

Crise en Pays de la Loire : industrie et intérim dans la tourmente

L'année 2008 marque l'entrée de la France dans une crise économique généralisée. Les régions industrielles, principalement du Nord et de l'Est, sont particulièrement touchées alors que les régions du Sud, plus orientées vers les activités tertiaires, s'en sortent mieux.

La région des Pays de la Loire, comme Poitou-Charentes, Rhône-Alpes ou encore la Bretagne, jusque-là dans une dynamique positive, n'a pas pour autant été épargnée par la crise. Ainsi, jusqu'à la mi-2009, l'emploi régional, principalement l'emploi intérimaire, pâtit fortement du contexte économique dégradé dans l'industrie et la construction plus particulièrement. Le taux de chômage s'emballa, grignotant un peu son écart aux autres régions. Signes de reprise de l'activité, l'emploi intérimaire redémarra au 3^{ème} trimestre 2009 alors que l'emploi se stabilise au 4^{ème} trimestre.

Laurence HAUTOBOIS (Insee)

DÈS LE DÉBUT DE L'ANNÉE 2008, les premiers signes de forte dégradation de l'activité économique sont perceptibles. Comme la plupart des pays de la zone euro, le Royaume-Uni ou encore le Japon, la France entre en récession dès le 2^{ème} trimestre 2008 avec une première contraction du PIB de - 0,4 %. Les États-Unis ou l'Espagne n'entreront en récession qu'au dernier trimestre 2008 alors que la Chine et les pays émergents d'Asie subissent un net ralentissement de leur activité sans pour autant connaître de récession.

Le plus fort de la crise est atteint au 1^{er} trimestre 2009 et les signes d'amélioration interviennent en France dès le 2^{ème} trimestre. Dans la plupart des économies avancées, la sortie de récession se précise à partir du 3^{ème} trimestre 2009 grâce à l'amélioration des conditions financières d'une part et aux plans de relance mis en place au cours de l'année 2009.

La dégradation du marché du travail en France est brutale et intervient peu de temps après celle de l'activité : le

retournement de l'emploi, en hausse depuis 2004, se produit au 2^{ème} trimestre 2008 sous le coup d'une baisse très marquée de l'intérim. La hausse du taux de chômage intervient dès le printemps 2008 après deux années de baisse ininterrompue.

Plus de 32 000 emplois perdus

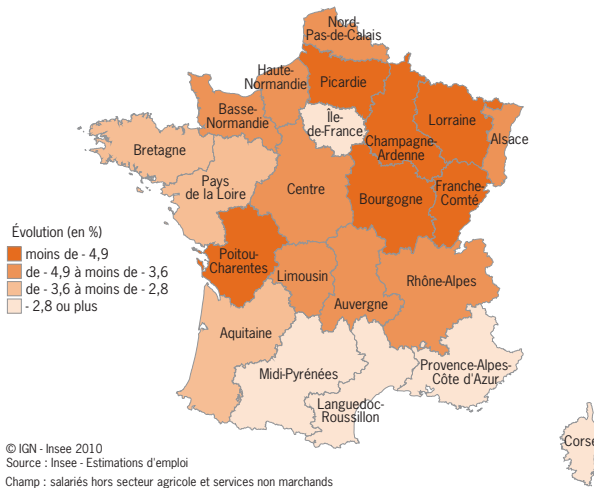
Dans les Pays de la Loire, les conséquences de la crise économique sont visibles sur le marché du travail dès le 2^{ème} trimestre 2008. La progression régulière de l'emploi qui avait commencé début 2004 s'arrête net. La région perd ainsi plus de 32 000 emplois entre début 2008 et fin 2009. C'est au cœur de la crise, entre le 4^{ème} trimestre 2008 et le 1^{er} trimestre 2009, du fait de la contraction particulièrement forte du commerce mondial et de l'activité industrielle, que l'économie régionale subit la plus forte baisse : 57 % des pertes d'emplois des Pays de la Loire se concentrent durant cette courte période. Par la suite, le repli est plus modéré et la reprise d'activité fin 2009 permet à la région de stabiliser ses effectifs.



Crise en Pays de la Loire : industrie et intérim dans la tourmente

Recul de 3,4 % de l'emploi dans les Pays de la Loire

Évolution de l'emploi salarié par région entre le 1^{er} trimestre 2008 et le 4^e trimestre 2009



Intérim et chômage partiel au cœur des ajustements

L'emploi salarié total a reculé de 3,4 % dans les Pays de la Loire sur l'ensemble de la période de crise, soit une évolution légèrement moins négative que celle enregistrée sur le territoire métropolitain (- 3,6 %). Si l'intérim a joué à plein le rôle d'ajustement au choc face à la crise dans les Pays de la Loire, les emplois stables de la région semblent alors avoir été relativement épargnés. Hors intérim, l'emploi régional recule ainsi de 1,7 % entre début 2008 et fin 2009, contre un repli de 2,5 % en France métropolitaine.

Les entreprises de la région ont également eu massivement recours au chômage partiel pour amortir le choc de la baisse des carnets de commandes et tenter de protéger les emplois. Ainsi, dès le 4^e trimestre 2008, le recours au chômage partiel est plus important dans la région qu'il ne l'est ailleurs. Les Pays de la Loire passent de 41 000 heures de chômage partiel autorisées en janvier 2008 à 2,4 millions au plus fort de la crise, en avril 2009. Les volumes ont été élevés tout au long de l'année 2009.

L'intérim touché de plein fouet

Troisième région de France en nombre d'intérimaires derrière l'Île-de-France et

Rhône-Alpes, les Pays de la Loire sont également, derrière ces deux mêmes régions, la région ayant le plus réduit en volume son recours à l'intérim entre début 2008 et fin 2009 : - 17 300 emplois qui correspondent à une réduction de 33,7 % de l'intérim contre - 26,7 % en France. L'intérim ne représente ainsi plus que 34 000 emplois dans la région fin 2009, contre 51 000 deux ans auparavant.

L'emploi intérimaire régional chute ainsi plus fortement en Pays de Loire qu'ailleurs dès le 2^e trimestre de 2008 et jusqu'à la fin du 1^{er} trimestre 2009. L'industrie et la construction sont les secteurs les plus touchés. L'industrie régionale fait proportionnellement plus appel à ces contrats : plus de la moitié des contrats effectués dans la région sont réalisés dans ce secteur contre seulement le tiers en France métropolitaine. Plus d'un emploi

intérimaire sur trois est détruit entre début 2008 et fin 2009 (- 9 300 équivalents temps plein). Cette baisse est principalement le résultat des fortes difficultés rencontrées dans la construction navale, aéronautique et ferroviaire ainsi que dans l'automobile. La bonne tenue des industries agroalimentaires, qui emploient près d'un intérimaire régional sur cinq, a limité la baisse en 2008. Le nombre d'intérimaires en équivalent temps plein de ce secteur progresse de 0,9 % sur l'ensemble de la crise mais enregistre toutefois un coup d'arrêt sur 2009 (- 3,7 %). Deuxième secteur des Pays de la Loire ayant fortement recours à l'intérim, la construction réduit ses effectifs intérimaires de 13,5 % durant la période de crise.

L'emploi intérimaire reprend dans la région depuis le 3^e trimestre 2009, soit 3 mois après la France. La reprise est, par ailleurs, un peu moins soutenue.

En France métropolitaine, la dégradation de l'emploi industriel intervient dès la mi-2008. Début 2009, la situation s'aggrave, en lien avec le fort repli de l'activité. En Pays de la Loire, si l'industrie régionale perd 6,0 % de l'ensemble de ses emplois entre le 1^{er} trimestre 2008 et le 4^e trimestre 2009 (- 16 000 postes), 11 500 d'entre eux sont détruits en 2009. En France, le repli est légèrement plus important sur les deux ans (- 6,7 %). Les biens d'équipements régionaux et tout particulièrement la fabrication d'équipements électriques, électroniques, informatiques et de machines sont particulièrement affaiblis. À l'inverse, sur l'ensemble de 2009, les

L'intérim fortement touché en Pays de la Loire

Taux d'évolution trimestriel de l'intérim en Pays de la Loire et en France (en %)



Source : Insee - Estimations d'emploi
Champ : salariés hors secteur agricole et services non marchands

industries agroalimentaires résistent mieux que les autres secteurs, notamment en fin d'année. Leurs effectifs progressent même de 1,4 % en 2009, l'essentiel des difficultés ayant été rencontrées au cours du 2^{ème} semestre 2008.

L'emploi hors intérim dans la construction est relativement plus épargné dans les Pays de la Loire qu'il ne l'est sur le reste du territoire. Secteur particulièrement touché par les difficultés de l'immobilier, la construction retrouve toutefois, fin 2009, son niveau d'emploi de début 2008. En effet, la croissance de l'emploi de 2,0 % dans ce secteur sur l'ensemble de 2008 compense le recul de 1,8 % sur 2009. Au niveau national, le recul est plus important : - 3,2 % en 2009 après une légère progression de 0,5 % en 2008.

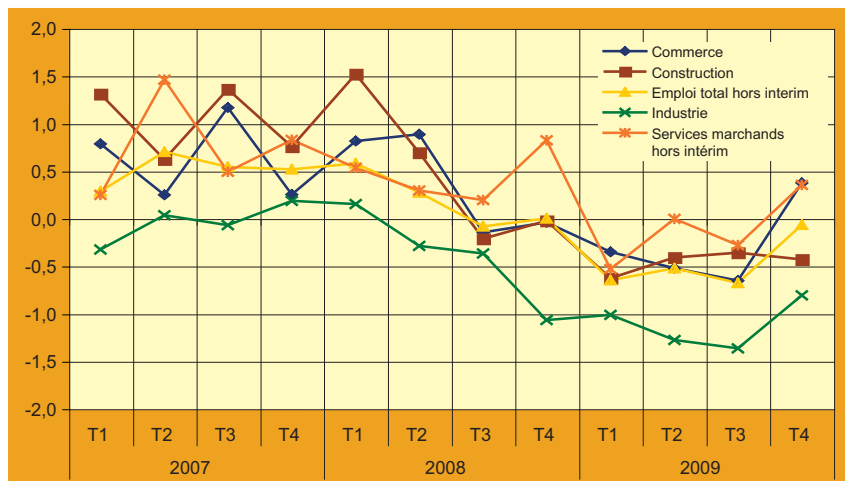
Bonne résistance des services marchands et du commerce

Les services marchands hors intérim résistent mieux aux aléas conjoncturels dans la région que sur l'ensemble du territoire métropolitain. On y constate une croissance de l'emploi tout au long de 2008. L'année 2009 est plus difficile notamment dans les services aux entreprises, tout particulièrement dans les activités scientifiques et techniques (- 1 400 emplois). Le redressement de l'activité fin 2009 permet cependant de renouer avec une légère croissance du nombre d'emplois (+ 0,4 % soit + 1 300 emplois). Au niveau national, la reprise semble plus lente. Cette résistance relative permet aux services marchands régionaux de créer près de 3 100 emplois salariés hors intérim (+ 0,9 %) entre début 2008 et fin 2009, limitant ainsi le recul de l'emploi total des Pays de la Loire.

Le commerce régional, grâce au maintien de la consommation des ménages en 2008 et à un fort dynamisme démographique local, parvient, fin 2009, à rester proche des niveaux d'effectifs salariés d'avant crise. Ainsi, sur l'ensemble de la période, l'emploi salarié du commerce ne recule que de 0,4 %. L'année 2009 connaît cependant un recul plus marqué de

Dégradation de l'emploi industriel régional

Taux d'évolution trimestriel de l'emploi par grand secteur d'activité en Pays de la Loire (en %)



Source : Insee - Estimations d'emploi
Champ : salariés hors secteur agricole et services non marchands

1,1 % soit 1 800 postes perdus. Signe de reprise, le commerce régional enregistre une légère progression en toute fin d'année (+ 0,4 %). En France, les résultats sont beaucoup moins favorables : l'emploi salarié dans le commerce national recule de 3,0 % sur l'ensemble de la période de crise et la tendance est à la stabilité sur le dernier trimestre.

Forte progression du chômage

Durement marquée par le recul de l'emploi, la région l'est donc inexorablement par la progression du chômage. À partir du 2^{ème} trimestre 2008, le taux de chômage régional s'inscrit à la hausse, à un rythme plus soutenu que celui de l'ensemble des régions, et ce, après plusieurs trimestres de baisse régulière depuis juin 2006. Le taux de chômage progresse ainsi de

2,8 points en deux ans, contre 2,4 points en France. L'écart de taux de chômage avec la métropole se réduit un peu mais la région reste cependant, derrière le Limousin, la Bretagne et l'Île-de-France, la quatrième région française au taux de chômage le plus faible. Il s'élève au 4^{ème} trimestre 2009 à 8,6 % de la population active contre 9,6 % en France métropolitaine.

Les hommes sont plus fortement touchés par la dégradation du marché du travail que ne le sont les femmes. Dorénavant, les Pays de la Loire comptent plus de demandeurs d'emploi masculins que de femmes à la recherche d'un emploi : ils représentent près de 53,0 % de l'ensemble contre 47,0 % il y a deux ans. En cela, la région rejoint une tendance nationale. Les hommes, mieux rémunérés et travaillant moins à temps partiel, sont les plus exposés à un retournement de

Réduction de l'écart entre le taux de chômage régional et celui de France métropolitaine. Écart entre deux trimestres successifs du taux de chômage localisé en France et en Pays de la Loire (en points)



Source : Insee - Estimations de taux de chômage

Crise en Pays de la Loire : industrie et intérim dans la tourmente

conjoncture. Les demandeurs d'emploi de moins de 25 ans ainsi que les chômeurs de longue durée sont les catégories particulièrement pénalisées. Leur nombre progresse respectivement de 71 % et 33 % de début 2008 à fin 2009.

L'amplitude entre les taux de chômage des différents départements est plus importante qu'auparavant : l'écart entre le taux le plus haut et le plus bas est ainsi de 2,6 points fin 2009 contre 2 points début 2008. Ainsi, la progression du taux de chômage touche l'ensemble des départements des Pays de la Loire, mais à des degrés différents. La Vendée, département connaissant un taux de chômage peu élevé avant la crise, enregistre l'augmentation la plus forte de la région avec la Sarthe (+ 3,2 points). Ces deux départements, plus industrialisés, voient leur emploi industriel proportionnellement plus touché par la crise. La Loire-Atlantique, le Maine-et-Loire et la Mayenne connaissent, eux-aussi, une hausse significative et supérieure à celle de l'ensemble des départements français.

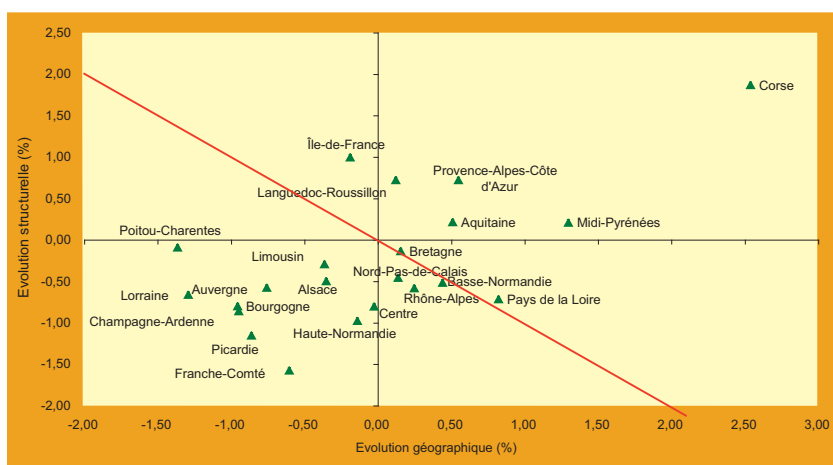
Un effet « Pays de la Loire » positif

Le dynamisme de l'emploi sur un territoire dépend largement de la structure de son tissu productif, mais aussi de sa capacité propre à engendrer une dynamique. On peut ainsi définir un « effet géographique propre » qui peut comprendre des éléments intervenant dans sa capacité à favoriser une croissance endogène. Pour les Pays de la Loire, le climat, l'accès à la mer, la qualité de la vie, le dynamisme sont des éléments qui expliquent la capacité d'attraction de la région.

L'emploi régional a connu une croissance très dynamique au cours des 30 dernières années, alors que si les secteurs de l'appareil productif régional avaient connu la même évolution que ceux des autres

Un effet géographique toujours positif pour la région

Analyse structurelle géographique de l'emploi : évolutions structurelle et géographique par région du 1^{er} trimestre 2008 au 4^e trimestre 2009



Source : Insee - Estimations d'emploi ; PSAR EER Investissement E15
Champ : salariés hors secteur agricole et services non marchands

Guide de lecture : La droite de pente - 1 (en rouge) passant par zéro sépare les régions avec un taux de croissance de l'emploi supérieur ou inférieur à la moyenne. 5 régions (Corse, Provence-Alpes-Côte d'Azur, Languedoc-Roussillon, Midi-Pyrénées, Aquitaine) ont à la fois un effet structurel et un effet géographique positif. En Rhône-Alpes, l'effet géographique favorable (+ 0,25 point) ne suffit pas à compenser l'effet structurel négatif (- 0,59 point) : au total son taux de croissance de l'emploi est inférieur de 0,34 point au taux de croissance moyen national.

régions de province, l'emploi global aurait diminué. En particulier, les secteurs industriels des Pays de la Loire ont perdu beaucoup moins d'emplois que dans les autres régions. Ce dynamisme des Pays de la Loire s'explique par un fort effet géographique. De 2002 à 2006, l'effet « Pays de la Loire » a largement compensé l'effet structurel négatif dû à la forte présence des secteurs industriels et de l'intérim. Le taux de croissance de l'emploi de la région était ainsi supérieur de 2,0 % au taux de croissance moyen national.

Pendant les deux années de crise, l'écart entre ces deux effets se réduit en Pays de la Loire tout comme dans les autres régions : l'apport positif de l'effet géographique s'atténue face aux difficultés rencontrées. Ainsi, l'écart total entre l'évolution de l'emploi des Pays de la Loire et la moyenne nationale n'est plus que de 0,2 point (- 3,4 % dans la région contre - 3,6 % en métropole). Les Pays de la Loire, et dans une moindre mesure la Bretagne, restent toutefois les deux seules régions qui, avec un

effet géographique positif, parviennent à compenser les effets négatifs de leur spécialisation sectorielle face à la crise.

Les Pays de la Loire abritent par ailleurs un tissu d'entreprises peu dépendant. La part des effectifs salariés de la région qui travaillent dans des établissements contrôlés par des centres de décision localisés en dehors du territoire ligérien est ainsi sensiblement inférieure à la moyenne de l'ensemble de la province (soit 42,5 % contre 44,0 %). Ce faible niveau de dépendance pourrait avoir joué un rôle important dans la sauvegarde des emplois sur le territoire face aux difficultés conjoncturelles.

Pour en savoir plus :

Insee, Direction Générale, Insee première N° 1295 du 18 mai 2010 « **Les conséquences de la crise sur l'emploi dans les régions** ».

Insee, Pays de la Loire, Études N° 84 Décembre 2009 « **Crise en Pays de la Loire : fragilisée, l'économie reprend son souffle** ».

Insee, Pays de la Loire, Études N° 85 Janvier 2010 « **30 000 emplois de conception et de recherche** ».

en Pays de la Loire ».

Insee, Pays de la Loire, Informations statistiques N° 359 Avril 2010 « **Stabilité de l'emploi salarié au quatrième trimestre 2009 en Pays de la Loire** ».

Insee, Pays de la Loire, Informations statistiques N° 358 Avril 2010 « **Pays de la Loire : Chômage en hausse au quatrième trimestre 2009** ».

DIRECTEUR DE LA PUBLICATION

Jean-Paul FAUR

RÉDACTEUR EN CHEF

David MARTINEAU

ILLUSTRATEUR

Sylvain BOMMELLE

SECRÉTAIRE DE RÉDACTION - CONTACT PRESSE

Véronique REMONDINI

MISE EN PAGE - IMPRIMEUR

La Contemporaine - Sainte-Luce-sur-Loire

Photo : fotolia

Dépôt légal 2^e trimestre 2010 - ISSN 1633-6283

CPPAP 0707 B 06116

© INSEE Pays de la Loire - Mai 2010

INSEE Pays de la Loire

105, rue des Français Libres
BP 67401 - 44274 NANTES Cedex 2
Tél. : 02 40 41 75 75 - Fax : 02 40 41 79 39
Informations statistiques au 09 72 72 4000
pour le prix d'un appel local.