

Firmes multinationales et enjeux de description d'une économie nationale

Frédéric BOCCARA

Insee – Direction des Statistiques d'Entreprises

1. Les FMN : un phénomène majeur (Définitions et chiffres généraux)

Définition d'une Firme multinationale (FMN)

Une “Entreprise” ayant au moins une unité légale en France (domestique) et une unité légale dans un autre pays (à l'étranger), sous un même contrôle

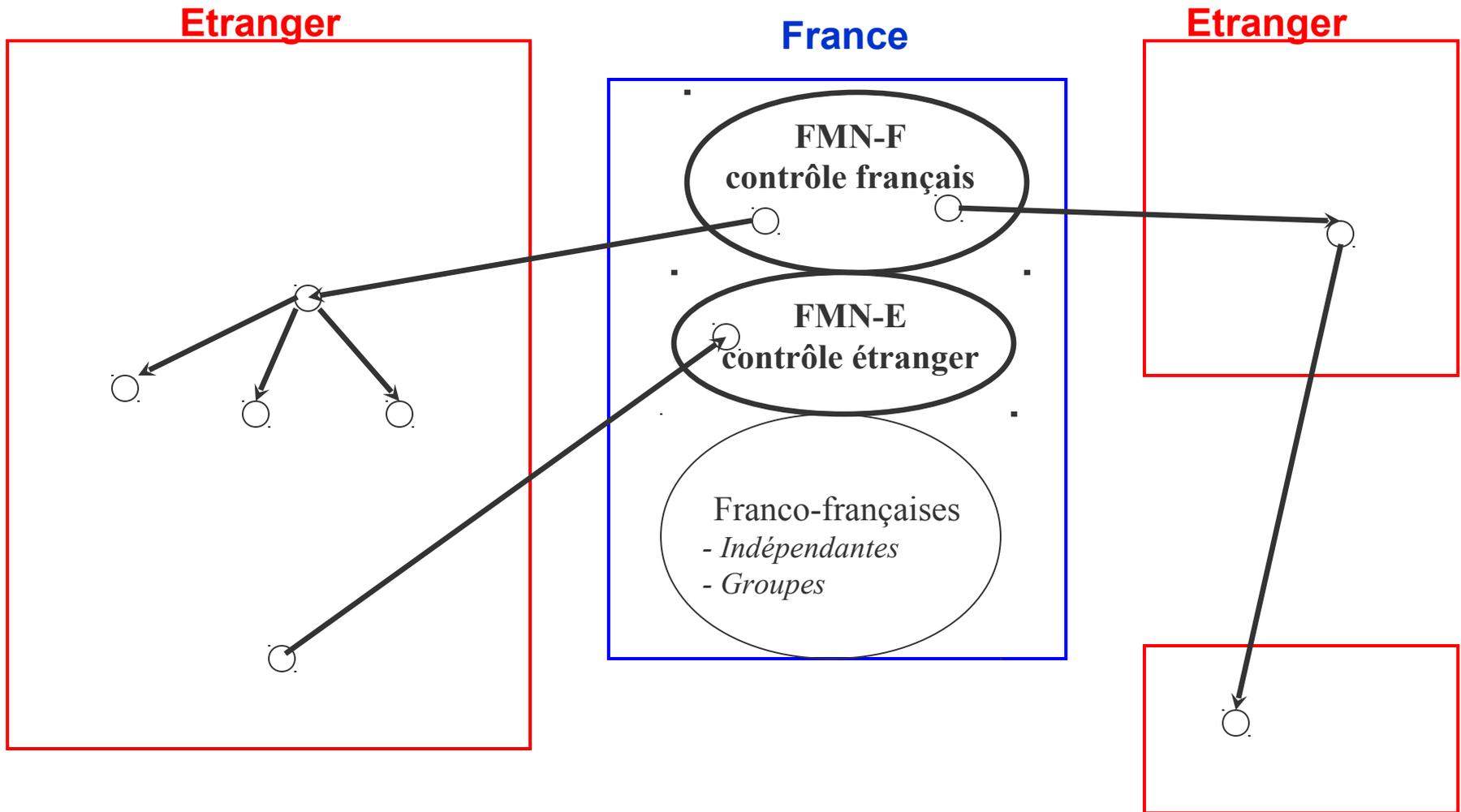
Spécificité d'une FMN

→ Elle est à la fois « ici et là »

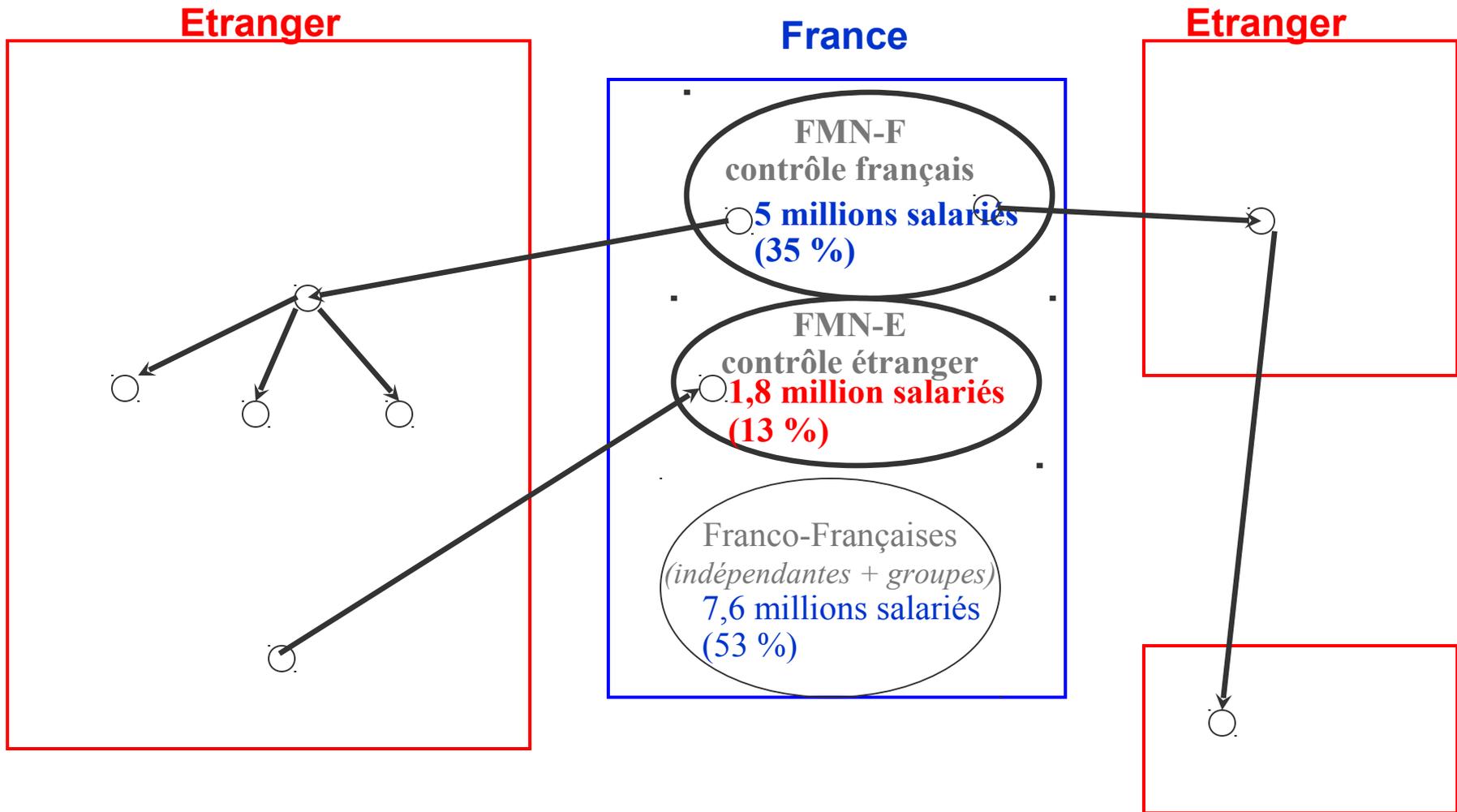
Cela change (potentiellement) son rapport au territoire national

→ exemple : profit & investissement

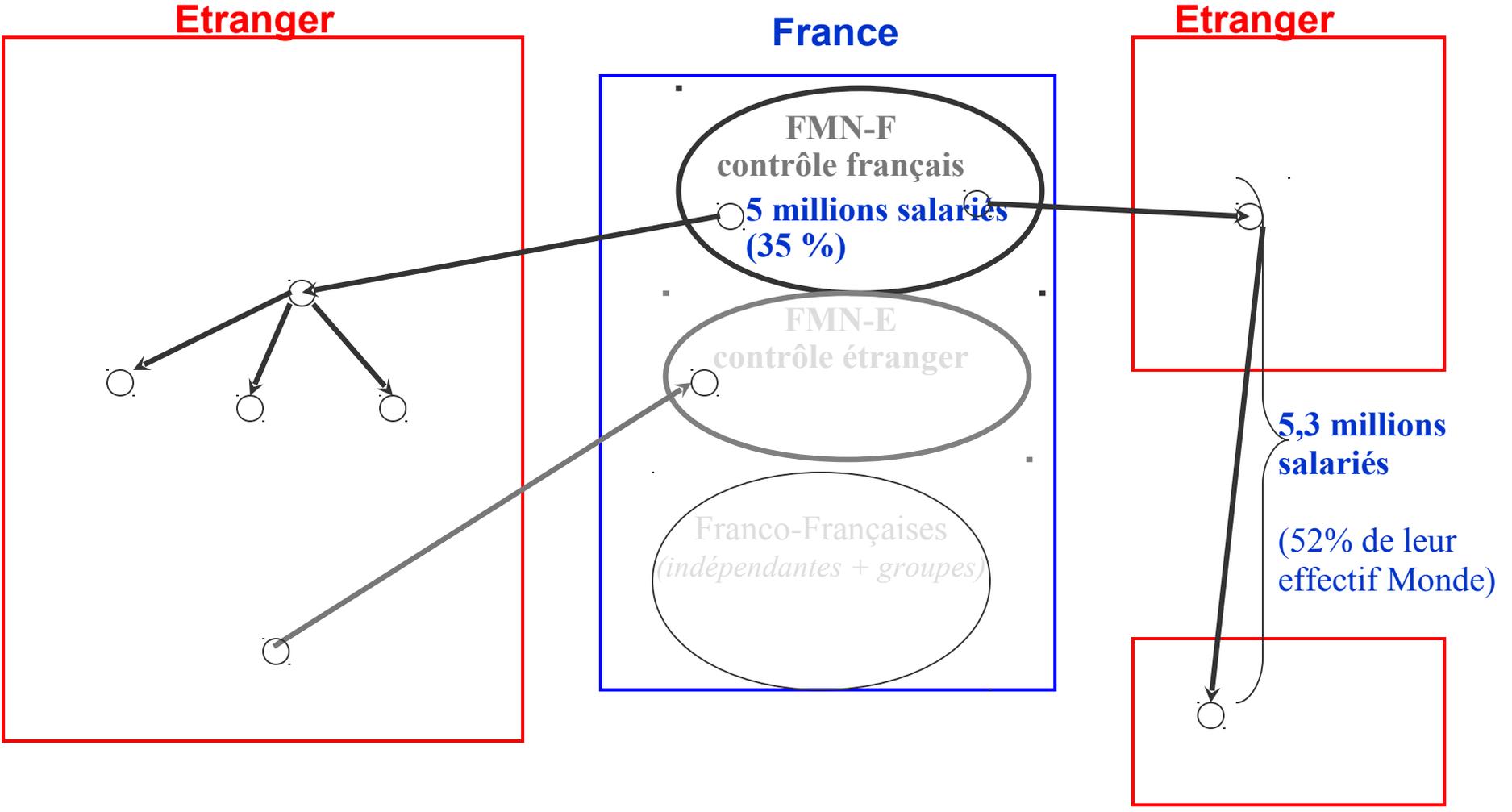
Deux ensembles de FMN (à partir des FATS + LIFI)



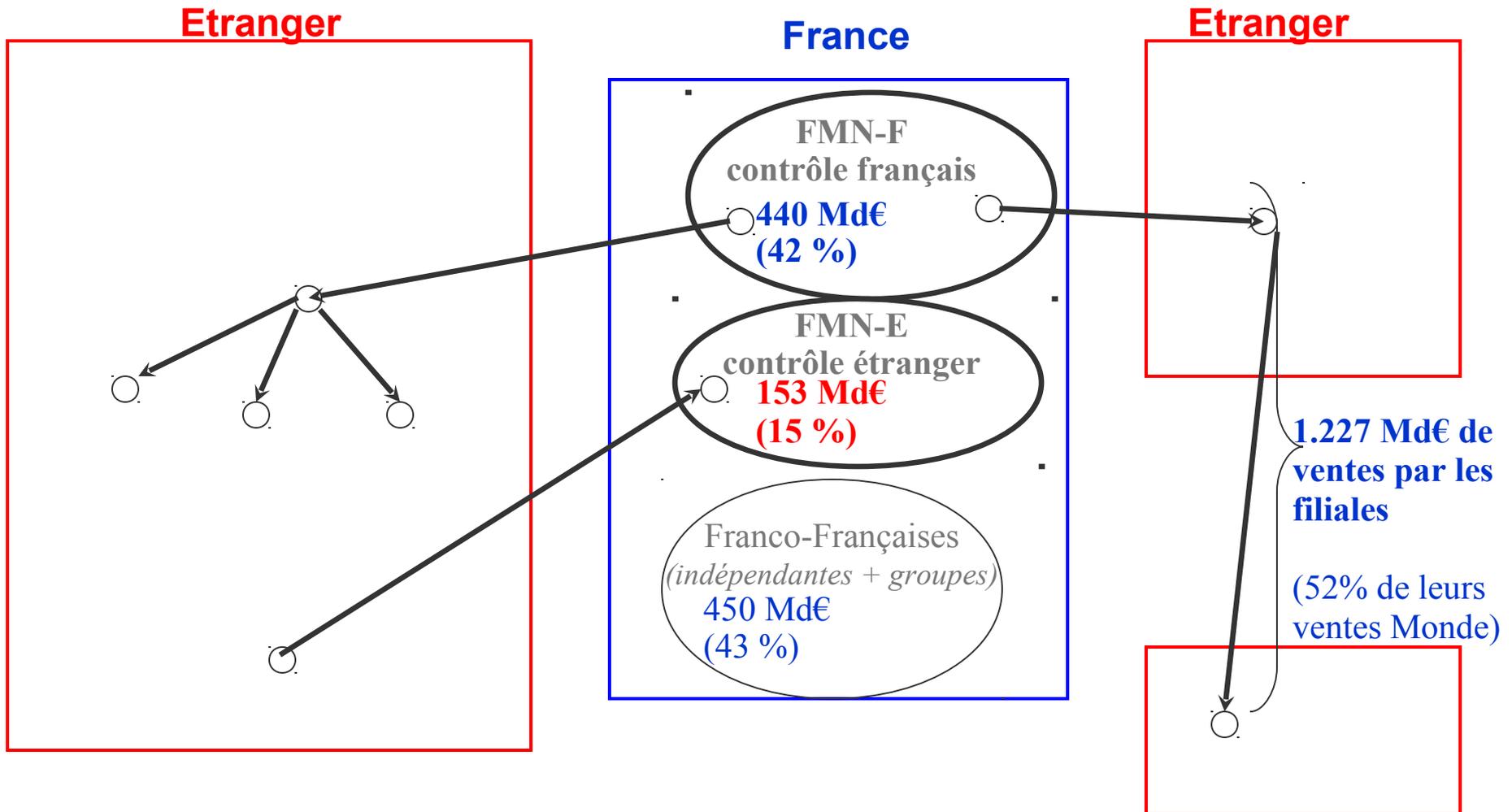
Près de la moitié des salariés des entreprises et banques travaillent dans une FMN



Plus de la moitié des salariés des FMN-E est située à l'étranger



57% de la Valeur Ajoutée (VA) des entreprises et banques en France est enregistrée dans une FMN



Un poids accru des FMN (indicateur)

France :

- Stock des IDE entrants / PIB_{France}

ratio x 2,3 depuis 2000

- Stock des IDE sortants / PIB_{France}

ratio x 3,6 depuis 2000

2. Interprétation du fonctionnement et du développement des FMN

Deux processus majeurs

Globalisation financière

Fluidité des paiements internationaux (ouverture des comptes courants de BdP)
Fluidité des investissements internationaux (IDE, ...)

Technologie : « révolution Informationnelle » (théorie)

(≠ révolution industrielle, remplace la main maniant l'outil par la machine-outil)

Certaines fonctions du cerveau humain (traitement et transformation de l'information) sont remplacées par des machines (ordinateurs,...)

Mais l'information se partage et peut être simultanément ici et là-bas (ubiquité) ≠ Machine

→ exemple : Formule chimique d'un médicament, partageable entre toutes les filiales d'une FMN donnée
(peut prendre la forme d'un brevet et/ou d'un actif financier)

=> Utilisation simultanée dans plusieurs localisations = 1 facteur de production “global”

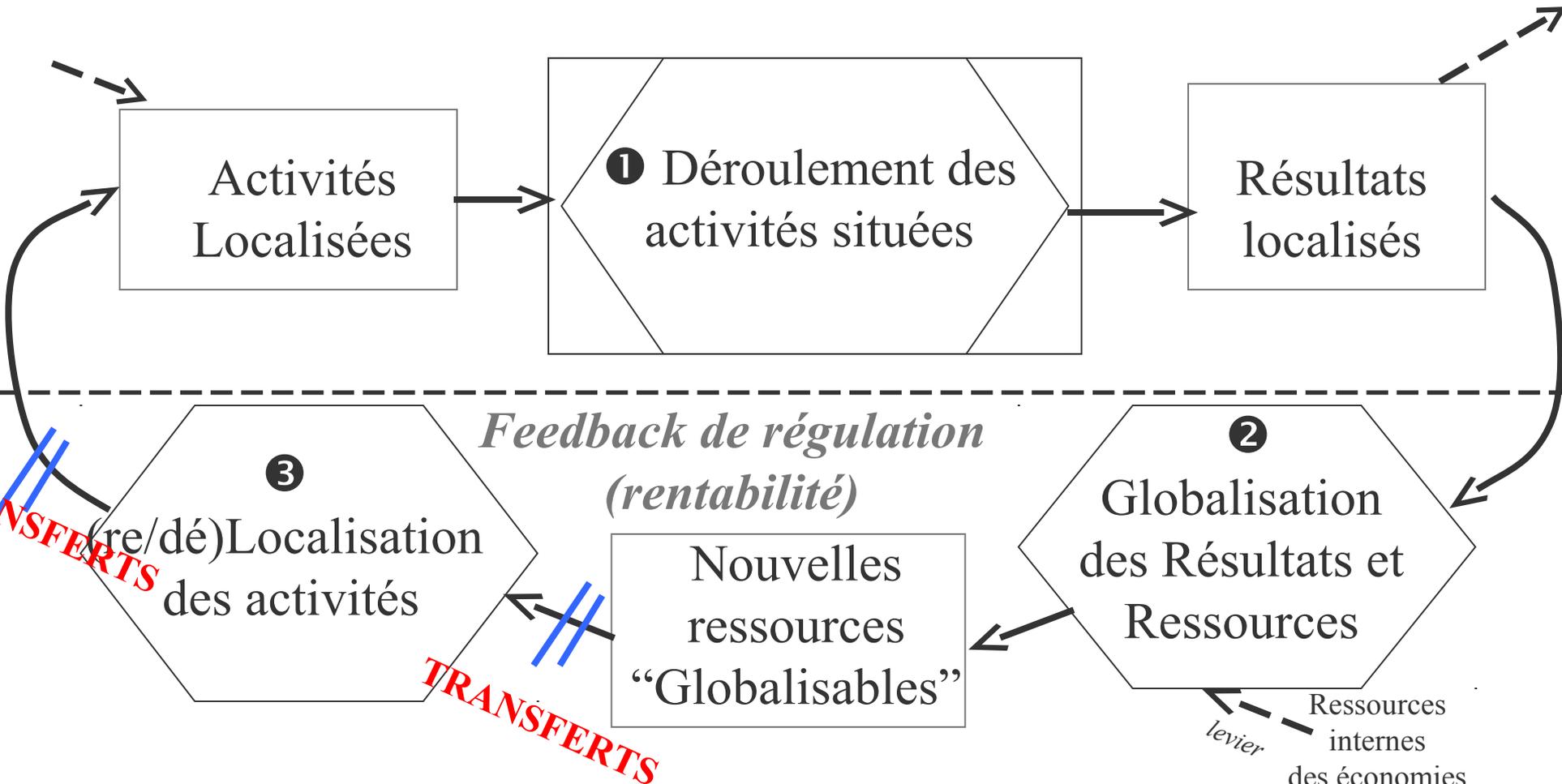
(différent de Ricardo ou de la théorie HOS du commerce extérieur : un facteur dans un pays)

- Ne s'use pas quand on s'en sert (mais est soumise à obsolescence)
- Coûts initiaux élevés (R&D...)
- Coûts d'utilisation quasi-nuls ==> (une fois l'information créée) partage des coûts de R&D comme un coût quasi-fixe entre les filiales du monde entier d'une même FMN – Incitation à la baisse des coûts par prise contrôle filiales

-> Une Base du développement des FMN actuelles (FMN d'un nouveau type)

Circuit d'activité d'une FMN

Localisation des activités & Globalisation des résultats et ressources



Les Transferts sont fondamentaux

Les transferts étant définis par opposition aux échanges

== > “Commerce” international = Échanges + Transferts

→ L'originalité montante des FMN actuelles (avec un facteur de production global) et leur importance quantitative crée une nouvelle situation, par rapport aux représentations économiques traditionnelles

→ Besoin de notions spécifiques

Transferts

Doivent être pris au sérieux, à un niveau conceptuel

Transfert ≠ Échange

Echange

→ Cède l'usage en contrepartie d'une valeur égale

Transfert

→ Il peut y avoir mouvement physique ... ou pas ! (partage d'info)

→ Pas d'égalité entre les valeurs, et/ou pas de valeur du tout

- Information : la tête de la FMN peut **conserver l'usage de ce qui est transféré** et l'ouvrir en même temps au **“partenaire” (filiale)**

Différent outils et vecteurs pour les transferts

Outils

- Prix de transfert (commerce intra-firme, ..)
- Contrats et Droits de Propriété Intellectuelle (DPI)
- Brevets, Licences, Marques, etc.

Vecteurs des transferts de valeurs

- paiements de *Royalties*, de droits sur les marques, ...
- paiements des Intérêts des prêts,
- divers paiements internationaux de Services,

..

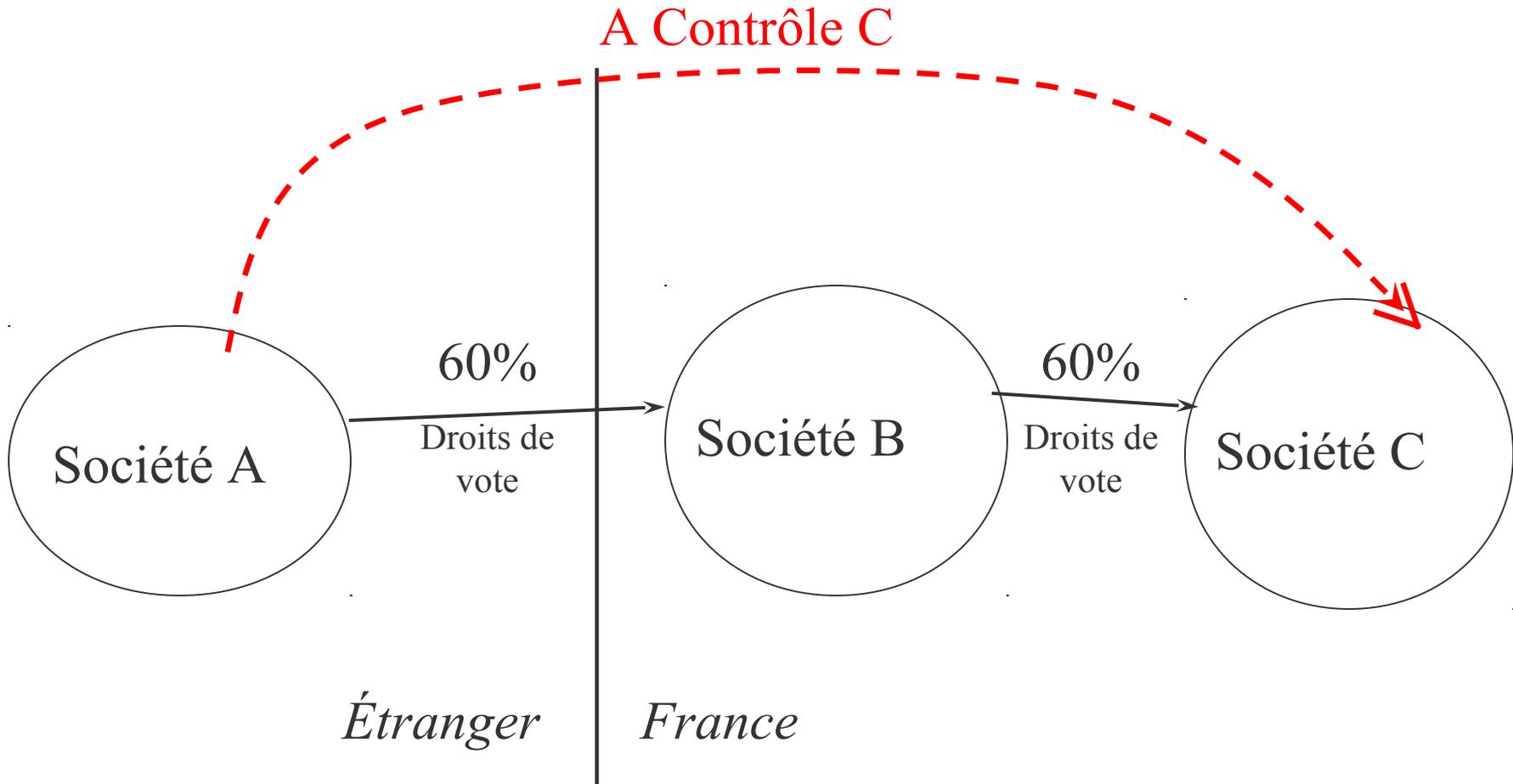
aussi

- flux de capitaux
- etc.

Levier des transferts : le contrôle

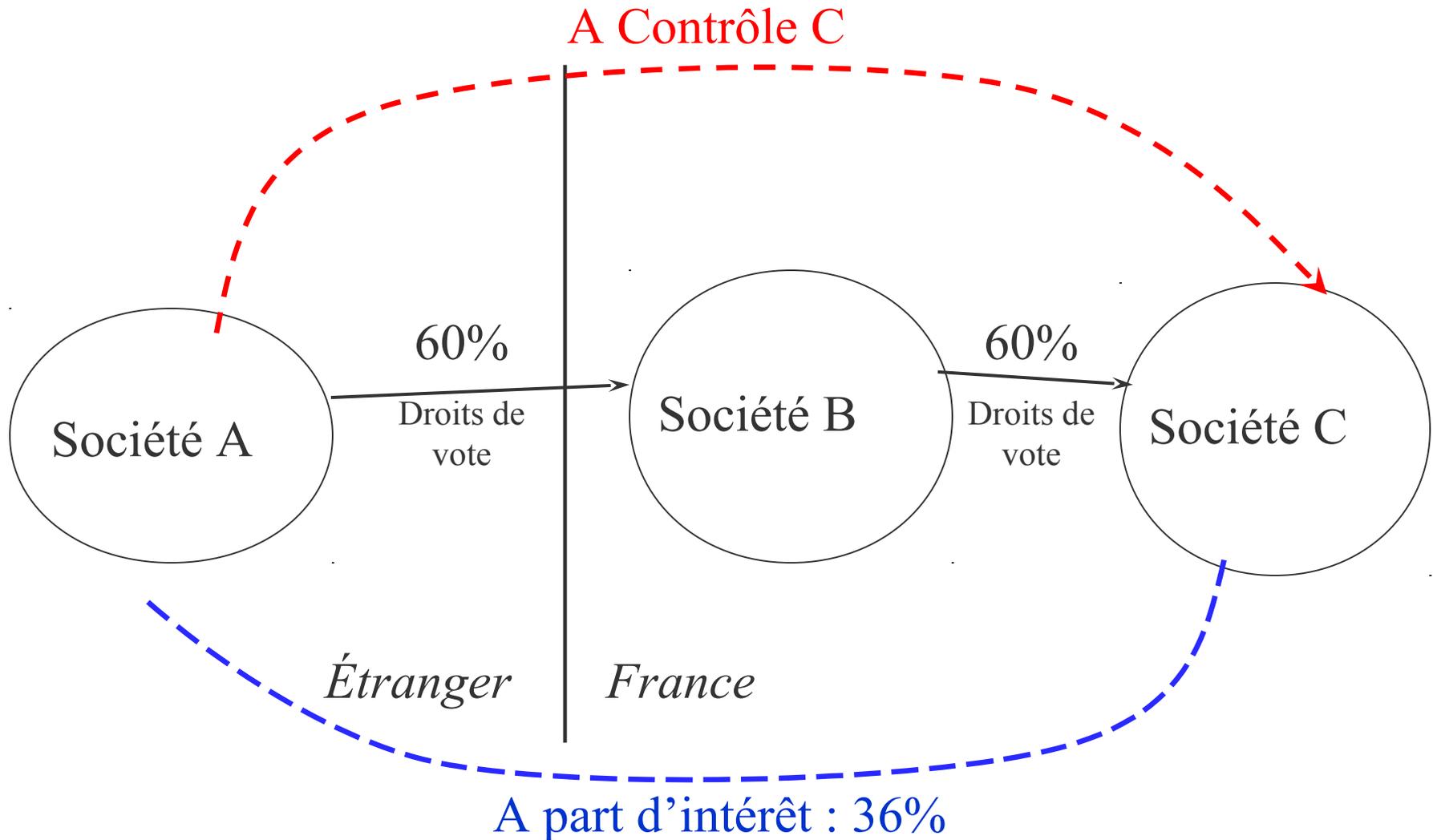
Définition du Contrôle : imposer des décisions

--> mesuré à travers la détention de capital



A contrôle 60% des droits de vote dans C

Contrôle, Part d'intérêt & « effet de levier groupe »



A **contrôle** 60% des droits de vote dans C

Mais la part d'intérêt de A dans C est de seulement 36% = 60% x 60%

Le contrôle, un levier pour les transferts et le partage des ressources

- **Contrôle = Pouvoir de décision**

Partage des ressources + Transferts financiers (transferts de valeurs)

→ Pouvoir sur la fixation des Prix (prix de transferts, royalties, ..), prêts, attribution des résultats, investissements, utilisation-partage des technologies, utilisation des crédits, ...

- **Part d'intérêt = Financement (capital) + Partage des profits (...résidents et ...résiduels : en fin d'année !)**

Le contrôle sur les décisions rend possible de transférer vers la tête de groupe (ou vers une autre entité, par exemple dans un paradis fiscal) une part plus élevée du profit que la part d'intérêt (grâce aux outils comme les prix de transferts, les paiements de *royalties*, les achats préférentiels, etc.)

Trois éléments originaux du fonctionnement des FMN (hypothèses)

Partage d'un facteur Global de production

Transferts

Production Internationale en Commun

(=nouveau type de FMN \neq ancien modèle)

- “ancien” Présence Commerciale
- “ancien” Réplication à travers le monde des mêmes unités productives
- Eclatement de la chaîne de production (différents stades)
- Séparation géographique de Fonctions transversales & d'Unités Productives

Spécificité d'une FMN

Un acteur avec sa propre cohérence

(liée à son périmètre productif et capitalistique de groupe d'entreprises)

- une FMN articule

différents Territoires ou Pays

différentes Activités

- une FMN articule en son sein différentes « opérations » économiques (au sens des comptes nationaux)

Production, Circulation des produits, Distribution des revenus, Financement,...

Caractérisation économique de la FMN (2/2)

La FMN remplit une fonction (objectivement nécessaire)

(Co-prod° internationale + Partage de Ressources pour la production)

Mais à travers une forme spécifique : un groupe d'entreprises constitué de liens financiers en capital

(périmètre, etc.)

(contrôle financier et transferts en faveur d'un périmètre de K)

Implication des filiales domestiques de FMN dans un processus de production commun avec des sociétés étrangères

- Collaboration productive avec les filiales :
→ 38 % des sociétés résidentes des FMN
- Collaboration productive avec des sous-traitants (et/ou) :
→ 28 % des sociétés résidentes des FMN

(enquête CAM, chaînes d'activité mondiales, sociétés + de 50 salariés)

3. Quelques conséquences

Chaîne de valeur globale ? (*Global Value Chain*)

→ Chaîne de **valeur** globale \neq Chaîne d'**activité** globale

Ne pas supposer répartition des Activités = répartition des Valeurs

- La circulation des revenus (et de toutes les valeurs) est essentielle pour le tableau d'ensemble

→ Il existe un pilotage par les liens financiers en capital, en partie trans-frontières

- Articuler circulation des valeurs et localisation des facteurs ou des activités et liens financiers

Analyses théoriques existantes

Un point commun :

→ Coûts Fixes au niveau de la « firme » (FMN) distingués des coûts fixes au niveau de l'usine

- Estimations des coûts fixes (NBER : L. Brainard, Markusen, ..)

Problèmes posés :

A quel pays attribuer le coût fixe ?

- Comment relier Localisation du facteur / Coût / Usage ?
- des Théories sans transferts

Propositions ou Défis conceptuels

- Distinguer entre Types de facteurs : **global / local**

→ Information = **facteur global**

- **Prendre les Transferts au sérieux**

Rôle + Définition conceptuelle

==> Commerce international = Échanges et Transferts

(s'oppose aux « dotations factorielles » à la HOS = 1 facteur dans 1 seul pays, et le coût mesuré à partir de la quantité de facteur dans le pays : quid avantage comparatif national ?)

==> Effet des Transferts : revenus & Ressources (intangibles)

- **Effets sur les coûts**

Local/Global ; frontière Biens / Services / Revenus

Liens internationaux d'une économie nationale

Vision standard (Mucchielli, Krugman, Aglietta)

- Exports & Imports
- Flux de capitaux et taux d'intérêt entre pays
- taux de change
-

→ **Nouvel élément**

- les liens structurels de production par le contrôle du capital (liens financiers) entre pays : FMN

Grille de lecture économique ?

Standard : FMN = **imperfection** entre deux libres circulations parfaites (Biens vs Facteurs)

... **Mais** *quid* des règles *spécifiques* des FMN ? (circulations internes, prix de transfert, utilisation des recherches, ..)

Standard : Effets des FMN ?

(Venables *et alii*, ou Navaretti *et alii*) :

- Effet de Rente (+/- monopolistique)
- Effet de Production (la FMN apporte une production)
- Effet de *Spill-over* (« débordement » de la R&D sur le tissu économique)

---> **Mais** pas **d'Effet de Transfert** ?? ... entre pays-économies nationales

Besoin de décrire ces transferts

VAg et VAdt

- VA globale de la FMN \neq VA disponible sur le territoire national

→ Intérêt de ratios du type VAdt / VAg

- $VA_{\text{ nationale }} / (\text{Ventes} + \text{Redevances} + \text{Loyers} + \dots)$

comme indicateur national du ratio VAdt/VAg

Une part cachée des ratios

Exemple : Le taux de rentabilité $\frac{EBE}{K} = \frac{EBE}{VA} \times \frac{VA}{K}$

dépend

- du Partage de la VA : EBE/VA

... mais aussi de la productivité apparente du capital : VA/K

→ Il dépend donc en partie du montant de capital à avancer

- Pourtant une partie **du capital** n'est pas observable dans le pays où la VA est observée

→ Et cette VA dépend en partie **des technologies, qualifications**, à l'œuvre depuis l'étranger

- dont une part est globale ou localisée à l'étranger

Ratios révélant l'existence d'une image partielle/tronquée des FMN

- Un ratio $K_{matériel} / \text{Salarié}$ (Immobilisations corporelles par tête) en France comparable entre types de FMN :
 - FMN-F : 252 K€ ; $K_{matériel} / \text{Salarié}$
 - FMN-E : 315 K€ ; $K_{matériel} / \text{Salarié}$
- Mais beaucoup lus de capital total par salarié en France pour les FMN-F
 - FMN-F : 1.997 K€ ; $K_{total} / \text{Salarié}$
 - FMN-E : 1.175 K€ ; $K_{total} / \text{Salarié}$

(Industrie)

En résumé

Globalisation et Localisation

Laisse des “traces” : sur l'économie Nationale sachant qu'il y a une partie globale et/ou cachée (rôle de la Balance des paiements – BdP)

La Chaîne de **Valeur** diffère de la chaîne d'**Activité**

Les Transferts sont cruciaux

Outils des transferts de valeur (prix, droits de propriété intellectuelle,...)

Vecteurs des transferts de valeur (redevances, intérêts, services, K+/-, revenus, etc. ...)

Levier des transferts réels et financiers (détention/contrôle, Holdings (SPEs), Pays spécifiques)

Nécessité de prendre en compte l'ensemble des transferts, échanges et paiements, indépendamment des lignes de classification dans la BdP

→ Relier BdP / Données entreprises/ Produits

4. Illustrations statistiques supplémentaires

Deux ou trois choses que nous savons d'elles (les FMN)

Il existe déjà certaines briques :

Lifi (dont I-FATS¹)

O-FATS

Enquête CAM (chaînes d'activité mondiales)

BdP

Compte du Reste du Monde (comptabilité nationale)

Poids des FMN dans l'économie française

- 57 % de la **VA** des entreprises et Banques **en France**
- 48 % de l'**Emploi** des entreprises et Banques **en France**
- 86% des **Exportations** de Biens et Services **de la France**
- 64 % de l'**EBE** des entreprises et Banques **en France**

(année 2011)

Besoin et Possibilités de décrire la nature et l'importance du phénomène

→ En utilisant les statistiques existantes...

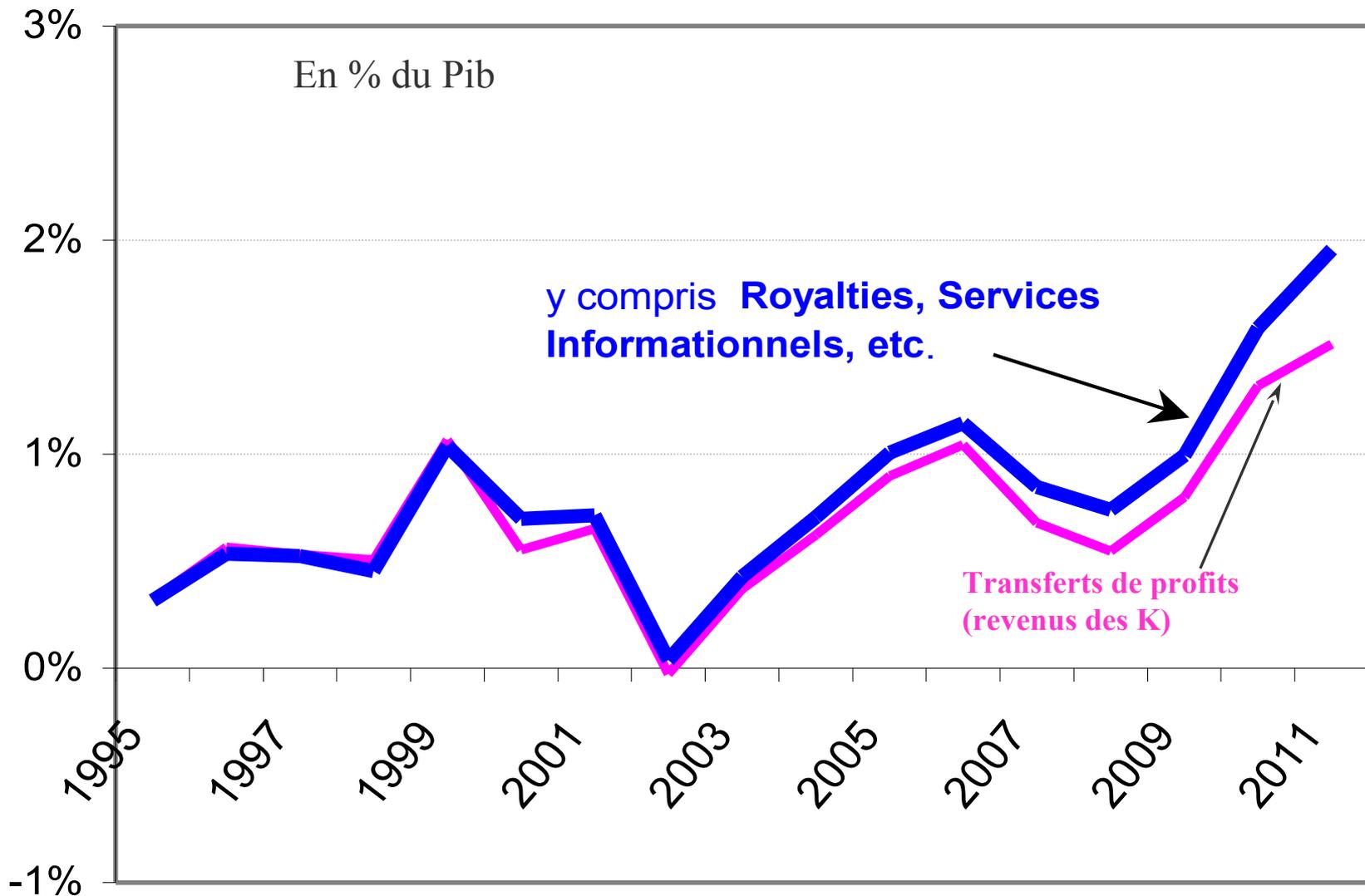
Quelques exemples à un niveau macro-économique
(différents Pays)

- Si nous savons mieux ce que nous cherchons, il est plus facile de le repérer, y compris dans les statistiques existantes (BdP notamment)

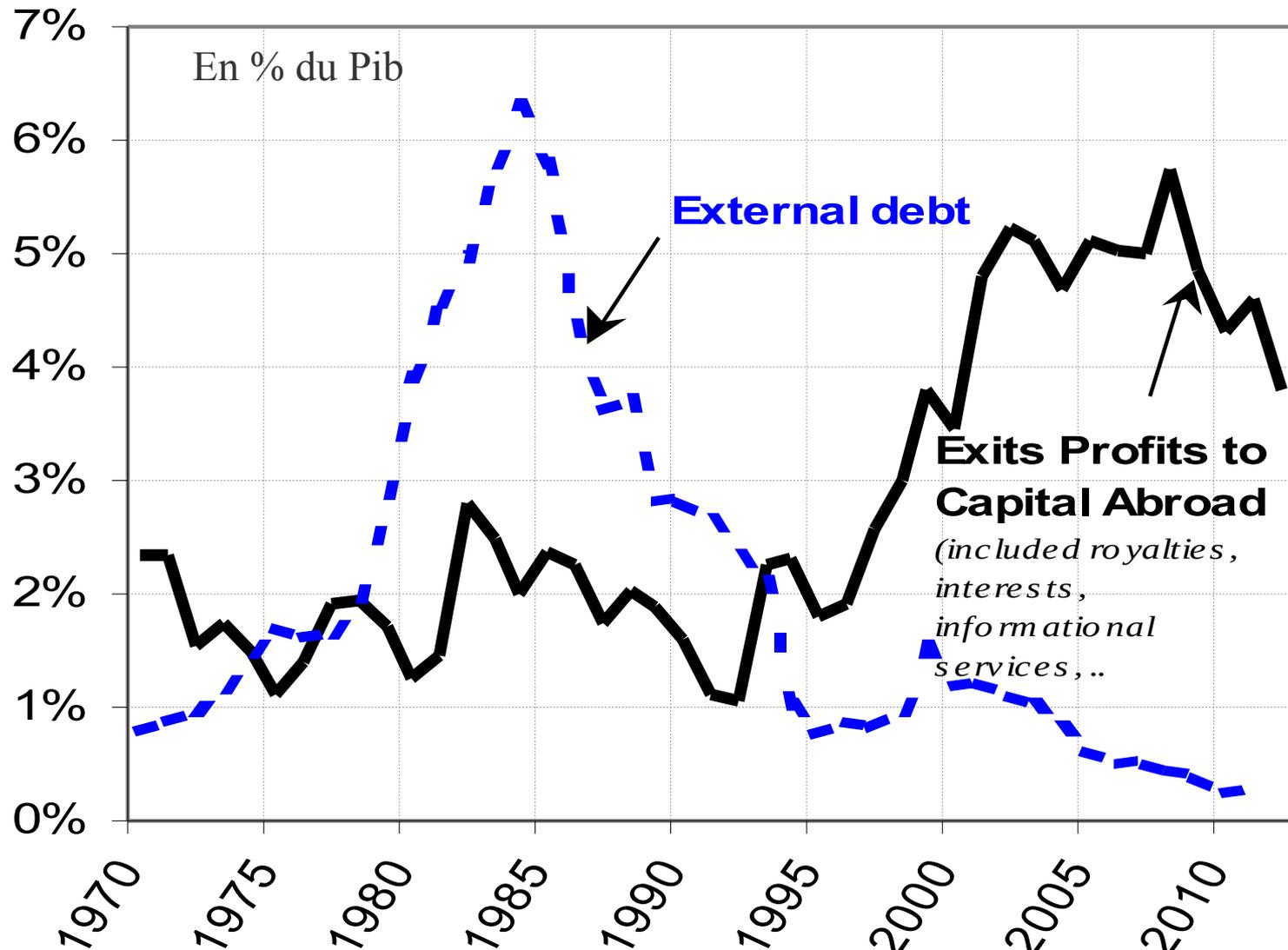
Lignes de BdP :

- revenus d'IDE
- revenus de Portefeuille en actions
- paiements « informationnels »
- frais de siège, etc.
- services de financement

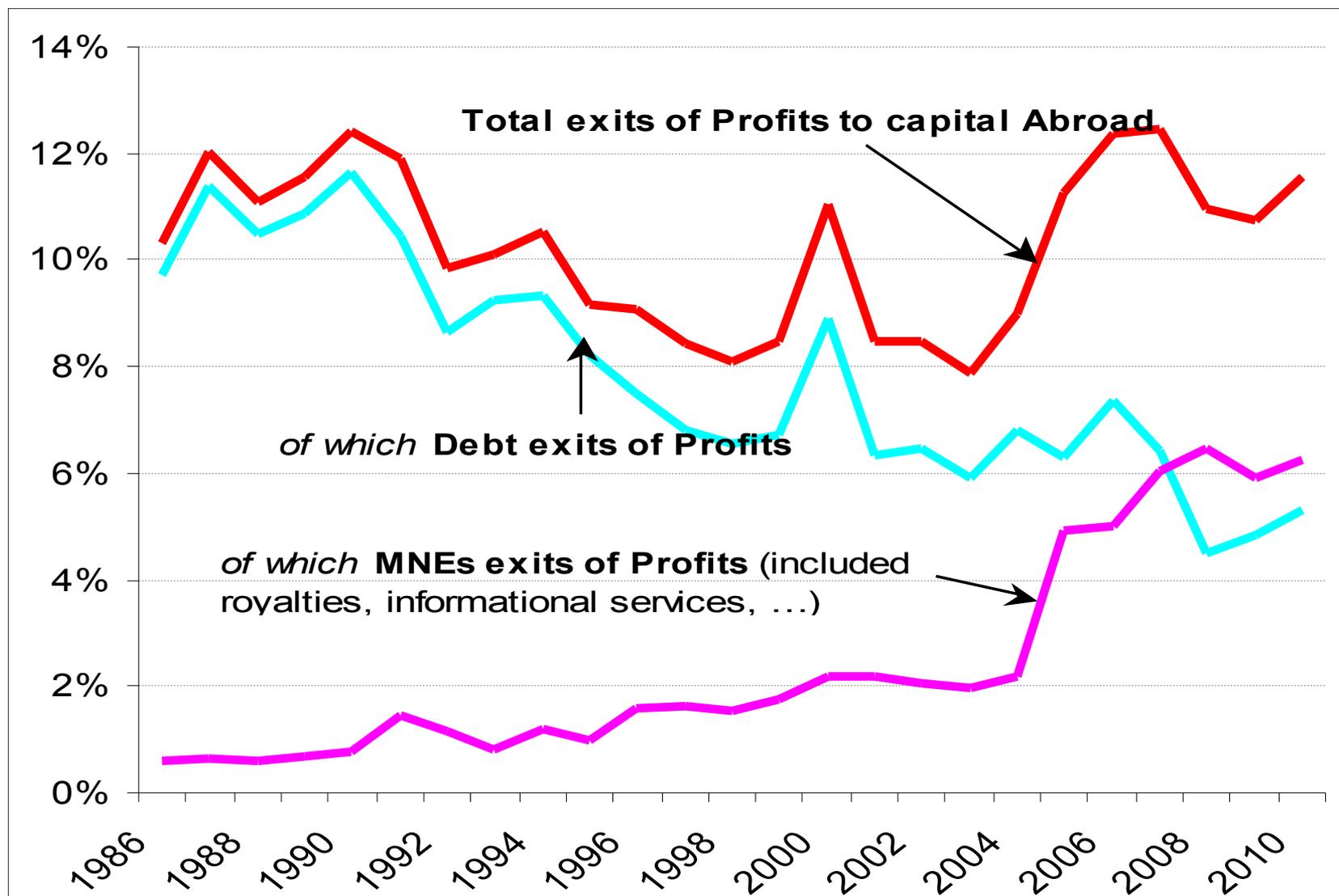
Transferts nets de VA par les FMN vers la France (estimation, d'après la BdP)



Transferts de VA par les FMN depuis le Brésil

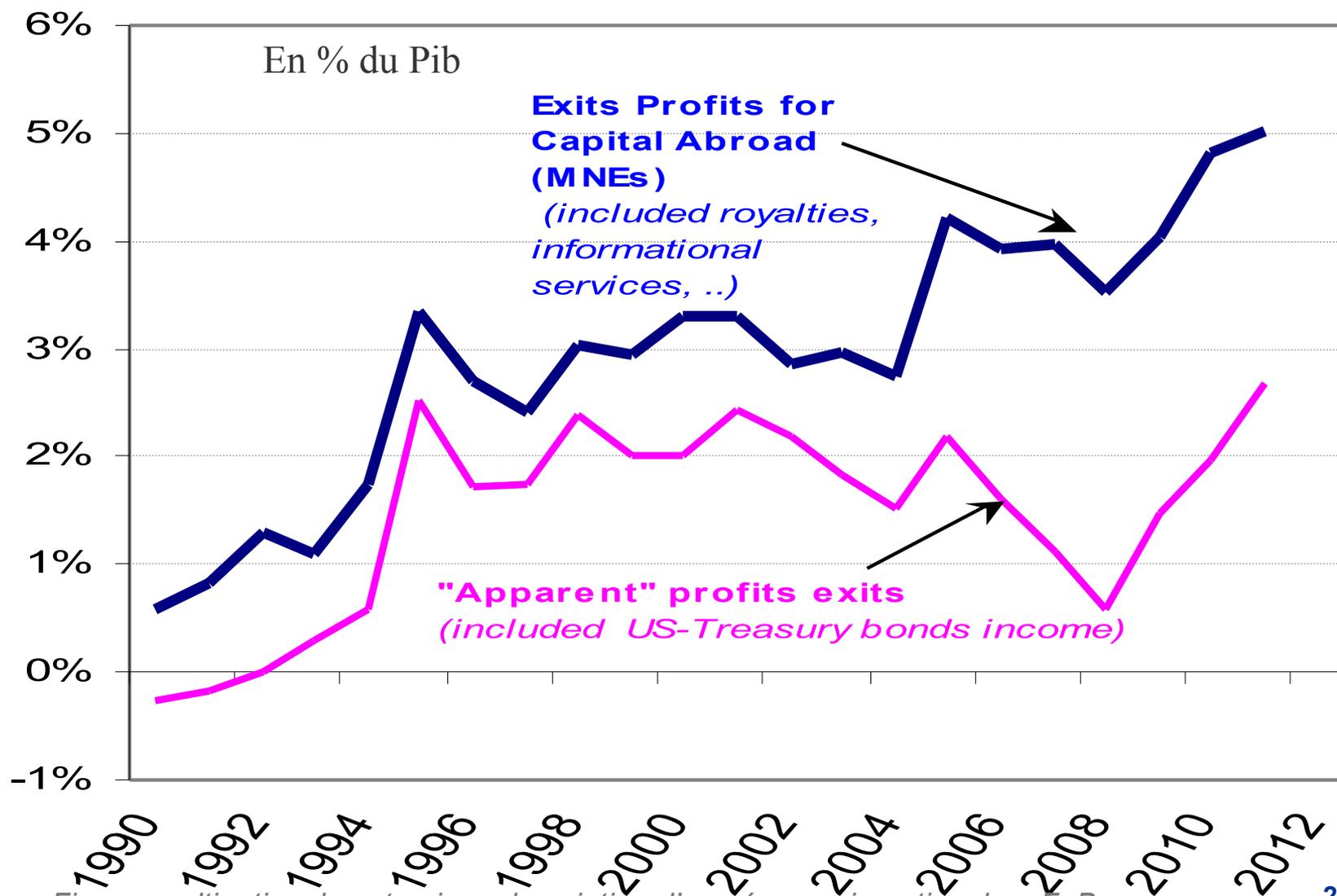


Transferts de VA par les FMN depuis la Tunisie

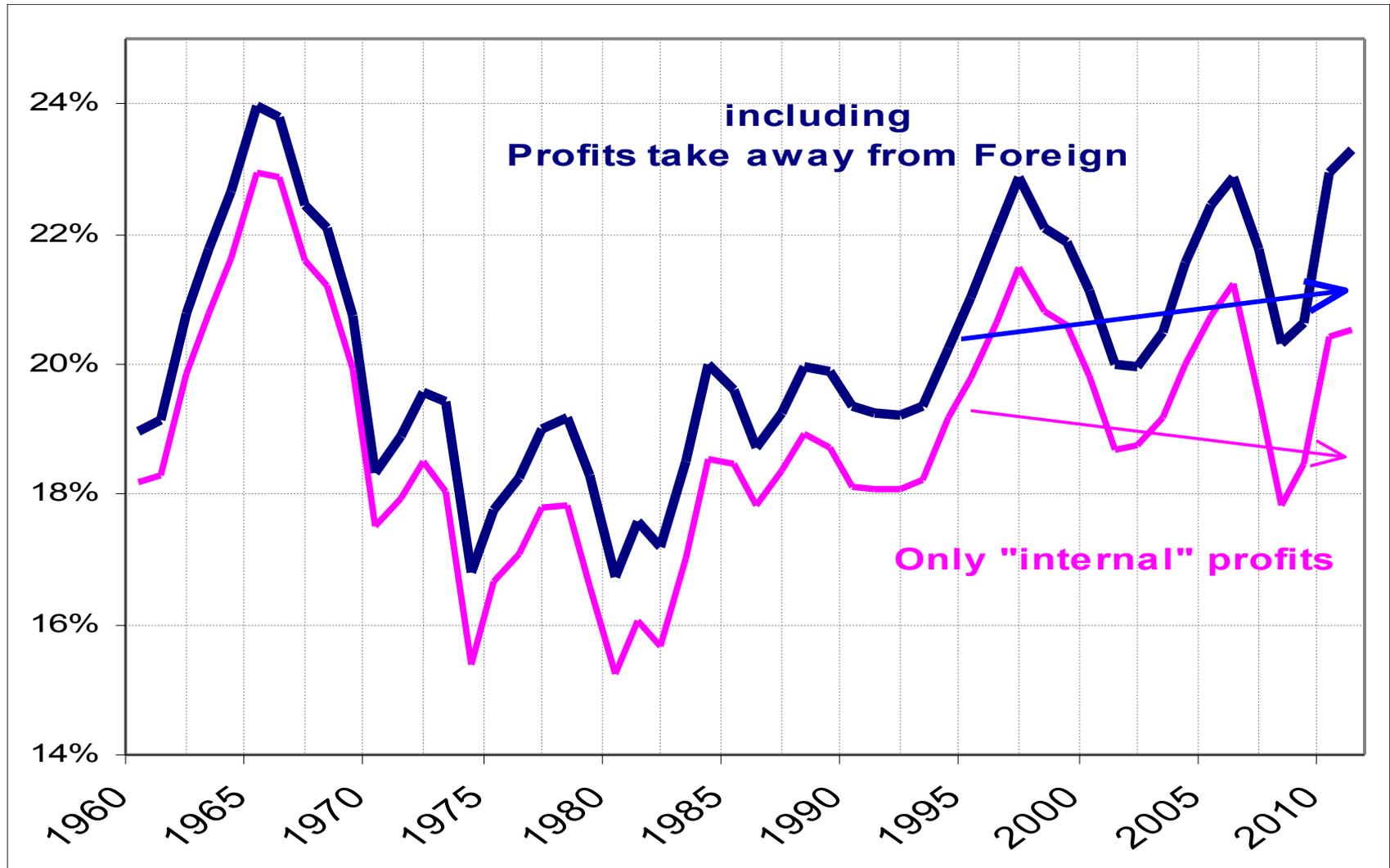


Transferts de VA par les FMN depuis la Chine

- 200 Md\$ transférés sur un excédent commercial de +300 Md\$



Profits entrants et Rentabilité des FMN (USA)



Hétérogénéités

Revenus des IDE depuis / vers l'étranger

- 34 Md€ en 2013 (en net)

mais

+ 58 Md€ depuis l'extérieur en faveur des entreprises et banques résidentes

→ équivalent à 16% de leur EBE (et s'y ajoute)

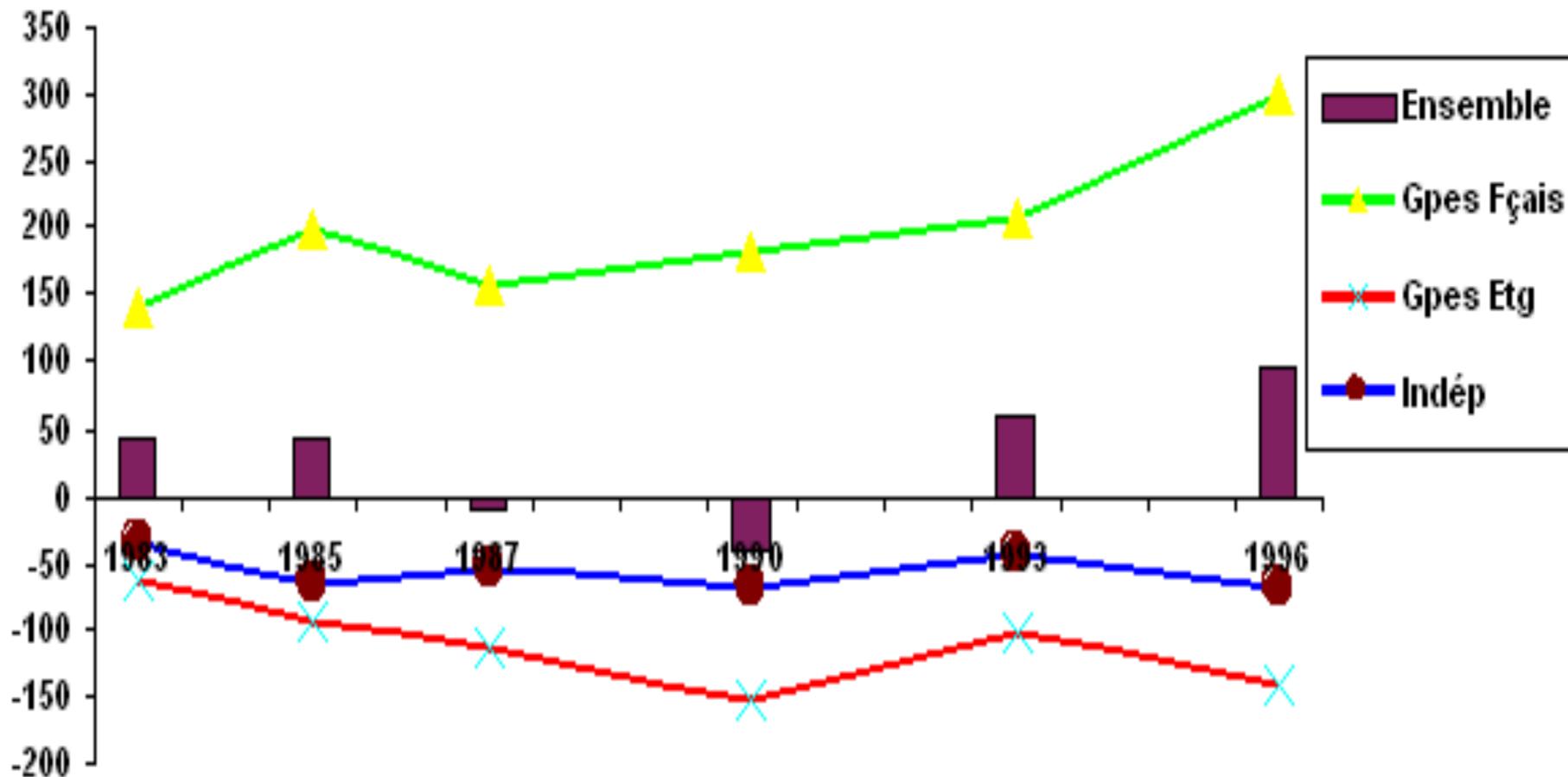
- 24 Md€ vers l'extérieur en faveur des entreprises et banques non-résidentes

→ équivalent à 7% de leur EBE

→ *Mais aussi Portefeuille. Pb = séparer les ménages et les APU*

Balance commerciale des entreprises françaises 1983 à 1996

produits manufacturés, Mds de F courants



5. Remarques conclusives

Avoir une approche Globale et Relier les choses

- Analyser de façon regroupée tous les « flux » des FMN

Biens

Services

Finance – Revenus – Redevances

(cf. M. Byé-F. Perroux : « Grande unité inter-territoriale » : une comptabilité de l'ensemble de ses paiements, cf. S. Hymer : « all international operations of MNEs »)

- Prendre en compte nationalement le rôle des **transferts** et la **partie « cachée » des FMN (facteurs, production, etc.) – Comment ?..**

-> Relier VA « disponible » sur le territoire domestique et VA « globale »

(NB : motifs des prix de transfert : aussi bien fiscaux que de financer la R&D)

-> Relier « valeurs » et activités

Un changement d'optique

- Changer d'optique :

« internationalisation » plutôt que « pénétration étrangère »

➔ Systématiser la distinction FMN/non FMN et FMN-F / FMN-E

- Grand progrès de la statistique publique d'entreprises en ce sens ces dernières années (FATS,..)

- Connaître et comprendre la cohérence domestique, mais aussi transfrontière des « entreprises » multinationales (décisions/activités/résultats ou effets) dans une tension dynamique entre la connaissance de leur niveau mondial et de leurs effets au(x) niveau(x) national

- Vision tronquée des facteurs de production
- Vision distordue des productivités et ratios
- Mais nous avons des éléments !

Vers des indicateurs pour une Economie nationale “avec FMN” ?

- VA disponible sur un territoire / VA globale
- Connaître l'utilisation du revenu sur un territoire
- Mesure du « partage » des facteurs globaux
(coûts, paiements, utilisation, localisations)
- Impôt Global effectivement payé ? (rapporté à la VAg...)
- Accords Technologiques, DPI, etc.

Merci de votre attention