

Emploi salarié

L'évolution favorable des services atténue le repli de l'emploi

L'année 2015 est de nouveau une année difficile pour l'emploi normand qui recule de 0,2 %. En un an, l'économie normande a ainsi perdu 1 130 emplois salariés, principalement dans l'industrie et la construction. Le repli de l'emploi est toutefois quatre fois moins important qu'en 2014, grâce aux évolutions favorables du commerce et des services et à l'intérim qui progresse de 4,3 %. La bonne orientation du secteur tertiaire bénéficie surtout au Calvados et à la Manche. L'emploi des trois autres départements normands diminue, l'Eure étant le plus durement touché.

Isabelle Bigot, Insee Normandie

En 2015, la Normandie fait partie des trois régions dont les effectifs salariés du secteur marchand non agricole se replient, tandis qu'ils progressent de 0,5 % au plan national (*figure 1*). La contraction de 0,2 % en Normandie, soit 1 130 emplois en moins, est toutefois nettement moins forte qu'en 2014 (- 0,8 %) et qu'en 2013 (- 0,9 %), ce qui constitue un signe encourageant. L'industrie et la construction, toujours confrontées à une conjoncture déprimée, continuent de perdre des emplois. *A contrario*, le tertiaire marchand renoue avec les créations d'emplois. Les effectifs salariés du commerce, des services aux entreprises et aux ménages, et de l'immobilier repartent à la hausse, et l'intérim poursuit sa progression.

Des pertes d'emplois dans l'industrie et la construction

Malgré le recours au chômage partiel par les entreprises, les effectifs salariés permanents de l'industrie normande se replient de 1,5 %, soit 2 950 emplois permanents en moins, contre - 1,2 % au niveau national (*figure 2*). Ce repli est moins important qu'en 2014 (- 2,1 %). À l'exception du secteur de l'énergie qui crée des emplois (+ 0,5 %), tous les secteurs industriels réduisent leurs effectifs. Les industries agro-alimentaires, secteur fortement présent en Normandie, perdent 400 emplois salariés en 2015. Ce repli de 1,2 % contraste avec l'évolution favorable observée au plan national (+ 0,3 %). Les matériels de transport, notamment l'automobile, sont également touchés par les restructurations qui se traduisent par des suppressions d'emplois

plus importantes en Normandie (- 2,6 %) qu'au plan national (- 1,6 %). Enfin, les biens d'équipement, confrontés aux exigences de la compétitivité et aux délocalisations, perdent 2,8 % de leurs effectifs, soit 600 emplois.

L'année 2015 est une nouvelle année terne pour le secteur de la construction, toujours confronté à la faiblesse de la demande, tant privée que publique. Concurrence exacerbée, tensions sur les prix et réduction des marges font peser des contraintes fortes sur les trésoreries des entreprises. Cette conjoncture basse et l'absence de signaux de reprise de la demande se traduisent par la suppression de 2 600 emplois permanents en 2015, soit une diminution de 3,4 % en un an, contre - 2,6 % au plan national.

Le tertiaire renoue avec les créations d'emplois

En 2015, le secteur tertiaire enregistre une croissance de ses effectifs salariés de 1,0 % (+ 1,4 % en France métropolitaine), nettement plus vigoureuse qu'entre 2009 et 2014, où il avait progressé en moyenne de 0,1 % par an (*figure 5*). Part importante du tertiaire marchand, avec 138 300 salariés sur un total de 453 300, le commerce affiche une progression de 0,8 % de ses effectifs, comme au plan national. Les entreprises font de nouveau appel aux prestataires de services externes, ce qui permet au secteur des services aux entreprises de se développer (+ 1,6 %). Grâce à la hausse de la fréquentation touristique, le secteur de l'hébergement et de la restauration est toujours créateur d'emplois (+ 2,0 %) et ce, de façon plus vigoureuse que la moyenne

des cinq dernières années (+ 0,9 %). Pour la troisième année consécutive, l'intérim continue de progresser (*figure 3*). En 2015, le nombre d'emplois intérimaires augmente de 4,3 % en Normandie, portant leur nombre à 36 000 (*figure 4*). Cette évolution témoigne de signaux positifs dans l'industrie et la construction, secteurs recourant le plus à l'intérim pour ajuster leur activité au volume de commandes. Depuis le début de l'année 2015, 1 500 emplois intérimaires supplémentaires ont été créés. Malgré cette forte hausse, leur nombre demeure inférieur à son plus haut niveau atteint au premier trimestre de 2008 (45 100). Au niveau national, la reprise de l'emploi intérimaire est nettement plus forte qu'en Normandie (+ 9,4 %). Seules les entreprises de transports poursuivent leurs contractions d'effectifs en Normandie (- 0,5 %) tandis qu'au plan national, la tendance est à la reprise des embauches (+ 0,2 %).

La bonne orientation du tertiaire profite surtout au Calvados et à la Manche

Dans le Calvados, les effectifs salariés marchands progressent de 0,6 % en 2015, alors qu'ils s'étaient repliés de 1,6 % en 2014. Le Calvados est ainsi le département normand qui enregistre l'évolution la plus favorable de ses effectifs (*figure 4*). Il engrange en effet de bons résultats dans le secteur tertiaire (+ 1,6 %) et un fort rebond de l'intérim (+ 12,2 %). La Manche enregistre une progression de ses effectifs de 0,5 % en 2015, soit 500 emplois créés. Le tertiaire marchand y bénéficie d'une bonne orientation qui se traduit par des embauches (+ 1,7 %), plus particulièrement dans le commerce (+ 1,9 %) ■

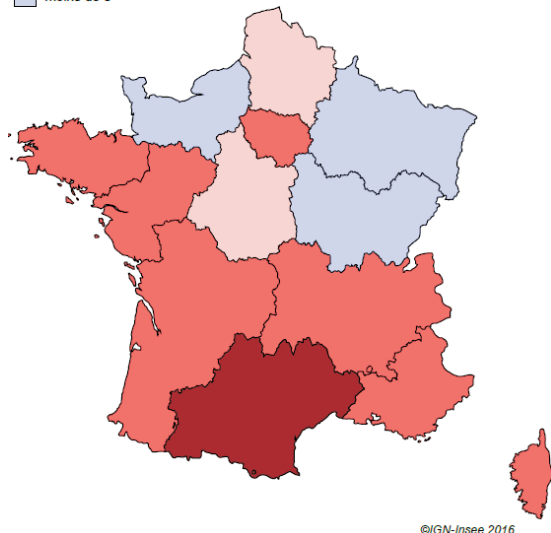
Pour en savoir plus

- Bigot (Isabelle), Moisan (Michel), "Attractivité productive ou attractivité résidentielle : à chaque territoire ses atouts", *Insee Analyses Normandie*, Insee, n° 07, mai 2016
- Carity (Jean-Philippe), "Au 4^e trimestre 2015, la Normandie profite peu de la reprise nationale", *Insee Conjoncture Normandie*, Insee, n° 2, avril 2016

1 Évolution régionale de l'emploi salarié

France métropolitaine : 0,5 %
Glissement annuel 2015-2014 (en %)

- 1 et plus
- de 0,5 à moins de 1
- de 0 à moins de 0,5
- moins de 0



Notes : données CVS

Champ : France métropolitaine. Emploi salarié en fin de trimestre hors agriculture, secteurs principalement non marchands et salariés des particuliers employeurs

Source : Insee, estimations d'emploi.

2 Emploi salarié des secteurs principalement marchands

en %	Secteur d'activité - NAF rév. 2, 2008	2015 T4 (en milliers)	Glissement annuel	Glissement annuel moyen 2014/2009 (1)		
		Normandie	France métropolitaine	Normandie	France métropolitaine	
	Industrie	196,6	-1,5	-1,2	-1,5	-1,2
	Industrie agro-alimentaire	34,2	-1,2	+0,3	-0,4	-0,2
	Energie, eau, déchets, cokéfaction et raffinage	22,4	+0,5	-0,2	+0,1	+0,3
	Biens d'équipement	21,2	-2,8	-1,9	-2,0	-1,6
	Matériels de transport	24,5	-2,6	-1,6	-3,3	-1,3
	Autres branches industrielles	94,4	-1,5	-1,7	-1,6	-1,8
	Construction	72,4	-3,4	-2,6	-2,4	-1,6
	Tertiaire marchand	453,3	+1,0	+1,4	+0,1	+0,4
	Commerce	138,3	+0,8	+0,8	-0,5	0,0
	Transports	67,6	-0,5	+0,2	-0,2	0,0
	Hébergement - restauration	39,1	+2,0	+2,0	+0,9	+1,1
	Information - communication	11,3	-2,4	+0,7	-1,7	+0,6
	Services financiers	29,6	-0,4	+1,1	+0,2	+0,6
	Services immobiliers	9,6	+0,5	+0,9	-1,1	-0,1
	Services aux entreprises	83,2	+1,6	+3,0	+0,2	+1,3
	Services aux ménages	38,5	+1,0	+0,3	-0,2	-0,6
	Intérim	36,1	+4,3	+9,4	+2,8	+1,5
	Total	722,4	-0,2	+0,5	-0,7	-0,1

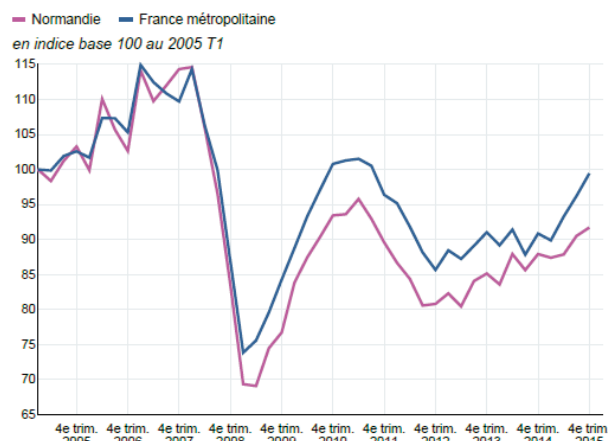
Notes : données CVS. Les données du dernier trimestre affiché sont provisoires

(1) : glissement annuel qu'aurait connu l'emploi salarié du secteur, si l'évolution avait été la même pour chaque année de la période considérée

Champ : emploi salarié en fin de trimestre hors agriculture, secteurs principalement non marchands et salariés des particuliers employeurs

Source : Insee, estimations d'emploi.

3 Évolution trimestrielle de l'emploi intérimaire



Notes : données CVS. Les données du dernier trimestre affiché sont provisoires

Champ : emploi intérimaire en fin de trimestre

Source : Insee, estimations d'emploi.

4 Emploi salarié par département et par secteur

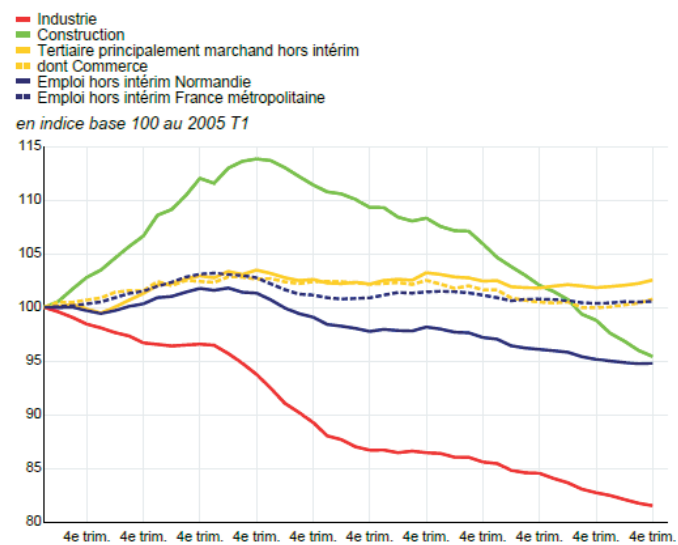
en %	2015 T4	Glissement annuel				
	(en milliers)	Industrie	Construction	Tertiaire marchand	Commerce	Intérim
Calvados	155,5	-1,3	-2,3	+1,6	+1,2	+12,2
Eure	109,9	-0,8	-5,9	+0,1	-0,2	-1,9
Manche	101,2	-0,8	-1,8	+1,7	+1,9	+9,1
Orne	54,9	-1,1	-4,3	+1,1	+2,2	+4,3
Seine-Maritime	300,9	-2,3	-3,6	+0,7	+0,2	+2,5
Normandie	722,4	-1,5	-3,4	+1,0	+0,8	+4,3

Notes : données CVS. Les données du dernier trimestre affiché sont provisoires

Champ : emploi salarié en fin de trimestre hors agriculture, secteurs principalement non marchands et salariés des particuliers employeurs

Source : Insee, estimations d'emploi.

5 Évolution trimestrielle de l'emploi salarié des secteurs principalement marchands dans la région Normandie



Notes : données CVS. Les données du dernier trimestre affiché sont provisoires

Champ : emploi salarié en fin de trimestre hors agriculture, secteurs principalement non marchands et salariés des particuliers employeurs

Source : Insee, estimations d'emploi.