LE QUATRE PAGES INSEE AQUITAINE

L'ACTIVITÉ DE FORD AQUITAINE INDUSTRIES CONCERNE 8 600 GIRONDINS FIN 2007

N • 182 ÉVRIER 2009

Début 2008, 1 700 salariés de l'unité
"Ford Aquitaine Industries (FAI)"
participent à la production de boîtes de
vitesse destinées au marché américain.
En Gironde, cette activité génère
l'équivalent de quelque 230 emplois
indirects parmi les sous-traitants, prestataires
de service et fournisseurs de FAI.
La consommation des familles
de ces salariés représente également
un millier d'emplois dits induits
dans le département.

Tous effets confondus, direct, indirect et induit, l'activité de FAI sur le territoire girondin concerne 2 900 emplois et une population totale de 8 600 personnes. L'aire urbaine de Bordeaux est le lieu de vie privilégié de ces personnes puisque la moitié d'entre elles résident dans la Communauté urbaine de Bordeaux (CUB) et près de six sur dix dans l'Unité urbaine. Si cette population ne représente que 0,7 % de la population de la Gironde, à Blanquefort ou Parempuyre, elle dépasse les 5 %.

Début 2008, le nombre total de personnes dont les revenus dépendent au moins en partie de l'activité de FAI est de 8 600 personnes. Cependant, leur degré de dépendance vis-à-vis de FAI est différent selon le type de lien qu'a l'actif considéré de chacun de ces ménages avec FAI : emploi direct, indirect ou induit (cf. méthode : définitions et calculs des différents effets de l'étude).

La production de boîtes de vitesse destinées au marché américain de FAI concerne 1 700 emplois directs. Ils représentent 41 % des emplois du secteur de l'industrie automobile girondin. Cette activité est en forte diminution depuis déjà plusieurs années avec une baisse de la production de transmissions de plus de 50 % depuis 2003. Dans le même temps, les effectifs salariés de FAI n'ont chuté que de 30 %, une partie d'entre eux étant mis à disposition de Getrag Ford Transmissions (GFT), la deuxième unité du site

Le cadre et les hypothèses de l'étude

En avril 2008, un Comité régional a retenu le principe d'évaluer le volume d'emplois qui dépend, directement ou indirectement, des activités réalisées par Ford Aquitaine Industries et la population qui en résulte, sur un périmètre géographique donné, celui de la Gironde. En ce sens, cette étude n'a pas l'objectif de décrire l'impact total, lequel englobe bien d'autres éléments comme ceux sur les finances locales par exemple, et concerne d'autres territoires, l'Espagne notamment où sont implantés la plupart des sous-traitants de FAI.

Sur le site de Blanquefort (33), seule l'unité FAI était retenue au titre de cette étude. L'activité visée est la production de transmissions essentiellement destinées au marché automobile américain ; les salariés de FAI, mis à disposition de GFT, ne sont donc pas pris en compte puisque participant à une activité différente. Par contre, les "activités partagées" ont été globalement retenues.

La réalisation de cette étude a nécessité la collaboration de FAI qui a fourni à l'Insee les informations préalables nécessaires : nombre de salariés de l'unité et leurs communes de résidence, volumes des commandes passées aux différents fournisseurs en 2007, liste de ces fournisseurs. À noter que certaines activités locales n'entrent pas dans le champ de l'enquête car financées par les clients de FAI et non directement par l'unité : il s'agit principalement d'activités de transport correspondant à dire d'experts à une quinzaine de salariés.

Depuis 2003, l'activité retenue de FAI ainsi que le nombre de salariés y contribuant ont baissé de plus de 50 %. Il convient donc de garder à l'esprit l'année de référence de cette étude qui joue à la fois :

- sur le niveau des résultats qui peuvent apparaître en décalage avec des études plus anciennes ;
- sur la méthode pour laquelle, face à une telle évolution, le recours à une enquête s'imposait afin de disposer des informations les plus récentes.

Cette étude résulte d'une convention de partenariat entre la Préfecture, l'Insee en Aquitaine et l'établissement Ford Aquitaine Industries (FAI).



AVEC LA PARTICIPATION DE :





de Blanquefort depuis 1993 qui produit des boîtes de vitesse manuelles. Toutefois, l'établissement Ford Aquitaine Industries (FAI) reste le plus grand employeur privé d'Aquitaine au 31 décembre 2007.

Les emplois directs qui correspondent aux employés travaillant dans l'établissement FAI au 31 décembre 2007 sont au nombre de 1 700. Seules les activités de FAI concernant la production de boîtes de vitesse automatiques destinées pour la plupart au marché américain sont prises en compte pour le calcul de l'effet direct. Les employés de FAI mis à disposition de l'établissement GFT ne sont pas inclus dans le calcul de l'effet direct.

Les employés de FAI vivent dans des familles qui sont à plus de 95 % installées en Gironde. La population totale directement concernée par l'activité de FAI dans le département de la Gironde est ainsi de 4 900 personnes. La part des revenus qui dépend directement de FAI et de son activité est importante pour cette population puisque cette part atteint 100 % pour les revenus d'au moins un membre de la famille.

Un tiers des salariés de FAI vit dans sept communes de la CUB: Blanquefort, Bordeaux, Mérignac, Parempuyre, St-Médard-en-Jalles, Lormont et Eysines. La commune de Blanquefort regroupe à elle seule plus de 8 % des salariés de FAI. La proportion d'employés de FAI vivant en Gironde est de 98 %, les autres résidant en Dordogne ou dans les Landes, départements limitrophes.

En 2007, l'établissement FAI a passé commande auprès de fournisseurs, sous-traitants et prestataires de services girondins à hauteur de 24 millions d'euros. Ces établissements sont situés pour 90 % d'entre eux dans la CUB, mais certains sont situés dans des villes hors CUB créant ainsi de petits pôles d'emplois dont l'activité est liée à FAI.

Les commandes de FAI génèrent 230 emplois indirects

Le montant des commandes de FAI en 2007 a généré 230 emplois indirects en Gironde, salariés dont l'activité dépend exclusivement de FAI. Ces salariés représentent en moyenne 8 % des effectifs totaux des 92 établissements, fournisseurs, sous-traitants ou prestataires de services. La grande majorité de ces établissements est implantée près de Blanquefort. Seuls cinq établissements ne sont pas situés sur l'Unité urbaine de Bordeaux. Les proportions concernant les emplois sont proches.

Les trois quarts de ces établissements réalisent un chiffre d'affaires qui dépend à moins de 15 % des commandes passées par FAI, seuls cinq d'entre eux dépendent à plus de 75 % de ces commandes. Sur les établissements liés aux commandes passées par FAI en 2007, 61 % ont moins de 10 salariés et seulement 4 en comptent plus de 100.

Les emplois "indirects" les plus représentés sont liés au commerce (35 %) et aux services aux entreprises, plus précisément les services opérationnels et les services de conseil et assistance (11 % pour ces deux secteurs). Les emplois totaux des établissements concernés par les commandes de FAI sont liés au commerce pour seulement 18 % d'entre eux : pour un établissement

Les effectifs et la production de FAI en baisse régulière depuis 2003

Indice (base 100 au 31 décembre 2003)

Effectifs FAI

80

Production FAI Niveau effectif retenu

40

20

2003 2004 2005 2006 2007 2008

Source : Insee - Epure pour les effectifs, FAI pour le niveau de production

Le commerce, secteur d'activité le plus lié aux commandes de FAI

	Emplois	indirects	Emploi total de	s établissements liés	Taux d'emploi
	Nombre	%	Nombre	%	lié à l'activité de FAI (%)
Industrie	38	16,4	707	23,7	5,4
Construction	28	12,1	728	24,4	3,8
Commerce	82	35,3	525	17,6	15,6
Transports	4	1,7	173	5,8	2,3
Services	79	34,1	777	26,1	10,2
Autres	1	0,4	72	2,4	0,1
Total	232	100,0	2 982	100,0	7,8*

Les emplois liés selon le secteur d'activité

Source : Insee - Enquête FAI juillet 2008

Plus de six établissements liés sur dix ont moins de 10 salariés

one monto de lo salaries	
	Établissements liés (en %)
Moins de 10 salariés	61,3
de 10 à 49 salariés	22,6
de 50 à 99 salariés	11,8
100 salariés ou plus	4,3
Total	100,0

Répartition des établissements liés de FAI selon la taille

Source : Insee - Enquête FAI juillet 2008

^{*} lecture : en moyenne, pour 100 emplois dans les établissements liés, 7,8 sont liés à FAI

			CUB		Hors CUB
		Nombre	%	Nombre	%
Effet direct	Emploi	1 700	100,0	0	0,0
	Population	2 460	50,2	2 440	49,8
Effet indirect	Emploi	210	89,6	25	10,4
	Population	400	52,6	360	47,4
Effet induit	Emploi	490	50,0	490	50,0
	Population	1 350	46,6	1 550	53,4
Total	Emploi	2 400	82,4	515	11,6
-	Population	4 210	49,2	4 350	50,8

Répartition des emplois et de la population selon le type d'effet et la localisation

Source : Insee - Enquête FAI juillet 2008

commercial, la part des emplois liés à FAI sur ses effectifs totaux est trois fois plus importante que pour un établissement industriel. En moyenne, plus d'un emploi sur sept des établissements commerciaux concernés dépend des activités de FAI.

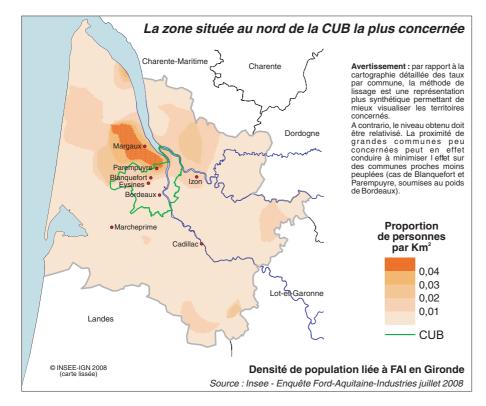
Les emplois industriels représentent 16 % des emplois indirects tandis que les établissements industriels constituent moins du quart des établissements liés. Ces emplois sont donc moins liés à l'activité de FAI que les emplois commerciaux ou ceux des services. Les emplois de l'industrie des biens mécaniques correspondent à 40 % des emplois indirects industriels alors qu'ils

ne représentent que le quart des emplois industriels en Gironde.

Les 230 salariés des établissements liés dont l'activité dépend exclusivement de FAI font partie de familles de Gironde soit un total de 760 personnes.

1 000 emplois induits par les populations liées à FAI

La consommation des ménages dont au moins une personne est liée directement ou indirectement à FAI génère 980 emplois induits en Gironde. Ce sont les emplois nécessaires pour satisfaire leur consommation : alimentation, habillement, logement et divers services...



À six personnes de ces ménages correspond un emploi girondin. Plus de la moitié de ces emplois sont situés dans la CUB et le tiers sur Bordeaux. La population des familles de ces salariés "induits" est estimée à 2 900 personnes.

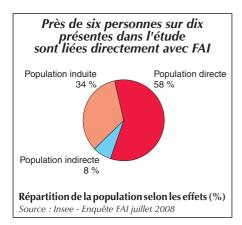
L'établissement FAI regroupe 59 % des emplois totaux de l'étude. L'implantation de ces emplois au lieu de travail est donc fortement influencée par la situation géographique de FAI, à Blanquefort, commune du nord de la CUB.

Le poids des emplois directs, indirects et induits est important à Blanquefort puisqu'ils représentent à eux seuls le tiers des emplois situés dans la commune.

Une population plus dispersée que les emplois

À ces emplois correspond une population de 8 560 personnes, dont la moitié seulement vit dans la CUB (4 210 personnes). Le ratio du nombre de personnes dans les ménages, dont au moins un membre travaille en lien avec FAI, sur la population communale est plus fort pour toutes les communes autour de Blanquefort, notamment Parempuyre. Dans ces deux communes, pour 10 000 habitants, près de 500 appartiennent à un ménage dont les revenus dépendent au moins en partie de FAI.

Blanquefort et de Parempuyre sont les deux communes de plus de 5 000 habitants les plus concernées par l'activité de FAI. Ces deux communes associées avec Bordeaux regroupent 19 % de la population totale liée par l'activité de FAI. D'autres communes plus éloignées de Blanquefort sont concernées et forment des petits pôles d'activité et de population liées à FAI. Le Médoc est plus particulièrement touché. La proximité de Blanquefort et l'éloignement relatif de Bordeaux expliquent l'attrait qu'ont certaines communes médocaines pour les salariés et leurs familles.



En effet, la prépondérance de l'effet direct est un facteur explicatif important pour comprendre le choix des zones de vie des salariés. Sur l'ensemble de la population concernée, six personnes sur dix sont liées directement avec FAI.

Bertrand de MALGLAIVE

Méthodologie

L'unité retenue pour le zonage d'étude est le bassin de vie car c'est celui pour lequel la notion d'emploi induit semble la plus robuste.

Le territoire d'étude comporte des bassins de vie du territoire girondin, soit 304 communes girondines et quelques autres situées en Dordogne et dans les Landes.

Ces communes hors Gironde ne sont pas touchées significativement par l'activité liée à FAI, aussi le territoire d'étude retenu est-il l'ensemble du département de la Gironde.

Les effectifs estimés à l'échelle de l'ensemble des bassins de vie (qui est plus large que la seule Gironde) sont imputés au département de la Gironde.

Définitions et calculs des différents effets

Effet direct

Il s'agit de comptabiliser ici les employés de Ford Aquitaine Industries ainsi que leurs familles. On ne compte pas dans l'effet direct les établissements qui dépendent uniquement de l'existence de FAI (ex : un sous-traitant qui travaille à 100 % pour FAI). Ces éventuels établissements sont comptabilisés dans l'effet indirect comme les autres sous-traitants.

Effet indirect

Cet effet, parfois appelé "effet entraîné", concerne les emplois dans les établissements réalisant les commandes en biens et services provenant de Ford Aquitaine Industries.

Les établissements concernés sont ainsi :

- les fournisseurs :
- les sous-traitants ;
- les prestataires de services.

La difficulté majeure de mesure de l'effet indirect est d'estimer la quote-part des emplois concernée par la demande de FAI. C'est l'un des principaux enjeux de l'enquête menée auprès des établissements intermédiaires, d'obtenir le nombre d'emplois dédiés à la réalisation des commandes de FAI.

Effet induit

Cet effet correspond aux emplois créés dans la zone d'impact par la consommation et l'investissement en logement réalisés à partir des salaires tirés des emplois directs et indirects. C'est l'effet multiplicateur de toute activité économique.

Les personnels de Ford Aquitaine Industries et des établissements intermédiaires ainsi que leurs familles dépensent une partie de leurs revenus dans un périmètre de chalandise au bénéfice d'entreprises locales. L'effet induit correspond aux emplois nécessaires à la vie courante pour satisfaire la consommation de ces personnes (logements, équipements sportifs, équipements de loisirs, services, ...). Il permet le maintien ou la création d'emplois dans les commerces et les services.

Pour ce faire, une table de passage tirée de la Comptabilité nationale permet de déterminer le nombre d'emplois créés pour une population donnée dans chaque secteur d'activité de la nomenclature économique de synthèse en 114 postes (NES114).

Passage à la population

Ce passage concerne le calcul de la population concernée pour chacun des trois effets mesurés. Afin de ne pas alourdir la charge de réponse de Ford Aquitaine Industries et des établissements liés à son activité, il a été décidé de ne pas demander la composition familiale des employés. La population concernée est donc une quantité estimée.

Il n'y a pas correspondance entre les familles des salariés et la population des ménages au sens de l'Insee. En effet, certains membres de la famille peuvent résider ailleurs et le ménage peut comporter des personnes n'appartenant pas à la famille. Faute d'information, on a assimilé ces deux notions. Ainsi, la population concernée se définit par les ménages des employés, ensemble des personnes vivant dans le même logement qu'un employé concerné.

La mesure de la population concernée se fait au niveau communal en utilisant la "taille moyenne des ménages ayant au moins un actif", information issue du recensement de la population.

Carte lissée

La population de chaque commune est répartie dans un cercle de rayon R (ici, 10 km) de façon décroissante à la distance au chef-lieu. La densité lissée peut donc s'interpréter comme une moyenne pondérée des densités des communes dont le chef lieu se trouve dans un cercle de rayon R. Les "bords" de l'espace considéré - frontières terrestres et maritimes - font l'objet d'un traitement particulier : une commune proche de la mer voit sa population répartie non dans le cercle, mais dans la partie terrestre de ce cercle.



Directeur de la publication : François Elissalt

Rédacteur en chef : Élisabeth Nadeau - Secrétaire de rédaction : Mireille Dalla-Longa

INSEE Aquitaine - 33, rue de Saget - 33076 Bordeaux cedex

Tél. 05 57 95 05 00 - Fax : 05 57 95 03 58 - Minitel : 3617 INSEE - Internet : www.insee.fr

© INSEE 2009 - n° ISSN 1283-6036 - Dépôt légal 1^{er} trimestre 2009

Composition : Insee Aquitaine

Enquête auprès des établissements liés

Déroulement de l'enquête

L'enquête statistique pour évaluer le volume d'emploi et la population qui dépend directement ou indirectement des activités réalisées par Ford Aquitaine Industries a été décidée le 15 avril 2008 par un comité régional d'opportunité composé des organismes suivants :

la DRIRE, la DDTEFP de la Gironde, le Secrétariat général aux affaires régionales, l'établissement FAI, le Comité d'entreprise de FAI, le Conseil général de Gironde, la CUB, la Mairie de Blanquefort, l'Union des industries et métiers de la métallurgie Gironde-Landes, la CCI de Bordeaux, le Conseil économique et social régional, le groupement d'employeurs Aquitaine Maîtrise d'Oeuvre. La principale justification statistique à cette enquête relève de la date des principaux fichiers administratifs qui auraient pu fournir les indicateurs nécessaires à l'étude. Ces fichiers présentent en effet un retard d'une ou deux années par rapport aux informations recueillies dans l'enquête.

L'enquête statistique auprès des établissements liés à Ford Aquitaine Industries a ensuite été examinée favorablement le 2 juin 2008 par le comité du label du Conseil National de l'Information Statistique (CNIS) et le 17 juin 2008 par le Comité du secret statistique dudit Conseil.

L'enquête proprement dite s'est déroulée du 23 juin au 31 juillet 2008. Les établissements liés à Ford Aquitaine Industries implantés en Gironde ont été interrogés par des enquêteurs à partir d'une liste d'établissements fournie par Ford Aquitaine Industries et les fédérations de fournisseurs concernés. Cette liste indiquait le montant des commandes adressées par Ford Aquitaine Industries à chacun des établissements (ou fédérations de fournisseurs) pour les années 2006 et 2007.

- 115 établissements ont été interrogés.
- 22 établissements ont déclaré n'avoir eu aucune commande de la part de Ford Aquitaine Industries en 2007.
- 53 établissements concernés ont répondu à l'intégralité du questionnaire.
- 19 établissements concernés ont répondu à la majeure partie du questionnaire.
- 21 établissements concernés n'ont pas répondu au questionnaire.

L'ensemble de ces établissements recevra une copie de cette publication.

92 % du montant global des commandes déclarées par Ford Aquitaine Industries en 2007 est couvert par l'enquête.

Enfin, les premiers résultats de l'étude ont fait l'objet d'une présentation devant les membres du comité d'opportunité le 17 octobre 2008.

Traitement de la non-réponse partielle, ou totale

La plupart des variables économiques demandées dans l'enquête sont disponibles dans différentes sources administratives. Pour la correction de la non-réponse (totale ou partielle), ces sources externes sont utilisées pour rechercher l'information demandée dans l'enquête.

La méthode de correction retenue repose à la fois sur des sources administratives mais aussi sur les données issues de l'enquête pour les répondants. Les fichiers administratifs présentent en effet un retard d'une ou deux années sur les données issues de l'enquête. Les évolutions constatées au travers de l'enquête ont été imputées aux données administratives concernant les établissements non répondants.

Glossaire

Bassin de vie: plus petite maille territoriale sur laquelle les habitants ont accès à la fois à l'emploi et aux équipements (commerces, services à la population).

Établissement : correspond à une unité localisée produisant produits et/ou services.

Effets directs: emplois (resp. habitants) directement concernés par Ford Aquitaine Industries.

Effets indirects : emplois (resp. habitants) des établissements permettant de réaliser les commandes adressées par Ford Aquitaine Industries.

Effets induits : emplois (resp. habitants) concernés par la consommation réalisée à partir des salaires tirés des familles des emplois directs et indirects.

Emploi au lieu de résidence : population active occupée.

Enquête FAI : Enquête auprès des fournisseurs, sous-traitants et prestataires de services de Ford Aquitaine Industries.

Population concernée : nombre d'habitants liés à la présence de Ford Aquitaine Industries ; c'est l'effet total sur la population (actifs concernés et familles de ces actifs). La notion de famille a été assimilée à celle de ménages.

Questionnaire de l'enquête Questionnaire déjà utilisé pour d'autres études analogues en France



Aquitaine Institut National de la Statistique et des Etudes Economiques 33, rue de Saget 33076 BORDEAUX CEDEX

Au 31.12.2006 | 1 | 1 | 1

7) Quel est l'effectif (en nombre de salariés) de votre établissement ?

(à l'exclusion du personnel intérimaire) Au 31.12.2007 1_1_1_1_1

Vu l'avis favorable du Conseil National de l'Information Statistique, cette enquéte est reconnue d'intérêt général et de qualite statistique et n'a pas de caractère obligatoire.

Label n'2008/20PG du Conseil National de l'information statistique valable pour l'année 2008.

Questionnaire confidentiel destiné à la Direction Régionale de l'Insee Aquitaine.

La loi n'78-17 du Gjanuler 1998 tealive à l'informatique, aux fichers et aux libertés, garanti aux personnes physiques concernées un droit d'accès et de redification pour les données les concernent. Ce droit peut être exercé auprès de la Direction Régionale de l'Insee Aquitaine.

Enquête auprès des fournisseurs, sous-traitants et prestataires de services de FORD Aquitaine Industries (FAI)

Votre correspondant à l'Insee : Bertrand de Malgiaive : 1	
Coordonnées de la personne répondant au questionnaire :	
NOM :	
Courriel :	
Les renseignements demandés le sont à titre confidentiel et ne servent qu'à établir des statistiques	
Identification de votre établissement (à renseigner uniquement en cas de modification) Nom de l'établissement : Code NAF - APE : Nom de la comming :	
2) L'entreprise à laquelle appartient votre établissement possède-t-elle d'autres établissements?	
3) Quel est le montant (en euros) des travaux, prestations ou fournitures destinés à Ford Aquitaine Industries :	

4) Pouvez-vous estimer l'emploi de votre établissement qui dépend des commandes ou des merci de passer à la question 5 (et de répondre ensuite à l'ensemble du questionnaire)
 merci de passer à la question 6 (et de répondre ensuite à l'ensemble du questionnaire) prestations réalisées avec Ford Aquitaine Industries ?

Au cours de l'exercice 2006 (en euros)

Au cours de l'exercice 2007 (en euros)

merci de passer à la question 6 (et de répondre ensuite à l'ensemble du questionnaire)

NON

(en équivalent temps plein) dans votre établissement qui dépend des commandes ou des prestations réalisées avec Ford Aquitaine Industries : 5) En cas de réponse « oui » à la question 4, **merci de nous indiquer dans cette question <u>l'emploi</u>**

Au 31.12.2007	Au 31.12.2006
 - - -	

) de votre établissement ?		Au 31.12.2006
6) Quel est l'effectif (en équivalent temps plein) de votre établissement?	(à l'exclusion du personnel intérimaire)	Au 31.12.2007

±
<u>a</u>
U
ž
Ξ
Ü
ā
OIL
ō
ř

À chaque commune correspond une ligne : par exemple, si vous avez deux salariés qui résident dans

une commune et un salarié dans une autre, indiquez 2 sur la première ligne et 1 sur la seconde. Nous vous remercions d'avoir bien voulu répondre à ce questionnaire

Au 31.12.2007 _ _ _			
 Quel est le montant du chiffre d'affaires (hors taxes) de votre « établissement » (figurant dans le compte de résultat de l'établissement) 	' affaires (hors taxes le l'établissement)	s) de votre « établissement » ?	
Au cours de l'exercice 2006		en euros	
Au cours de l'exercice 2007		en euros	
Si pas de réponse : Pouvez-vous indiquer la part de vos commandes :	ndiquer la part des	s commandes de FAI dans le montant total	total
Au cours de l'exercice 2006	% ua		
Au cours de l'exercice 2007 🗌	% uə		
10) Quel a été le montant de la so sous-traitants)	us-traitance (comn	10) Quel a été le montant de la sous-traitance (commandes de votre établissement confiées sous-traitants)	s à des
Au cours de l'exercice 2006		en euros	
11) Pour les travaux, prestations ou fournitures de eu recours à des sous-traitants pour les effectuer?	ou fournitures des ur les effectuer ?	11) Pour les travaux, prestations ou fournitures destinées à Ford Aquitaine Industrie, avez-vous eu recours à des sous-traitants pour les effectuer ?	snov-ze
□ NON □ INO			
12) L'impact de votre activité se mesure aussi sur le lieu de résidence des votre établissement. Comment se répartissent les effectifs salariés 31/12/2007 selon leur commune de résidence ? (hors intérim)	nesure aussi sur le lieu se répartissent les de résidence? (hors	u de résidence des personnes qui travaillent dans effectifs salariés de votre établissement au intérim)	ent dans nent au
Commune du lieu de résidence	Nombre de salariés	Nombre Commune du lieu de résidence salariés	Nombre de salariés
			 _!
	<u> </u>		. <u> </u>
	3		
	= = = = = = = = = = = = = = = = = = = =		 _!
	-		. <u> </u>
	33		 _!
	-		. =!
	3		
) I
	<u> </u>		. <u> </u>
	<u> </u>		 <u>!</u>