

# L'emploi salarié normand ressort affecté de la crise sanitaire de 2020

Les mesures liées à la crise sanitaire (confinement, arrêt de l'activité dans certains secteurs, etc.) ont impacté l'activité économique. L'emploi salarié normand a également été affecté malgré le recours important à l'activité partielle qui a amorti les effets du recul de l'activité sur l'emploi. En dépit d'une reprise entre le premier et le deuxième confinement puis un rebond en fin d'année, la Normandie perd plus de 12 000 emplois en 2020, soit une baisse de 1,0 % sur l'année, comme au niveau national (- 1,1 %). Les emplois créés dans les secteurs du tertiaire non marchand, de la construction et de l'agriculture ne compensent pas les emplois perdus dans les autres secteurs d'activité. L'intérim, qui s'était effondré lors du premier confinement, s'est redressé ensuite. La Seine-Maritime et l'Orne sont les deux départements normands les moins affectés par le repli de l'emploi salarié.

La légère reprise de l'emploi salarié en 2019 (+ 0,5 %) a été stoppée par la crise sanitaire liée à la Covid-19, avec la mise en place de deux confinements au cours de 2020. La reprise progressive de l'activité entre les deux confinements s'est traduite par un rebond de l'emploi salarié sans toutefois revenir au niveau d'avant-crise. Fin 2020, la Normandie compte 1 159 800 emplois salariés, soit une perte de plus de 12 000 emplois en un an. Le recul en Normandie (- 1,0 %) est légèrement inférieur à celui observé au niveau national (- 1,1 %). La Normandie est aussi moins impactée que les régions Grand Est (- 1,3 %), Centre-Val de Loire (- 1,5 %) et Île-de-France (- 1,7 %) ; ► [figure 1](#).

### Net recul de l'emploi dans le secteur tertiaire marchand et l'industrie

La crise sanitaire a stoppé la progression de l'emploi salarié observée depuis trois ans dans la région. Après un repli de 2,4 % au premier semestre dû au premier confinement, l'emploi salarié connaît au deuxième semestre 2020 un rebond (+ 1,8 %) qui vient atténuer les pertes sans permettre de revenir au niveau du début d'année ► [figure 2](#).

L'industrie (- 1,9 %) et le tertiaire marchand (- 2,5 %) sont les secteurs les plus touchés en Normandie, comme au niveau national ► [figure 3](#). La fermeture des restaurants, des hôtels, de certaines catégories de magasins a très fortement affecté ce secteur. Malgré un recours massif à l'activité partielle, l'emploi dans l'hôtellerie-restauration recule de 10 % en Normandie, soit 1,6 point de moins qu'au niveau national. Les services financiers ainsi que le secteur de l'information et de la communication ont également subi de fortes baisses, respectivement - 2,7 % et - 2,6 %. Moins affectés par les mesures de confinement, les secteurs de la construction et le tertiaire non marchand (deuxième

employeur de la région) restent dynamiques et créent des emplois en 2020 (respectivement + 1,1 % et + 0,7 %). *A contrario*, l'emploi se contracte dans le secteur des services aux ménages, et plus fortement dans la région qu'au niveau national (- 7,9 % contre - 4,9 %). L'agriculture participe également à la création d'emplois durant cette période (+ 2,5 %) mais dans une moindre mesure. La baisse de l'intérim amorcée en 2019 s'amplifie en 2020. Le redressement qui a suivi le premier confinement n'a pas totalement compensé ces pertes. Le recul est toutefois moins prononcé en Normandie qu'au niveau national (respectivement - 3,3 % et - 5,3 %) ; ► [figure 4](#).

D'avantage concerné par les mesures de confinement, l'emploi salarié privé baisse de 1,6 % sur un an dans la région, comme sur l'ensemble du territoire national ► [figure 2](#). Dans le même temps, le secteur public gagne des emplois, dans la région comme au niveau national (respectivement + 0,8 % contre + 0,6 %).

### L'Eure, la Manche et le Calvados plus impactés par la baisse de l'emploi

Tous les départements de la région Normandie connaissent un recul de l'emploi en 2020 ► [figure 5](#). L'Eure, la Manche et le Calvados sont les départements normands les plus impactés par la contraction de l'emploi (respectivement - 1,7 %, - 1,6 % et - 1,4 %). C'est aussi dans ces départements que l'intérim est le plus atteint avec des baisses comprises entre - 4 % et - 8 %. Dans l'Eure, le dynamisme du secteur de la construction (+ 3,3 %) est compensé par le recul des secteurs du tertiaire non marchand (- 1,1 %) et de l'industrie (- 2,2 %). Dans le Calvados, les gains d'emplois dans les secteurs de la construction (+ 1,5 %), du tertiaire non marchand (+ 0,8 %) et de

l'agriculture (+ 3 %) ne pallient pas les pertes des secteurs du tertiaire marchand hors intérim (- 3 %) et de l'industrie (- 1,8 %). La Manche bénéficie d'une agriculture tonique (+ 4,7 %) et d'une légère hausse de l'industrie (+ 0,7 %) mais est confrontée à un secteur de la construction atone (- 0,2 %), d'un tertiaire non marchand en baisse (- 0,9 %) et d'un tertiaire marchand hors intérim en net recul (- 3,9 %). L'emploi salarié de la Seine-Maritime et de l'Orne recule plus modérément que celui des autres départements normands (respectivement - 0,5 % et - 0,4 %), grâce notamment au dynamisme du secteur tertiaire non marchand en Seine-Maritime (+ 2 %) et de l'intérim dans l'Orne (+ 10 %). ●

### Auteur :

Diane Delver-Custos, Insee Normandie

### Avertissement

À partir des résultats du premier trimestre 2018, le champ des estimations trimestrielles d'emploi (ETE) localisées, réalisées en partenariat avec l'Accoss et les Urssaf (champ hors intérim) ainsi que la Dares (sur l'intérim), s'est étendu. En 2017, les ETE publiées au niveau localisé (région et département) portaient seulement sur les salariés du secteur marchand - hors agriculture et activité des particuliers employeurs - en France métropolitaine. Depuis 2018, le champ des ETE localisées comprend les départements d'outre-mer (hors Mayotte) et l'ensemble de l'emploi salarié, donc y compris les salariés de la fonction publique, de l'agriculture et de l'ensemble des particuliers employeurs.

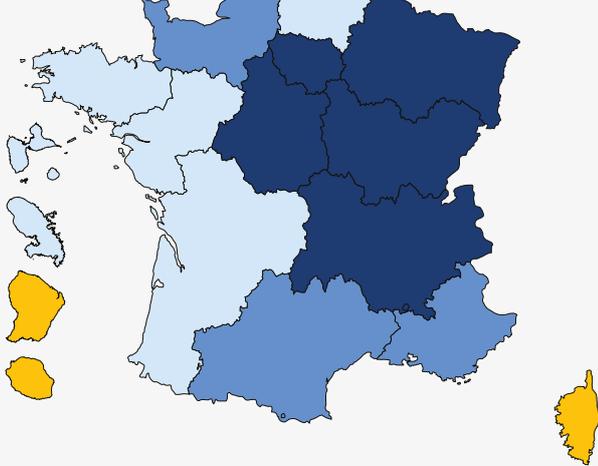
De plus, une distinction des emplois « privé » et « public », établie à partir de la catégorie juridique des employeurs, est disponible au niveau régional. Les niveaux de l'emploi « privé » publiés par les Urssaf et par l'Insee diffèrent du fait d'écarts de champ et de concept, et de légères différences peuvent exister sur les taux d'évolution.

Parallèlement, l'introduction de la déclaration sociale nominative (DSN) en remplacement du bordereau récapitulatif de cotisations (BRC) peut entraîner des révisions accrues sur les données, en particulier durant la phase de montée en charge de la DSN.

## ► 1. Évolution régionale de l'emploi salarié total

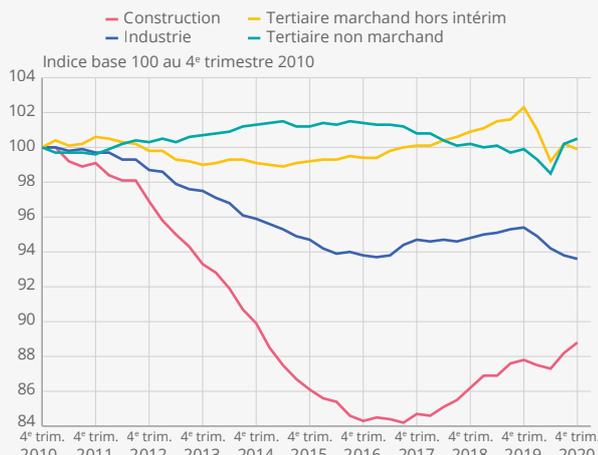
France hors Mayotte : - 1,1 %  
Glissement annuel 2020-2019 (en %)

- 0 et plus
- de -0,7 à moins de 0
- de -1,1 à moins de -0,7
- moins de -1,1



**Notes :** données CVS en fin de trimestre (données provisoires pour le dernier trimestre).  
**Champ :** emploi salarié total.  
**Sources :** Insee, estimations d'emploi ; estimations trimestrielles Acooss-Urssaf, Dares, Insee.

## ► 3. Évolutions trimestrielles de l'emploi salarié total par grand secteur d'activité - Normandie

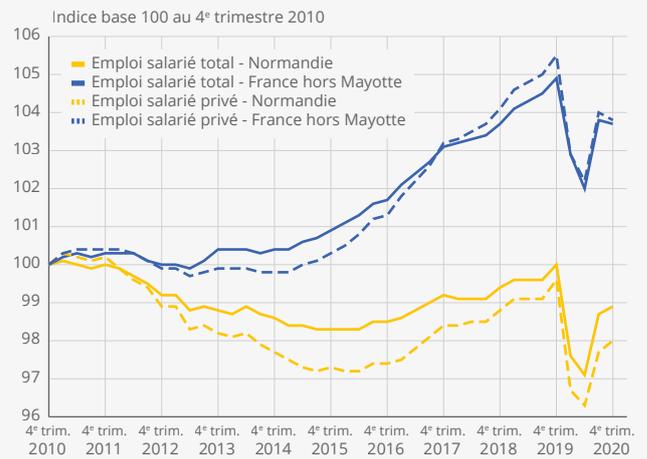


**Notes :** données CVS en fin de trimestre. Les données du dernier trimestre affiché sont provisoires.  
**Champ :** emploi salarié total.  
**Sources :** Insee, estimations d'emploi ; estimations trimestrielles Acooss-Urssaf, Dares, Insee.

### ► Pour en savoir plus :

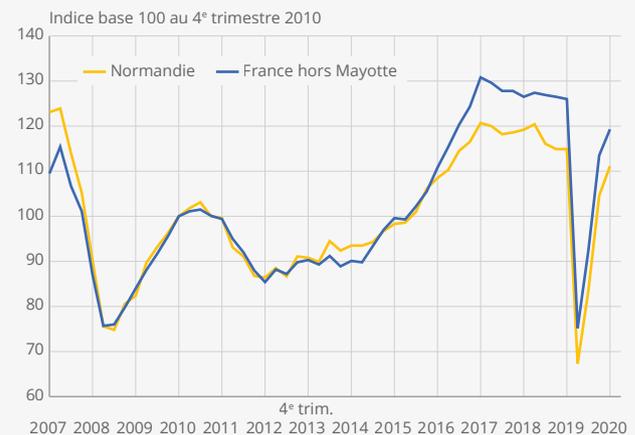
- Tableau de bord de la conjoncture en Normandie : <https://www.insee.fr/fr/statistiques/2122336>

## ► 2. Évolution de l'emploi salarié



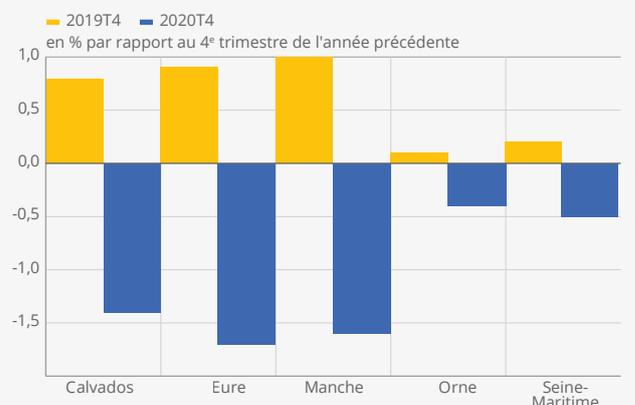
**Notes :** données CVS en fin de trimestre. Les données du dernier trimestre affiché sont provisoires.  
**Champ :** emploi salarié total.  
**Sources :** Insee, estimations d'emploi ; estimations trimestrielles Acooss-Urssaf, Dares, Insee.

## ► 4. Évolution trimestrielle de l'emploi intérimaire



**Notes :** données CVS. Les données du dernier trimestre affiché sont provisoires.  
**Champ :** emploi intérimaire en fin de trimestre.  
**Sources :** Insee, estimations d'emploi ; estimations trimestrielles Acooss-Urssaf, Dares, Insee.

## ► 5. Évolution de l'emploi salarié total par département



**Notes :** données CVS en fin de trimestre. Les données du dernier trimestre affiché sont provisoires.  
**Champ :** emploi salarié total.  
**Sources :** Insee, estimations d'emploi ; estimations trimestrielles Acooss-Urssaf, Dares, Insee.