

## 3.2 Mondialisation et firmes multinationales

En 2020, en France, les **firmes multinationales** représentent moins de 1 % des **entreprises** des secteurs principalement marchands non agricoles et non financiers ► **figure 1**. Toutefois, elles emploient 51 % des salariés en France et génèrent 55 % de la valeur ajoutée brute produite sur le territoire français.

En 2019, à l'étranger, 39 % des salariés des **firmes multinationales sous contrôle français** travaillent dans l'Union européenne (UE). Les filiales au Royaume-Uni (en 2019, ce pays est encore membre de l'UE), en Allemagne et en Espagne représentent 48 % des effectifs des firmes multinationales sous contrôle français dans l'UE. Au niveau mondial, les États-Unis regroupent les effectifs les plus importants, devant la Chine et le Brésil. 42 % des salariés des filiales sous contrôle français implantées à l'étranger travaillent dans les services, 35 % dans l'industrie.

Les firmes multinationales sous contrôle français réalisent 1 395 milliards d'euros de chiffre d'affaires dans leurs filiales à l'étranger, soit la moitié de leur chiffre d'affaires consolidé mondial ► **figure 2**. Elles y emploient 6,8 millions de salariés, soit 56 % de leurs effectifs totaux. Parmi elles, les grandes firmes multinationales regroupent 45 % des filiales à l'étranger des firmes multinationales françaises. La moitié de ces grandes firmes sont implantées dans au moins 11 pays étrangers. Les grandes firmes multinationales réalisent 83 % du chiffre d'affaires et emploient 78 % des effectifs des filiales françaises à l'étranger. À l'opposé, les firmes multinationales sous contrôle français de taille petite ou moyenne ne représentent que 2 % du chiffre d'affaires et 3 % des salariés des filiales

françaises à l'étranger. Elles réalisent la majorité de leur chiffre d'affaires en France.

L'implantation en France des **firmes multinationales sous contrôle étranger** correspond le plus souvent à des **entreprises de taille intermédiaire**. L'industrie manufacturière concentre le plus d'emplois sous contrôle étranger (35 %), devant le commerce (25 %). Les firmes multinationales sous contrôle étranger emploient 1,9 million de salariés en équivalent temps plein en France en 2020.

Au total, en 2019, 107 pays étrangers contrôlent des entreprises en France. Parmi eux, 15 représentent 95 % de l'emploi total (y compris intérimaires et non-salariés) en France sous contrôle étranger. Les pays de l'UE en concentrent 53 %, au premier rang desquels l'Allemagne avec 325 000 emplois, suivie par les Pays-Bas, le Royaume-Uni et la Belgique ► **figure 3**. Hors UE, les multinationales sous contrôle américain totalisent le plus d'emplois en France (512 000), puis viennent la Suisse, le Japon et bien plus loin le Canada et la Chine.

Le développement des firmes multinationales s'appuie sur d'importants **investissements directs étrangers**. En 2020, le stock d'investissements directs français à l'étranger représente 57 % du PIB de la France ► **figure 4**. Par rapport à la taille de l'économie française, les multinationales sous contrôle français investissent fortement à l'étranger : parmi les grandes économies, seuls le Royaume-Uni et le Canada présentent des ratios « stock d'investissements directs à l'étranger/PIB » plus élevés. Le stock d'investissements étrangers en France représente pour sa part 36 % du PIB de la France en 2020. ●

### ► Définitions

**Firme multinationale, entreprise, firme multinationale sous contrôle français (étranger), entreprise de taille intermédiaire, investissement direct étranger** : voir *Glossaire*.

### ► Pour en savoir plus

- « Les firmes multinationales françaises en 2019 : 48 200 filiales à l'étranger », *Insee Focus* n° 252, octobre 2021.
- « Les entreprises sous contrôle étranger emploient 2,2 millions de personnes en France en 2019 », *Insee Focus* n° 256, décembre 2021.

## ► 1. Répartition des entreprises selon le type de contrôle en 2020

	Entreprises		Salariés en ETP en France		Valeur ajoutée au coût des facteurs	
	Nombre total (en milliers)	Part (en %)	Effectif total (en milliers)	Part (en %)	Ensemble (en milliards d'euros)	Part (en %)
<b>Entreprises indépendantes</b>	<b>3 268,4</b>	<b>95,0</b>	<b>3,2</b>	<b>25,5</b>	<b>246,2</b>	<b>25,0</b>
Françaises	3 266,2	94,9	3,2	25,3	242,8	24,7
Étrangères	2,2	0,1	0,0	0,2	3,4	0,3
<b>Entreprises organisées en groupes de sociétés</b>	<b>172,1</b>	<b>5,0</b>	<b>9,5</b>	<b>74,5</b>	<b>738,1</b>	<b>75,0</b>
Groupes franco-français	143,5	4,2	3,0	23,9	198,8	20,2
Firmes multinationales	28,6	0,8	6,4	50,6	539,3	54,8
sous contrôle français	13,6	0,4	4,6	35,9	381,0	38,7
sous contrôle étranger	15,0	0,4	1,9	14,8	158,3	16,1
<b>Ensemble</b>	<b>3 440,5</b>	<b>100,0</b>	<b>12,7</b>	<b>100,0</b>	<b>984,3</b>	<b>100,0</b>

**Champ :** entreprises des secteurs principalement marchands non agricoles et non financiers.

**Source :** Insee, É sane 2020 (données individuelles).

## ► 2. Effectifs et chiffre d'affaires à l'étranger des firmes multinationales sous contrôle français en 2019 selon leur taille

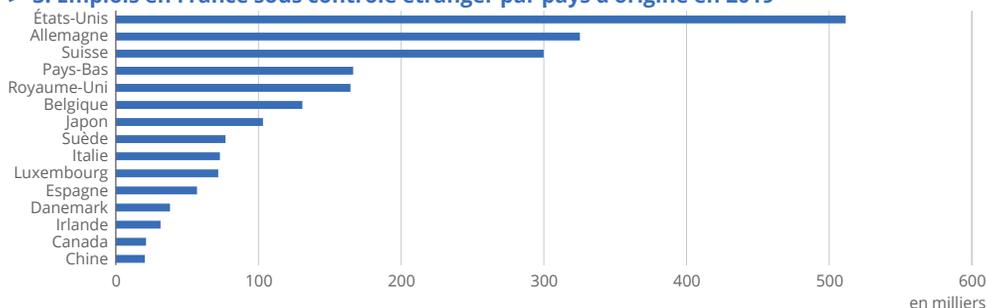
	Filiales à l'étranger		Salariés des filiales à l'étranger		Chiffre d'affaires consolidé <sup>1</sup> réalisé par les filiales à l'étranger		Nombre médian de pays étrangers d'implantation
	Nombre (en milliers)	Part (en %)	Effectifs (en milliers)	Part (en %)	Montant (en milliards d'euros)	Part (en %)	
Grandes firmes multinationales	21,5	44,6	5 229	77,5	1 152	82,6	11
Firmes multinationales de taille intermédiaire	18,5	38,4	1 327	19,7	221	15,8	2
Firmes multinationales de taille petite ou moyenne	8,2	17,0	194	2,9	22	1,6	1
<b>Ensemble</b>	<b>48,2</b>	<b>100,0</b>	<b>6 750</b>	<b>100,0</b>	<b>1 395</b>	<b>100,0</b>	<b>1</b>

**1** Somme des chiffres d'affaires des unités légales de la firme, à laquelle on enlève le chiffre d'affaires réalisé entre filiales de la firme présentes à l'étranger. Il ne s'agit pas des ventes réalisées par la firme multinationale à l'étranger.

**Champ :** firmes multinationales sous contrôle français, hors services non marchands et banques.

**Source :** Insee, Ofats 2019.

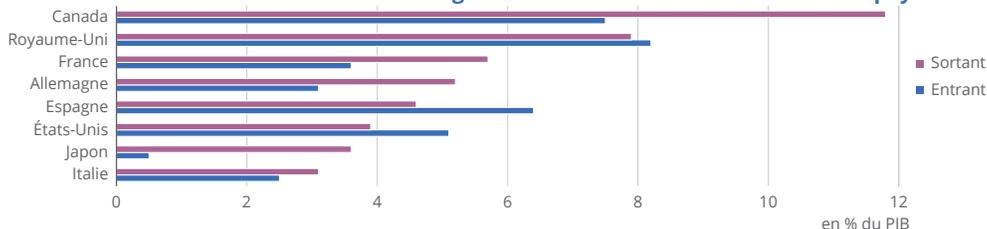
## ► 3. Emplois en France sous contrôle étranger par pays d'origine en 2019



**Champ :** France, entreprises sous contrôle étranger des secteurs marchands non agricoles et non financiers ; effectifs employés y compris non-salariés et intérimaires.

**Source :** Insee, Lifi 2019, É sane 2019 (données individuelles).

## ► 4. Stock d'investissements directs étrangers entrant et sortant en 2020 selon le pays



**Note :** niveau total de l'investissement direct étranger en fin d'année.

**Champ :** ensemble des secteurs.

**Source :** OCDE, FDI statistics database.