

3.2 Mondialisation et firmes multinationales

En 2017, en France, les **firmes multinationales** représentent 1 % des **entreprises** des secteurs principalement marchands non agricoles et non financiers. Toutefois, elles occupent 49 % des salariés en France et génèrent 57 % de la valeur ajoutée brute produite sur le territoire français (*figure 1*).

À l'étranger, 38 % des salariés des **firmes multinationales sous contrôle français** travaillent dans l'Union européenne (UE) et 62 % dans le reste du monde. Les filiales au Royaume-Uni, en Allemagne et en Espagne représentent 50 % des effectifs des firmes multinationales sous contrôle français dans l'UE. Au niveau mondial, les États-Unis regroupent les effectifs les plus importants devant la Chine et le Brésil. 38 % des salariés des filiales sous contrôle français implantées à l'étranger travaillent dans les services, 37 % dans l'industrie.

En 2016, les firmes multinationales sous contrôle français réalisent 1 236 milliards d'euros de chiffre d'affaires dans leurs filiales à l'étranger (52 % de leur chiffre d'affaires mondial). Elles y emploient 5,8 millions de salariés, soit plus de la moitié de leurs effectifs totaux.

Parmi elles, les firmes de plus grande taille pour la partie implantée en France regroupent 44 % des filiales à l'étranger. La moitié de ces grandes firmes sont implantées dans au moins 13 pays étrangers. Elles réalisent 82 % du chiffre d'affaires et emploient 76 % des effectifs des filiales françaises à l'étranger. À l'opposé, les firmes multinationales sous contrôle français de taille petite ou moyenne sur le sol français ne représentent que 2 % du chiffre d'affaires et 3 % des salariés des filiales françaises à l'étranger. Elles réalisent

la majorité de leur chiffre d'affaires en France (*figure 2*).

L'implantation en France des **firmes multinationales sous contrôle étranger** correspond le plus souvent à des **entreprises de taille intermédiaire** (ETI). L'industrie manufacturière concentre le plus d'emploi sous contrôle étranger (32 %), devant le commerce (23 %). Les firmes multinationales sous contrôle étranger emploient 1,6 million de salariés en France.

Au total, 108 pays étrangers contrôlent des entreprises en France, Parmi eux, 16 représentent 95 % de l'emploi en France sous contrôle étranger. Les pays européens en concentrent 55 %, au premier rang desquels l'Allemagne avec 324 400 emplois (intérim compris), suivie par les Pays-Bas, le Royaume-Uni et la Belgique.

Hors Union européenne, les multinationales sous contrôle américain totalisent le plus d'emplois en France (532 800 intérim compris), puis viennent la Suisse, le Japon et plus loin le Canada (*figure 3*).

Le développement des firmes multinationales s'appuie sur d'importants **investissements directs étrangers** (IDE). En 2017, le stock d'investissements directs français à l'étranger représente 56 % du PIB de la France. Par rapport à la taille de l'économie française, les multinationales sous contrôle français investissent fortement à l'étranger : parmi les grandes économies, seuls le Royaume-Uni et le Canada présentent des ratios « stock d'investissements directs à l'étranger/PIB » plus élevés. Parallèlement, le stock d'investissements étrangers en France représente 34 % du PIB de la France en 2017 (*figure 4*). ■

Définitions

Firme multinationale : entreprise organisée en groupe ayant au moins une unité légale à l'étranger et une en France.

Firme multinationale sous contrôle français (étranger) : firme multinationale dont la tête de groupe (société contrôlant les autres sans être elle-même contrôlée) est une société française (étrangère).

Entreprise de taille intermédiaire (ETI) : voir *annexe Glossaire* (voir **entreprise, catégorie d'entreprises**).

Investissement direct étranger (entrant et sortant) : voir *annexe Glossaire*.

Pour en savoir plus

- « Les firmes multinationales françaises réalisent la moitié de leur chiffre d'affaires à l'étranger », *Insee Focus* n° 141, janvier 2019.
- « En 2016, en France, 1,8 million d'emplois dans les entreprises sous contrôle étranger », *Insee Focus* n° 137, décembre 2018.

Mondialisation et firmes multinationales 3.2

1. Poids des firmes multinationales en France en 2017

	Entreprises		Salariés en ETP en France		Valeur ajoutée au coût des facteurs	
	Nombre total (en milliers)	Part (en %)	Effectif total (en millions)	Part (en %)	Ensemble (en milliard d'euros)	Part (en %)
Indépendantes	2 137,6	93,3	3,5	28,7	246	24,8
Dépendant d'un groupe	153,4	6,7	8,7	71,3	748	75,2
Groupes franco-français	124,9	5,5	2,7	22,5	186	18,7
Firmes multinationales	28,5	1,2	5,9	48,8	562	56,5
sous contrôle français	13,5	0,6	4,3	35,3	395	39,7
sous contrôle étranger	15,0	0,7	1,6	13,5	167	16,8
Ensemble	2 291,0	100,0	12,2	100,0	994	100,0

Lecture : en 2017, 28 500 firmes multinationales emploient 5,9 millions de salariés en équivalent temps plein, soit 48,8 % des salariés en France des entreprises organisées en groupe de sociétés.

Champ : entreprises des secteurs principalement marchands non agricoles et non financiers, hors micro-entrepreneurs et régime fiscal de la micro-entreprise.

Source : Insee, Esane (données individuelles).

2. Effectifs et chiffre d'affaires à l'étranger des firmes multinationales sous contrôle français en 2016, selon leur taille

	Chiffre d'affaires consolidé ¹ réalisé par les filiales à l'étranger des firmes multinationales sous contrôle français ²		Salariés des filiales à l'étranger des firmes multinationales sous contrôle français		Filiales à l'étranger des firmes multinationales sous contrôle français		Nombre médian de pays étrangers d'implantation
	Montant (en milliards d'euros)	Part (en %)	Effectifs (en milliers)	Part (en %)	Nombre (en milliers)	Part (en %)	
Grandes firmes multinationales	1 018	82,4	4 417	75,7	20,0	44,2	13
Firmes multinationales de taille intermédiaire	197	15,9	1 252	21,4	16,8	37,2	2
Firmes multinationales de taille petite et moyenne	21	1,7	169	2,9	8,4	18,6	1
Ensemble	1 236	100,0	5 838	100,0	45,2	100,0	1

1. C'est la somme des chiffres d'affaires des unités légales de la firme, à laquelle on enlève le chiffre d'affaires réalisé entre filiales de la firme.

2. Il s'agit du chiffre d'affaires généré par les filiales présentes à l'étranger et non pas des ventes réalisées par la firme multinationale à l'étranger.

Lecture : en 2016, la moitié des firmes multinationales françaises de taille intermédiaire est implantée dans au moins 2 pays étrangers.

Champ : firmes multinationales sous contrôle français, hors services non marchands et banques.

Source : Insee, Ofats 2016.

3. Emplois en France sous contrôle étranger, par pays d'origine en 2017

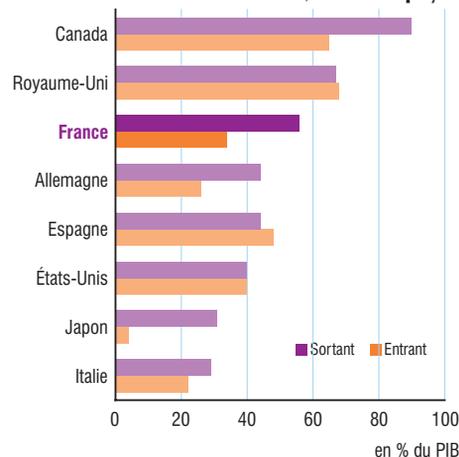


Lecture : 532 800 emplois en France (intérim compris) sont dans une entreprise multinationale sous contrôle américain.

Champ : France, firmes multinationales sous contrôle étranger, relevant des secteurs marchands non agricoles et non financiers.

Source : Insee, Esane (données individuelles).

4. Stock d'investissement direct étranger entrant et sortant en 2017, selon le pays



Note : l'indicateur mesure en fin d'année le niveau total de l'investissement direct étranger.

Champ : ensemble des secteurs.

Source : OCDE, d'après les données nationales.