

3.2 Mondialisation et firmes multinationales

En 2019, en France, les **firmes multinationales** représentent 1 % des **entreprises** des secteurs principalement marchands non agricoles et non financiers. Toutefois, elles emploient 48 % des salariés en France et génèrent 56 % de la valeur ajoutée brute produite sur le territoire français ► **figure 1**.

En 2018, à l'étranger, 39 % des salariés des **firmes multinationales sous contrôle français** travaillent dans l'Union européenne (UE) et 61 % dans le reste du monde. Les filiales en Allemagne, au Royaume-Uni et en Espagne représentent 50 % des effectifs des firmes multinationales sous contrôle français dans l'UE. Au niveau mondial, les États-Unis regroupent les effectifs les plus importants devant la Chine et le Brésil. 40 % des salariés des filiales sous contrôle français implantées à l'étranger travaillent dans les services, 36 % dans l'industrie.

Les firmes multinationales sous contrôle français réalisent 1 298 milliards d'euros de chiffre d'affaires dans leurs filiales à l'étranger, soit la moitié de leur chiffre d'affaires mondial. Elles y emploient 6 millions de salariés, soit 57 % de leurs effectifs totaux.

Parmi elles, les grandes firmes multinationales regroupent 42 % des filiales à l'étranger des firmes multinationales françaises ► **figure 2**. La moitié de ces grandes firmes sont implantées dans au moins 12 pays étrangers. Elles réalisent 83 % du chiffre d'affaires et emploient 77 % des effectifs des filiales françaises à l'étranger. À l'opposé, les firmes multinationales sous contrôle français de taille petite ou moyenne ne représentent que 2 % du chiffre d'affaires et 3 % des salariés à l'étranger. Elles réalisent la majorité de leur chiffre d'affaires en France.

L'implantation en France des **firmes multinationales sous contrôle étranger** correspond le plus souvent à des **entreprises de taille intermédiaire** (ETI). L'industrie manufacturière concentre le plus d'emploi sous contrôle étranger (32 %), devant le commerce (23 %). Les firmes multinationales sous contrôle étranger emploient 1,6 million de salariés en France.

Au total, en 2018, 112 pays étrangers contrôlent des entreprises en France. Parmi eux, 15 représentent 95 % de l'emploi en France sous contrôle étranger. Les pays européens en concentrent 54 %, au premier rang desquels l'Allemagne avec 321 000 emplois (intérim compris), suivie par les Pays-Bas, le Royaume-Uni et la Belgique ► **figure 3**. Hors Union européenne, les multinationales sous contrôle américain totalisent le plus d'emplois en France (519 000, intérim compris), puis viennent la Suisse, le Japon et bien plus loin le Canada et la Chine.

Le développement des firmes multinationales s'appuie sur d'importants **investissements directs étrangers** (IDE). En 2019, le stock d'investissements directs français à l'étranger représente 56 % du PIB de la France ► **figure 4**. Par rapport à la taille de l'économie française, les multinationales sous contrôle français investissent fortement à l'étranger : parmi les grandes économies, seuls le Royaume-Uni et le Canada présentent des ratios « stock d'investissements directs à l'étranger/PIB » plus élevés. Le stock d'investissements étrangers en France représente pour sa part 32 % du PIB de la France en 2019. ●

► Définitions

Firme multinationale, entreprise, firme multinationale sous contrôle français (étranger), entreprise de taille intermédiaire (ETI), **investissement direct étranger** : voir *Glossaire*.

► Pour en savoir plus

- « Les firmes multinationales françaises en 2018 : 6,2 millions de salariés employés hors de France », *Insee Focus* n° 218, décembre 2020.
- « Les entreprises de taille intermédiaire concentrent 45 % de l'emploi sous contrôle étranger en France », *Insee Focus* n° 167, novembre 2019.

► 1. Répartition des entreprises selon le type de contrôle en 2019

	Entreprises		Salariés en ETP en France		Valeur ajoutée au coût des facteurs	
	Nombre total (en milliers)	Part (en %)	Effectif total (en millions)	Part (en %)	Ensemble (en milliard d'euros)	Part (en %)
Entreprises indépendantes	3 148,4	94,8	3,5	28,6	261,4	24,6
Entreprises organisées en groupes de sociétés	171,9	5,2	8,9	71,4	803,2	75,4
Groupes franco-français	143,2	4,3	2,9	23,2	206,6	19,4
Firmes multinationales	28,7	0,9	6,0	48,2	596,6	56,0
sous contrôle français	13,7	0,4	4,4	35,0	423,4	39,8
sous contrôle étranger	15,0	0,5	1,6	13,2	173,2	16,2
Ensemble	3 320,3	100,0	12,4	100,0	1 064,6	100,0

Champ : entreprises des secteurs principalement marchands non agricoles et non financiers.

Source : Insee, É sane 2019 (données individuelles).

► 2. Effectifs et chiffre d'affaires à l'étranger des firmes multinationales sous contrôle français en 2018 selon leur taille

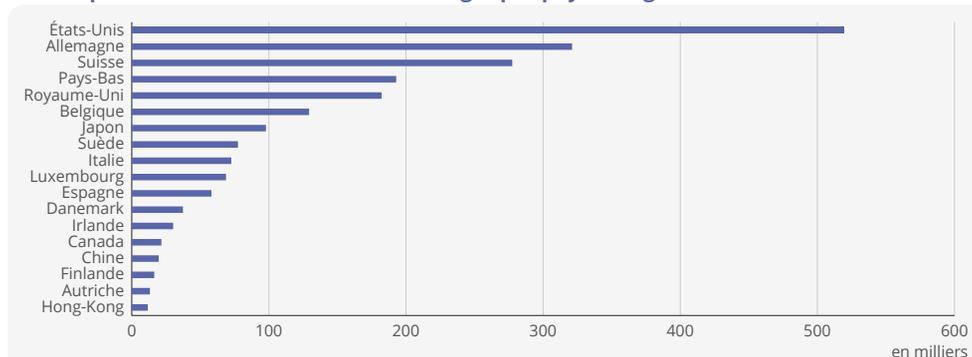
	Filiales à l'étranger		Salariés des filiales à l'étranger		Chiffre d'affaires consolidé ¹ réalisé par les filiales à l'étranger		Nombre médian de pays étrangers d'implantation
	Nombre (en milliers)	Part (en %)	Effectifs (en milliers)	Part (en %)	Montant (en milliards d'euros)	Part (en %)	
Grandes firmes multinationales	19,2	42,2	4 757	76,7	1 071	82,5	12
Firmes multinationales de taille intermédiaire	18,5	40,7	1 260	20,3	206	15,9	3
Firmes multinationales de taille petite et moyenne	7,8	17,1	188	3,0	21	1,6	1
Ensemble	45,5	100,0	6 205	100,0	1 298	100,0	1

¹ Somme des chiffres d'affaires des unités légales de la firme, à laquelle on enlève le chiffre d'affaires réalisé entre filiales de la firme présentes à l'étranger et non pas des ventes réalisées par la firme multinationale à l'étranger.

Champ : firmes multinationales sous contrôle français, hors services non marchands et banques.

Source : Insee, Ofats 2018.

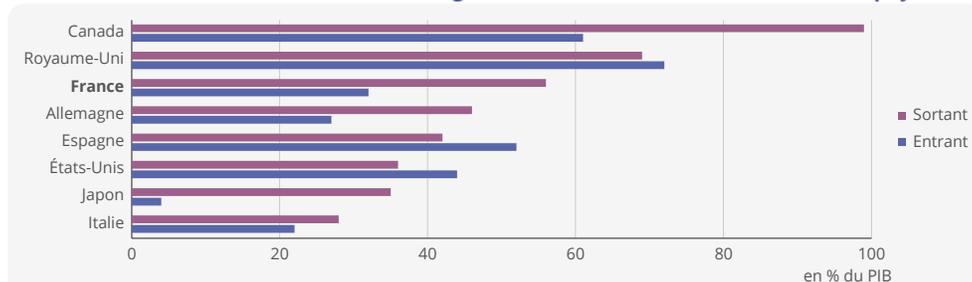
► 3. Emplois en France sous contrôle étranger par pays d'origine en 2018



Champ : France, firmes multinationales sous contrôle étranger, relevant des secteurs marchands non agricoles et non financiers.

Source : Insee, Lifi 2018, É sane 2018 (données individuelles).

► 4. Stock d'investissements directs étrangers entrant et sortant en 2019 selon le pays



Note : niveau total des stocks d'investissements directs étrangers en fin d'année.

Champ : ensemble des secteurs.

Source : OCDE, FDI statistics database.