

3.2 Mondialisation et firmes multinationales

En 2021, en France, les **firmes multinationales** représentent moins de 1 % des **entreprises** des secteurs principalement marchands non agricoles et non financiers ► **figure 1**. Toutefois, elles concentrent 42 % de l'**emploi total** des secteurs principalement marchands non agricoles et non financiers et génèrent 55 % de la valeur ajoutée au coût des facteurs produite sur le territoire français.

En 2021, à l'étranger, 33 % des effectifs salariés en équivalent temps plein des **firmes multinationales sous contrôle français** travaillent dans l'Union européenne (UE). Les filiales en Allemagne, en Espagne et en Italie représentent 51 % des effectifs des firmes multinationales sous contrôle français dans l'UE. Au niveau mondial, les États-Unis regroupent les effectifs les plus importants, devant la Chine et le Brésil. 43 % des salariés des filiales sous contrôle français implantées à l'étranger travaillent dans les services, 36 % dans l'industrie, 17 % dans le commerce.

Les firmes multinationales sous contrôle français réalisent 1 566 milliards d'euros de chiffre d'affaires dans leurs filiales à l'étranger, soit 52 % de leur chiffre d'affaires consolidé mondial ► **figure 2**. Elles y emploient 6,9 millions de salariés, soit 56 % de leurs effectifs totaux. Parmi elles, les grandes firmes multinationales regroupent 43 % des filiales à l'étranger des firmes multinationales françaises. La moitié de ces grandes firmes sont implantées dans au moins 12 pays étrangers. Les grandes firmes multinationales réalisent 83 % du chiffre d'affaires et emploient 76 % des effectifs des filiales françaises à l'étranger. À l'opposé, les

firmes multinationales sous contrôle français de taille petite ou moyenne ne représentent que 2 % du chiffre d'affaires et 3 % des salariés des filiales françaises à l'étranger. Elles réalisent la majorité de leur chiffre d'affaires en France.

Les **firmes multinationales sous contrôle étranger** emploient 2,2 millions de personnes en France en 2021. 44 % de ces emplois se situent dans des **entreprises de taille intermédiaire**. Les services concentrent le plus d'emplois sous contrôle étranger (40 %), devant l'industrie (32 %) et le commerce (26 %).

Au total, en 2021, 109 pays étrangers contrôlent des entreprises en France. Parmi eux, 15 représentent 95 % de l'emploi total en France sous contrôle étranger. Les pays de l'UE en concentrent 49 %, au premier rang desquels l'Allemagne avec 346 700 emplois, suivie par les Pays-Bas et la Belgique ► **figure 3**. Hors UE, les multinationales sous contrôle américain totalisent le plus d'emplois en France (481 400), puis viennent la Suisse, le Royaume-Uni et le Japon.

Le développement des firmes multinationales s'appuie sur d'importants **investissements directs étrangers**. En 2021, le stock d'investissements directs français à l'étranger représente 52 % du PIB de la France ► **figure 4**. Les multinationales sous contrôle français investissent fortement à l'étranger : parmi les grandes économies de l'OCDE, seuls le Royaume-Uni et le Canada présentent des ratios « stock d'investissements directs à l'étranger / PIB » plus élevés. Le stock d'investissements étrangers en France représente pour sa part 32 % du PIB de la France en 2021. ●

► Avertissement

Les chiffres des figures 1 et 3 ne sont pas directement comparables à ceux des précédentes éditions en raison d'un changement méthodologique.

► Définitions

L'**emploi total** est la somme de la moyenne annuelle de la durée employée des salariés (par exemple un salarié ayant travaillé du 1^{er} janvier au 15 juillet compte pour 13/24) et du nombre de non-salariés présents au 31 décembre. La quotité de travail (c'est-à-dire le pourcentage de temps de travail d'un salarié en temps partiel) n'est pas prise en compte dans le calcul.

Firme multinationale (FMN), entreprise, firme multinationale sous contrôle français (étranger), entreprise de taille intermédiaire (ETI), investissement direct étranger : voir *Glossaire*.

► Pour en savoir plus

- « Les États-Unis restent en 2020 le premier pays d'implantation des multinationales françaises à l'étranger », *Insee Focus* n° 278, novembre 2022.
- « En 2020, 12 % des emplois français du secteur marchand sont sous contrôle étranger », *Insee Focus* n° 281, décembre 2022.

► 1. Répartition des entreprises selon le type de contrôle en 2021

Type d'entreprise	Entreprises		Emploi total en France		Valeur ajoutée au coût des facteurs	
	Nombre total (en milliers)	Part (en %)	Effectif total (en millions)	Part (en %)	Ensemble (en milliards d'euros)	Part (en %)
Entreprises indépendantes	3 480,9	95,1	6,1	35,1	273,9	24,1
Françaises	3 478,7	95,0	6,1	34,9	269,7	23,7
Étrangères	2,2	0,1	0,0	0,2	4,2	0,4
Entreprises organisées en groupes de sociétés	178,9	4,9	11,2	64,9	861,2	75,9
Groupes franco-français	151,5	4,1	3,9	22,7	234,4	20,7
Firmes multinationales	27,4	0,7	7,3	42,2	626,7	55,2
sous contrôle français	12,1	0,3	5,2	29,8	445,1	39,2
sous contrôle étranger	15,3	0,4	2,2	12,5	181,6	16,0
Ensemble	3 659,8	100,0	15,5	100,0	1 135,1	100,0

Champ : Entreprises des secteurs principalement marchands non agricoles et non financiers.

Source : Insee, Ésane 2021 (données individuelles).

► 2. Effectifs et chiffre d'affaires à l'étranger des firmes multinationales sous contrôle français en 2021 selon leur taille

Type d'entreprise	Filiales à l'étranger		Salariés des filiales à l'étranger ¹		Chiffre d'affaires consolidé ² réalisé par les filiales à l'étranger		Nombre médian de pays étrangers d'implantation
	Nombre (en milliers)	Part (en %)	Effectifs (en milliers)	Part (en %)	Montant (en milliards d'euros)	Part (en %)	
Grandes firmes multinationales	22,0	43,1	5 253	76,1	1 303	83,2	12
Firmes multinationales de taille intermédiaire	18,8	36,8	1 436	20,8	237	15,1	3
Firmes multinationales de taille petite ou moyenne	10,3	20,2	210	3,0	26	1,7	1
Ensemble	51,0	100,0	6 900	100,0	1 566	100,0	1

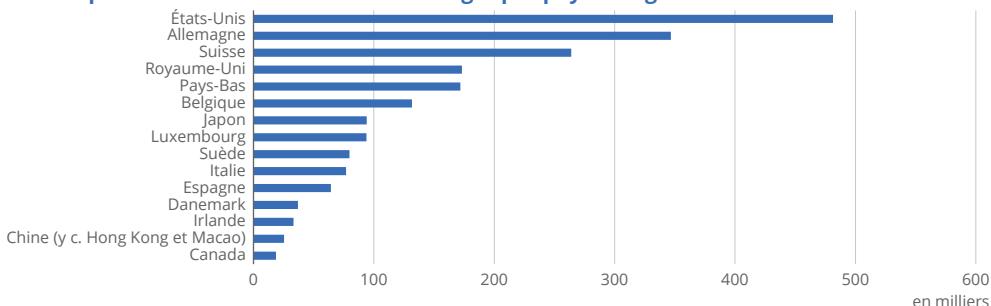
1 Effectifs salariés en équivalent temps plein (ETP).

2 Somme des chiffres d'affaires des unités légales de la firme, à laquelle on enlève le chiffre d'affaires réalisé entre filiales de la firme présentes à l'étranger et non pas des ventes réalisées par la firme multinationale à l'étranger.

Champ : Firmes multinationales sous contrôle français, hors services non marchands et banques.

Source : Insee, Ofats 2021.

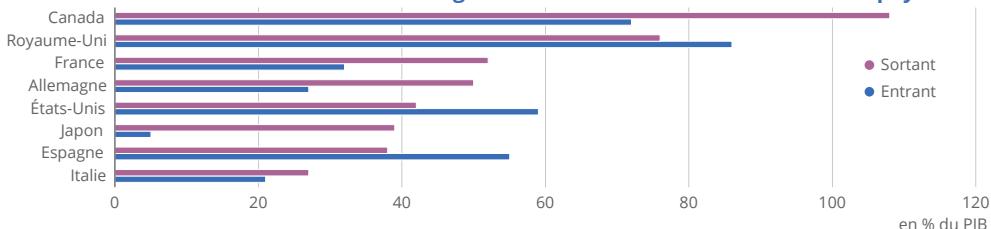
► 3. Emplois en France sous contrôle étranger par pays d'origine en 2021



Champ : France, entreprises sous contrôle étranger des secteurs marchands non agricoles et non financiers ; emploi total.

Sources : Insee, Lifi 2021, Ésane 2021 (données individuelles).

► 4. Stock d'investissements directs étrangers entrant et sortant en 2021 selon le pays



Note : Niveau total de l'investissement direct étranger en fin d'année.

Champ : Ensemble des secteurs.

Source : OCDE, FDI statistics database.