

## SYNTHÈSE

*La Vallée de la Seine, qui regroupe les régions de Normandie et d'Île-de-France, constitue un espace logistique de première importance. Elle comprend le premier système portuaire français en matière de volume de marchandises avec le regroupement des ports du Havre, de Rouen et de Paris au sein de Haropa. Les aéroports de Roissy et d'Orly sont de dimension internationale. À ces infrastructures maritimes et aériennes viennent s'ajouter de grands axes routiers (A13 ou A28) qui maillent le territoire et permettent l'acheminement des marchandises par la route.*

*Plus de 460 000 salariés exercent une activité en lien avec la logistique. Ils représentent 5 % des emplois de la Vallée de la Seine. Ces salariés exercent en majorité un métier logistique (conducteurs routiers, livreurs, caristes, etc.), que ce soit dans un secteur d'activité logistique (transports aériens ou maritimes de fret, entreposage et stockage, etc.) ou non. Les autres exercent un métier « support » au sein des secteurs logistiques.*

*Les 25 activités logistiques regroupent 232 000 salariés. Leur poids dans l'emploi salarié de la Vallée de la Seine est légèrement inférieur à celui de France métropolitaine (2,9 % contre 3,1 %). Toutefois, cela résulte uniquement du poids des autres secteurs, notamment tertiaires, dans la région francilienne. En effet, la Normandie est la région où cette part du secteur logistique dans l'emploi salarié est la plus forte (4,2 %). Le poids de la logistique dans l'emploi salarié est particulièrement élevé dans certains territoires de la Vallée de la Seine. Il dépasse même 10 % pour les zones d'emploi de Vire Normandie, du Havre et de Roissy-Sud Picardie du fait, respectivement, de l'importante activité de transport routier de marchandises, de la présence du port et de celle de l'aéroport Charles de Gaulle. Le secteur compte 22 000 établissements en 2014, dont la taille est souvent importante : ils emploient 19 salariés en moyenne contre 14 dans l'ensemble des secteurs. Ainsi, un emploi sur cinq s'exerce dans un établissement de plus de 250 salariés. Les deux tiers des établissements logistiques relèvent d'un seul domaine d'activité, celui du transport terrestre. Les établissements du secteur sont moins dépendants de centres de décision extérieurs que les autres régions (30 %) du fait de l'Île-de-France qui concentre de nombreux sièges d'entreprises. En revanche, le taux de dépendance vis-à-vis de l'étranger est un des plus élevés, ce qui souligne une attractivité de la Vallée de la Seine pour les groupes internationaux de ce secteur. Enfin, la richesse dégagée par la filière logistique est de 17,6 milliards d'euros, ce qui représente 3,9 % de la richesse dégagée de la Vallée de la Seine.*

*On dénombre 382 000 salariés exerçant un métier logistique parmi une gamme de 25 métiers recensés, quel que soit le secteur d'activité employeur. Ces emplois sont fortement concentrés. Les cinq principaux métiers en volume (conducteurs routiers, livreurs, ouvriers du tri, magasiniers qualifiés et ouvriers de la manutention) représentent les trois-quarts des effectifs. De manière plus large, les fonctions d'ouvriers sont très largement sur-représentées. De fait, les femmes sont très minoritaires (seulement 16 % des effectifs). La part des CDI et la durée du travail y sont élevées, mais le recours à l'intérim est particulièrement développé, 15 % contre 3 % dans l'ensemble des professions. Près d'un quart des intérimaires de la Vallée de la Seine exerce ainsi un métier logistique. Le travail indépendant reste exceptionnel, il ne concentre que 2 % des emplois. À qualification identique, les salariés de la logistique sont mieux rémunérés que dans l'ensemble des secteurs, sauf pour les cadres franciliens.*

Cette étude a été réalisée par :  
Caroline LEVOUIN, Thibaut LOUZA, Bruno MURA,  
Jean-Louis REBOUL et Étienne SILVESTRE (Insee Normandie).

# Sommaire

## **Introduction : deux approches de la logistique..... 5**

Deux régions, un territoire logistique  
Approche sectorielle et approche fonctionnelle

## **Partie 1 : Approche sectorielle de la logistique..... 6**

2,9 % des salariés de la Vallée de la Seine travaillent dans le secteur logistique  
Un poids important de la logistique dans les zones d'emploi du Havre, de Vire et de Roissy-Sud Picardie  
Deux tiers des établissements dans la logistique terrestre  
Dans la logistique, plus de salariés par établissement en moyenne que dans les autres secteurs  
Un emploi sur cinq dans les plus gros établissements  
Trois salariés sur dix exercent dans une entreprise dépendante d'un centre de décision extérieur  
Un taux d'exportation légèrement inférieur au niveau national  
Une forte progression des créations d'entreprises en 2014  
17,6 milliards d'euros de richesse dégagée par les secteurs de la logistique en 2014

## **Partie 2 : Approche fonctionnelle de la logistique..... 13**

Les trois quarts des effectifs concentrés dans cinq métiers logistiques  
Un poids important des métiers logistiques dans les zones d'emploi du Havre, de Vire, de Roissy et d'Orly  
Les métiers logistiques exercés pour compte propre dans la majorité des zones d'emploi  
Les métiers logistiques essentiellement masculins  
Une majorité d'ouvriers  
Des postes de plus longue durée  
Une part élevée de contrat à durée indéterminée  
Un fort recours à l'intérim  
À qualification identique, les salariés de la logistique sont souvent mieux rémunérés  
Des rémunérations moindres pour les intérimaires  
Peu de travailleurs indépendants dans la logistique

## **Définitions..... 19**

## **Sources, Champ, Pour en savoir plus ..... 20**