#### 1.6 Firmes multinationales et territoires

En 2018, en France hors Mayotte, 6,5 millions de salariés en équivalent temps plein (ETP) travaillent dans des **firmes multinationales** des secteurs marchands non agricoles, regroupant au total 213 500 établissements.

Les multinationales sont le plus souvent des entreprises de grande taille constituées de plusieurs établissements qui peuvent être dispersés sur le territoire. Ainsi, des petits établissements peuvent être rattachés à des multinationales dans des zones éloignées des principaux pôles économiques. Néanmoins, les emplois des firmes multinationales sont très concentrés dans les zones d'emploi des grands pôles économiques. Paris rassemble 1,3 million de salariés de multinationales, soit 21 % de leur emploi, alors qu'elle ne représente que 17 % de l'emploi total. Huit autres zones d'emploi en comptabilisent ensemble autant : celles de Lyon, Toulouse, Roissy, Versailles-Saint-Ouentin, Lille, Bordeaux, Nantes et Marseille.

Globalement, près d'un emploi salarié sur deux en France relève d'une multinationale dans les secteurs marchands. Dans les zones d'emploi de Versailles-Saint-Quentin ou Roissy, cette part dépasse les 60 % ► figure 1. Les firmes multinationales jouent aussi un rôle important dans l'économie locale de zones d'emploi plus petites : à Bollène-Pierrelatte, Bagnols-sur-Cèze, Châtellerault, Sablé-sur-Sarthe, Savanes ou Gien, elles génèrent de 54 % à 64 % de l'emploi salarié marchand local.

Un quart de l'emploi des multinationales est porté par des firmes multinationales sous contrôle étranger ▶ figure 2. Celles-ci sont fortement implantées en Île-de-France, où les zones d'emploi de Paris, Roissy, Marne-la-Vallée, Versailles-Saint-Quentin et Saclay rassemblent 29 % des emplois salariés des multinationales sous contrôle étranger. Elles sont aussi présentes dans les Hauts-de-France,

le Grand Est et en Auvergne-Rhône-Alpes mais peu présentes dans l'ouest et le sud de la France, les DOM et en Corse. Dans le Grand Est, la zone d'emploi de Strasbourg, frontalière de l'Allemagne, compte 36 000 emplois dépendant de multinationales sous contrôle étranger, principalement allemandes. Dans cette région, les zones d'emploi, de tailles nettement moins importantes, de Haguenau, Sarrebourg, Saint-Louis, Saint-Avold, Forbach et Sarreguemines comptent plus de 25 % d'emplois dans des multinationales étrangères.

Les firmes américaines contrôlent le plus d'emplois (384 000 salariés). Elles sont très implantées à Paris, Marne-la-Vallée, Lyon, Versailles-Saint-Quentin et Grenoble mais aussi dans toutes les grandes agglomérations françaises. Les multinationales allemandes arrivent en seconde position avec près de 300 000 salariés. L'influence de l'Allemagne est importante aussi dans le Nord à Lille, Lens, Compiègne et Dunkerque aux côtés des firmes belges ou britanniques. À Lyon et Grenoble, les multinationales suisses comptent au total 15 000 emplois. Si les effets frontaliers sont importants au nord et à l'est, l'Italie et l'Espagne pèsent en revanche peu dans les zones d'emploi proches de leurs frontières.

Les multinationales sous contrôle étranger sont peu présentes dans les activités présentielles (23 % de leurs emplois) ▶ figure 3, elles sont néanmoins assez actives dans le commerce de détail (180 000 salariés). Les multinationales sous contrôle français sont davantage présentes dans ces activités présentielles (42 % de leurs emplois), surtout dans le commerce de détail, les travaux de construction, la restauration et l'hébergement ainsi que dans la santé. Dans les activités productives ▶ figure 4, les multinationales ont souvent une activité industrielle, elles sont donc plus présentes dans le nord de la France où ces activités sont historiquement implantées. ●

#### **▶** Définitions

Une **firme multinationale** est un groupe de sociétés ayant au moins une unité légale en France et une à l'étranger. Si le centre de décision est situé en France, la multinationale est française, sinon elle est étrangère.

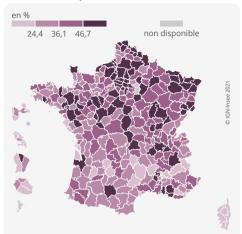
Les **activités présentielles** sont les activités mises en œuvre localement pour la production de biens et de services visant la satisfaction des besoins de personnes présentes dans la zone, qu'elles soient résidentes ou touristes. Les **activités productives** sont déterminées par différence. Il s'agit des activités qui produisent des biens majoritairement consommés hors de la zone et des activités de services tournées principalement vers les entreprises.

Une **zone d'emploi** est un espace géographique à l'intérieur duquel la plupart des actifs résident et travaillent, et dans lequel les établissements peuvent trouver l'essentiel de la main d'œuvre nécessaire pour occuper les emplois offerts.

#### ► Pour en savoir plus

- « Les multinationales emploient un salarié sur deux dans les Hauts-de-France », Insee Analyses Hauts-de-France n° 122, avril 2021.
- « Des multinationales étrangères très implantées dans l'industrie régionale », Insee Analyses Auvergne-Rhône-Alpes n° 115, février 2021.

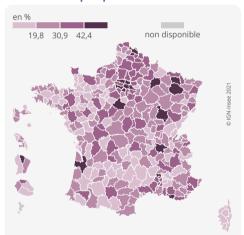
## ► 1. Part des firmes multinationales dans l'emploi salarié en 2018



**Lecture :** en 2018, 35 % des emplois marchands non agricoles de la zone d'emploi d'Alençon dépendent de firmes multinationales.

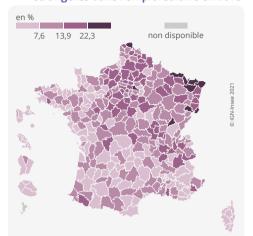
**Champ:** France hors Mayotte, salariés des firmes multinationales des secteurs marchands non agricoles. **Source:** Insee, Lifi, Flores 2018.

### 3. Part des firmes multinationales dans l'emploi présentiel en 2018



Lecture: en 2018, 21 % des emplois présentiels de la zone d'emploi d'Alençon dépendent de firmes multinationales. Champ: France hors Mayotte, salariés des firmes multinationales des secteurs marchands non agricoles. Source: Insee, Lifi, Flores 2018.

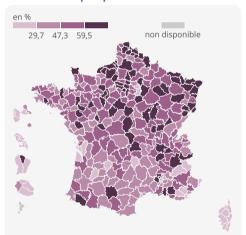
# ► 2. Part des firmes multinationales étrangères dans l'emploi salarié en 2018



**Lecture**: en 2018, 6 % des emplois marchands non agricoles de la zone d'emploi d'Alençon dépendent de firmes multinationales étrangères.

**Champ:** France hors Mayotte, salariés des firmes multinationales des secteurs marchands non agricoles. **Source:** Insee, Lifi, Flores 2018.

### 4. Part des firmes multinationales dans l'emploi productif en 2018



Lecture: en 2018, 50 % des emplois productifs de la zone d'emploi d'Alençon dépendent de firmes multinationales. Champ: France hors Mayotte, salariés des firmes multinationales des secteurs marchands non agricoles. Source: Insee, Lifi, Flores 2018.