

# L'emploi dépasse son niveau d'avant-crise, porté par le tertiaire marchand et la construction

En 2021, dans les Pays de la Loire, l'emploi salarié total augmente de 3,0 % (après - 0,7 % en 2020 et + 1,3 % en 2019). Il progresse de 2,2 % par rapport à 2019, son niveau d'avant-crise. La hausse est un peu moins marquée en France (+ 1,5 %). L'emploi augmente dans le tertiaire marchand et dans la construction. Dans le tertiaire non marchand, il progresse à un rythme moins soutenu. En revanche, il enregistre des évolutions contrastées dans l'industrie, à la hausse en Loire-Atlantique et orientée à la baisse dans les autres départements – un constat en partie atténué par les dynamiques de l'emploi intérimaire.

Après un recul en 2020 (- 0,7 %), l'emploi rebondit nettement en 2021 dans les Pays de la Loire : + 3,0 %. En 2021, la croissance de l'emploi est légèrement plus forte dans la région qu'au niveau national (+ 2,8 %)

► **figure 1.** L'emploi augmente tout au long de l'année : + 0,7 % au 1<sup>er</sup> trimestre, + 0,9 % au 2<sup>e</sup> trimestre, + 0,5 % au 3<sup>e</sup> trimestre et + 0,8 % au 4<sup>e</sup> trimestre.

En 2021, l'emploi salarié total augmente de 2,2 % par rapport à son niveau d'avant-crise de fin 2019, et atteint 1,50 million d'emplois en fin d'année. La région bénéficie davantage de la croissance de l'emploi privé que de l'emploi public ► **figure 2.**

Dans tous les départements de la région, l'emploi dépasse son niveau d'avant-crise. La croissance de l'emploi est principalement portée par le Maine-et-Loire (+ 2,7 %), la Vendée (+ 2,4 %) et la Loire-Atlantique (+ 2,2 %). L'emploi augmente aussi dans la Sarthe (+ 2,0 %). La hausse est plus timide en Mayenne (+ 1,2 %) ► **figure 3.**

### Tertiaire marchand en hausse, porté notamment par l'intérim

En 2021, l'emploi dans le tertiaire marchand hors intérim augmente de 3,0 % par rapport à son niveau d'avant-crise, plus fortement qu'en France (+ 1,6 %). Il progresse nettement en Maine-et-Loire (+ 3,5 %), en Vendée (+ 3,3 %) et en Loire-Atlantique (+ 3,1 %), plus faiblement dans la Sarthe (+ 2,6 %) et surtout en Mayenne (+ 1,4 %). Dans la région, l'emploi dépasse amplement son niveau d'avant-crise dans l'information-communication (+ 6,6 %), dans les services aux entreprises (+ 5,2 %) et dans le commerce (+ 3,6 %). Il augmente dans une moindre mesure dans les services aux ménages (+ 1,5 %), les services financiers (+ 1,4 %), l'hébergement-restauration (+ 1,2 %) et dans le transport (+ 0,7 %). Dans tous ces secteurs, excepté l'hébergement-restauration, la progression

de l'emploi dans la région est plus forte qu'au niveau national. Enfin, dans les services immobiliers, l'emploi recule assez nettement (- 3,9 %, contre - 3,6 % au plan national).

Particulièrement affecté en 2020 (- 7,3 %), l'intérim régional rebondit en 2021 (+ 14,5 %) et dépasse ainsi de 6,2 % son niveau d'avant-crise. En France, la hausse est similaire (+ 6,3 %) ► **figure 4.**

Cependant, dans la région, des disparités existent entre les départements. Si l'intérim progresse nettement entre 2019 et 2021 en Maine-et-Loire, en Mayenne et en Vendée (de 12,0 % à 17,4 %), la hausse est plus timide dans la Sarthe (+ 5,1 %). En revanche, il se replie en Loire-Atlantique (- 1,4 %).

En 2021, l'emploi ralentit dans le tertiaire non marchand (+ 0,3 %), après une hausse de 1,2 % en 2020, portée par le secteur de la santé. Il dépasse ainsi de 1,5 % son niveau d'avant-crise dans la région, contre + 1,3 % en France.

### L'emploi accélère dans la construction

La construction gagne encore des emplois en 2021, dépassant amplement son niveau d'avant-crise (+ 4,7 %, comme en France) ► **figure 5.** La progression accélère dans la région en 2021 (+ 3,1 %, après + 1,6 % en 2020 et + 1,5 % en 2019), davantage qu'en France (+ 2,5 % en 2021, après + 2,1 % en 2020). En deux ans, l'emploi dans la construction augmente dans tous les départements des Pays de la Loire, même si la hausse est plus timide en Mayenne (+ 3,0 %) que dans les autres départements (de + 4,3 % à + 5,5 %).

### L'emploi industriel légèrement en deçà de son niveau d'avant-crise

Après un recul en 2020 (- 1,3 %), l'emploi industriel régional rebondit en 2021 : + 1,0 %, ne retrouvant cependant pas son niveau d'avant-crise (- 0,3 %). En France,

l'augmentation est plus faible (+ 0,7 %, après - 1,7 % en 2020). Hormis en Loire-Atlantique où il progresse de 1,5 %, l'emploi industriel recule par rapport à son niveau d'avant-crise dans tous les départements : - 2,2 % en Mayenne, - 1,2 % dans la Sarthe, - 0,8 % en Maine-et-Loire et - 0,6 % en Vendée. L'emploi recule par rapport à 2019 dans la fabrication de matériels de transport (- 2,0 %), dans les autres branches industrielles (- 1,6 %) et dans la fabrication de biens d'équipements (- 1,5 %), mais nettement moins qu'au niveau national. En revanche, il progresse dans le secteur de l'énergie, l'eau, les déchets, la cokéfaction et le raffinage (+ 1,9 %), plus qu'en France. Enfin, il croît plus fortement dans l'industrie agroalimentaire (+ 3,1 %), la hausse étant encore plus élevée en France (+ 3,7 %). Tous les secteurs industriels connaissent un rebond en 2021, à l'exception de la fabrication de matériels de transport, en raison des difficultés persistantes d'approvisionnement qui pèsent sur l'emploi. ●

### Auteur :

Charles Battesti (Insee)

### Avertissement

Dans cette publication, le concept d'emploi se réfère aux critères du Bureau international du travail (BIT). Sont comprises dans l'emploi à la fois les personnes ayant travaillé au moins une heure rémunérée pendant une période donnée, mais également les personnes en emploi n'ayant pas travaillé pour certaines raisons (en particulier celles en chômage partiel et en arrêt maladie).

L'introduction de la déclaration sociale nominative (DSN) peut entraîner des révisions accrues sur les données durant la phase de montée en charge du dispositif.

## ► 1. Emploi salarié total par secteur d'activité

en %

Secteur d'activité	Évolution entre fin 2019 et fin 2021		Évolution entre fin 2020 et fin 2021		Évolution annuelle moyenne entre fin 2014 et fin 2019 <sup>1</sup>	
	Emploi au 31/12/2021 (milliers)		Emploi au 31/12/2021 (milliers)		Emploi au 31/12/2021 (milliers)	
	Pays de la Loire	France hors Mayotte	Pays de la Loire	France hors Mayotte	Pays de la Loire	France hors Mayotte
<b>Agriculture</b>	<b>28,7</b>	<b>2,5</b>	<b>2,8</b>	<b>3,6</b>	<b>2,3</b>	<b>0,9</b>
<b>Industrie</b>	<b>255,1</b>	<b>-0,3</b>	<b>-1,1</b>	<b>1,0</b>	<b>0,7</b>	<b>0,9</b>
Industrie agro-alimentaire	64,6	3,1	3,7	2,8	3,9	1,2
Énergie, eau, déchets, cokéfaction et raffinage	17,4	1,9	0,9	1,7	1,0	0,1
Biens d'équipement	34,0	-1,5	-2,8	0,9	-0,1	0,6
Matériels de transport	30,1	-2,0	-5,1	-0,4	-2,5	3,0
Autres branches industrielles	108,8	-1,6	-2,1	0,4	0,2	0,3
<b>Construction</b>	<b>94,1</b>	<b>4,7</b>	<b>4,7</b>	<b>3,1</b>	<b>2,5</b>	<b>0,5</b>
<b>Tertiaire marchand</b>	<b>693,0</b>	<b>3,3</b>	<b>1,9</b>	<b>5,5</b>	<b>4,8</b>	<b>2,6</b>
Commerce	188,5	3,6	2,1	3,2	3,0	1,1
Transports	75,6	0,7	0,2	0,6	1,2	1,8
Hébergement - restauration	49,2	1,2	1,6	11,3	15,1	2,9
Information - communication	40,0	6,6	3,6	5,1	4,6	4,5
Services financiers	47,5	1,4	-0,4	2,9	1,2	1,1
Services immobiliers	10,7	-3,9	-3,6	-2,8	-1,4	2,5
Services aux entreprises hors intérim	142,9	5,2	2,8	5,9	4,0	3,7
Intérim	68,7	6,2	6,3	14,5	12,5	9,7
Services aux ménages	70,0	1,5	0,1	7,7	5,7	0,1
<b>Tertiaire non marchand</b>	<b>433,5</b>	<b>1,5</b>	<b>1,3</b>	<b>0,3</b>	<b>0,6</b>	<b>0,3</b>
<b>Total</b>	<b>1504,3</b>	<b>2,2</b>	<b>1,5</b>	<b>3,0</b>	<b>2,8</b>	<b>1,4</b>

<sup>1</sup> : évolution qui aurait été observée pour l'emploi salarié total du secteur pour chaque année de la période considérée, en supposant une évolution identique chaque année.  
**Note** : données provisoires pour le dernier trimestre et révisées pour les trimestres précédents ; données CVS en fin de trimestre.  
**Champ** : emploi salarié total.  
**Sources** : Insee, estimations d'emploi ; estimations trimestrielles Urssaf, Dares, Insee.

## ► 2. Évolution trimestrielle de l'emploi salarié

— Emploi salarié total - Pays de la Loire  
 — Emploi salarié total - France hors Mayotte  
 - - - Emploi salarié privé - Pays de la Loire  
 - - - Emploi salarié privé - France hors Mayotte



**Note** : données provisoires pour le dernier trimestre et révisées pour les trimestres précédents ; données CVS en fin de trimestre.  
**Champ** : emploi salarié total.  
**Sources** : Insee, estimations d'emploi ; estimations trimestrielles Urssaf, Dares, Insee.

## ► 3. Emploi salarié total par département et par grand secteur d'activité

en %

Département	Emploi au 31/12/2021 (milliers)	Évolution entre fin 2019 et fin 2021	Évolution entre fin 2020 et fin 2021						Total
			Agriculture	Industrie	Construction	Tertiaire marchand	dont Intérim	Tertiaire non marchand	
Loire-Atlantique	615,2	2,2	4,6	2,1	3,1	5,5	15,9	0,0	<b>3,3</b>
Maine-et-Loire	313,3	2,7	2,9	0,6	3,3	6,6	16,5	0,7	<b>3,3</b>
Mayenne	115,4	1,2	5,6	-0,4	1,3	4,7	13,0	0,3	<b>2,0</b>
Sarthe	204,8	2,0	5,1	1,1	2,7	4,0	4,4	0,1	<b>2,2</b>
Vendée	255,7	2,4	2,4	0,7	3,6	5,7	18,1	0,6	<b>3,0</b>
<b>Pays de la Loire</b>	<b>1504,3</b>	<b>2,2</b>	<b>3,6</b>	<b>1,0</b>	<b>3,1</b>	<b>5,5</b>	<b>14,5</b>	<b>0,3</b>	<b>3,0</b>

**Note** : données provisoires pour le dernier trimestre et révisées pour les trimestres précédents ; données CVS en fin de trimestre.

**Champ** : emploi salarié total.

**Sources** : Insee, estimations d'emploi ; estimations trimestrielles Urssaf, Dares, Insee.

## ► 4. Évolution trimestrielle de l'emploi intérimaire



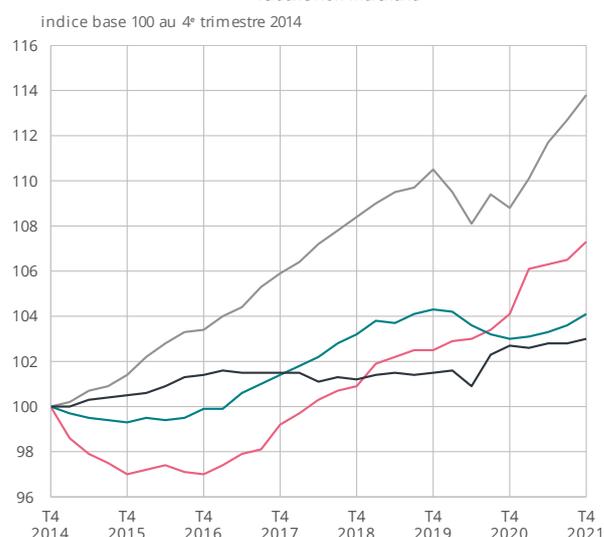
**Note** : données provisoires pour le dernier trimestre et révisées pour les trimestres précédents ; données CVS.

**Champ** : emploi intérimaire en fin de trimestre.

**Sources** : Insee, estimations d'emploi ; estimations trimestrielles Urssaf, Dares, Insee.

## ► 5. Évolutions trimestrielles de l'emploi salarié total par grand secteur d'activité

— Construction  
 — Industrie  
 — Tertiaire marchand hors intérim  
 — Tertiaire non marchand



**Note** : données provisoires pour le dernier trimestre et révisées pour les trimestres précédents ; données CVS en fin de trimestre.

**Champ** : emploi salarié total.

**Sources** : Insee, estimations d'emploi ; estimations trimestrielles Urssaf, Dares, Insee.