

## C. DYNAMIQUE ET SANTÉ ÉCONOMIQUE

### Une dynamique de création moins soutenue qu'ailleurs

Le renouvellement du tissu productif permet d'apprécier la dynamique entrepreneuriale et constitue un reflet de l'attractivité économique d'un territoire. Or, le taux moyen de création du Pays Dieppois entre 2011 et 2014 est plus faible qu'ailleurs : il est inférieur d'un point à celui du référentiel (illustration 30). La structure du tissu économique n'explique pas ce différentiel, observé pour tous les secteurs hormis la construction. Cette moindre dynamique se vérifie pour la période antérieure (2003 à 2005) où le statut d'auto-entreprise n'existait pas. Le taux moyen de création était de 8 % dans le Pays Dieppois contre 9 % en Haute-Normandie et 9,6 % dans le référentiel.

Le secteur de la construction affiche le taux de création le plus dynamique (en particulier dans l'agglomération). C'est le seul secteur pour lequel cette dynamique est supérieure à celle du référentiel. Enfin, bien que le territoire soit toujours industriel, la dynamique de création d'entreprises industrielles est inférieure de 2,3 points à celle du référentiel (illustration 30).

Plus de la moitié des 630 établissements créés en moyenne par an (illustration 30) sont installés dans l'agglomération. Une entreprise créée sur deux est une auto-entreprise mais ce n'est pas une spécificité du Pays. L'auto-entrepreneuriat est nettement plus présent en dehors de l'agglomération qu'en son sein. En effet, la proportion de créations d'auto-entreprises y est supérieure de 10 points à celle constatée dans l'agglomération (56 % contre 46 %). De 2000 à 2014, la dynamique de création du Pays Dieppois est moins soutenue qu'ailleurs, que ce soit avec ou hors auto-entrepreneuriat (illustration 31).

### Le Pays attire plus d'établissements qu'il n'en perd

Entre 2011 et 2014, 172 établissements déjà implantés sur le sol français sont venus s'installer dans le Pays Dieppois et 154 implantés sur le Pays sont partis exercer leurs activités sur un autre territoire. Pour les uns comme pour les autres, il s'agit d'établissements sans salarié dans plus de 80 % des cas. Bien que faibles, les mouvements d'emplois concernant ces transferts sont déficitaires (- 70 emplois). Les établissements sortants emploient 140 salariés.

### 30 Plus de trois créations d'entreprises sur quatre dans le tertiaire

Taux de création d'établissements par secteur d'activités

Secteurs d'activités	Pays Dieppois		Taux de création		
	Créations moyennes 2011 - 2014	Taux de création	Agglomération	Haute-Normandie	Référentiel
<b>Construction</b>	<b>97</b>	<b>15,1%</b>	<b>17,6%</b>	<b>16,1%</b>	<b>14,7%</b>
<b>Industrie</b>	<b>43</b>	<b>8,6%</b>	<b>8,5%</b>	<b>9,3%</b>	<b>10,9%</b>
dont industrie manufacturière	35	8,9%	8,5%	9,6%	9,8%
<b>Tertiaire</b>	<b>491</b>	<b>12,6%</b>	<b>11,4%</b>	<b>13,9%</b>	<b>13,6%</b>
dont commerce	172	13,5%	12,1%	13,9%	13,8%
dont hébergement et restauration	40	9,7%	8,6%	9,9%	11,0%
dont activités scientifiques et techniques	57	15,0%	13,4%	17,5%	17,3%
dont autres activités de services	50	12,1%	11,1%	13,8%	13,3%
<b>Ensemble</b>	<b>631</b>	<b>12,5%</b>	<b>11,7%</b>	<b>13,8%</b>	<b>13,5%</b>

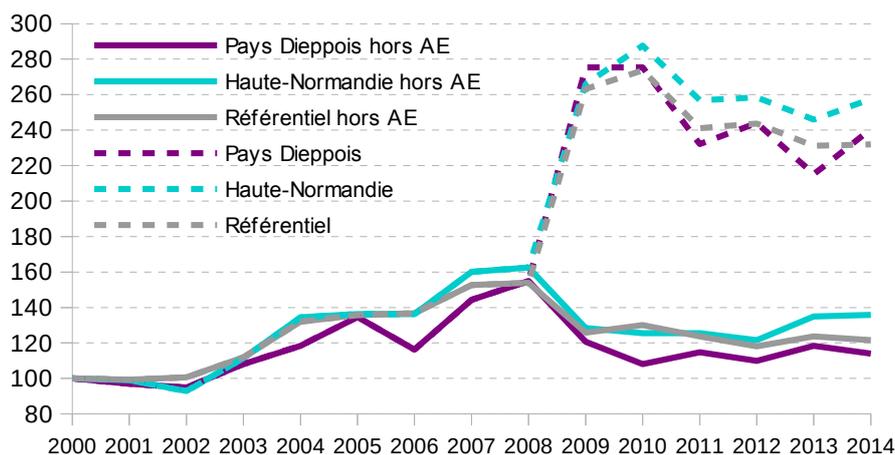
Source : Insee, REE 2011 à 2014 - champ marchand non agricole

Unités : nombre, %

Note de lecture : 491 établissements tertiaires ont été créés en moyenne par an de 2011 à 2014 sur le Pays Dieppois. Le taux de création dans le secteur tertiaire est de 12,6 %, contre 13,9 % en Haute-Normandie et 13,6 % dans le référentiel.

### 31 Une plus faible dynamique de création sur le Pays Dieppois

Évolution du nombre de créations d'établissements de 2000 à 2014 (base 100 = 2000)

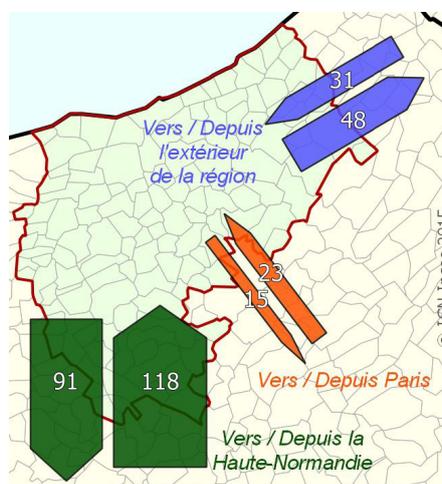


Source : Insee, REE 2000 à 2014

AE : auto-entrepreneurs

### 32 Entre 2011 et 2014, 172 établissements entrants (71 salariés) et 154 sortants (138 salariés)

Transferts d'établissements (hors transferts intra zone) de 2011 à 2014



Source : Insee, REE 2011 à 2014

Note de lecture : de 2011 à 2014, 48 établissements du Pays Dieppois sont partis s'installer dans une autre commune de la région. Dans le même temps, 31 établissements installés en Haute-Normandie hors Pays Dieppois sont venus s'implanter sur une commune du Pays.

L'industrie manufacturière, le transport-entreposage ou le commerce rassemblent 60 % des effectifs transférés.

Les nouveaux employeurs venus sur le territoire apportent 70 emplois dont plus du tiers relève de la construction.

Pour les sortants comme pour les entrants, la majorité des mouvements s'effectue avec un autre territoire de Haute-Normandie (et presque toujours au profit de la Seine-Maritime). Hors Haute-Normandie, l'Île-de-France est la première région de destination des partants. C'est aussi la principale région d'origine des établissements venant s'installer dans le Pays Dieppois (*illustration 32*).

## Création, cessation, transfert : trois types de mouvements d'établissements qui influent sur l'emploi

Le tissu économique d'un territoire n'est pas statique, il se renouvelle sans cesse. Ces mouvements d'établissements influent sur l'emploi.

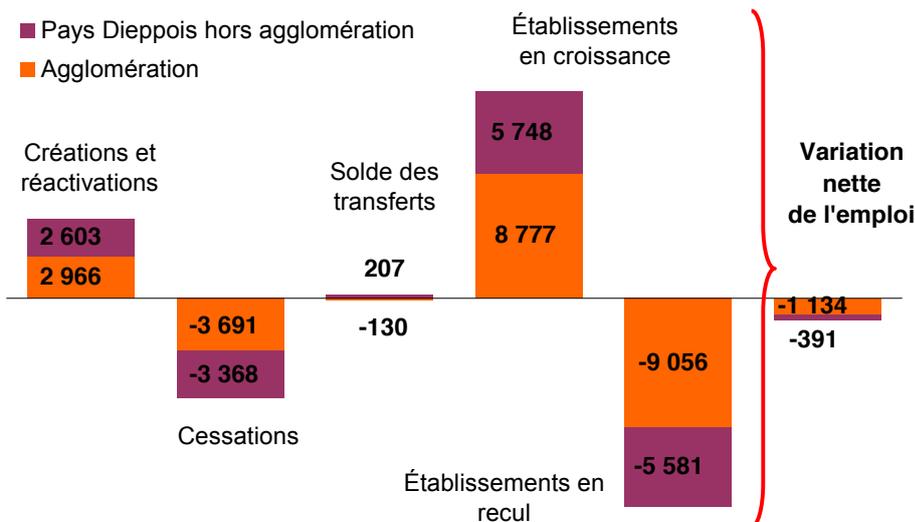
Trois types de mouvements d'établissements existent. Tout d'abord, la création d'entreprise (ou sa réactivation) contribue à la hausse des effectifs. À l'inverse, la cessation d'activité (quelle qu'en soit la raison) d'une entreprise joue en défaveur de l'emploi. Enfin, les transferts d'établissements peuvent apporter, selon l'importance des effectifs concernés, un surcroît ou une diminution du nombre de salariés. Ces transferts sont de trois sortes : les établissements quittant un territoire pour s'installer à l'extérieur de celui-ci ; ceux qui viennent exercer leur activité sur le territoire et qui proviennent d'un autre territoire ; et ceux qui transfèrent leurs activités du territoire vers une autre partie de ce même territoire (transferts intra zone). Les établissements pérennes (ceux qui existaient au début d'une période et qui exercent toujours leur activité à la fin d'une période donnée) ont pu connaître soit une hausse, soit une diminution de leurs effectifs salariés.

## Les créations ne compensent pas les destructions sur le Pays Dieppois

Entre 2003 et 2012, les mouvements d'établissements ont eu un impact défavorable sur l'emploi du Pays Dieppois, et plus particulièrement de l'agglomération. La variation nette de l'emploi est négative (- 1 525 emplois) et les trois quarts de cette baisse se concentrent sur l'agglomération dieppoise (*illustration 33*).

### 33 1 525 emplois de moins sur le Pays Dieppois entre 2003 et 2012

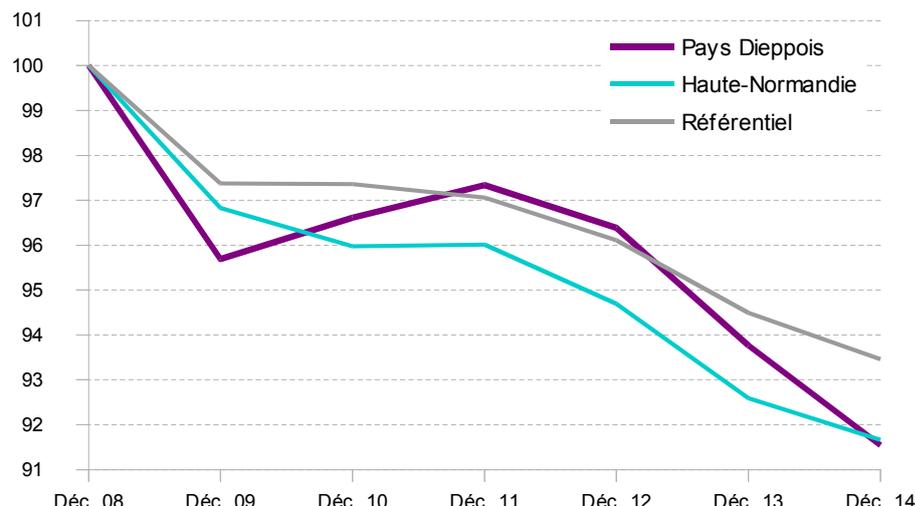
Variation de l'emploi selon le type de mouvements



Source : Insee, Clap de 2003 à 2012 - hors Défense et hors missions d'intérêt  
Unité : nombre

### 34 1 620 emplois salariés de moins sur le Pays Dieppois depuis la crise économique et financière de l'automne 2008

Évolution de l'emploi salarié de décembre 2008 à décembre 2014 (base 100 = décembre 2008)



Source : Insee, Epure

Champ : ensemble des secteurs marchands hors agriculture, administration publique, enseignement, santé humaine et action sociale, activités liées à l'emploi et activités des ménages en tant qu'employeurs.

Les créations d'activités, bien qu'ayant généré au total plus de 5 500 emplois, n'ont pas compensé la perte des emplois liée aux cessations, que ce soit sur l'agglomération (solde négatif de 725 emplois) ou sur le reste du territoire (solde négatif de 765 emplois). Le solde d'emplois généré par les transferts d'établissements est quant à lui positif sur la période 2003-2012 (77 emplois). Enfin, des mouvements d'emplois se sont produits dans les établissements pérennes du Pays Dieppois. D'un côté, ces établissements ont créé 14 525 emplois, d'un autre ils en ont détruit 14 637. Ainsi, le solde de ces mouvements d'emplois au sein des établissements pérennes est légèrement négatif.

## Une dynamique de l'emploi favorable sur les années 2010 et 2011

Sur une période plus récente, l'évolution de l'emploi est également défavorable au Pays Dieppois. Le Pays a été impacté, comme ailleurs, par la crise économique et financière de 2008. Ainsi, entre décembre 2008 et décembre 2014, le Pays Dieppois a perdu 1 620 salariés.

Trois cycles d'évolution de l'emploi se succèdent durant cette période (*illustration 34*). La première période court de décembre 2008 à décembre 2009. Le Pays Dieppois est perdu, sur cette période de crise économique,

825 emplois salariés. Cette baisse, de 4,3 %, est plus forte que sur la Haute-Normandie (- 3,2 %) et le référentiel (- 2,6 %). Sur la deuxième période, de fin 2009 à fin 2011, le Pays Dieppois connaît une croissance de son emploi salarié (+ 315 emplois). Cette dynamique positive (+ 1,7 %) ne se retrouve pas sur les territoires de comparaison, qui connaissent une baisse de leur emploi salarié sur la période (- 0,8 % pour la Haute-Normandie et - 0,3 % pour le référentiel). Enfin, de fin 2011 à fin 2014, l'emploi se contracte fortement. La tendance est nettement plus défavorable sur le Pays Dieppois qu'ailleurs. Ainsi, le Pays perd 1 110 emplois, soit une chute de 6,0 % contre une diminution de 4,5 % en Haute-Normandie et de 3,7 % sur le référentiel.

## Des secteurs en croissance ...

Cinq secteurs connaissent une croissance significative de l'emploi entre 2008 et 2014 (illustration 35). Ces secteurs regroupent 19 % de l'emploi du Pays Dieppois en 2014 et ont connu une hausse de 410 emplois salariés sur la période 2008-2014. Le secteur le plus contributeur à la hausse est le commerce de gros (avec Davigel par exemple). Viennent ensuite les activités d'ingénierie (Nuvia Support à Penly), le secteur des déchets et de la récupération (VI Environnement à Val-de-Saône, Veolia Propreté Normandie à Rouxmesnil-Bouteilles, etc.), l'industrie alimentaire (Nor'pain à Val-de-Saône, Saipol à Dieppe, etc.) puis l'entreposage (notamment le syndicat mixte du Port de Dieppe).

## ... d'autres en recul

En revanche, 11 autres secteurs subissent un net recul de l'emploi (illustration 35). Ils concentrent 32 % de l'emploi salarié total du Pays Dieppois en 2014 et accumulent une perte de 1 500 emplois entre 2008 et 2014.

En volume, deux secteurs enregistrent la plus forte baisse de l'emploi : la fabrication de produits métalliques qui perd plus d'un quart de ses emplois en six ans (notamment fermeture de Sonas Automotive fin 2008), et l'industrie automobile qui perd près de la moitié de son emploi salarié (fermeture de Lear Offranville fin 2008, de Autoneum France fin 2012, etc.). À eux deux, ces secteurs concentrent 48 % de la perte d'emploi des secteurs en recul.

Dans les autres secteurs, de fortes baisses de l'emploi sont subies dans la fabrication de produits en caoutchouc/plastique, la fabrication de produits minéraux non métalliques, la fabrication de produits

## 35 Les secteurs en recul perdent 1 500 emplois salariés en six ans

Évolution de l'emploi salarié dans les secteurs en croissance et ceux en recul de décembre 2008 à décembre 2014

	Emploi en 2014	Évolution 2008-2014			
		Volume	%		
<b>Secteurs en croissance</b>				<b>+ 410 emplois</b>	
Commerce de gros	1 290	130	11,2%	<b>+ 14,6 %</b>	
Activités d'ingénierie	220	95	76,0%		
Déchets et récupération	260	80	44,4%		
Industries alimentaires	1 260	60	5,0%		
Entreposage et serv aux transports	220	45	25,7%		
<b>Secteurs en forte baisse de l'emploi</b>				<b>- 1 500 emplois</b>	
Fabrication d'autres produits minéraux non métalliques	153	-55	-26,8%	<b>- 20,9 %</b>	
Fabrication de produits en caoutchouc/plastique	681	-60	-8,0%		
Organisations associatives	268	-65	-19,3%		
Hébergement	200	-65	-25,1%		
Services financiers	247	-70	-22,1%		
Transports terrestres et transport par conduites	554	-70	-11,4%		
Fabrication de produits informatiques, électroniques et optiques	94	-90	-48,9%		
Construction de bâtiments	69	-105	-60,1%		
Travaux de construction spécialisés	1 725	-200	-10,5%		
Industrie automobile	370	-345	-48,2%		
Fabrication de produits métalliques	1 324	-375	-22,0%		
Autres secteurs	8 580	-530	-5,8%		<b>- 530 emplois</b>
<b>Ensemble</b>	<b>17 510</b>	<b>-1 620</b>	<b>-8,5%</b>		<b>- 1 620 emplois</b> <b>- 8,5 %</b>

Source : Insee, Epure - Champ : ensemble des secteurs marchands hors agriculture, administration publique, enseignement, santé humaine et action sociale, activités liées à l'emploi et activités des ménages en tant qu'employeurs.

Secteurs en croissance : secteurs ayant connu une hausse de l'emploi entre 2008 et 2014 d'au moins 40 emplois.

Secteurs en forte baisse : secteurs ayant connu une baisse de l'emploi significative en valeur absolue (plus de 50 emplois) et en valeur relative (baisse d'au moins 8 %).

## 36 Plus d'une offre d'emploi enregistrée sur quatre dans le commerce

Répartition des offres d'emplois enregistrées en 2014 selon la famille de métiers

Famille de métiers	OEE sur le Pays Dieppois	Répartition des OEE		
		Pays Dieppois	Référ.	Haute-Normandie
<b>Commerce, vente et grande distribution</b>	<b>604</b>	<b>26,2%</b>	<b>14,9%</b>	<b>16,1%</b>
Services à la personne et à la collectivité	326	14,1%	13,8%	17,2%
Hôtellerie-restauration, tourisme, loisirs et animation	324	14,0%	14,9%	11,1%
<b>Industrie (production)</b>	<b>264</b>	<b>11,4%</b>	<b>9,6%</b>	<b>9,4%</b>
<b>Construction, bâtiment et travaux publics</b>	<b>207</b>	<b>9,0%</b>	<b>7,6%</b>	<b>7,9%</b>
Support à l'entreprise	129	5,6%	6,6%	8,3%
Installation et maintenance	126	5,5%	5,6%	6,2%
Industrie (études et supports techniques)	70	3,0%	2,3%	4,4%
Logistique	64	2,8%	5,4%	5,0%
Agriculture, pêche, espaces naturels, espaces verts, soins aux animaux	54	2,3%	9,8%	2,7%
Transport terrestre	54	2,3%	3,7%	3,5%
Santé	47	2,0%	4,0%	3,7%
Communication, média et multimédia	12	0,5%	0,7%	0,8%
Banque, assurance, immobilier	9	0,4%	0,8%	3,3%
Arts et façonnage d'ouvrages d'art	8	0,3%	0,2%	0,2%
Transport maritime et fluvial et activités portuaires	5	0,2%	0,0%	0,1%
Spectacle	4	0,2%	0,2%	0,2%
Transport aérien et activités aéroportuaires	-	0,0%	0,0%	0,0%
<b>Ensemble</b>	<b>2 307</b>	<b>100,0%</b>	<b>100,0%</b>	<b>100,0%</b>

Source : DARES

électroniques, ou encore dans certaines activités des organisations associatives.

Enfin, des secteurs sont relativement « stables » (ni destructeurs, ni créateurs). Ils contribuent néanmoins, avec une perte globale de plus de 500 emplois, à la baisse de l'emploi sur le Pays Dieppois.

## 2 300 offres d'emploi en 2014

La santé économique d'un territoire s'analyse également au travers du marché du travail, c'est-à-dire aux offres d'emploi enregistrées (OEE) et aux éventuelles tensions sur le marché.

En 2014, 2 300 offres d'emploi ont été enregistrées sur le Pays Dieppois (*illustration 36*), soit 4,0 % des offres haut-normandes (pour rappel, le Pays Dieppois concentre 5,2 % de l'emploi haut-normand). Les trois quarts de ces offres étaient à pourvoir sur l'agglomération. La dynamique d'offres du Pays Dieppois est relativement faible comparativement aux autres territoires. En effet, le Pays compte 48 OEE pour 1 000 actifs tandis que la Haute-Normandie en compte 66 et le référentiel 77.

Trois familles de métiers sont plus présentes parmi les OEE par rapport au référentiel : le commerce (essentiellement mise en rayon libre-service), l'industrie (conduite d'équipement, soudage manuel, etc.) et la construction (maçonnerie, préparation du gros œuvre, électricité, etc.).

Deux offres d'emploi sur cinq sont des offres durables (de plus de six mois), tout comme sur le référentiel.

## Des offres d'emploi plus rapidement satisfaites

Malgré le nombre de personnes à la recherche d'un emploi, certaines offres d'emploi ont des difficultés à être pourvues. Un indicateur de « tension » est la durée de diffusion de l'offre avant qu'elle ne soit satisfaite ou annulée. Ainsi, 6,8 % des offres enregistrées entre 2012 et 2014 ont plus de 30 jours (*illustration 37*). La tension est relativement faible par rapport à l'ensemble de la région (8,6 %). De plus, la part des offres satisfaites parmi les offres sorties est supérieure sur le Pays Dieppois (85,9 % contre 84,3 % sur la région).

## Le Pays Dieppois résiste mieux que d'autres territoires

Depuis 2008, et le début de la crise économique, quelle que soit l'entité géographique considérée, le nombre de demandeurs d'emploi augmente de façon ininterrompue. Situé dans une région où le taux de chômage est structurellement supérieur à la moyenne nationale, le Pays Dieppois résiste plutôt mieux que d'autres territoires (*illustration 38*).

Au 31 décembre 2014, le Pays Dieppois comptait 5 600 demandeurs d'emplois de catégorie A (ceux tenus de faire des actes positifs de recherche d'emploi et n'ayant exercé aucune activité), soit une augmentation de 56 % par rapport au 31 décembre 2007. Cette hausse est toutefois nettement inférieure à celle enregistrée dans le référentiel (+ 77 %) ou en Haute-Normandie (+ 71 %).

## 37 Une plus forte tension dans certains métiers des services et de l'industrie

Répartition des offres d'emplois enregistrées en 2014 selon la famille de métiers

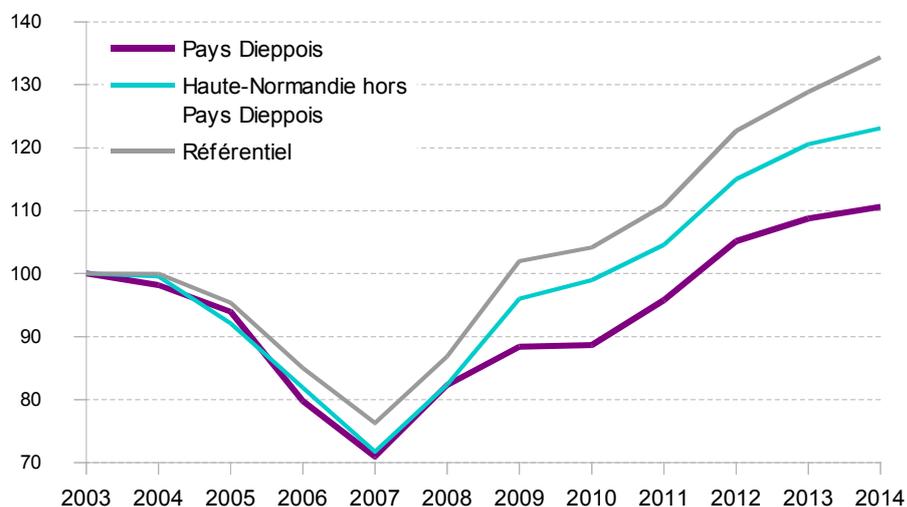
	OEE de 2012 à 2014	Part des OEE de plus de 30 jours
<b>Ensemble des métiers (ROME)</b>	<b>8 590</b>	<b>6,8%</b>
dont <b>Assistance auprès d'adultes</b>	<b>305</b>	<b>13,4%</b>
Personnel polyvalent en restauration	180	12,2%
<b>Conduite d'équipement de production alimentaire</b>	<b>162</b>	<b>57,4%</b>
Magasinage et préparation de commandes	128	14,8%
Animation de loisirs auprès d'enfants ou d'adolescents	125	8,8%
Sécurité et surveillance privées	116	8,6%
Relation commerciale auprès de particuliers	90	15,6%
Mécanique automobile et entretien de véhicules	87	8,0%
Assistanat commercial	73	12,3%
Opérations manuelles d'assemblage, tri ou emballage	73	8,2%
Manutention manuelle de charges	71	8,5%
<b>Intervention en milieux et produits nocifs</b>	<b>70</b>	<b>61,4%</b>
Peinture en bâtiment	67	9,0%
Installation et maintenance d'équipements industriels et d'exploitation	65	7,7%
Intervention socioéducative	55	16,4%

Source : DARES 2012 à 2014

Sélection des métiers considérés en tension : OEE > 50 et part des OEE de plus de 30 jours > 6,8 %

## 38 Une forte hausse de la demande d'emploi depuis 2008 mais moins qu'ailleurs

Évolution de la demande d'emploi de fin de mois (catégorie A) de 2003 à 2014 (base 100 = 2003)



Source : DARES

## Les seniors fortement touchés par le chômage

Les plus touchés par le chômage sont les seniors. Depuis 2007, leur nombre a été multiplié par 2,4. À partir de 2013, les seniors du Pays Dieppois inscrits à Pôle emploi sont devenus plus nombreux que les inscrits de moins de 25 ans. Cette tendance se vérifie en France.

Les périodes de chômage s'allongent ; le

nombre de chômeurs de longue durée a été multiplié par 2,2 sur cette même période.

Les jeunes sont également touchés par le chômage mais la hausse de la demande d'emploi est moins forte. Jusqu'en 2012, ils n'échappent pas à la hausse générale. Depuis, les mesures politiques en faveur de l'emploi, sans inverser la tendance, ont permis dans le Pays Dieppois, comme ailleurs, de stabiliser le nombre des jeunes inscrits.