

## 3.2 Mondialisation et firmes multinationales

En 2015, en France, les entreprises appartenant à des **firmes multinationales** représentent seulement 2 % des entreprises marchandes non agricoles et non financières. Toutefois, elles occupent 47 % des salariés de l'économie marchande et génèrent 52 % de la valeur ajoutée brute marchande produite sur le territoire français.

En France, les **firmes multinationales sous contrôle étranger** proviennent d'un nombre concentré de pays. Ainsi, parmi les 118 pays étrangers contrôlant des entreprises en France, 16 représentent 95 % de l'emploi en France sous contrôle étranger. Les pays européens en concentrent 70 %, au premier rang desquels l'Allemagne avec 312 000 emplois, suivie par le Royaume-Uni, les Pays-Bas et la Belgique. Hors Union européenne, les multinationales sous contrôle américain totalisent le plus d'emplois en France (312 600), puis viennent la Suisse et plus loin le Japon et le Canada. L'implantation en France des multinationales sous contrôle étranger correspond le plus souvent à des **entreprises de taille intermédiaire** (ETI). L'industrie manufacturière concentre le plus d'emploi sous contrôle étranger en France avec 37 %, devant le commerce 30 %. Au total, les firmes multinationales sous contrôle étranger emploient 1,7 million de salariés en France.

À l'étranger, 40 % des salariés des **firmes multinationales sous contrôle français** travaillent dans l'Union européenne (UE) et 60 % dans le reste du monde. Les filiales au Royaume-Uni, en Allemagne, en Espagne et en Italie représentent 60 % des effectifs des firmes multinationales sous contrôle français dans l'UE. Au niveau mondial, les États-Unis restent le pays avec les effectifs les plus

importants devant la Chine et le Brésil. 37 % des salariés des filiales sous contrôle français implantées à l'étranger travaillent dans l'industrie, 36 % dans les services.

Les firmes multinationales sous contrôle français réalisent 1 211 milliards d'euros de chiffre d'affaires dans leurs filiales à l'étranger (54 % de leur total mondial). Elles y emploient plus de la moitié de leurs effectifs totaux (soit 5,5 millions de salariés à l'étranger).

Parmi elles, celles de grande taille pour la partie implantée en France regroupent 51 % des filiales à l'étranger. La moitié de ces grandes firmes sont implantées dans au moins 18 pays étrangers. Elles réalisent 85 % du chiffre d'affaires et emploient 79 % des effectifs des filiales françaises à l'étranger. À l'opposé, les firmes multinationales sous contrôle français de taille petite ou moyenne sur le sol français ne représentent que 1 % du chiffre d'affaires et 2 % des salariés des filiales françaises à l'étranger. Elles réalisent la majorité de leur chiffre d'affaires en France et la moitié d'entre elles ont moins de deux filiales à l'étranger.

Le développement des firmes multinationales s'appuie sur d'importants **investissements directs étrangers** (IDE). En 2016, le stock d'investissements directs français à l'étranger représente 52 % du PIB de la France. Par rapport à la taille de l'économie française, les multinationales sous contrôle français investissent fortement à l'étranger : parmi les grandes économies, seuls le Royaume-Uni et le Canada présentent des ratios « stock d'investissements directs à l'étranger/PIB » plus élevés. Parallèlement, le stock d'investissements étrangers en France représente 29 % du PIB de la France en 2016. ■

### Définitions

**Firme multinationale** : groupe ayant au moins une unité légale à l'étranger et une en France.

**Firme multinationale sous contrôle français (étranger)** : firme multinationale dont la tête de groupe (société contrôlant les autres sans être elle-même contrôlée) est une société française (étrangère).

**Entreprise de taille intermédiaire** (ETI) : voir *annexe Glossaire* (voir **entreprise, catégorie d'entreprises**).

**Investissement direct étranger** (entrant et sortant), **BMD4, Lifi, OFATS** : voir *annexe Glossaire*.

### Pour en savoir plus

- « En 2015 en France, 1,8 million d'emplois dans les entreprises sous contrôle étranger », *Insee Focus* n° 109, février 2018.
- « Les firmes multinationales françaises en 2015 : 5,5 millions de salariés employés hors de France », *Insee Focus* n° 104, décembre 2017.
- « 123 000 groupes implantés en France en 2015, dont seuls 220 ont plus de 5 000 salariés », *Insee Première* n° 1679, décembre 2017.

# Mondialisation et firmes multinationales 3.2

## 1. Poids des firmes multinationales en France en 2015

	Nombre d'entreprises		Effectifs salariés ETP en France		Valeur ajoutée brute	
	Nombre total	Part (en %)	Effectif total (en milliers)	Part (en %)	Ensemble (en milliard d'euros)	Part (en %)
Indépendantes	3 695 304	90,8	3 926	29,9	3 026	29,3
Dépendant d'un groupe	374 154	9,2	9 194	70,1	7 308	70,7
Groupe franco-français	283 934	7,0	2 980	22,7	1 929	18,7
Firme multinationale	90 220	2,2	6 214	47,4	5 379	52,1
Firme multinationale française	60 130	1,5	4 517	34,4	3 747	36,3
Firme multinationale étrangère	30 090	0,7	1 698	12,9	1 632	15,8
<b>Ensemble</b>	<b>4 069 458</b>	<b>100,0</b>	<b>13 120</b>	<b>100,0</b>	<b>10 334</b>	<b>100,0</b>

Champ : ensemble des entreprises (unités légales ou entreprises profilées) des secteurs marchands non agricoles et non financiers.

Lecture : en France, 374 154 entreprises dépendent d'un groupe. Ces entreprises emploient 9,2 millions de salariés en équivalent temps plein, soit 70,1 % des salariés en France pour les secteurs marchands non agricoles et non financiers.

Source : Insee, *Ésane*, *Lifi*.

## 2. Effectifs et chiffre d'affaires à l'étranger des firmes multinationales sous contrôle français en 2015, selon leur taille

	Chiffre d'affaires consolidé <sup>1</sup> réalisé par les firmes multinationales françaises à l'étranger <sup>2</sup>		Effectifs salariés à l'étranger des firmes multinationales françaises		Filiales à l'étranger des firmes multinationales françaises		Nombre médian de pays étrangers d'implantation
	Montant (en milliards d'euros)	Part (en %)	Effectif (en milliers)	Part (en %)	Effectif (en milliers)	Part (en %)	
Grandes firmes multinationales	1 030	85,1	4 350	79,1	18,8	50,9	18
Firmes multinationales de taille intermédiaire	170	14,0	1 051	19,1	14,5	39,2	5
Firmes multinationales de taille petite et moyenne	11	0,9	99	1,8	3,7	9,9	2
<b>Ensemble</b>	<b>1 211</b>	<b>100,0</b>	<b>5 500</b>	<b>100,0</b>	<b>37,0</b>	<b>100,0</b>	<b>3</b>

1. C'est la somme des chiffres d'affaires des unités légales de la firme, à laquelle on enlève le chiffre d'affaires réalisé entre filiales de la firme.

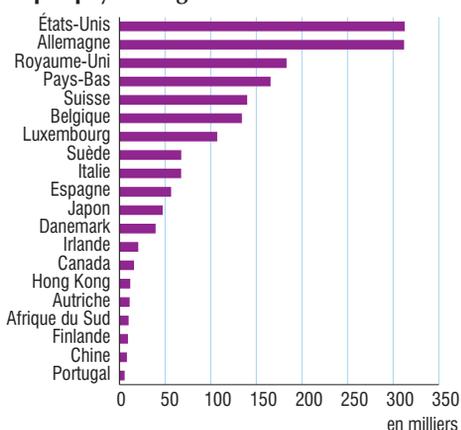
2. Il s'agit du chiffre d'affaires généré par les filiales présentes à l'étranger et non pas des ventes réalisées par la firme multinationale à l'étranger.

Champ : ensemble des firmes multinationales françaises, hors services non marchands et banques.

Lecture : la moitié des firmes multinationales françaises de taille intermédiaire est implantée dans au moins 5 pays étrangers.

Source : Insee, *OFATS 2015*.

## 3. Emplois en France sous contrôle étranger, par pays d'origine en 2015

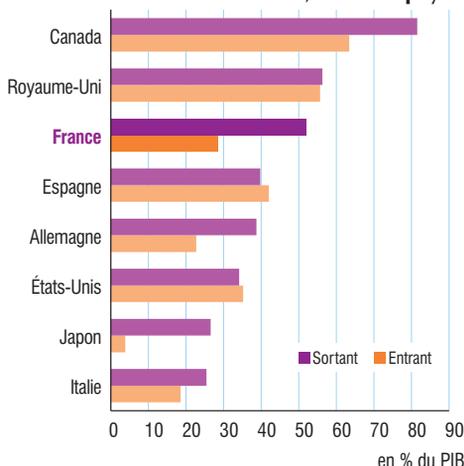


Champ : France, ensemble des entreprises (unités légales et entreprises profilées) des secteurs marchands non agricoles et non financiers contrôlées par des firmes multinationales étrangères.

Lecture : 312 600 emplois en France sont dans une entreprise contrôlée par une firme multinationale américaine.

Source : Insee, *Ésane*, *Lifi*.

## 4. Stock d'investissement direct étranger entrant et sortant en 2016, selon le pays



Champ : ensemble des secteurs.

Note : l'indicateur mesure en fin d'année le niveau total de l'investissement direct étranger. Voir *annexe Glossaire*.

Source : OCDE, *d'après les données nationales*.