

CHRONOLOGIE 2004

Janvier

France

01. La loi autorisant l'État à détenir moins de 50 % du capital de France Télécom est publiée au Journal officiel.
02. La direction générale de l'Unedic annonce un déficit de 4,3 milliards d'euros pour 2003. Entre 180 000 et 250 000 chômeurs sont basculés en « fin de droits ».
06. Le chef de l'État annonce lors de ses vœux aux syndicats, patronat et associations, l'exonération de la taxe professionnelle sur les nouveaux investissements des entreprises pendant 18 mois.
07. La Commission européenne autorise le groupe Lagardère à reprendre 40 % d'Editis (ex-Vivendi Universal Publishing).
12. Le tribunal de commerce de Paris condamne en première instance la banque d'affaires américaine Morgan Stanley à verser 30 millions d'euros de dommages et intérêts au groupe Louis Vuitton-Moët Hennessy (LVMH) au titre de préjudice moral. La banque, condamnée pour « faute lourde », a diffusé une analyse « biaisée et orientée contre LVMH pour favoriser Gucci » entre 1999 et 2002.
19. France Télécom annonce la suppression de 14 500 emplois dans le monde, dont 8 800 en France, dans le cadre des départs en retraite et des mobilités vers la Fonction publique.
21. La Cour de cassation condamne le recours abusif au travail temporaire, qui doit être réservé à une tâche précise (mission) et motivé par un accroissement temporaire de l'activité. Elle requalifie en CDI le contrat de 19 intérimaires employés dans une filiale de Renault.
26. Le groupe pharmaceutique français Sanofi-Synthelabo lance une OPA-OPE « non sollicitée » sur le franco-allemand

Aventis, pour un montant de 47,8 milliards d'euros.

30. La société Illiad, maison mère du fournisseur d'accès free.fr est introduite à la bourse de Paris ; 15 % du capital est placé, principalement sous forme d'augmentation de capital. Au prix d'introduction, la société est valorisée 776 millions d'euros. L'offre a été souscrite 25 fois.

Union européenne hors France

8. La Banque centrale européenne «continue à considérer le réglage actuel de la politique monétaire comme approprié pour préserver la stabilité des prix à moyen terme ». En conséquence, elle décide de maintenir ses taux inchangés. Le taux d'intérêt court reste fixé à 2 % et sera maintenu à ce niveau tout au long de l'année.
9. La compagnie pétrolière Shell annonce qu'elle a surestimé ses réserves prouvées de 3,9 milliards de BOE, soit 20 % de ses réserves de 2002.
10. Les sociétés allemandes Commerzbank, Gerling et Schering annoncent la suppression (pour la première) ou la réduction de leur participation aux régimes de retraite complémentaire de leurs salariés.
13. La Commission européenne conteste devant la Cour de justice de Luxembourg la suspension, décidée par le conseil des ministres le 25 novembre 2003, de la procédure de sanction engagée contre la France et l'Allemagne pour déficits budgétaires excessifs.
19. Capitalia, 4^{ème} groupe bancaire italien, annonce avoir provisionné 40,9 millions d'euros pour le remboursement des obligations Parmalat et Cirio de ses clients.
21. Le procès des dirigeants de Mannesmann s'ouvre en Allemagne : des responsables du groupe industriel, de la Deutsche Bank, et du syndicat de la métallurgie sont accusés d'avoir accepté l'OPA de Vodafone en 2000

contre plusieurs millions d'euros d'indemnités.

26. Le ministère britannique de la défense choisit l'européen EADS et sa filiale Airbus, face à BAE Systems et Boeing, pour la livraison et l'entretien d'une vingtaine d'avions ravitailleurs. Le contrat s'élève à 18,8 milliards d'euros.

Monde hors Union européenne

01. Dans le cadre de ses accords avec l'OMC, la Chine réduit ses droits de douane à 10,4 % en moyenne, contre 11 % en 2003.
03. Ioukos, premier pétrolier russe accepte de rétrocéder sa nouvelle filiale Sibneft à son ancien actionnaire. Les autorités russes ont annoncé un redressement fiscal de 3,3 milliards de dollars, et les dirigeants de l'entreprise sont en prison.
05. Les groupes Intel, Nokia, Samsung, Toshiba et Matsushita s'allient contre le piratage au sein d'un consortium baptisé Project Hudson.
07. Le Président américain présente un plan proposant une régularisation aux 8 à 12 millions de travailleurs clandestins, par le biais d'un nouveau statut de travailleur temporaire limité à 3 ans, et renouvelable.
12. Le Sommet des Amériques, à Monterrey (Mexique) réunit les États-Unis, le Canada et les États latino-américains (à l'exception de Cuba). Le développement durable et la lutte contre la corruption sont notamment abordés, mais deux conceptions du développement s'opposent.
12. Le groupe suisse Adecco, leader mondial de l'intérim, reporte sine die la publication de ses résultats annuels dans l'attente du résultat d'un audit sur ses filiales étrangères. Le titre perd dans la journée 35 % de sa valeur à la bourse de Zurich. Finalement, l'audit ayant conclu à l'absence d'irrégularités et les comptes seront publiés le 1^{er} juin.
14. La banque américaine JP Morgan Chase rachète Bank One pour 58 milliards de dollars payés en actions, et devient le 2^{ème} groupe financier des États-Unis. Le 16 janvier, les deux banques annoncent un plan d'économies de 2,2 milliards de

dollars en 3 ans, caractérisé par la suppression de 10 000 emplois.

Février

France

04. La Commission européenne saisit la Cour de justice européenne contre trois dispositions du nouveau code français des marchés publics, instaurant une procédure allégée pour certains marchés publics de services.
05. Le tribunal de commerce de Montpellier ordonne la cession d'Air Littoral au groupe financier Alain Duménil.
05. La famille Bettencourt renonce au contrôle de l'Oréal : le holding de contrôle codétenu avec Nestlé sera dissout. À l'issue d'un accord permettant d'étaler sur plusieurs années les conséquences de cette dissolution, l'Oréal deviendra théoriquement opérable.
09. Le gouvernement présente le plan « Adèle 2004-2007 », regroupant 140 mesures destinées à développer l'administration électronique. D'un coût de 1,8 milliard d'euros, ces mesures devraient dégager 5 milliards d'économies à l'horizon 2007.
09. Eurotunnel, la société exploitant le tunnel sous la Manche, annonce une perte de 1,9 milliard d'euros pour 2003, et un chiffre d'affaires en baisse de 5 %. La direction souhaite négocier une réduction du montant de ses péages en échange d'une restructuration de son bilan, et une autorisation d'exploiter les lignes de fret ferroviaires réservées à la SNCF.
10. Le gouvernement annonce un allègement de charges patronales de 1,5 milliard d'euros en faveur des hôteliers et restaurateurs, en compensation du refus de l'Allemagne de baisser la TVA de ce secteur à 5,5 %.
10. SFR annonce le lancement de l'UMTS à Paris, Lyon, Marseille et Lille. 50 % de la population française devrait être couverte par son réseau fin 2006.
13. Eurotunnel obtient de la France une licence d'opérateur de fret, dans le cadre de l'ouverture à la concurrence du transport international de marchandises.

17. Le tribunal de commerce de Montpellier prononce la liquidation judiciaire de la compagnie aérienne régionale Air Littoral.
17. La justice suspend la commercialisation du Régent, insecticide de la firme allemande BASF Agro. Le 23 février, le ministre de l'agriculture autorise les agriculteurs à utiliser leurs stocks.
17. Sanofi-Synthelabo lance une OPA hostile sur Aventis ; cette OPA de 48 milliards d'euros est déclarée recevable par l'Autorité des marchés financiers le 3 février. Aventis fait appel de cette décision.
19. Le groupe Total annonce plus de 7 milliards d'euros de bénéfices pour 2003.
20. Le groupe Total annonce une réorganisation de son pôle chimie, dont une partie a vocation à devenir indépendante.
23. France Télécom lance une OPA pour contrôler intégralement sa filiale internet Wanadoo (détenue à 71,6 %).
23. Le ministère de la défense américain annule un programme de 38 milliards de dollars avec Boeing.
24. L'Union européenne interdit l'importation de poussins et œufs américains après la découverte du virus de la grippe aviaire au Texas. Le même jour, les États-Unis suspendent les importations de produits de viandes françaises suite à une enquête des services vétérinaires américains.

Mars

France

Union européenne hors France

11. La Commission européenne donne son feu vert à la fusion d'Air-France et KLM. Le département américain du Commerce fait de même.
12. Boeing et Dassault Systèmes signent un contrat portant sur les logiciels intervenant dans la réalisation de l'avion 7E7 Dreamliner, pour un montant de 120 millions de dollars jusqu'en 2007.
19. Face à la mobilisation du personnel et de la classe politique, le groupe allemand Thyssen Krupp renonce à fermer une partie de son site de Terni (Italie). La production d'acier magnétique devait être transférée dans les usines françaises et allemandes du groupe.
01. L'INSEE notifie à la Commission européenne le déficit public (4,1 % du PIB) et la dette publique (63 % du PIB) de la France pour 2003.
02. Daimler Chrysler choisit l'usine MCC d'Hambach (Moselle) pour produire la nouvelle Smart d'ici à 2007.
03. Charbonnages de France annonce qu'il cèdera 35 % de sa filiale électrique SNET à l'espagnol Endesa, qui en détient déjà 30 %. La cession sera finalement signée le 14 septembre.
09. Suite au conflit les opposants au gouvernement, plus de 2000 chercheurs (directeurs d'unité et chefs d'équipe) votent leur démission de leurs fonctions administratives.
10. Le Premier ministre précise le dispositif de baisse des charges pour la restauration : une réduction mensuelle de 120 euros par salarié à temps plein, à compter du 1^{er} juillet et pour 18 mois.
10. Après avoir émis une mise en garde sur sa situation financière, le groupe chimique Rhodia vend sa division d'additifs alimentaires à Danisco pour 320 millions d'euros.
11. Le groupe d'armement Dassault annonce avoir conclu un accord qui porte sa participation de 30 % à 80 % du capital de la Socpresse, premier éditeur de presse français.
13. L'armateur italien MSC annonce une commande de 2 paquebots à Alstom Marine.

Monde hors Union européenne

- 06 Réunion des ministres des finances du
07. G7, présidée par les États-Unis, à Boca Raton (Floride).
18. Le 2^{ème} opérateur américain de téléphonie mobile Cingular remporte le rachat d'AT&T Wireless face à son concurrent britannique Vodafone, après avoir relevé son offre à 41 milliards de dollars.

16. Les assureurs confirment leur engagement à baisser les primes automobiles en 2005, si le recul des accidents se poursuit.
29. TPS et France Télécom lancent la télévision numérique par l'ADSL à Paris.

Union européenne hors France

02. Le constructeur sud-coréen Hyundai choisit d'implanter la première usine européenne de Kia Motors en Slovaquie.
03. Le brasseur belge Interbrew et le brésilien AmBev se rapprochent par échange de participations, pour un montant de 9,2 milliards d'euros. Le nouvel ensemble deviendra leader mondial de la bière en détenant une part de marché de 14 %. Mais une plainte d'un partenaire mexicain d'Interbrew retarde le processus.
14. Le Parti socialiste ouvrier espagnol (PSOE) remporte les élections législatives avec 42 % des voix et 164 sièges au parlement.
09. Le constructeur allemand Volkswagen annonce 5 000 suppressions de postes (dont 2 000 à 2 500 en Allemagne) par des départs naturels et des préretraites, et prévoit 4 milliards d'euros d'économies d'ici fin 2005.
15. BNP Paribas rachète la banque américaine Community First pour 1,2 milliard de dollars.
17. Le groupe aéronautique et ferroviaire canadien Bombardier présente un plan de restructuration de sa division transports, caractérisé par la suppression de 6 600 emplois et la fermeture de 7 usines sur 35 en Europe.
17. Le Conseil des ministres et le Parlement européens s'accordent sur la date du 1^{er} janvier 2007 pour libéraliser le fret ferroviaire, par la suppression du monopole d'opérateurs nationaux sur les lignes intérieures.
18. La compagnie Shell porte à 4,1 milliards de BOE la surestimation de ses réserves. Le président et le directeur exécutif de la branche exploration-production démissionnent.
24. La Commission européenne condamne Microsoft pour abus de position dominante. Les sanctions prononcées

comportent des mesures correctrices et une amende de 497 millions d'euros.

Monde hors Union européenne

02. Les États-Unis et le Maroc concluent un accord de libre-échange, discuté depuis avril 2002.
07. L'Arabie saoudite conclut des contrats de partenariat pour l'exploration et la production gazières avec quatre groupes non américains (russe, chinois, espagnol et italien).
24. Coca-Cola suspend la vente de l'eau Dasani en Grande-Bretagne et son lancement en France et en Allemagne.

Avril

France

01. Le Président de la République annonce :
 - la suspension de la réforme de l'Allocation spécifique de solidarité (ASS)
 - une réouverture des négociations avec les chercheurs et les intermittents du spectacle.
05. Le tribunal de commerce d'Évry annonce le démantèlement et la cession à quatre repreneurs du groupe General Trailers, leader français des semi-remorques. 675 emplois sur 2 250 seront supprimés.
07. Recherche : le ministre de l'éducation nationale rétablit 550 postes statutaires et crée 1 000 postes à l'université.
07. La direction d'Eurotunnel est renversée lors d'une assemblée générale, Jacques Maillot est nommé président du conseil d'administration.
15. Le Tribunal de grande instance de Marseille rétablit les indemnités de 35 chômeurs « recalculés » au 1^{er} janvier 2004, avec rappel de l'arriéré et 1 000 euros de dommages et intérêts.
20. Le ministre de l'économie et des finances demande aux ministères une mise en réserve de 7 milliards d'euros de crédits sur le budget 2004.
20. Aéroports de Paris (ADP) présente un plan d'investissement de 100 millions d'euros pour adapter l'aéroport de Roissy-Charles-de-Gaulle à l'accueil de l'Airbus A380 en 2006.

- 22. Le décret d'application du plan d'épargne-retraite populaire (PERP) est publié au journal officiel
- 22. ST Microelectronics, Motorola et Philips signent à Grenoble un contrat commun de recherche?développement pour 4 ans avec le Commissariat à l'énergie atomique pour un investissement total de 285 millions d'euros.
- 23. Fermeture de la dernière mine de charbon de La Houve, à Creutzwald (Moselle).
- 25. Aventis approuve l'offre révisée de Sanofi-Synthélabo, qui passe de 48,5 à 55,3 milliards d'euros.

Union européenne hors France

- 05. Air France lance son offre publique d'échange sur la compagnie néerlandaise KLM. La fusion avait été annoncée le 30 septembre 2003.
- 18. L'OTAN choisit un consortium dirigé par le franco-allemand EADS pour la fourniture d'une flotte d'avions de reconnaissance en 2005.
- 20. La compagnie pétrolière Shell a terminé l'audit de ses réserves. Ses réserves prouvées fin 2003 sont évaluées à 14,5 milliards de BOE, soit une révision finale à la baisse de 4,85 milliards de BOE.

Monde hors Union européenne

- 01. L'Organisation des pays exportateurs de pétrole (OPEP) annonce qu'elle réduit sa production de 1 million de barils/jour.
- 05. Bank of America annonce 12 500 suppressions d'emplois après sa fusion avec la banque Fleet Boston.
- 06. Afin de mettre un terme à un conflit juridique de 7 ans, le leader mondial du logiciel Microsoft versera 1,3 milliard d'euros à son concurrent Sun Microsystems.
- 09. La compagnie aéronautique China Southern Airlines confirme une commande de 15 Airbus A320-200 et 6 A319-100.
- 20. News Corp vend l'opérateur américain de satellites PanAmSat au groupe Kohlberg Kravis Roberts pour 4,3 milliards de dollars.
- 20. Les autorités américaines de la concurrence donnent leur accord pour le rap-

prochement entre Vivendi Universal Entertainment et NBC.

- 21. Le Fonds monétaire international publie des prévisions de croissance du PIB à la hausse, avec 4,6 % en 2004 pour le monde et les États-Unis, 3,4 % pour le Japon et 1,7 % pour la zone euro.
- 26. L'avionneur américain Boeing annonce le lancement officiel de la fabrication de son nouveau modèle 7E7 Dreamliner, suite à la première commande de 50 avions par All Nippon Airways pour un montant de 6 milliards de dollars.

Mai

France

- 03. Le ministre de la cohésion sociale décide la réintégration des chômeurs « recalculés » dans leurs droits.
- 03. Neuf Télécom annonce le lancement, à compter du 1^{er} juin, d'une offre de téléphonie fixe comprenant l'abonnement téléphonique, permettant aux clients de ne plus passer par France Télécom.
- 05. Les ministres français et italien des transports signent l'accord de financement de la liaison ferroviaire Lyon-Turin, dont la réalisation est prévue entre 2015 et 2018 et estimée à 12,5 milliards d'euros.
- 07. Inauguration à Toulouse de l'usine d'assemblage du futur Airbus A380. Le site produira un appareil par semaine en 2008.
- 11. Le Conseil d'État annule l'agrément de la convention Unedic de décembre 2002 à compter du 1^{er} juillet 2004.
- 13. Le parlement adopte définitivement la loi sur la confiance dans l'économie numérique.
- 17. La Commission européenne autorise l'État français à entrer dans le capital de l'industriel Alstom à hauteur de 18,5 % et à être associé aux futures augmentations de capital en échange de cessions ciblées, représentant 10 % de l'activité du groupe.
- 19. Le groupe Lagardère accorde une exclusivité courte à la holding Wendel Investissement pour la reprise des

- 60 % du pôle d'édition Editis, pour environ 660 millions d'euros.
23. Une partie de la voûte du terminal 2E de l'aéroport Roissy-Charles-de-Gaulle s'effondre, faisant 4 morts et 3 blessés.
 24. La compagnie Air France annonce qu'elle détient 96,33 % du capital de KLM après la clôture de son offre complémentaire.
 25. Le ministre de l'Agriculture suspend l'autorisation de mise sur le marché de l'insecticide sur maïs Gaucho.
 10. La banque américaine Citygroup met fin à une procédure judiciaire en acceptant de dédommager les actionnaires et créanciers du groupe WorldCom à hauteur de 2,65 milliards de dollars.
 19. Le groupe américain de confection Gap annonce sa rupture avec 136 fournisseurs pour non-respect de son code de bonne conduite (punitions corporelles, travaux forcés).

Union européenne hors France

01. L'Union européenne passe de 15 à 25 membres en accueillant Chypre, Malte, la Slovénie, la Hongrie, la République tchèque, la Slovaquie, la Lituanie, la Lettonie, l'Estonie et la Pologne.
10. Le groupe aéronautique EADS obtient un contrat d'un montant de 3 milliards d'euros avec Arianespace pour 30 lanceurs Ariane-5.
12. Le nouveau gouvernement espagnol reporte d'un an l'application d'une loi ouvrant le transport ferroviaire à la concurrence.
12. Le constructeur automobile Daimler Chrysler vend les 10,44 % qu'il détient dans Hyundai pour environ 1 milliard de dollars.
13. L'Union européenne trouve un accord avec la Suisse sur la fiscalité de l'épargne, ce qui permettra à la Suisse d'entrer dans l'espace Schengen en 2006.
20. Le groupe pharmaceutique belge UCB lance une OPA amicale sur le britannique Celltech pour 2,25 milliards d'euros.
21. Achèvement du plus long pont à haubans du monde sur le détroit de Corinthe, reliant le Péloponnèse au continent. L'ouvrage a été réalisé par un consortium conduit par le Français Vinci, pour 771 millions d'euros.

Monde hors Union européenne

01. Google, 1^{er} moteur de recherche, annonce l'introduction en bourse de 10 % de son capital.
04. La banque Citizens Financial, filiale de la Royal Bank of Scotland, rachète la

Juin

France

02. Renault dévoile la X90, son nouveau modèle de voiture à 5 000 euros destiné aux pays en développement.
03. Le gouvernement lance la privatisation partielle de la Snecma, par son introduction en Bourse. L'État devrait conserver au moins 60 % du capital du groupe de motorisation aéronautique.
03. Le ministre d'État, ministre de l'économie, des finances et de l'industrie réunit les industriels, les distributeurs et les agriculteurs autour d'une table ronde, afin de négocier une baisse des prix des biens de consommation courante de l'ordre de 2 % en septembre et en janvier 2005.
07. Des grévistes d'EDF coupent le courant dans certaines gares SNCF pour protester contre le projet de réforme des statuts d'EDF et GDF.
09. EuroDisney signe un protocole d'accord avec ses créanciers sur la restructuration de sa dette.
11. Le groupe allemand Debitel signe un accord avec SFR et devient « opérateur mobile virtuel » en France.
14. Dassault et EADS s'associent dans des programmes d'avions militaires sans pilote lancés par le ministère de la Défense.
15. Le gouvernement présente à l'Assemblée nationale le projet de loi sur le changement de statut d'EDF et GDF, qui prévoit la transformation des établissements publics en sociétés anonymes.

15. Le Tribunal de grande instance de Paris annule le plan social du franco-espagnol Altadis (ex-Seita) pour cause de mesures de reclassement insuffisantes.
16. Deux syndicats du site de Vénissieux du groupe Bosch signent un accord prévoyant l'allongement d'une heure du temps de travail sans modification de salaire, afin d'éviter une délocalisation en République tchèque.
16. Le projet de réforme de l'assurance maladie est présenté en conseil des ministres. Il prévoit 10 milliards d'euros d'économies et 5 milliards de recettes nouvelles. Il propose une franchise d'1 euro par consultation, une hausse du forfait hospitalier et un élargissement de l'assiette de la CSG.
17. Le ministère de l'Économie et les représentants de la grande distribution signent un accord prévoyant des baisses de prix pour 2 500 produits de grande consommation dans les grandes surfaces.
17. La Commission européenne autorise le rachat de la Socpresse par le groupe Dassault.
21. Le gouvernement présente le plan national Santé-environnement, doté d'un budget de 85 millions d'euros, et destiné à améliorer la qualité de l'air et de l'eau, prévenir les maladies et informer la population.
23. Les banques créancières d'Alstom acceptent les nouveaux engagements financiers compris dans le plan de sauvetage du groupe négocié à Bruxelles.
27. L'Assemblée nationale vote en première lecture le projet de réforme du statut d'EDF et de GDF. Le mouvement syndical de contestation s'essouffle.
15. Le service de musique en ligne Tunes Music Store vend 800 000 titres la semaine de son lancement en Europe.
18. La Constitution européenne est adoptée à Bruxelles.
18. Le Français Alcatel et l'Italien Finmeccanica s'associent pour la production de satellites.
24. Le syndicat allemand IG Metall signe un accord avec Siemens revenant sur les 35 heures en contrepartie d'un abandon de la délocalisation.

Monde hors Union européenne

07. Le constructeur automobile américain General Motors annonce un investissement de 3 milliards de dollars en Chine sur trois ans, destiné à doubler ses capacités de production.
17. Boeing signe un contrat de 22 milliards de dollars avec la Marine américaine pour la production d'avions chasseurs de sous-marins.
30. La Fed remonte le taux des federal funds d'un quart de point à 1,25. Elle l'avait abaissé à 1 % le 25 juin 2003.

Juillet

France

01. En application d'une directive européenne du 26 juin 2003, toutes les entreprises et les collectivités locales peuvent à partir du 1^{er} juillet choisir leur fournisseur d'énergie dans le cadre de l'ouverture du marché de l'électricité.
06. Le Crédit lyonnais annonce 2 432 suppressions d'emplois d'ici à 2 007, soit 10 % de ses effectifs.
07. Le plan de sauvetage d'Alstom est validé par la Commission européenne. L'État entrera dans le capital de l'entreprise à hauteur de 30 % pendant 4 ans, à condition que des activités soient cédées et des partenariats noués avec des entreprises privées.
12. The Phone House, filiale française du britannique Carphone, signe un accord d'opérateur mobile virtuel avec Orange.

Union européenne hors France

03. Le conseil d'administration de Marks and Spencer rejette l'offre d'achat de Philip Green, qui proposait 13,4 milliards d'euros.
08. Microsoft fait appel de la condamnation de la Commission européenne pour abus de position dominante.
11. Le groupe hôtelier Accor entre dans le capital du Club Méditerranée à hauteur de 28,9 % et devient son actionnaire de référence.

14. Les salariés de l'usine Bosch de Vénissieux se prononcent en faveur du retour aux 36 heures par semaine, sans augmentation de salaire, afin d'éviter une délocalisation en République tchèque.
27. Le Sénat adopte le projet de réforme de l'assurance maladie, qui institue notamment un dossier médical personnel et une contribution non remboursée sur les actes médicaux.

Union européenne hors France

02. Le gouvernement allemand et EADS échouent dans leurs négociations d'un contrat militaire de 6,56 milliards d'euros.
08. Le distributeur britannique Marks and Spencer rejette la nouvelle offre de rachat de Philip Green, de 13,6 milliards d'euros.
08. La Commission européenne propose de supprimer le rabais accordé au Royaume-Uni depuis 1984, pour le remplacer par un mécanisme de correction bénéficiant à tous les pays riches.
09. Philip Morris, n° 1 mondial des cigarettes, versera à la Commission européenne une indemnité de 1 milliard d'euros contre l'abandon des poursuites concernant l'alimentation des réseaux de contrebande.
13. La Cour de justice des communautés européennes annule la décision du Conseil européen du 25 novembre 2003 qui avait suspendu la procédure de sanctions contre l'Allemagne et la France pour déficits excessifs.
20. Le ministre italien de l'industrie approuve le plan de restructuration du groupe agroalimentaire Parmalat, qui recentre l'entreprise sur les produits laitiers et les jus de fruits. Le groupe annonce une perte nette de 15,2 milliards d'euros en 2003.
22. Le groupe automobile DaimlerChrysler et le syndicat IG Metall s'accordent sur un plan d'économies de 500 millions d'euros par an, caractérisé par la garantie de l'emploi jusqu'en 2012 contre l'instauration d'une semaine de 40 heures avec compensations salariales pour 20 000 salariés.
26. La banque britannique Abbey National accepte l'offre de reprise du groupe

espagnol Santander Central Hispanico, le nouvel ensemble devenant le 1^{er} groupe de l'Europe continentale hors Suisse. L'opération s'élève à 13,4 milliards d'euros.

Monde hors Union européenne

01. La Réserve fédérale américaine relève son principal taux directeur d'un quart de point, à 1,25 %.

Août

France

16. Le groupe de chimie Rhodia vend son activité de phosphates en Amérique du Nord à Bain Capital pour 444,5 millions d'euros.
16. Les groupes de grande distribution acceptent de respecter des prix plancher pour l'achat de fruits et légumes aux producteurs, correspondant au coût de revient moyen des produits.
17. Le ministère de l'économie, des finances et de l'industrie autorise la reprise du groupe Moulinex par Seb.
19. Le gouvernement renonce à étaler sur 2 ans la hausse du SMIC prévue en 2005.
23. Le président de La Poste s'engage à maintenir les 17 000 points de contact postal sur l'ensemble du territoire.
24. Air France répercute sur ses tarifs la hausse du prix des carburants, en majorant le prix des billets de 2 à 12 euros selon les destinations.
26. Le ministère de l'Économie, des finances et de l'industrie accorde au groupe de communication Vivendi le régime fiscal du « bénéfice mondial consolidé », se traduisant par l'équivalent d'un crédit d'impôt de 3,8 milliards d'euros. Le groupe s'engage notamment en échange à implanter deux centres d'appel en France.
26. Le groupe volailler Doux, premier producteur européen, revient sur l'accord de RTT signé en 1999. Les salariés travailleront 35 heures (au lieu de 39 précédemment) mais perdront le bénéfice des 23 jours de RTT par an.
31. L'État engage dans la soirée la cession accélérée de 9,57 % à 12,3 % de France Télécom auprès d'investisseurs insti-

tutionnels. L'opération est bouclée le lendemain à 13 h 30. L'État cède 10,85 % du capital à 19,05 l'action, pour un montant total de 5,1 milliards. Sa participation au capital redescend à 42,2 %.

Union européenne

- 03. La région de Madrid commande 70 rames Citadis à Alstom pour 144,6 millions d'euros.
- 05. La compagnie aérienne britannique Virgin Atlantic commande 26 Airbus A340 pour un montant d'environ 4,5 milliards de dollars.
- 23. Le constructeur automobile Volkswagen annonce un plan de réduction des frais de personnel de 30 % d'ici 2011, proposant un gel des salaires sur les deux prochaines années.

Monde hors Union européenne

- 10. La Fed remonte le taux des federal funds d'un quart de point à 1,5 %.
- 16. Intelsat, deuxième opérateur mondial de satellites, est racheté par un consortium de quatre fonds d'investissement américano-britanniques pour 5 milliards de dollars.
- 19. Le moteur de recherche Google est introduit sur le Nasdaq au prix de 85 dollars par action, soit 20 % de moins que le prix d'introduction initialement fixé par la compagnie. L'action clôture la première séance en hausse de 18 %, à 100,34 dollars.
- 19. L'équipementier de télécommunications canadien Nortel annonce une suppression de 3 500 emplois, soit 10 % de ses effectifs.
- 20. Le groupe américain de centres commerciaux General Growth rachète le promoteur immobilier The Rouse pour 12,6 milliards de dollars.
- 27. La compagnie Thai Airways commande 8 appareils à Airbus, dont 6 A380.

Septembre

France

- 08. Le groupe PSA signe avec cinq syndicats un accord sur « la diversité et la cohésion sociale dans l'entreprise », destiné à prendre en compte le respect

des différences et l'intégration de cadres de nationalité non française, dans sa politique de recrutement et de gestion des carrières.

- 09. Le gouvernement français annonce un allègement des droits de succession. Un abattement supplémentaire de 50 000 euros sera appliqué en 2005 à la valeur du patrimoine transmis. Les petites successions ne seront plus imposées. Le rendement de l'impôt devrait diminuer de 12 %.
- 11. Le gouverneur de la Banque de France affirme que les pièces de 1 et 2 centimes ne seront pas retirées de la circulation, contrairement aux exemples finlandais et néerlandais.
- 14. Renault annonce qu'il prévoit 14 000 embauches dans le monde en 2005, dont 9 000 en France.
- 21. Le PDG de Renault annonce la distribution sur le marché français de la Logan, voiture à 5 000 euros fabriquée en Roumanie par sa filiale Dacia. Elle sera vendue 7 500 euros à partir de juin 2005.
- 21. Le gouvernement valide l'accord entre la SNCM et le Syndicat des travailleurs corse, favorisant l'embauche de personnels résidant sur l'île.
- 22. Le gouvernement présente le projet de loi de finances pour 2005. Construit sur une hypothèse de croissance de 2,5 %, ce projet de budget prévoit une hausse des dépenses de 1,7 % en valeur (1,8 % à périmètre constant), soit une stabilité en volume, et 2 milliards d'allègements d'impôts et une baisse du déficit budgétaire de 10 milliards d'euros.

Côté dépenses, le nombre de fonctionnaires baissera de 7 188. Seuls les crédits de ministères à faibles budgets progressent nettement : Culture et Communication (+ 5,9 %), Affaires étrangères (+ 4,4 %), et budget de la recherche (+ 4,7 %). Les crédits affectés à l'Éducation (+ 2,5 %), l'Intérieur (+ 2,2 %), la Défense (+ 2,1 %) progressent à peine en volume. Ceux des affaires sociales (Travail, Santé et cohésion sociale + 0,4 %), de l'Équipement (- 0,9 %), des Finances (- 1,3 %), et de l'Agriculture (- 1,8 %) diminuent en volume à périmètre constant.

Concernant la fiscalité, le projet prévoit 885 millions d'allègements en faveur des ménages et 1,07 milliard en faveur des entreprises. Pour un coût de 630 millions d'euros, la majorité des successions seront exonérées de droits ; par ailleurs, le plafond annuel des salaires ouvrant droit à une réduction d'impôt pour l'emploi d'un salarié à domicile passe de 10 000 à 15 000 euros, les seuils de revenus pour la PPE sont relevés de 4 %, de nouvelles exonérations sont créées en faveur de l'aménagement du logement. Pour les entreprises, le taux effectif de l'IS (y compris contribution sociale) est ramené de 35,43 % à 34,93 %, le dégrèvement de la taxe professionnelle au titre des nouveaux investissements est prorogé de 6 mois, l'impôt de bourse est supprimé pour les PME. Par ailleurs, des crédits d'impôt spécifiques à certaines zones géographiques sont créés, ainsi qu'un crédit d'impôt en faveur des PME pour la prospection de marchés hors de l'Espace économique européen.

La croissance économique apportant 20 milliards de recettes supplémentaires, le taux de prélèvement obligatoire remonterait à 43,7 % (+ 0,1 point). En tenant compte d'un versement exceptionnel de 7 milliards (0,4 point de PIB) d'EDF à la CNAV, le déficit public serait ramené à 2,9 % du PIB après 3,6 % en 2004.

27. Le conflit sur le site de Perrier à Vergès se durcit, avec la rupture des engagements entre Nestlé Waters et la CGT.

Union européenne hors France

02. Les salariés du site de Herentals (Belgique) du groupe Siemens acceptent de passer de 37 à 38 heures de travail hebdomadaire sans compensation salariale.
07. La Cour européenne de justice donne tort à la Commission européenne en jugeant que le système d'assurance du bonus-malus en vigueur en France et au Luxembourg ne constitue pas une entrave à la concurrence.
12. Le publicitaire britannique WPP rachète l'Américain Grey Global pour 1,5 milliard de dollars.

16. L'Union européenne refuse d'accéder à la demande des États-Unis d'éliminer les aides publiques à Airbus et Boeing.
22. Le pétrolier français Total signe un protocole d'accord avec le gazier russe Novatek en vue d'acquérir une participation de 25 % plus une action (minorité de blocage), pour un montant d'1 milliard de dollars.
22. Un audit engagé par le nouveau gouvernement grec révèle des déficits publics supérieurs à ceux annoncés depuis 2000 : 4,1 % du PIB au lieu de 2,0 % en 2000, 4,6 % au lieu de 1,7 % en 2003.

Monde hors Union européenne

01. La compagnie aérienne philippine Cebu Pacific commande 12 Airbus A319 pour 400 millions d'euros.
13. Le groupe d'électronique japonais Sony et un groupe d'investisseur reprennent le studio Hollywoodien MGM pour 4,8 milliards de dollars, après le retrait de Time Warner. Sony prend la direction opérationnelle de MGM s'allie à l'opérateur de télévision par câble Comcast pour la distribution de ses films. Détenant déjà Columbia, Sony contrôlera environ 50 % de tous les films en couleur existants dans le monde.
15. La deuxième banque américaine JP Morgan Chase annule un contrat de sous-traitance de 5 milliards de dollars avec IBM, et rapatrie 4 000 salariés externalisés début 2003.
21. La Réserve fédérale américaine relève le taux des federal funds d'un quart de point, à 1,75 %.
27. Le cimentier mexicain Cemex rachète le britannique RMC, n° 1 mondial du ciment prêt à l'emploi, pour un total de 5,8 milliards de dollars. Cette acquisition est la plus importante jamais réalisée par une entreprise mexicaine.

Octobre

France

07. Le ministre d'État, ministre de l'économie, des finances et de l'industrie réunit les banques et des représentants

- de consommateurs afin de discuter des pratiques commerciales et de l'exclusion financière.
07. Le déficit de l'État pour 2004 est réévalué à 49,1 milliards d'euros au lieu des 55,1 milliards prévus par la loi de finances initiale.
 11. Nexity, 1^{er} promoteur immobilier français, annonce l'introduction en Bourse de 55 % de son capital.
 13. Les agriculteurs obtiennent une baisse de 4 centimes de la TIPP pour le deuxième semestre 2004 pour compenser la hausse du coût du gazole.
 14. Le Conseil de la concurrence autorise l'ART à intervenir afin de faire baisser le prix des appels d'un téléphone fixe vers un mobile.
 21. EDF choisit le site de Flamanville (Manche) pour l'implantation du prototype du réacteur nucléaire EPR.
 21. Nestlé Water France présente son projet de réorganisation de ses unités en 5 filiales.
 22. Un collectif de 35 entreprises comprenant notamment PSA, RATP, Carrefour, La Poste et Ikea signent une « charte de la diversité » afin de mieux représenter les composantes de la société française dans leurs effectifs.
 29. Le groupe SAGEM et le constructeur de moteurs d'avions SNECMA annoncent leur fusion.
 14. General Motors annonce la suppression de 12 000 postes d'ici à la fin 2005, dont les ¾ dans les usines allemandes d'Opel ; les distributeurs Kars-tadt Quelle et Spar annoncent respectivement 5 500 et 1 000 suppressions d'emplois entre 2005 et 2007.
 19. Coca-Cola signe un compromis à l'amiable avec la Commission européenne lui évitant une condamnation pour abus de position dominante. La firme américaine s'engage à modifier ses pratiques commerciales au sein de l'UE.
 20. Le gouvernement italien obtient de l'industrie pharmaceutique une baisse de 26 % du prix du vaccin antigrippe, alors le plus cher d'Europe.
 25. Les deux groupes sidérurgiques néerlandais Ispat International et LNM Holdings annoncent leur fusion, pour s'associer à l'américain International Steel Group et donner naissance d'ici à la mi-2005 à Mittal Steel, n° 1 mondial de l'acier.

Monde hors Union européenne

07. L'opérateur américain AT&T confirme son repli vers le marché des entreprises, se traduisant par 12 300 licenciements cette année (20 % des effectifs).
11. Fin de la visite du président Chirac, durant laquelle ont été signés des contrats commerciaux d'une valeur de 4 milliards d'euros.
12. Après Apple et Sony, Microsoft lance un site de téléchargement payant de musique en ligne, MSN Music.
20. L'opérateur américain SBC retient Alcatel pour un contrat d'aménagement de son réseau de fibres optiques, d'une valeur d'1,7 milliard de dollars sur 5 ans.

Novembre

France

- ### **Union européenne hors France**
05. La Cour européenne de justice donne raison à la banque espagnole Caixa-Bank en condamnant la réglementation française qui interdit la rémunération des dépôts à vue.
 06. Le groupe européen EADS reprend la société américaine Racal Instruments pour environ 105 millions de dollars.
 06. La Commission européenne recommande, sans fixer de date, l'ouverture de négociations d'adhésion entre l'Union européenne et la Turquie.
 11. L'État allemand vend 6,3 % du capital de l'opérateur Deutsche Telekom pour 4,4 milliards d'euros.

05. Le distributeur Auchan rachète les 50 % qu'il ne détient pas encore dans la branche alimentaire de l'Italien La Rinascente, pour 1,063 milliard d'euros.
05. Le conseil des prud'hommes de Soissons ordonne la réintégration par

Michelin des salariés (451 au total) de l'usine Wolber, fermée en 1999, et le paiement des salaires non versés depuis leur licenciement.

08. La société d'autoroutes Paris-Rhin-Rhône lance son introduction en Bourse.
15. Carrefour signe un accord avec le distributeur néerlandais Ahold pour l'acquisition de 13 hypermarchés polonais.
17. Le gouvernement présente un collectif budgétaire au conseil des ministres. Les recettes sont supérieures de 7,6 milliards aux 228,3 prévues dans la LFI, dont 1 milliard sur le prélèvement au profit de l'UE, -1 milliard sur le remboursement de la taxe d'équarrissage et 0,6 milliard de plus-values de recettes non fiscales. Côté dépenses, 3,8 milliards de dépenses supplémentaires seront financées à hauteur de 2,2 milliards par des annulations de crédits. Le déficit prévu passe à 49,2 milliards.
18. Vivendi Universal rachète 16 % supplémentaires de Maroc Telecom pour 1,1 milliard d'euros, et en contrôle désormais 51 %.
19. Le décret transformant EDF et GDF en sociétés anonymes est publié au Journal officiel.
22. Bouygues vend sa filiale de distribution d'eau, la Saur, au fonds d'investissement PAI pour 1 milliard d'euros.
25. Fruité Entreprises rachète 72 % du capital de Teisseire à la holding Cofidi et annonce une OPA sur le reste des actions.

Union européenne hors France

03. Volkswagen et les représentants des salariés s'accordent sur des mesures de flexibilité et un gel salarial de 28 mois en échange de la garantie de ne procéder à aucun licenciement sec en Allemagne jusqu'en 2011.
04. Air Berlin commande 70 Airbus A320 d'une valeur de 4,5 milliards d'euros.
18. En réponse à la demande des ministres des finances de l'Union européenne, la BCE annonce sa décision de ne pas émettre de billets de 1 et 2 euros.
22. Dexia, groupe bancaire franco-belge, suspend son projet rapprochement avec l'italien Sanpaolo IMI suite à l'opposition des actionnaires belges. Le rappro-

chement sera abandonné lors de la réunion du conseil d'administration du 28 novembre.

28. Le conseil d'administration d'EADS reporte au 10 décembre sa décision concernant le lancement du nouvel Airbus A-350, projet rival du Boeing 7E7 nécessitant un investissement de 3,5 milliards d'euros.

Monde hors Union européenne

03. George W. Bush est réélu président des États-Unis, avec 3,5 millions de voix d'avance sur son concurrent John Kerry.
05. Le président russe signe la loi de ratification du protocole de Kyoto, permettant l'entrée en vigueur de l'accord imposant à 38 pays industrialisés la réduction des émissions de gaz à effets de serre.
07. Delta Air Lines annonce 7 000 suppressions d'emplois ; les syndicats de pilotes acceptent une réduction salariale de 32,5 %.
10. La Fed relève le taux des federal funds d'un quart de point à 2 %.
17. Le distributeur américain Kmart annonce l'acquisition de Sears Roebuck and Co pour 11 milliards de dollars. La nouvelle entité, nommée Sears Holdings sera effective en mars 2005 ; elle réalisera 55 milliards de dollars de chiffre d'affaires pour 3 450 points de vente.
26. Le constructeur automobile Nissan annonce qu'il arrêtera 3 de ses usines japonaises pendant 5 jours en novembre et décembre pour cause de pénurie d'acier.
30. L'OCDE révisé de 3,3 % à 2,9 % ses prévisions de croissance mondiale pour 2005. La nouvelle prévision de croissance en 2005 est de 1,9 % pour la zone euro et de 2 % pour la France (contre 2,6 % auparavant).

Décembre

France

- 06 Orange (groupe France Télécom) commercialise son offre de téléphonie mobile de troisième génération (tech-

- nologie UMTS). SFR avait lancé son offre le 10 novembre.
09. L'État cède 17,7 % du capital d'Air France - KLM pour 681,9 millions d'euros à des investisseurs institutionnels. Sa participation tombe à 25,6%. Il cèdera 7 à 8 % supplémentaires avant fin février 2005 dans le cadre d'opérations destinées aux salariés : une offre réservée et un échange salaires contre actions. Sa participation au capital sera alors inférieure à 20 %.
 09. Le conseil d'administration d'EADS autorise le lancement de l'A350, un long courrier destiné à concurrencer le 7E7 Dreamliner de Boeing.
 14. Le viaduc de Millau, long de 2 460 mètres, est inauguré après 3 ans de chantier.
 20. Les députés adoptent définitivement le projet de loi sur la cohésion sociale, comprenant des dispositifs de lutte contre l'exclusion, pour l'égalité des chances et l'emploi. Ce plan prévoit également la construction de 500 000 logements sociaux locatifs en 5 ans, et modifie les règles du licenciement économique.
 21. France Télécom et Canal + annoncent un accord de cession de France Télécom Câble et NC Numéricâble au fonds d'investissement Cinven et au câblo-opérateur Altice, pour 528 millions d'euros. Les 2 entreprises françaises conserveront chacune 19,99% du capital de la nouvelle entité.
 21. Rupture des négociations salariales dans la fonction publique où il n'y a pas eu d'accord pour la quatrième année consécutive. Le gouvernement annonce les mesures qui seront prises par décret : le point d'indice sera augmenté de 0,5% au 1^{er} février et de 0,5% au 1^{er} novembre 2005, une indemnité exceptionnelle de 1,2% du traitement sera accordée aux fonctionnaires ayant atteint le sommet de leur grade depuis au moins 3 ans (coût 40 millions d'euros) et les salaires les plus faibles seront revalorisés de façon à ne pas devenir inférieurs au SMIC (coût 90 millions d'euros).
 22. Le Parlement autorise l'ouverture du capital de la Direction des constructions navales (DCN).

Union européenne hors France

03. Altadis, groupe franco-espagnol de tabac, reporte la fermeture de son usine de Séville à décembre 2007. Cette fermeture était initialement prévue entre 2004 et 2005.
17. Les chefs d'Etat et de gouvernement de l'Union européenne décident d'ouvrir des négociations d'adhésion avec la Turquie.
22. La Cour européenne de justice confirme les sanctions décidées en mars par le Commission européenne contre Microsoft, pour abus de position dominante.
22. Les 25 ministres européens chargés de la pêche s'accordent sur les quotas de chaque pays pour 2005.

Monde hors Union européenne

01. Les 10 États membres de l'Association des nations de l'Asie du Sud-Est (Asean) et la Chine s'accordent sur la création en 2010 d'une Communauté de l'Asie de l'Est, zone de libre-échange qui regroupera 1,8 milliard d'individus.
06. La compagnie Air China commande 23 Airbus (A319, A320, A321) pour un montant d'1 milliard d'euros.
07. Le groupe américain Colgate-Palmolive annonce un plan de restructuration sur 4 ans se traduisant par la fermeture de 26 usines (1/3 des sites de production) et 4 400 suppressions d'emplois.
08. IBM vend sa division PC au fabricant informatique chinois Lenovo pour 1,25 milliard de dollars : ce dernier paiera 650 millions de dollars en liquide, émettra au moins 600 millions de dollars d'actions nouvelles, et reprendra 500 millions de dollars de dette. À l'issue de l'opération IBM détiendra 18,9 % de Lenovo. IBM se concentrera sur ses activités de services.

13. Le conseil d'administration de People-Soft accepte l'offre de rachat d'Oracle, n° 2 mondial des logiciels, pour 10,3 milliards de dollars.
14. La Fed relève le taux des federal funds d'un quart de point à 2,25 % ; c'est la cinquième hausse depuis le mois de juin. Le taux de base américain dépasse celui de la Bce ; il lui était inférieur depuis le 18 avril 2001.
16. Le groupe pharmaceutique américain Jonson & Jonson annonce le rachat de Guidant, spécialiste de l'appareillage cardiaque, pour 25,4 milliards de dollars.
23. La compagnie pétrolière publique Rosneft devient propriétaire de Iouganskneftegaz, principale filiale de Ioukos, en rachetant la totalité des parts que l'entreprise inconnue Baïkalfinansgroup avait emportées aux enchères le 19 décembre pour 9,37 milliards de dollars. 