

# Emploi salarié

## Maintien de la hausse de l'emploi et reprise dans la construction

En 2017, l'emploi salarié marchand continue de progresser en Normandie comme dans les autres régions de France. L'ensemble des secteurs de la région progressent, sauf l'industrie qui connaît toutefois un ralentissement de ses pertes d'emplois. Pour la première fois depuis plusieurs années, la construction contribue à cette amélioration. La hausse des embauches est cependant plus élevée en France, quel que soit le secteur d'activité, qu'en Normandie. Tous les départements profitent de ce climat positif, sauf l'Orne qui reste affectée par les pertes d'emplois.

Laura Le Mains, Insee Normandie

Fin 2017, près de 730 000 personnes sont salariées des secteurs marchands non agricoles, hors particuliers employeurs. Pour la deuxième année consécutive, l'emploi salarié marchand augmente en Normandie : de + 0,6 % entre 2016 et 2017 (+ 4 040 salariés, *figure 1*) après + 0,5 % entre 2015 et 2016 (+ 3 710 salariés). Toutefois, cette reprise de l'emploi est près de trois fois moins soutenue en Normandie qu'au niveau national.

L'essor de l'emploi est à nouveau porté par l'intérim et le tertiaire marchand. La construction renoue avec les créations d'emplois pour la première fois depuis 2007. Ce secteur est ainsi l'un des moteurs de la croissance de l'emploi. L'industrie reste le seul secteur à enregistrer des pertes d'emplois.

### Le tertiaire et l'intérim contribuent fortement à la hausse de l'emploi régional

Avec 2 360 emplois supplémentaires en 2017 (+ 0,6 %, *figure 3*), le tertiaire hors intérim est le secteur le plus contributeur à la dynamique de l'emploi en Normandie. Celle-ci est toutefois moindre qu'au niveau national (+ 1,6 %).

Les entreprises continuent à faire appel à des prestataires externes, ce qui permet au secteur de l'information communication (+ 1,5 %, + 170 salariés) et à celui des services aux entreprises (+ 1,3 %, + 1 100 salariés) de se développer. Le secteur de l'hébergement-restauration, porté par une bonne année touristique, engrange aussi une hausse significative de l'emploi (+ 2,9 %, + 1 110 salariés).

Le commerce, qui représente près de 30 % des effectifs du tertiaire, bénéficie d'une hausse de 0,4 % en Normandie contre 0,8 % sur le plan national.

Seuls trois secteurs tertiaires perdent des emplois : les services aux ménages, les services immobiliers et les services financiers. Mais avec 750 emplois de moins à eux trois, ils ne suffisent pas à freiner le dynamisme des autres secteurs tertiaires.

L'intérim est, pour la cinquième année consécutive, en pleine croissance (+ 4 %, *figure 4*) mais cette hausse est nettement moins importante qu'en 2016 (+ 16 %). Cela annonce néanmoins une amélioration de la conjoncture, en particulier dans la construction et l'industrie, secteurs recourant le plus à l'intérim. L'emploi intérimaire en Normandie est cependant deux fois moins dynamique qu'en France (+ 8,2 %).

### Une reprise de l'emploi dans la construction

Pour la première fois depuis dix ans, la construction renoue avec les créations d'emplois en 2017 (+ 0,8 %, soit 580 emplois de plus), même si cette hausse est plus timide qu'en France (+ 2,3 %). La nette hausse des logements commencés en 2017 illustre l'essor de la construction et ses conséquences positives sur l'emploi.

### Des pertes d'emplois atténuées dans l'industrie

Avec 580 salariés de moins en 2017 (- 0,3 %), l'emploi continue de se contracter

dans l'industrie normande alors qu'il est stable au niveau national. Cet écart se réduit toutefois par rapport aux années antérieures (*figure 2*). Les diminutions d'emplois s'atténuent dans les biens d'équipement et les autres branches industrielles mais perdurent (respectivement - 1,0 % et - 0,7 % par rapport à fin 2016). Elles s'accroissent dans le secteur de l'énergie (- 1,5 %). Seuls l'agro-alimentaire et les matériels de transport augmentent leurs effectifs en 2017 (respectivement + 0,5 % et + 1,8 %).

### Le tertiaire marchand en repli dans l'Orne

En 2017, l'emploi salarié est en recul de 0,8 % dans l'Orne et croît dans les autres départements normands, de 0,1 % en Seine-Maritime à 1,8 % dans la Manche (*figure 5*). Ces évolutions sont plus favorables qu'en 2016, sauf pour l'Orne où la baisse de l'emploi s'amplifie et pour la Seine-Maritime où la hausse amorcée en 2016 s'atténue. La construction repart pour la première fois depuis plusieurs années dans tous les départements normands mais la Seine-Maritime reste en retrait. Dans le Calvados et la Seine-Maritime, l'industrie est toujours en déclin et le tertiaire marchand en hausse. Seule l'Orne perd des emplois salariés dans le tertiaire marchand hors intérim. La Manche est le département où la hausse de l'emploi est la plus dynamique en Normandie (+ 1,8 %, soit 1 790 emplois). L'intérim et le tertiaire marchand y sont les principaux moteurs et connaissent un accroissement plus significatif qu'au plan régional et national. ■

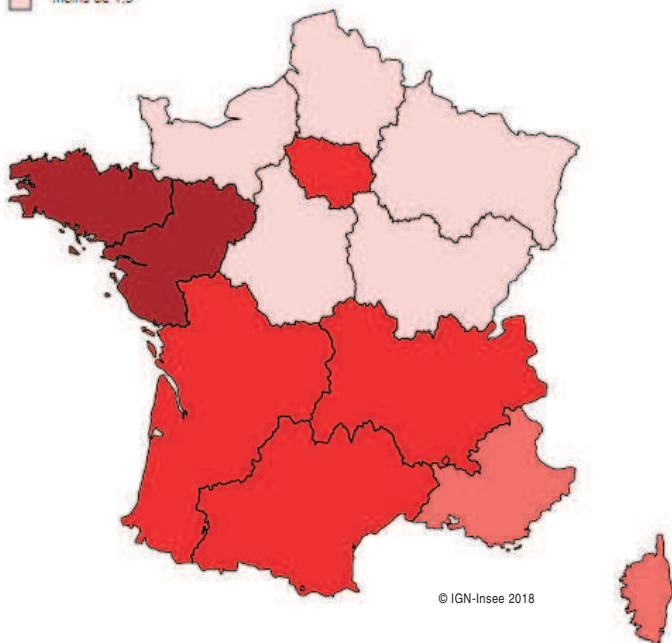
### Pour en savoir plus

- Tableau de bord de la conjoncture en Normandie : <https://www.insee.fr/fr/statistiques/2122336>

## 1 Évolution régionale de l'emploi salarié

France hors Mayotte : 1,6 %  
Glissement annuel 2017-2016 (en %)

2,3 et plus  
de 1,6 à moins de 2,3  
de 1,3 à moins de 1,6  
moins de 1,3



Notes : données CVS

Champ : France hors Mayotte. Emploi salarié en fin de trimestre hors agriculture, secteurs principalement non marchands et salariés des particuliers employeurs

Sources : Insee, estimations d'emploi, estimations trimestrielles Acooss-Urssaf, Dares, Insee

## 2 Emploi salarié des secteurs principalement marchands

Secteur d'activité - NAF rév. 2, 2008	2017 T4 (en milliers)		Glissement annuel		Glissement annuel moyen 2016/2011 (1)	
	Normandie	France hors Mayotte	Normandie	France hors Mayotte	Normandie	France hors Mayotte
Industrie	195,4	-0,3	0,0	-1,2	-0,9	-0,9
Industrie agro-alimentaire	35	+0,5	+1,2	-0,1	+0,2	+0,2
Energie, eau, déchets, cokéfaction et raffinage	21,3	-1,5	-1,2	-0,8	-0,1	-0,1
Biens d'équipement	20,7	-1,0	-0,2	-1,8	-1,4	-1,4
Matériels de transport	25,3	+1,8	-0,1	-2,7	-1,2	-1,2
Autres branches industrielles	93,1	-0,7	0,0	-1,2	-1,4	-1,4
Construction	70,1	+0,8	+2,3	-3,3	-2,0	-2,0
Tertiaire marchand	463,3	+0,9	+2,0	+0,2	+0,8	+0,8
Commerce	138,1	+0,4	+0,8	-0,5	+0,1	+0,1
Transports	68	+0,2	+0,6	-0,5	0,0	0,0
Hébergement - restauration	39,9	+2,9	+3,4	+0,4	+1,1	+1,1
Information - communication	11,6	+1,5	+3,0	-0,8	+0,9	+0,9
Services financiers	29,4	-0,4	+0,4	-0,1	+0,5	+0,5
Services immobiliers	9,6	-2,4	-0,7	-0,5	+0,2	+0,2
Services aux entreprises	84,7	+1,3	+3,0	+0,9	+1,7	+1,7
Services aux ménages	38,1	-1,1	-0,2	+0,5	+0,7	+0,7
Intérim	43,7	+4,0	+8,2	+2,6	+3,1	+3,1
<b>Total</b>	<b>728,8</b>	<b>+0,6</b>	<b>+1,6</b>	<b>-0,6</b>	<b>+0,2</b>	<b>+0,2</b>

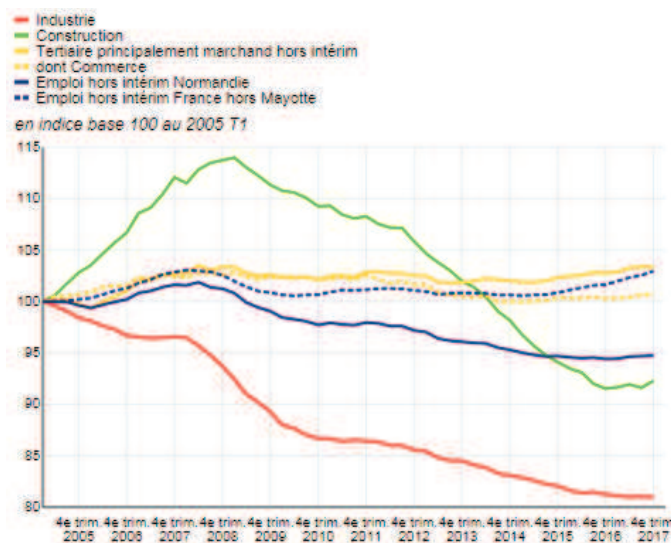
Notes : données CVS. Les données du dernier trimestre affiché sont provisoires.

(1) : glissement annuel qu'aurait connu l'emploi salarié du secteur, si l'évolution avait été la même pour chaque année de la période considérée.

Champ : emploi salarié en fin de trimestre hors agriculture, secteurs principalement non marchands et salariés des particuliers employeurs.

Sources : Insee, estimations d'emploi ; estimations trimestrielles Acooss-Urssaf, Dares, Insee.

## 3 Évolution trimestrielle de l'emploi salarié des secteurs principalement marchands dans la région Normandie

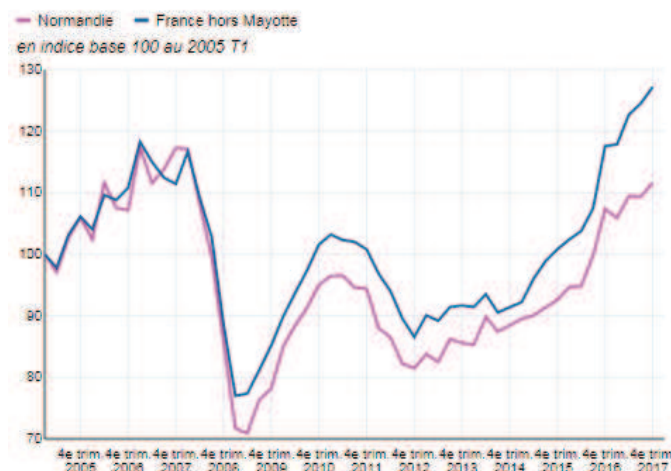


Notes : données CVS. Les données du dernier trimestre affiché sont provisoires.

Champ : emploi salarié en fin de trimestre hors agriculture, secteurs principalement non marchands et salariés des particuliers employeurs.

Sources : Insee, estimations d'emploi, estimations trimestrielles Acooss-Urssaf, Dares, Insee

## 4 Évolution trimestrielle de l'emploi intérimaire



Notes : données CVS. Les données du dernier trimestre affiché sont provisoires.

Champ : emploi salarié en fin de trimestre.

Sources : Insee, estimations d'emploi, estimations trimestrielles Acooss-Urssaf, Dares, Insee

## 5 Emploi salarié par département et par secteur

	2017 T4 (en milliers)		Glissement annuel				Total
	Industrie	Construction	Tertiaire marchand	Commerce	Intérim		
Calvados	159,3	-1,2	+1,8	+1,1	+1,7	0,0	+0,7
Eure	111,8	+0,1	+1,3	+1,9	-0,2	+5,8	+1,2
Manche	103,1	+0,3	+1,1	+2,7	+0,8	+14,5	+1,8
Orne	54,3	+0,2	+0,9	-1,8	-0,1	+2,8	-0,8
Seine-Maritime	300,2	-0,5	+0,1	+0,3	-0,2	+2,4	+0,1
<b>Normandie</b>	<b>728,8</b>	<b>-0,3</b>	<b>+0,8</b>	<b>+0,9</b>	<b>+0,4</b>	<b>+4,0</b>	<b>+0,6</b>

Notes : données CVS. Les données du dernier trimestre affiché sont provisoires.

Champ : emploi salarié en fin de trimestre hors agriculture, secteurs principalement non marchands et salariés des particuliers employeurs.

Sources : Insee, estimations d'emploi, estimations trimestrielles Acooss-Urssaf, Dares, Insee