

6.3 Salaires et coût du travail en Europe

En 2021, dans l'Union européenne (UE) à 27 pays, le **coût horaire de la main-d'œuvre** dans l'industrie, la construction et le tertiaire marchand pour les entreprises de 10 salariés ou plus s'élevait en moyenne à 28,7 euros ► **figure 1**. Il varie fortement selon les pays, avec un écart relatif de 1 à 7 entre la Bulgarie (6,9 euros) et le Danemark (48,3 euros). La France occupe la 5^e position des pays ayant les coûts horaires les plus élevés (38,4 euros), l'Allemagne la 7^e position (37,3 euros). Dans l'industrie, le coût horaire français est inférieur à celui de l'Allemagne (40,4 euros contre 42,2 euros) alors que, dans le tertiaire marchand, il est supérieur (38,1 euros contre 34,8 euros) ► **figures 2a et 2b**.

De 2013 à 2021, la hausse du coût horaire a été modérée en France par la mise en place de différentes mesures : **crédit d'impôt pour la compétitivité et l'emploi (CICE)** en 2013, **Pacte de responsabilité et de solidarité** en 2014, prime à l'embauche dans les petites et moyennes entreprises (PME) en 2016, extension de la réduction générale de cotisations sociales applicable aux bas salaires en 2019 et, plus récemment, dispositifs adoptés en 2020 et 2021 pour faire face à la crise sanitaire liée à la pandémie de Covid-19 (exonérations et aide au paiement de cotisations sociales, plan « 1 jeune, 1 solution »). Au total, de 2013 à 2021, le coût du travail horaire en France a augmenté de 10 %, soit une hausse bien plus modérée qu'en Allemagne (19 %) et que dans l'ensemble de l'UE (16 %).

Les **salaires** et traitements **bruts** représentent la plus grande partie du coût du travail (76,0 % en moyenne dans l'UE en 2021). La part des salaires

dans le coût du travail varie selon le mode de financement de la protection sociale : elle est plus élevée dans les pays où ce financement passe par l'impôt sur le revenu, comme au Danemark (86,3 %), et plus basse lorsqu'il est surtout assuré par des cotisations sociales, comme en France (69,3 %) ou en Suède (67,9 %).

En 2021, dans l'UE à 27, les salaires et traitements bruts s'élevaient en moyenne à 21,8 euros de **l'heure travaillée**. La France se situe au-dessus de la moyenne européenne, avec un salaire horaire moyen de 26,6 euros. Les différences de salaire, comme de coût de la main-d'œuvre, sont très marquées entre les pays de l'ex-UE à 15 et les pays entrés plus récemment.

En 2020, dans l'UE, le salaire horaire moyen des femmes est inférieur à celui des hommes dans tous les pays. Cet **écart de salaire horaire moyen entre les femmes et les hommes** est parmi les plus faibles en Suède (7,9 %), alors qu'il atteint 21,6 % en Allemagne. En France, l'écart est de 13,0 %, au-dessous de la moyenne européenne. L'écart de salaire horaire moyen entre les femmes et les hommes ne reflète qu'en partie les inégalités sexuées sur le marché du travail qui s'expriment aussi en matière d'activité, de chômage, de catégories socioprofessionnelles et de temps de travail. Ainsi, certains écarts de salaire horaire relativement faibles doivent être mis en regard des taux d'emploi féminins également faibles (Roumanie, Italie). Par ailleurs, des différences de caractéristiques entre femmes et hommes ne reflétant pas nécessairement des inégalités sexuées peuvent expliquer une autre partie de ces écarts. ●

► Définitions

Coût du travail ou coût de la main-d'œuvre, crédit d'impôt pour la compétitivité et l'emploi (CICE), Pacte de responsabilité et de solidarité, salaire brut, heure travaillée, écart de salaire horaire entre femmes et hommes (*gender pay gap*) : voir *Glossaire*.

► Pour en savoir plus

- « Écarts de rémunération femmes-hommes : surtout l'effet du temps de travail et de l'emploi occupé », *Insee Première* n° 1803, juin 2020.
- « Le coût de la main-d'œuvre en France en 2016 : 34,3 euros par heure en moyenne », *Insee Focus* n° 184, février 2020.
- Voir les publications Eurostat sur le site https://ec.europa.eu/info/publications_fr.

► 1. Coût horaire de la main-d'œuvre, salaire et écart femmes-hommes dans les pays de l'UE

	Coût horaire de la main-d'œuvre en 2021 (en euros)	Salaires et traitement brut horaire moyen en 2021 (en euros)	Part des salaires et traitements bruts dans le coût du travail en 2021 (en %)	Cotisations sociales et autres à charge de l'employeur en 2021 (en euros)	Écart de salaire horaire moyen entre les femmes et les hommes en 2020 (en %)	Taux d'emploi des femmes de 15 à 64 ans en 2021 (en %)
Bulgarie	6,9	5,8	84,1	1,1	13,2	64,2
Roumanie	8,1	7,6	93,8	0,4	10,1	52,5
Croatie	10,9	9,3	85,3	1,6	12,8	58,6
Hongrie	11,0	9,0	81,8	1,8	15,2	68,2
Pologne	11,2	9,1	81,3	2,0	12,4	63,8
Lituanie	11,3	10,8	95,6	0,4	15,9	71,9
Lettonie	11,4	8,9	78,1	2,4	23,1	68,0
Slovaquie	14,0	10,6	75,7	3,4	18,1	65,6
Estonie	14,5	10,7	73,8	3,8	23,0	72,4
Portugal	14,7	11,7	79,6	3,0	15,1	67,7
Rép. tchèque	15,1	11,1	73,5	4,0	12,8	67,1
Malte	15,4	14,1	91,6	1,1	13,7	66,6
Chypre	16,1	13,4	83,2	2,7	16,4	65,3
Grèce	17,6	13,2	75,0	4,5	nd	48,2
Slovénie	20,8	17,4	83,7	3,4	7,4	68,1
Espagne	22,4	16,5	73,7	5,9	15,0	57,9
Italie	28,5	20,4	71,6	8,1	13,8	49,4
Irlande	31,7	29,0	91,5	2,5	nd	65,5
Finlande	36,4	30,0	82,4	6,4	16,5	71,7
Pays-Bas	36,9	29,2	79,1	7,6	19,9	76,6
Allemagne	37,3	29,3	78,6	7,9	21,6	72,2
Autriche	37,7	27,6	73,2	10,1	20,7	68,1
France	38,4	26,6	69,3	11,7	13,0	64,5
Belgique	41,9	30,7	73,3	11,2	9,5	61,8
Suède	42,4	28,8	67,9	13,6	7,9	73,3
Luxembourg	42,7	37,6	88,1	5,0	10,5	66,0
Danemark	48,3	41,7	86,3	6,5	14,1	72,6
UE27	28,7	21,8	76,0	6,9	14,1¹	63,4
Zone euro	32,5	24,5	75,4	8,0	17,4¹	63,3

nd : résultat non disponible. ¹ Données estimées comme moyennes des écarts nationaux, pondérées par l'emploi salarié dans les secteurs marchands de chaque pays pour lequel on dispose de l'information.

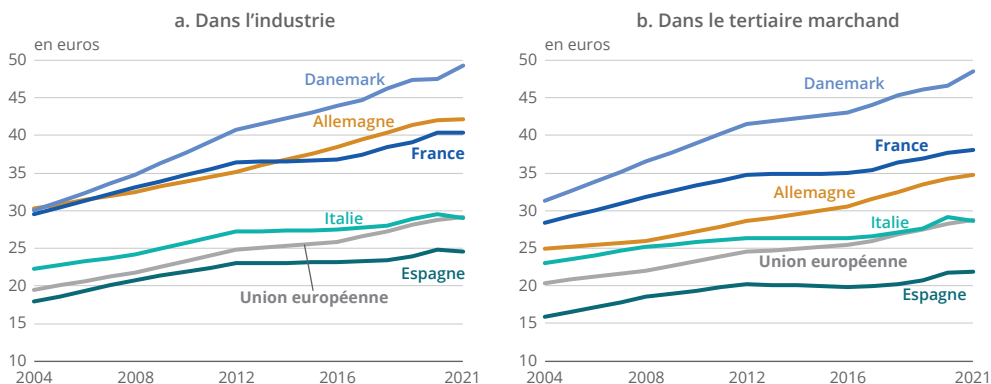
Note : les colonnes 1 à 5 reposent sur les enquêtes européennes quadriennales sur le coût de la main-d'œuvre et sur la structure des salaires. Entre deux années d'enquête, les niveaux de coût et les écarts de salaire horaire femmes-hommes sont estimés en appliquant des évolutions issues d'autres sources.

Lecture : en 2021, dans l'Union européenne à 27 pays, le coût horaire de la main d'œuvre dans l'industrie, la construction et le tertiaire marchand pour les entreprises de 10 salariés ou plus s'élève en moyenne à 28,7 euros, dont 21,8 euros de salaires et traitements brut (76 %).

Champs : Union européenne à 27 pays, colonnes 1 à 5 : secteurs marchands (secteurs B à N de la NAF rév. 2), entreprises de 10 salariés ou plus ; colonne 6 : ensemble des personnes.

Sources : Eurostat, *annual labour cost data*, *gender pay gap data*, enquêtes *Labour Cost Survey* ; enquêtes *Labour Force Survey* (colonne 6).

► 2. Coût de la main-d'œuvre selon le secteur d'activité entre 2004 et 2021



Lecture : en 2021, dans l'Union européenne à 27 pays, le coût horaire de la main d'œuvre dans l'industrie pour les entreprises de 10 salariés ou plus s'élève en moyenne à 29,1 euros.

Champ : Union européenne à 27 pays, industrie (hors construction) et tertiaire marchand, entreprises de 10 salariés ou plus.

Source : Eurostat, *annual labour cost data*.