

3.4 Firmes multinationales

En France, en 2014, près d'un salarié en équivalent temps plein (ETP) sur deux des entreprises des secteurs marchands hors agriculture et banques travaille dans une **entreprise multinationale**, soit 6,1 millions de salariés. Parmi eux, 1,7 million sont employés dans une **entreprise multinationale sous contrôle étranger**. En regard, à l'étranger, les **entreprises multinationales sous contrôle français** emploient 5,5 millions de salariés (hors agriculture et banques).

À l'étranger, 38 % des effectifs des firmes multinationales sous contrôle français sont situés dans l'Union européenne (UE). Les filiales au Royaume-Uni, en Allemagne, Espagne et Italie représentent 60 % des effectifs des firmes multinationales sous contrôle français dans l'UE. Au niveau mondial, les États-Unis restent l'implantation la plus importante devant le Brésil et la Chine.

Plus de 60 % des salariés des firmes multinationales sous contrôle français qui travaillent à l'étranger sont employés dans l'industrie (2,1 millions de salariés) ou le commerce (1,3 million). L'industrie domine au Mexique (62 % des salariés), en République tchèque, en Allemagne et en Roumanie. En revanche, les implantations françaises sont orientées majoritairement vers les services marchands aux Pays-Bas (73 % des salariés), en Inde, aux États-Unis et au Royaume-Uni. Le Brésil, la Chine et la Russie se distinguent par une part prépondérante de salariés du commerce dans les firmes sous contrôle français (entre 46 % et 54 % des salariés y travaillent).

Dans l'industrie, 40 % de l'ensemble des salariés des firmes multinationales sous contrôle

français travaillent en France. Ils sont un tiers dans le commerce. C'est dans l'hébergement et restauration que cette proportion est la plus faible, avec moins d'un quart des salariés des multinationales françaises qui travaillent sur le territoire national. Dans le secteur des transports et entreposage, la situation est inverse avec deux fois plus de salariés en France qu'à l'étranger.

En France, les firmes multinationales sous contrôle étranger proviennent d'un nombre concentré de pays, au premier rang desquels les États-Unis (plus de 20 % des effectifs de ces firmes en France), puis l'Allemagne, le Benelux, le Royaume-Uni et la Suisse. 61 % des salariés en France de multinationales étrangères sont sous le contrôle de centres de décision situés dans l'Union européenne.

En 2014, en France, autour des deux tiers des salariés (en ETP) des secteurs de l'industrie, de l'information et communication et des transports et entreposage sont employés par des multinationales. Ils sont un peu plus d'un quart dans l'hébergement et restauration et dans la construction. Les multinationales sous contrôle étranger sont principalement présentes dans l'industrie (qui emploie 40 % de leurs salariés en France) et le commerce (26 %) et, dans une moindre mesure, dans les services aux entreprises (12 %). Les multinationales sous contrôle français sont aussi fortement présentes dans ces trois secteurs (respectivement 33 %, 16 % et 10 % des effectifs), ainsi que dans les transports et entreposage (15 %). ■

Définitions

Firme multinationale : groupe ayant au moins une unité légale à l'étranger et une en France.

Firme multinationale sous contrôle français (étranger) : firme multinationale dont la tête de groupe (société contrôlant les autres sans être elle-même contrôlée) est une société française (étrangère).

Pour en savoir plus

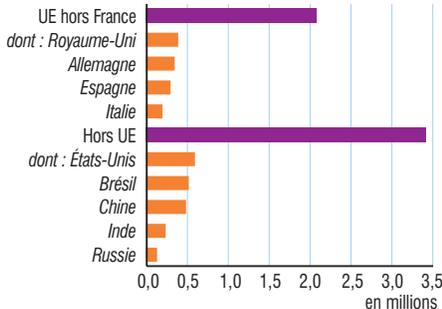
- « Les groupes français multinationaux en 2014 : 5,5 millions de salariés employés hors de France », *Insee Focus* n° 85, septembre 2017.
- « Dans l'économie marchande, un salarié sur huit travaille dans une firme sous contrôle étranger », *Insee Première* n° 1611, juillet 2016.
- « Commerce extérieur et implantations de firmes multinationales : des profils différents selon les pays », *Insee Première* n° 1558, juin 2015.

1. Multinationales sous contrôle français dans le monde en 2014

	Total à l'étranger	dont UE
Chiffre d'affaires consolidé (en milliards d'euros) ¹	1 248,0	563,0
Effectifs en ETP (en millions)	5,5	2,1
Nombre de filiales (en milliers)	36,9	17,3
Part du CA consolidé (en %)	54,4	35,0
Part des effectifs (en %)	56,4	32,8
Part des filiales (en %)	49,7	31,7

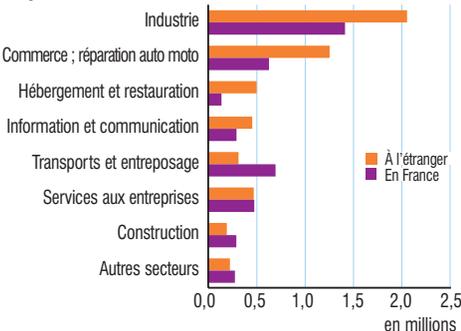
1. Somme des chiffres d'affaires des unités légales d'un groupe, auquel on enlève le chiffre d'affaires réalisé entre filiales du groupe.
 Champ : groupes français hors services non marchands et banques, ayant au moins une filiale implantée hors de France.
 Source : Insee, enquête Ofats.

3. Effectifs à l'étranger des filiales des multinationales sous contrôle français par pays en 2014



Champ : groupes français hors services non marchands et banques, ayant au moins une filiale implantée hors de France.
 Lecture : les filiales des multinationales sous contrôle français comptent 349 000 salariés équivalent temps plein en Allemagne.
 Source : Insee, enquête Ofats.

5. Effectifs à l'étranger et en France des multinationales sous contrôle français, par secteur des filiales, en 2014



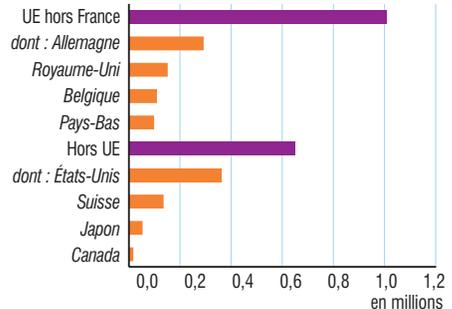
Champ : groupes français hors services non marchands et banques, ayant au moins une filiale implantée hors de France.
 Lecture : les filiales du secteur de l'industrie des multinationales sous contrôle français comptent 1,4 million de salariés en France et 2,1 millions à l'étranger.
 Source : Insee, enquête Ofats.

2. Multinationales et autres entreprises en France en 2014

	Effectifs salariés France (en millions) au 31/12	Nombre d'entreprises ¹	Nombre d'unités légales
Multinationales sous contrôle étranger	1,7	19 331	25 302
Multinationales sous contrôle français	4,5	8 098	51 868
Ensemble des multinationales	6,1	27 429	77 170
Groupes français sans filiale à l'étranger	2,7	67 824	194 902
Unités légales indépendantes	4,2	4 135 193	4 135 193
Ensemble	12,9	4 230 446	4 407 265

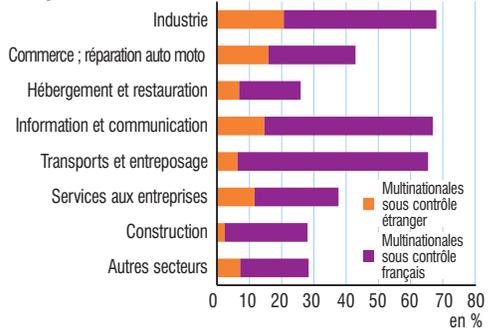
1. Entreprises ou groupes.
 Champ : groupes français hors services non marchands, agriculture et banques.
 Source : Insee, Lifi, I-FATS, Esane.

4. Effectifs en France des multinationales sous contrôle étranger par pays en 2014



Champ : groupes étrangers hors services non marchands et banques.
 Lecture : les multinationales allemandes comptent 294 000 salariés en France.
 Source : Insee, Lifi, I-FATS, Esane.

6. Poids en France des différents types de multinationales dans les effectifs en ETP, par secteur en 2014



Champ : groupes français hors services non marchands, agriculture et banques.
 Lecture : dans le secteur de l'industrie en France, 68 % des salariés (en ETP) sont employés par des multinationales : 21 % par des multinationales sous contrôle étranger et 47 % par des multinationales sous contrôle français. Les autres sont employés par des groupes franco-étrangers ou des entreprises indépendantes.
 Source : Insee, Lifi, I-FATS, Esane.