

8.1 Vision du secteur du commerce avec la définition économique des entreprises

En 2021, on compte 754 400 **unités légales** dont l'activité principale relève du **commerce** : 685 500 sont des **unités légales indépendantes**, 68 900 appartiennent à un groupe. Parmi ces dernières, 55 800 appartiennent à des **entreprises** commerciales et 13 100 appartiennent à des entreprises non commerciales ► **figure 1**. Près de la moitié de ces dernières sont des **filiales** d'entreprises industrielles (5 900). Ce sont majoritairement des unités légales du commerce de gros, filiales d'entreprises des industries agroalimentaires (IAA), de la chimie, de la métallurgie ou des équipements électriques et électroniques. Par ailleurs, près d'un tiers des unités légales du commerce rattachées à d'autres secteurs sont des filiales d'entreprises des services marchands (4 100). Les autres sont des filiales d'entreprises de la construction (1 300), des services financiers (1 100) et des transports et de l'entreposage (600). Les 13 100 unités légales du commerce filiales d'entreprises non commerciales emploient 246 000 salariés en équivalent temps plein (ETP), soit 13 % des ETP occupés dans les filiales commerciales ► **figure 2**. Elles réalisent 16 % des 172 milliards de la **valeur ajoutée** générée par l'ensemble des unités légales exerçant une activité de commerce et appartenant à un **groupe** ► **figure 3**. Elles portent 16 % des 238 milliards d'immobilisations non financières ► **figure 4**.

En 2021, 714 600 entreprises exercent principalement une activité de commerce. 29 100 d'entre elles sont organisées en groupes et rassemblent 91 900 unités légales. Parmi ces unités légales, 39 % (36 100) exercent une activité non commerciale. Ces filiales sont

principalement dans les services marchands et financiers (32 500), en particulier le secteur des *holdings*, les activités spécialisées (sièges sociaux) et la location de biens immobiliers. Les autres proviennent de l'industrie (2 100), de la construction (800) et des transports et de l'entreposage (600). En 2021, les entreprises commerciales constituées en groupe emploient 1,9 million de salariés en ETP, génèrent 173 milliards de valeur ajoutée, et comptabilisent 294 milliards d'euros d'immobilisations non financières. Les unités légales dont l'activité ne relève pas du commerce réalisent 16 % de la valeur ajoutée de l'ensemble de ces entreprises, 32 % des immobilisations non financières et 14 % des salariés en ETP.

La mise en œuvre de la définition économique des entreprises conduit à rattacher des unités légales du commerce à des entreprises d'autres secteurs et à intégrer des unités légales non commerciales à des entreprises du commerce. Le passage à une analyse au niveau des entreprises plutôt que des unités légales ajoute à la réallocation sectorielle un effet de **consolidation** des flux intra-groupe pour les **variables** dites « **non additives** ». Les deux effets combinés réduisent l'estimation du chiffre d'affaires du commerce de 241 milliards d'euros : -157 milliards d'euros dus à la réallocation sectorielle et -84 milliards provenant de la consolidation ► **figure 5**. Ils ont pour conséquence une légère augmentation des effectifs, +21 000 salariés en ETP, et de la valeur ajoutée, +1 milliard d'euros. Ils conduisent à une forte hausse des fonds propres (+200 milliards d'euros) et des immobilisations financières (+366 milliards d'euros). ●

► Définitions

Unité légale, commerce, unité légale indépendante, entreprise, filiale, valeur ajoutée (VA), groupe, consolidation, variables non additives : voir *Glossaire*.

► 1. Unités légales et entreprises du commerce en 2021

nombre d'unités légales (UL)	68 900 UL du commerce	UL hors secteur	
91 900 UL des entreprises du commerce	55 800	13 100 hors financier	23 000 du financier
UL des entreprises hors secteur	13 100		

Lecture : 68 900 UL du commerce appartiennent à un groupe, dont 55 800 sont filiales d'une entreprise du commerce.

Champ : UL du commerce appartenant à un groupe et unités légales appartenant à un groupe du commerce. Les 685 500 entreprises « mono-unité légale » sont hors champ.

Source : Insee, Ésane 2021 (données individuelles).

► 2. Effectifs salariés en ETP du commerce en 2021

en milliers d'ETP	Unités légales (UL) du commerce (1 902 milliers d'ETP)	UL hors secteur	
UL des entreprises du commerce (1 922 milliers d'ETP)	1 656	223 hors financier	43 du financier
UL des entreprises hors secteur	246		

ETP : équivalent temps plein.

Champ : UL du commerce appartenant à un groupe et unités légales appartenant à un groupe du commerce. Les 685 500 entreprises « mono-unité légale » sont hors champ.

Source : Insee, Ésane 2021 (données individuelles).

► 3. Valeur ajoutée du commerce en 2021

en milliards d'euros (Md€)	Unités légales (UL) du commerce (171,6 Md€ de valeur ajoutée)	UL hors secteur	
UL des entreprises du commerce (172,7 Md€ de valeur ajoutée)	144,4	22,8 hors financier	5,5 du financier
UL des entreprises hors secteur	27,2		

Champ : UL du commerce appartenant à un groupe et unités légales appartenant à un groupe du commerce. Les 685 500 entreprises « mono-unité légale » sont hors champ.

Source : Insee, Ésane 2021 (données individuelles).

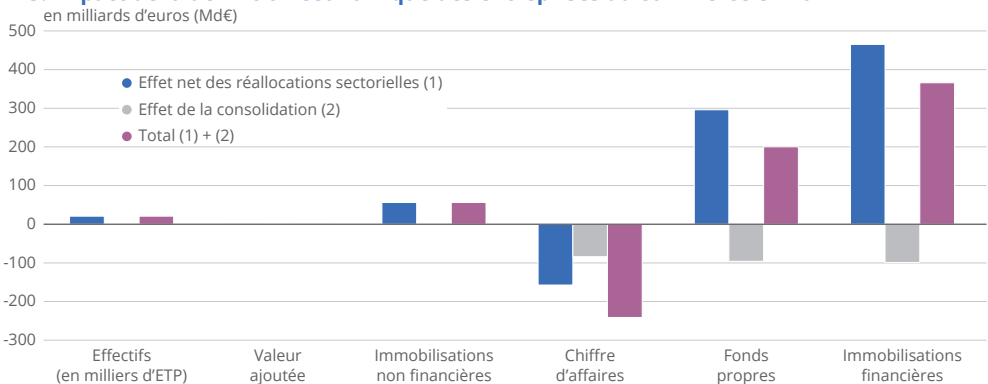
► 4. Immobilisations non financières du commerce en 2021

en milliards d'euros (Md€)	Unités légales (UL) du commerce (238,2 Md€ d'immobilisations non financières)	UL hors secteur	
UL des entreprises du commerce (294,4 Md€ d'immobilisations non financières)	198,9	76,4 hors financier	18,8 du financier
UL des entreprises hors secteur	39,3		

Champ : UL du commerce appartenant à un groupe et unités légales appartenant à un groupe du commerce. Les 685 500 entreprises « mono-unité légale » sont hors champ.

Source : Insee, Ésane 2021 (données individuelles).

► 5. Impact de la définition économique des entreprises du commerce en 2021



ETP : équivalent temps plein.

Lecture : Avec la définition économique des entreprises, les immobilisations financières des entreprises du commerce augmentent de 366 Md€ par rapport aux immobilisations financières des unités légales du commerce : 465 Md€ par effet des réallocations sectorielles et -99 Md€ par l'effet des consolidations intra-groupe.

Champ : Entreprises et unités légales du commerce (y compris entreprises « mono-unité légale »).

Source : Insee, Ésane 2021 (données individuelles).

8.2 Chiffres clés du commerce

En 2021, le **commerce** rassemble 714 600 **entreprises** ► **figure 1**, dont 214 600 **micro-entrepreneurs**. Les entreprises du commerce réalisent un chiffre d'affaires (CA) de 1 486 milliards d'euros et dégagent une **valeur ajoutée (VA)** de 250 milliards d'euros ► **figure 2**. Elles emploient 2,9 millions de salariés en équivalent temps plein (ETP). Leur poids dans l'ensemble des entreprises des secteurs principalement marchands non agricoles et non financiers est proche en matière de nombre d'entreprises (20 %), de salariés en ETP (21 %), de chiffre d'affaires à l'export (19 %) et de valeur ajoutée (21 %). En revanche, cette part est nettement plus élevée pour le chiffre d'affaires (36 %). Cela reflète la spécificité de l'activité commerciale qui consiste principalement à revendre des biens achetés en l'état plutôt que de produire des biens ou des services. Comparé à la valeur ajoutée, le chiffre d'affaires est donc proportionnellement plus important que dans les autres secteurs.

La grande majorité des entreprises commerciales n'ont qu'une seule **unité légale** : elles sont **mono-unité légale**. Seulement 4 % (29 100 entreprises) sont organisées en **groupe** de sociétés. Celles-ci sont composées de plusieurs unités légales commerciales ou non commerciales et englobent au total 91 900 unités légales. Bien que très minoritaires en nombre, le poids de ces entreprises dans le commerce est pourtant prépondérant : elles emploient 66 % des salariés en ETP, réalisent 70 % du chiffre d'affaires et jusqu'à 75 % du chiffre d'affaires à l'export.

Le commerce comprend trois sous-secteurs : le commerce de gros a pour clients d'autres entreprises, notamment du commerce ; le commerce de détail vend principalement aux particuliers ; le commerce automobile regroupe des commerçants, grossistes ou détaillants, spécialisés dans la vente ou la réparation d'automobiles et de motocycles.

En 2021, le commerce de gros réalise 48 % de la VA du commerce, le commerce de détail 40 % et le commerce automobile 12 %. Mais le commerce de gros n'emploie qu'un tiers des salariés (33 %), contre plus de la moitié dans le commerce de détail (54 %). Les entreprises du commerce de gros sont celles qui exportent le plus (15 % de leur chiffre d'affaires). Comparativement, les entreprises du commerce de détail et automobile exportent peu (respectivement 3 % et 8 %).

La quasi-totalité des entreprises du commerce sont des microentreprises (MIC) ou PME (hors MIC) ► **figure 3**. Pourtant, elles ne rassemblent respectivement que 20 % et 31 % des salariés des entreprises du commerce, l'autre moitié des salariés étant employés par les entreprises de taille intermédiaire (ETI) et les grandes entreprises (GE). Le chiffre d'affaires à l'export est réalisé à 39 % par les ETI du commerce, tandis que les GE y contribuent à 35 % et les PME (hors MIC) à 21 %.

La production des entreprises commerciales comprend les ventes de services facturées aux clients ou aux fournisseurs, la production de biens et, composante dominante, la **marge commerciale**. En 2021, le **taux de marge commerciale** s'établit à 24 % pour l'ensemble du commerce ► **figure 4**. Proche de la moyenne dans le commerce de gros (23 %), il est de 15 % dans le commerce automobile et de 30 % dans le commerce de détail. Le taux de valeur ajoutée est très lié au taux de marge commerciale. Il est de 17 % dans le commerce, soit nettement moins que pour l'ensemble des entreprises du champ des secteurs principalement marchands non agricoles et non financiers (28 %). Il est légèrement inférieur dans le commerce de gros (16 %) et dans le commerce automobile (14 %), et plus élevé dans le commerce de détail (20 %).

Le taux d'investissement est deux fois plus faible dans le commerce (11 %) que dans l'ensemble du champ marchand (21 %). ●

► Définitions

Commerce, entreprise, micro-entrepreneur, valeur ajoutée (VA), unité légale, mono-unité légale, groupe, marge commerciale, taux de marge commerciale : voir *Glossaire*.

► Pour en savoir plus

- « Stabilité de l'emploi salarié dans le commerce de détail en 2022, les effectifs au contact du client diminuent depuis 2016 », *Insee Première* n° 1966, septembre 2023.
- « Les comptes de la Nation en 2022 – L'activité économique achève son rebond, sur fond de forte hausse de prix », *Insee Première* n° 1950, mai 2023.
- « Malgré la crise sanitaire, les taux de marge commerciale par secteur d'activité restent stables en 2020 », *Insee Focus* n° 284, janvier 2023.
- « La situation du commerce en 2022 », *Documents de travail* n° 2022-16, Insee, décembre 2022.

► 1. Nombre d'entreprises dans le commerce en 2021

en milliers

Secteur d'activité du commerce	Nombre d'entreprises	Nombre d'unités légales ¹	Dont entreprises « mono-unité légale »	Hors micro-entrepreneurs		
				Nombre d'entreprises	Nombre d'unités légales ¹	Dont entreprises « mono-unité légale »
Commerce automobile	105,2	115,7	100,6	78,9	89,4	74,3
Commerce de gros	159,2	181,8	148,5	123,4	145,9	112,7
Commerce de détail	450,2	479,8	436,3	297,8	327,4	283,9
Ensemble du commerce	714,6	777,4	685,5	500,0	562,7	470,9
Poids du commerce² (en %)	19,5	19,7	19,3	20,7	20,8	20,4

1 Constituant les entreprises du commerce.

2 Dans l'ensemble des secteurs principalement marchands non agricoles et non financiers.

Champ : France, entreprises du commerce.

Source : Insee, Ésane 2021 (données individuelles).

► 2. Chiffres clés des entreprises du commerce en 2021

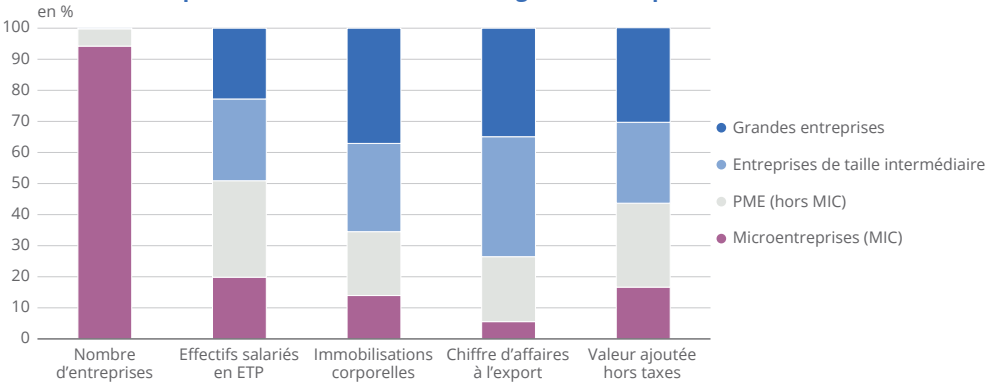
Secteur d'activité du commerce	Salariés (en milliers d'ETP)	Chiffre d'affaires hors taxes	Chiffre d'affaires à l'export	Valeur ajoutée hors taxes	Investissements corporels bruts hors apports
(en milliards d'euros)					
Commerce automobile	403,8	204,3	15,8	28,9	4,8
Commerce de gros	947,5	765,8	117,4	119,7	10,1
Commerce de détail	1 555,5	515,7	17,1	101,3	13,4
Ensemble du commerce	2 906,7	1 485,8	150,3	249,9	28,3
Poids du commerce¹ (en %)	21,0	35,9	19,3	21,2	11,4

1 Dans l'ensemble des secteurs principalement marchands non agricoles et non financiers.

Champ : France, entreprises du commerce.

Source : Insee, Ésane 2021.

► 3. Caractéristiques du commerce selon la catégorie d'entreprises en 2021



ETP : équivalent temps plein.

Champ : France, entreprises du commerce.

Source : Insee, Ésane 2021.

► 4. Ratios économiques et financiers des entreprises dans le commerce en 2021

en %

Secteur d'activité du commerce	Taux de marge commerciale	Taux d'exportation	Taux de valeur ajoutée	Intensité capitalistique (en milliers d'euros par ETP)	Taux d'investissement	Taux de marge
Commerce automobile	15,2	7,7	14,1	86,4	16,5	24,7
Commerce de gros	22,5	15,3	15,6	108,3	8,4	36,6
Commerce de détail	29,7	3,3	19,6	91,1	13,2	28,8
Ensemble du commerce	24,1	10,1	16,8	96,0	11,3	31,8
Ensemble des entreprises principalement marchandes non agricoles et non financières	///	18,8	28,5	214,6	21,1	29,9

/// : absence de résultat due à la nature des choses.

ETP : équivalent temps plein.

Champ : France, entreprises du commerce.

Source : Insee, Ésane 2021.

► 5. Nombre d'entreprises dans le commerce en 2020

en milliers

Secteur d'activité du commerce	Nombre d'entreprises	Nombre d'unités légales ¹	Dont entreprises « mono-unité légale »	Hors micro-entrepreneurs		
				Nombre d'entreprises	Nombre d'unités légales ¹	Dont entreprises « mono-unité légale »
Commerce automobile	99,3	109,6	94,8	77,3	87,7	72,8
Commerce de gros	148,6	170,8	138,1	124,3	146,4	113,7
Commerce de détail	440,4	469,6	426,7	297,0	326,1	283,3
Ensemble du commerce	688,4	750,0	659,6	498,5	560,2	469,8
Poids du commerce² (en %)	19,9	20,1	19,7	21,0	21,2	20,8

¹ Constituant les entreprises du commerce.

² Dans l'ensemble des secteurs principalement marchands non agricoles et non financiers.

Champ : France, entreprises du commerce.

Source : Insee, É sane 2021 (données individuelles).

► 6. Chiffres clés des entreprises du commerce en 2020

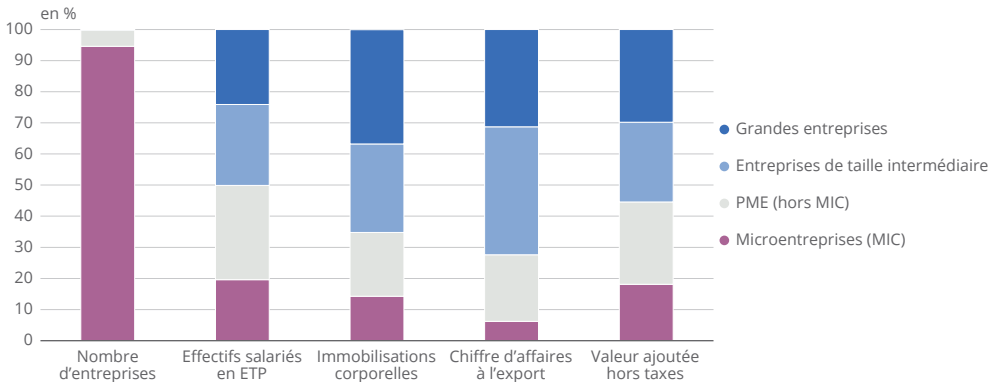
Secteur d'activité du commerce	Salariés (en milliers d'ETP)	Chiffre d'affaires hors taxes	Chiffre d'affaires à l'export	Valeur ajoutée hors taxes	Investissements corporels bruts hors apports
					(en milliards d'euros)
Commerce automobile	365,7	177,9	13,6	25,3	4,3
Commerce de gros	883,0	680,7	100,7	103,7	8,7
Commerce de détail	1 430,8	478,6	15,0	93,0	10,9
Ensemble du commerce	2 679,6	1 337,3	129,2	222,0	23,8
Poids du commerce¹ (en %)	21,1	36,6	19,8	21,5	11,3

¹ Dans l'ensemble des secteurs principalement marchands non agricoles et non financiers.

Champ : France, entreprises du commerce.

Source : Insee, É sane 2021.

► 7. Caractéristiques du commerce selon la catégorie d'entreprises en 2020



ETP : équivalent temps plein.

Champ : France, entreprises du commerce.

Source : Insee, É sane 2021.

► 8. Ratios économiques et financiers des entreprises dans le commerce en 2020

en %

Secteur d'activité du commerce	Taux de marge commerciale	Taux d'exportation	Taux de valeur ajoutée	Intensité capitaliste (en milliers d'euros par ETP)	Taux d'investissement	Taux de marge
Commerce automobile	14,9	7,6	14,2	92,8	17,0	20,3
Commerce de gros	21,6	14,8	15,2	110,7	8,4	31,4
Commerce de détail	29,5	3,1	19,4	94,6	11,7	26,2
Ensemble du commerce	23,5	9,7	16,6	99,7	10,7	27,7
Ensemble des entreprises principalement marchandes non agricoles et non financières	///	17,9	28,4	223,4	20,4	24,6

/// : absence de résultat due à la nature des choses.

ETP : équivalent temps plein.

Champ : France, entreprises du commerce.

Source : Insee, É sane 2021.