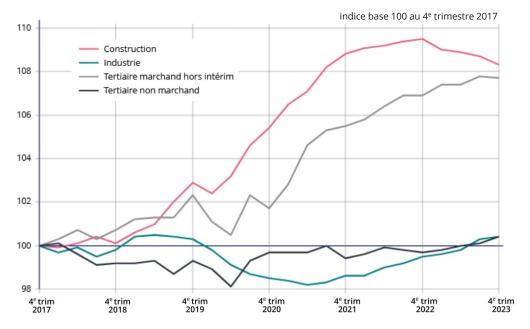
<sup>1:</sup> évolution qui aurait été observée pour l'emploi salarié total du secteur pour chaque année de la période considérée, en supposant une évolution identique chaque année.

Notes: Données provisoires pour le dernier trimestre et révisées pour les trimestres précédents; données CVS en fin de trimestre.

Champ: Emploi salarié total.

 $\textbf{Sources:} \ \mathsf{Insee}, \ \mathsf{estimations} \ \mathsf{d'emploi} \ ; \ \mathsf{estimations} \ \mathsf{trimestrielles} \ \mathsf{Urssaf}, \ \mathsf{Dares}, \ \mathsf{Insee}.$ 

### ▶ 3. Évolutions trimestrielles de l'emploi salarié total par grand secteur d'activité - Centre-Val de Loire

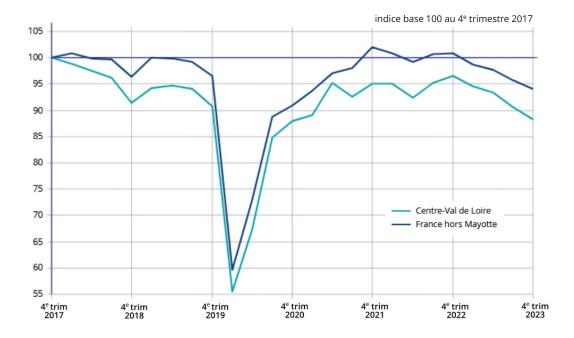


**Notes :** Données provisoires pour le dernier trimestre et révisées pour les trimestres précédents ; données CVS en fin de trimestre.

Champ: Emploi salarié total.

**Sources:** Insee, estimations d'emploi ; estimations trimestrielles Urssaf, Dares, Insee.

#### ▶ 4. Évolution trimestrielle de l'emploi intérimaire



Notes: Données provisoires pour le dernier trimestre et révisées pour les trimestres précédents; données CVS en fin de

Champ: Emploi intérimaire.

Sources: Insee, estimations d'emploi; estimations trimestrielles Urssaf, Dares, Insee.

#### ▶ 5. Emploi salarié total en fin d'année par département et par grand secteur d'activité

en %

Zonage	Emploi au 31/12/2023 (milliers)	Évolution entre 2022 et 2023							
		Agriculture	Industrie	Construction	Tertiaire marchand	dont Intérim	Tertiaire non marchand	Total	
Cher	102,2	2,1	1,7	0,5	0,3	-11	1,4	1	
Eure-et-Loir	138,9	-1,2	1	-3,5	-0,7	-13	1,2	0	
Indre	73,1	2,1	2,6	0,9	-1,2	-14,5	0,3	0,3	
Indre-et-Loire	244,1	3	1,1	-1,1	1,2	-1,7	2,3	1,4	
Loir-et-Cher	116,3	-4,3	0	-0,5	-0,8	-11,7	0,3	-0,4	
Loiret	266,6	1,6	0,1	-1,2	-0,6	-7,7	-1,1	-0,7	
Centre-Val de Loire	941,1	0,7	0,9	-1,1	-0,1	-8,4	0,7	0,3	

Notes: Données provisoires pour le dernier trimestre et révisées pour les trimestres précédents; données CVS en fin de trimestre.

Champ: Emploi salarié total.

Sources: Insee, estimations d'emploi; estimations trimestrielles Urssaf, Dares, Insee.

#### ► Pour en savoir plus

- Fégar T., Lemarchand D., Movellan J-B., Verdu F., "Fragilisé par l'intérim et la construction, l'emploi salarié résiste", Insee Conjoncture Centre-Val de Loire n°48, mars 2024.
- Sources: Estimations d'emploi.