

# Évolution de l'emploi

## L'emploi recule dans la plupart des secteurs d'activité mais l'emploi non salarié reste très présent

L'emploi en Centre France, fortement impacté par la crise économique, a diminué de 0,7 % par an entre 2008 et 2015. Cette baisse touche l'ensemble des zones d'emploi du territoire. Toutefois, elle est plus contenue en Saône-et-Loire, dont la partie est a un peu mieux résisté à la crise de 2008. L'industrie et l'agriculture, secteurs les plus en difficulté au niveau national, sont surreprésentés en Centre France. Néanmoins, ceci ne suffit pas à expliquer ces fortes pertes d'emploi. En effet, quel que soit le secteur d'activité, les évolutions de l'emploi sont plus défavorables en Centre France qu'au niveau national. Entre 1998 et 2008, l'emploi était en légère hausse en Centre France. Toutefois il était moins dynamique que la moyenne nationale. L'emploi non salarié est très présent en Centre France, notamment en raison du poids de l'agriculture, mais il y augmente moins vite que dans l'Hexagone.

Steve Jakubovitch, Insee

Fin 2015, le Centre France offre 643 000 emplois, soit 2,4 % du total national, dont 83 000 non-salariés (exploitants agricoles, commerçants, artisans ou professions libérales).

### L'emploi ne cesse de diminuer depuis 2008

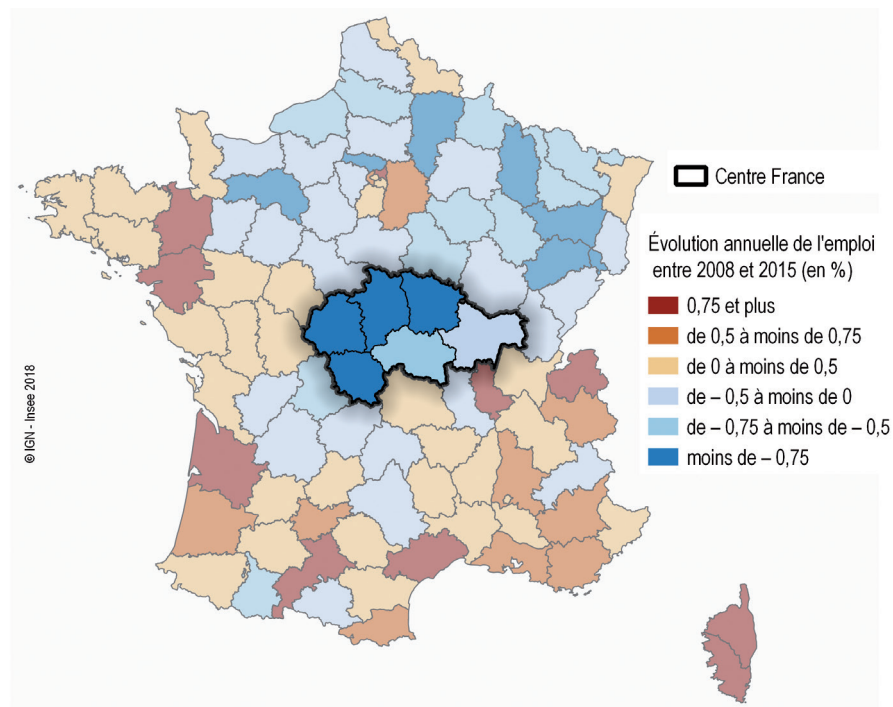
Entre 2008 et 2015, l'emploi diminue de 0,7 % par an, alors qu'en France métropolitaine il augmente annuellement de 0,2 %. En effet, en France, le dynamisme de l'emploi est porté notamment par les départements du littoral, une partie de l'Île-de-France et une grande partie d'Auvergne-Rhône-Alpes. En revanche, la situation est plus difficile dans un grand quart nord-est, à l'image du Centre France. Depuis 2008, le nombre d'emplois baisse dans chacun des six départements du territoire, plus rapidement que sur l'ensemble des régions auxquelles ils sont rattachés (figure 1). Les pertes d'emploi sont les plus fortes dans l'Indre et la Nièvre (- 1,1 % par an depuis 2008). Avec les Vosges, ce sont les trois départements français dont l'emploi recule le plus sur cette période. Le Cher perd 0,9 % de ses emplois chaque année, la Creuse 0,8 % et l'Allier 0,7 %. La diminution de l'emploi en Saône-et-Loire est de 0,4 % par an.

### Les secteurs économiques en difficulté sont surreprésentés en Centre France

Entre 2008 et 2015, la structure économique du territoire explique 40 % de la différence d'évolution de l'emploi entre Centre France et France métropolitaine. En effet,

### 1 Depuis 2008, tous les départements du Centre France perdent des emplois

Évolution annuelle moyenne de l'emploi depuis 2008, par département



Sources : Insee, Estimations d'emploi localisées 2008 et 2015

au niveau national, les secteurs tertiaires marchands et non marchands gagnent des emplois depuis 2008, tandis que ceux de la construction, de l'industrie et de l'agriculture en perdent. Or ces activités en déclin sont plus présentes en Centre France, ce qui pèse sur l'évolution globale de l'emploi. Ainsi, en 2008, le poids de l'agriculture en Centre France est 2,2 fois plus élevé qu'en France métropolitaine (figure 2). Celui de l'industrie est 1,3 fois plus fort. À l'inverse, celui du tertiaire

marchand, secteur le plus dynamique, est 1,3 fois plus faible. La spécificité agricole et industrielle du Centre France s'inscrit dans une continuité historique. Ces deux secteurs y représentaient en effet près de la moitié des emplois en 1975, contre 40 % en France de province.

Au-delà des effets de cette spécialisation sectorielle, l'évolution de l'emploi reste moins favorable en Centre France dans chaque secteur économique. En effet,

entre 2008 et 2015, l'emploi diminue plus en Centre France qu'en métropole dans l'agriculture, l'industrie et la construction. Dans le tertiaire marchand, l'emploi recule en Centre France alors qu'il augmente en France. Enfin, dans le tertiaire non marchand, l'emploi de la zone progresse mais à un rythme inférieur au niveau national.

### L'emploi recule dans toutes les zones d'emploi du Centre France

En 2008, l'agriculture est surreprésentée partout, sauf dans la zone d'emploi du Creusot-Montceau, où l'industrie est très présente. De même, le poids de l'industrie manufacturière est plus fort que la moyenne nationale, sauf dans les zones d'emploi du Morvan, de Guéret, du Blanc et de Moulins. Ces deux secteurs d'activité étant globalement en déclin, leur poids important dans les territoires du Centre France influe sur l'évolution de l'emploi total.

Entre 2008 et 2015, l'emploi diminue ainsi dans toutes les zones d'emploi du Centre France (figure 3). Chalon-sur-Saône et Mâcon sont celles qui ont perdu le moins d'emplois sur la période (-0,03 % et -0,11 % par an). À l'inverse, la zone de Vierzon est celle où l'emploi recule le plus fortement (-1,6 % par an). Elle fait partie des trois zones d'emploi qui en perdent le plus au niveau national.

### Des difficultés déjà présentes avant la crise de 2008

Avant la crise économique de 2008, l'emploi progressait en Centre France mais à un rythme moindre qu'au niveau national. Ainsi, entre 1998 et 2008, l'emploi du territoire augmentait chaque année de 0,2 % par an contre +1,0 % en France métropolitaine. Cette modération de la hausse est due à des pertes d'emplois plus importantes dans l'industrie (-1,7 % chaque année en Centre France contre -1,2 % au niveau national) et à un moindre dynamisme de l'emploi dans la construction et le tertiaire marchand.

Dans tous les départements du Centre France, l'évolution de l'emploi est plus faible qu'au niveau national sur cette période. La Saône-et-Loire et l'Indre sont ceux qui s'en sortent le mieux. L'emploi y a progressé de 0,3 % chaque année entre 1998 et 2008, soit un rythme trois fois plus faible que la moyenne nationale. À l'opposé, la Nièvre comptait même un peu moins d'emplois en 2008 que dix ans auparavant.

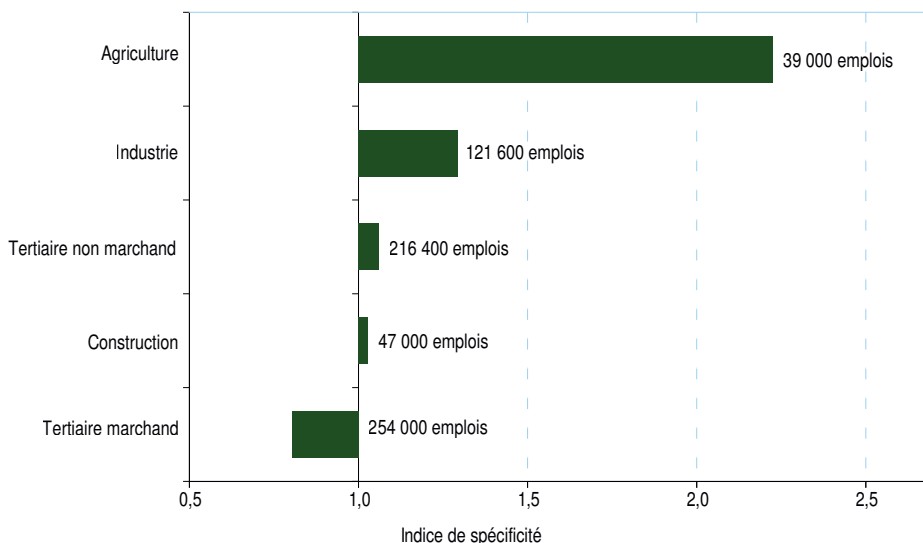
Entre 1998 et 2008, 14 des 21 zones d'emploi du Centre France gagnaient des emplois (figure 4). Celle de Louhans était la plus dynamique (+1,8 % par an). À l'inverse, les zones d'emploi d'Issoudun, de Saint-Amand-Montrond et d'Autun sont celles qui perdaient le plus d'emplois. Ces deux dernières font aussi partie de celles où l'emploi a le plus reculé après 2008. Leurs difficultés se sont donc renforcées avec la crise.

### L'emploi a reculé de 3 % en 20 ans

Entre 1998 et 2015, l'emploi en Centre France a diminué de 3 % sur l'ensemble de la période, alors que dans le même temps il augmentait de 12 % en métropole. En particulier, l'emploi industriel a diminué de 30 % en Centre France contre -20 % au niveau national. Ce secteur étant très présent en Centre France, l'impact sur l'évolution globale de l'emploi est d'autant plus fort. De plus, la construction et le secteur

## 2 Forte présence de l'agriculture et de l'industrie en Centre France

Indices de spécificité des secteurs d'activité du Centre France par rapport à la France métropolitaine en 2008

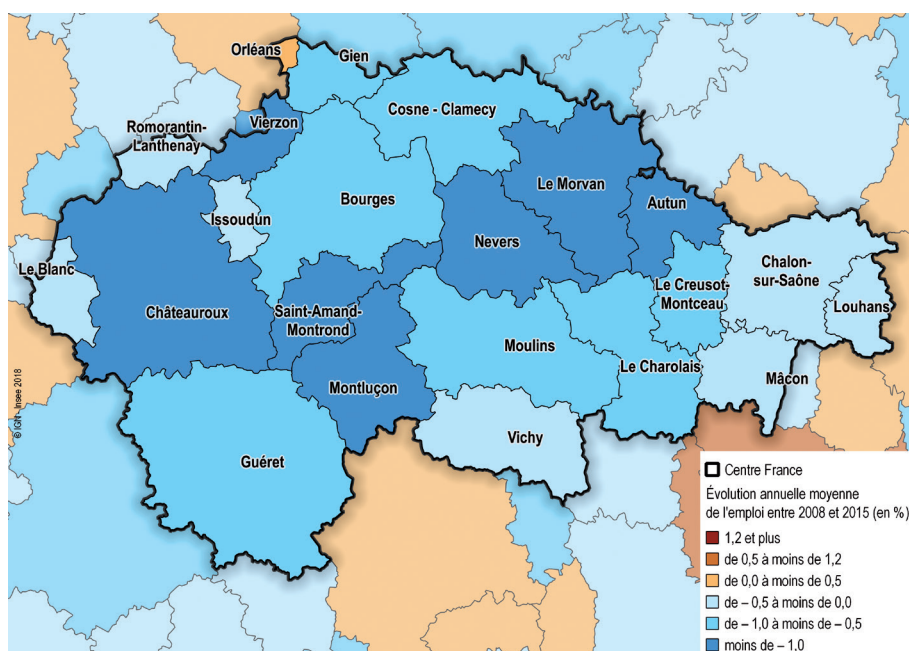


Note de lecture : l'indice de spécificité correspond au rapport entre la part du nombre d'emplois salariés d'un secteur dans l'emploi salarié total d'un territoire donné et celle du territoire de référence. Plus l'indice de spécificité est élevé, plus le secteur est surreprésenté sur le territoire. Ainsi, en 2008, le poids de l'agriculture dans l'emploi du Centre France est 2,2 fois plus élevé que le poids de l'agriculture en France métropolitaine.

Source : Insee, Estimations d'emploi localisées 2008

## 3 La baisse de l'emploi est plus modérée à l'est du territoire

Évolution de l'emploi entre 2008 et 2015 dans les zones d'emploi



Sources : Insee, Estimations d'emplois localisées 2008 et 2015

tertiaire ont créé moins d'emplois. Seule l'agriculture évolue à un rythme similaire à celui de la France de province, mais qui reste très négatif (-23 %).

La Saône-et-Loire est le seul département du Centre France dont le nombre d'emplois en 2015 est supérieur à celui de 1998. Il fait toutefois partie des départements français où il a progressé le plus faiblement sur cette période. Dans la Nièvre, cinquième département à perdre le plus d'emplois, le recul est de 7 %. En particulier, l'industrie nivernaise a perdu 41 % de ses emplois entre 1998 et 2015.

### Une part assez importante d'emplois non salariés

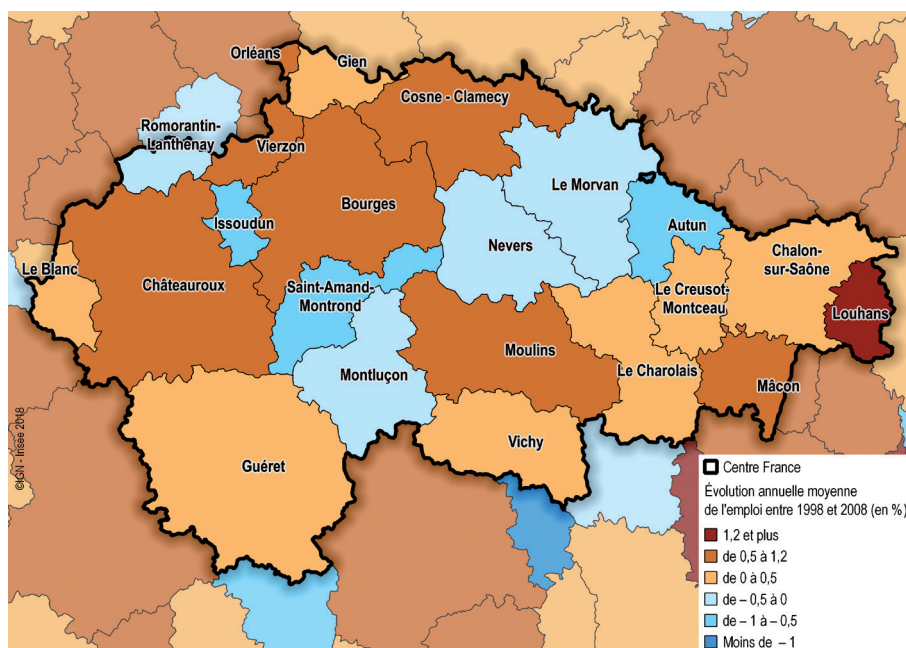
En 2015, 12,9 % des emplois du Centre France sont non salariés, soit 2,5 points de plus que la moyenne métropolitaine (figure 5). Cette surreprésentation des activités non salariées est en partie due à la forte part de l'emploi agricole sur le territoire. Dans ce secteur, 63 % des emplois sont non salariés en France métropolitaine. En outre, cette surreprésentation se retrouve dans tous les secteurs d'activité, à l'exception du tertiaire non marchand. Ainsi, en Centre France, 72 % des emplois du secteur agricole sont non salariés, 23 % dans celui de la construction (contre 20 % en France métropolitaine) et 13 % dans le tertiaire marchand (contre 11 % en France métropolitaine).

### Le non-salariat du Centre France est peu dynamique

Entre 2008 et 2015, l'emploi non salarié a augmenté en moyenne de 0,5 % par an en Centre France. Cette croissance est beaucoup plus modérée que celle de France métropolitaine (+2,3 %). En Centre France comme au niveau national, l'évolution de l'emploi non salarié est nettement plus favorable que celle de l'emploi salarié. En conséquence, la part des emplois non salariés dans l'emploi total est de plus en plus forte. Il s'agit d'une tendance structurelle. Ainsi, en période de croissance, le passage au non-salariat est surtout lié à l'augmentation du nombre d'entrepreneurs, précédemment en emploi salarié. Au contraire, en période de conjoncture difficile, ce sont plutôt des chômeurs qui se tournent vers l'auto-entreprise comme moyen de sortir du chômage. L'augmentation du poids du non-salariat depuis la crise de 2008 est plus limitée en Centre France (+1 point) que dans le reste de l'Hexagone (+1,4 point). Cependant, il s'agit toujours d'un territoire où le non-salariat est très présent. ■

#### 4 Plusieurs zones d'emploi perdaient déjà des emplois avant 2008

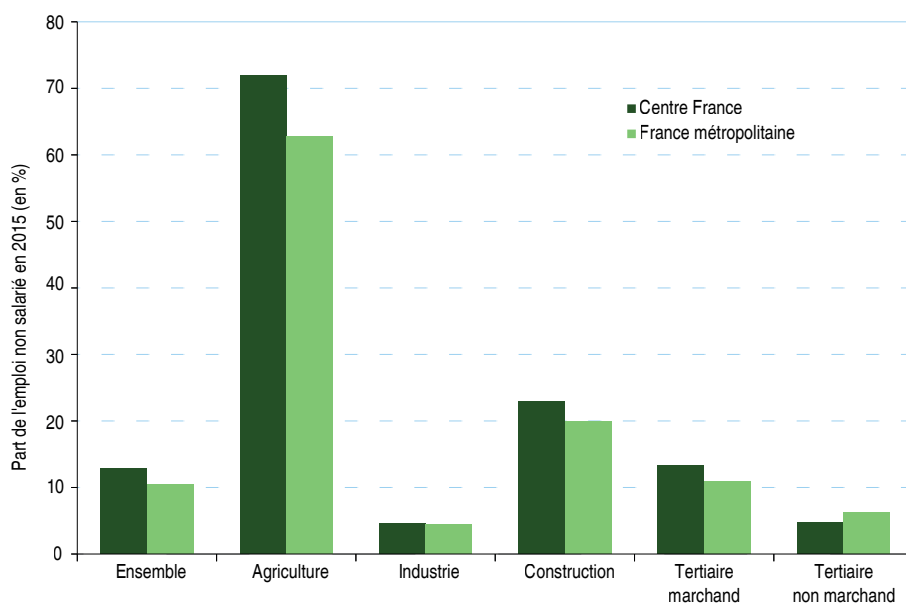
Évolution des emplois entre 1998 et 2008 dans les zones d'emploi



Sources : Insee, Estimations d'emploi localisées 1998 et 2008

#### 5 Une forte part d'emplois non salariés en Centre France

Part de l'emploi non salarié par secteur en 2015



Source : Insee, Estimations d'emploi localisées 2015

### Pour en savoir plus

- « En Nouvelle-Aquitaine, les écarts en matière d'emploi se creusent depuis la crise », *Insee Analyses Nouvelle-Aquitaine* n° 37, décembre 2016
- « L'emploi dans les services marchands hors intérim décroche en Bourgogne-Franche-Comté depuis les années 2000 », *Insee Analyses Bourgogne-Franche-Comté* n° 7, juin 2016
- « Dix ans de transitions professionnelles : un éclairage sur le marché du travail français », *Document de travail France Stratégie*, n° 2016-03, mars 2016