

## La commande publique à La Réunion



## Réduction de la commande publique : jusqu'à 2 points de moins de croissance en 2009 ?

**Moteur essentiel du dynamisme économique réunionnais, la commande publique a contribué de manière significative à la croissance de l'économie réunionnaise. A l'heure où l'investissement privé – des entreprises et des ménages – marque le pas sans que la consommation prenne le relais, elle fait l'objet de toutes les attentions. La fin programmée d'un cycle exceptionnel d'investissements publics simultanés, et le décalage dans le temps de nouveaux chantiers d'envergure capables de prendre le relais, font craindre une diminution significative de l'activité du BTP avec des conséquences sur la croissance et l'emploi. D'après les estimations réalisées, la commande publique pourrait, en 2009, être amputée de plus d'un tiers par rapport à 2008. Les conséquences en seraient alors une diminution de la croissance de 2 points. 3 900 emplois directs et indirects seraient également menacés.**

La Réunion se caractérise par une croissance économique robuste depuis le milieu des années 1990. La croissance annuelle moyenne s'établit à 4,3 % en volume sur la période 1993-2008. Ce niveau très élevé en fait une des régions françaises les plus dynamiques. À titre de comparaison, la progression annuelle moyenne du produit intérieur brut de la France a été limitée à 2,1 % au cours de la même période. S'il est admis que la consommation finale des ménages a constitué le principal moteur de cette croissance, la commande publique, composée des travaux routiers, de génie civil ainsi que des constructions publiques (bâtiments administratifs, établissements scolaires, infrastructures portuaires et aéroportuaires... hors logement social) a joué un rôle prépondérant dans

le dynamisme économique réunionnais à partir de 2004. Durant ce cycle de grands travaux, de 2004 à 2008, les montants la concernant sont passés, pour les principaux maîtres d'ouvrage (État, Région, Département et CCI), de 234 millions d'€ en 2004 à 555 millions d'€ en 2008 après un pic à 667 millions d'€ en 2007, correspondant à une croissance annuelle moyenne de 24 %. Elle a permis de doter l'île d'infrastructures indispensables à son développement telles que les réseaux routiers, les équipements portuaires et aéroportuaires, les équipements sanitaires, judiciaires, d'enseignement et de formation.

Les investissements publics ont constitué, au même titre que les différents dispositifs de défis-

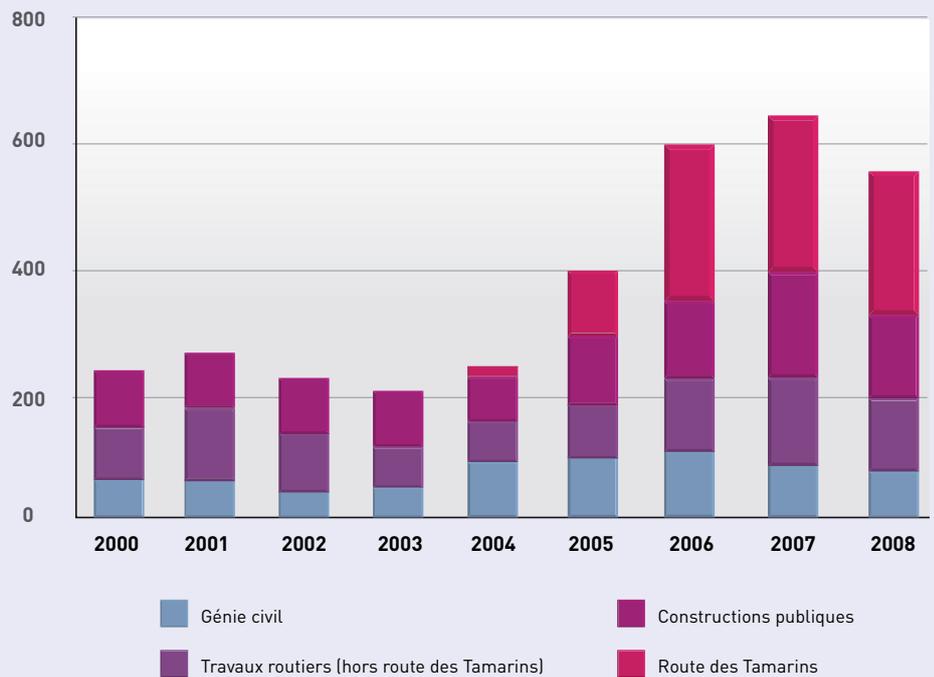
calisation, un élément de soutien fort de l'activité du secteur du bâtiment et des travaux publics, et plus particulièrement au cours des années 2006, 2007 et 2008 où l'activité du BTP a été près de deux fois supérieure à la moyenne des neuf années précédentes. Principal bénéficiaire de ces investissements, la branche des travaux publics a enregistré une activité plus de deux fois et demi supérieure au cours des années 2006, 2007 et 2008 qu'entre 1997 et 2005. A un degré moindre, la construction de bâtiments publics, a également tiré profit du niveau élevé de la commande publique contrairement à la construction de logements sociaux dont le volume n'a pas progressé.

## Commande publique et emploi

Combinée aux différentes lois de défiscalisation immobilière, l'augmentation de la commande publique ces dernières années a participé à la hausse sensible des effectifs salariés du bâtiment et des travaux publics (2004 : + 9,2 %, 2005 : + 13,0 %, 2006 : + 14,0 %, 2007 : + 10,3 % et 2008 : + 6,0 %)<sup>[1]</sup>. La nette augmentation du nombre de salariés travaillant dans les travaux publics suite au démarrage du chantier de la route des Tamarins ainsi que le renforcement et le maintien à un niveau élevé des personnels employés au plus fort de la réalisation du chantier (1 043 individus en 2006 et 1 049 travailleurs en 2007) illustrent l'impact de la commande publique sur l'emploi salarié dans la construction. Au total, la route des Tamarins a permis de créer environ 1 500 emplois directs sur l'ensemble de la durée des travaux.

Le rapprochement entre l'emploi salarié du secteur du BTP en 2008 (légèrement plus de 23 000 emplois) et le volume d'investissements engagés dans l'année (environ 2,1 milliards d'€), permet de calculer le ratio d'emplois directs et indirects par million d'euros investis<sup>[2]</sup>. Ce ratio s'élève à 10,8 emplois pour l'ensemble du BTP en 2008<sup>[3]</sup>. Le secteur du bâtiment étant plus utilisateur de main-d'œuvre que celui des travaux publics, le ratio y est de 12,2 emplois contre 7,8 pour ce dernier. Appliqués aux montants investis à travers la commande publique (travaux publics + constructions publiques hors logements sociaux), ces ratios révèlent que 8 000 emplois y sont liés en 2008, dont 5 300 pour les travaux publics et 2 700 pour les constructions. Ainsi, la commande publique a permis au secteur du

Évolution de la commande publique des principaux maîtres d'ouvrage en valeur par type de travaux (2000-2008) (en millions d'euros)



Source : Iedom, Cerbtp

bâtiment et des travaux publics d'être le moteur du dynamisme de l'économie réunionnaise en termes de créations à la fois de richesses et d'emplois, entraînant dans son sillage l'ensemble des autres secteurs d'activité.

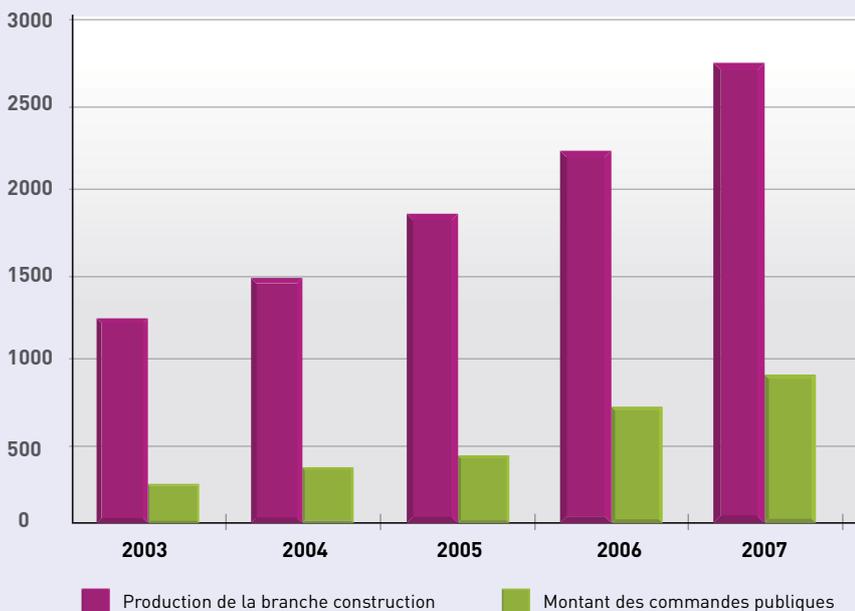
## Diminution de la commande publique en 2009

Si l'année 2008 se caractérise une nouvelle fois par de bonnes performances du secteur du bâtiment et des travaux publics, dont le volume d'activité est légèrement supérieur à celui de l'année précédente, elle marque également la fin d'un cycle exceptionnel de dépenses d'investissement dans le cadre de la commande publique. En effet, celle-ci, principalement portée par les travaux routiers (plus de 40 % en moyenne depuis le début des années 1990), est confrontée à un « trou d'air » provoqué par la conjonction de deux facteurs : l'achèvement d'un certain nombre de grands chantiers, et l'abandon d'autres projets.

En premier lieu, certains chantiers de grande envergure se sont achevés récemment, ou sont sur le point de l'être. C'est le cas de la route des Tamarins, de l'extension et l'aménagement du Port Est, de la réalisation du Boulevard Sud à St-Denis (avec notamment le pont de la Rivière des Pluies, le dédoublement de la voie à Ste-Clotilde et la tranchée couverte Mazagran/Doret), ou de la prison de Domenjod. Ces projets n'ont pas été par ailleurs relayés immédiatement par le projet de tram-train - dont l'investissement est évalué au minimum à 1,6 milliard d'€ - comme prévu initialement, suite aux retards accumulés.

Pour visualiser l'importance de ces quatre chantiers au sein de la commande publique, il est intéressant de

Évolution parallèle des commandes publiques et de la production de la branche construction (en millions d'euros)



Source : Iedom, Cerbtp, Insee

[1] Ce fort accroissement a été amplifié par le renforcement de la lutte contre le travail illégal (port obligatoire d'un badge pour l'ensemble des travailleurs présents sur un chantier). [2] Hors effets induits sur les autres secteurs d'activité. [3] Il est intéressant de relever que ce ratio diminue tendanciellement (11,4 en 2006 après 12,8 en 2005), vraisemblablement du fait des gains de productivité.

relever qu'ils en représentent environ 40 % de 2006 à 2008 et que la seule route des Tamarins a absorbé en moyenne plus de 30 % des montants de la commande publique au cours de cette période. Ces quatre projets ont totalisé environ 330 millions d'€ d'investissement au cours de l'année 2008 qui ne se retrouveront pas en 2009, à l'exception de la route des Tamarin qui se poursuivra au premier semestre. Il peut ainsi être considéré que leur achèvement se traduira par une diminution de la commande publique de l'ordre de 200 millions d'€ par rapport à 2008, ce qui représente presque un quart de la commande publique estimée de l'année 2008.

La seconde cause de diminution de l'activité provient de l'abandon ou du report de nombreux projets – pour certains déjà engagés – par des municipalités nouvellement élues dans le courant de l'année. Ils viennent s'ajouter aux projets accusant un retard au démarrage lié à d'autres motifs. De moindre ampleur individuelle, ces projets représentent un volume agrégé significatif :

Pôle Océan, Zénith, front de mer de St-Denis, rocade du Tampon, station d'épuration du Grand Prado, Maison des Civilisations...

Au total, les projets abandonnés représentent un montant cumulé d'environ 250 millions d'€ et ceux reportés ou dont le démarrage est simplement décalé sont proches de 300 millions d'€. En tenant compte de la date initialement prévue de démarrage des travaux ainsi que de leur durée prévisionnelle, il peut être estimé que le montant des investissements prévus en 2009 qui ne se réaliseront pas, ou qui seront lancés ultérieurement, s'élève à plus de 125 millions d'€ en année pleine.

Rapportés au volume de la commande publique enregistrée en 2008 (905 millions d'€), les montants cumulés des chantiers d'envergure en cours d'achèvement et de ceux de plus faibles montants individuels qui ont été reportés ou abandonnés en représentent un peu plus de 35 %. Faute d'informations plus précises sur

l'éventuelle anticipation de la commande publique pour les prochains mois, ainsi que l'éventuelle anticipation du calendrier concernant les prochains chantiers d'envergure, on estimera une contraction de la commande publique de cet ordre en 2009 par rapport à 2008. Si le ralentissement se confirmait, l'activité dans les travaux publics pourrait retrouver un niveau proche de 2005, date de début du dernier cycle de grands travaux. Cette contraction d'activité est déjà perceptible pour certains corps de métiers comme les terrassiers et les transporteurs de matériaux.

## Les conséquences sur l'ensemble de l'économie réunionnaise

Partant de ces estimations, des simulations ont été réalisées pour mesurer l'impact de cette baisse sur l'ensemble de l'économie réunionnaise en 2009. L'onde de choc provoquée par la baisse d'activité dans le BTP se transmet à l'ensemble de l'économie par deux canaux :

- Les entreprises de construction, touchées par la baisse d'activité, réduisent leurs achats de consommations intermédiaires à destination de leurs fournisseurs. Ces derniers sont contraints, à leur tour, de réduire leur production, et donc leurs consommations intermédiaires, entraînant un effet en cascade.

- Du fait de la baisse de leurs revenus, conséquence des pertes d'emploi, les ménages consomment moins. La réduction de la demande adressée aux producteurs concernés pousse ces derniers à réduire également leur masse salariale, amplifiant l'effet de la baisse des revenus.

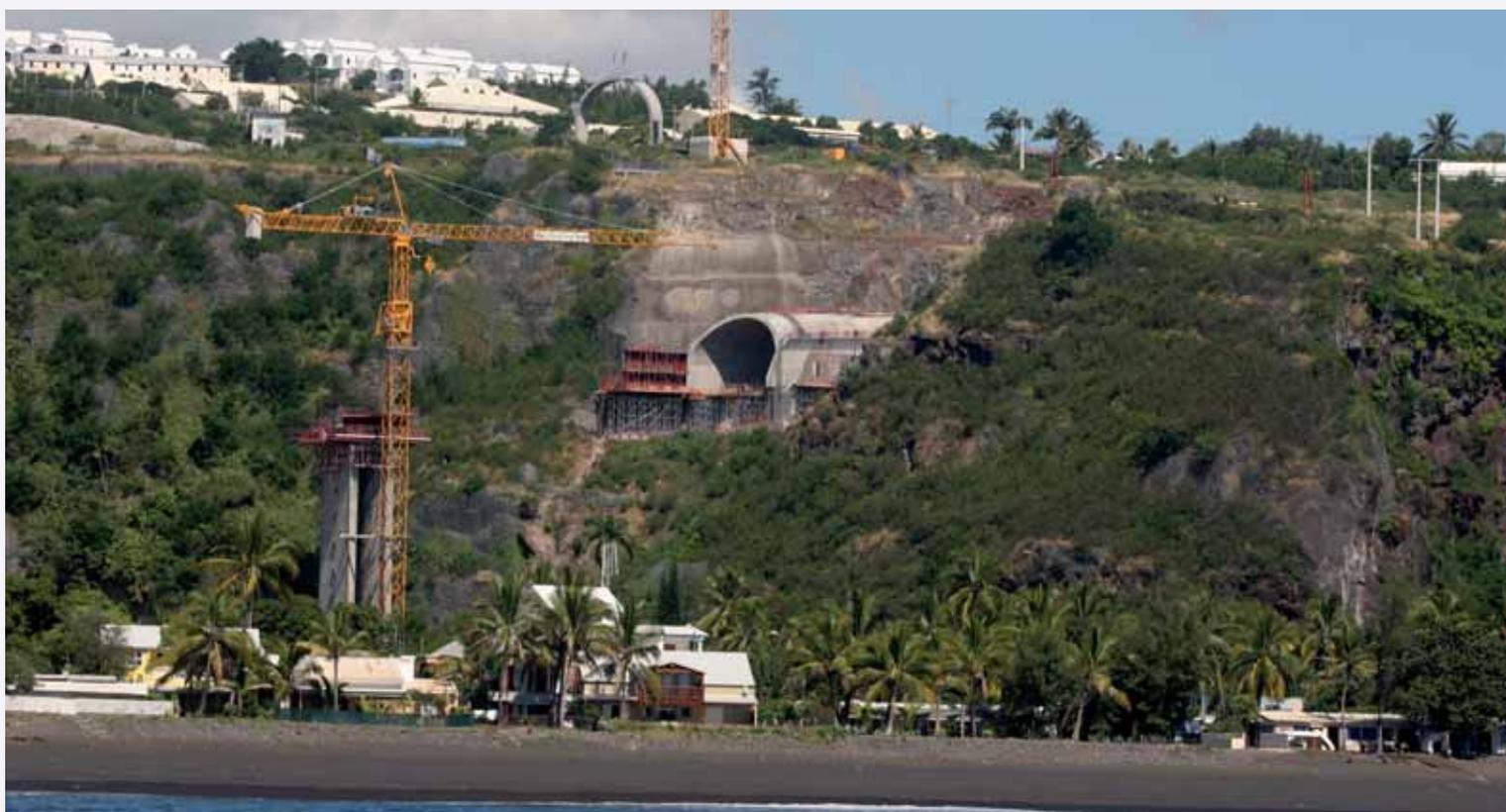
### Montant de la commande publique (en millions d'euros)

	2008	2009*	Impact des chantiers achevés, abandonnés, reportés ou décalés sur l'année 2009
<b>Total commande publique</b>	905	580	-325
<b>- dont travaux de grande envergure</b>	330	130	-200
<b>- dont projets diffus</b>	575	450	-125

Source : Iedom, Cerbtp

#### \* Estimation

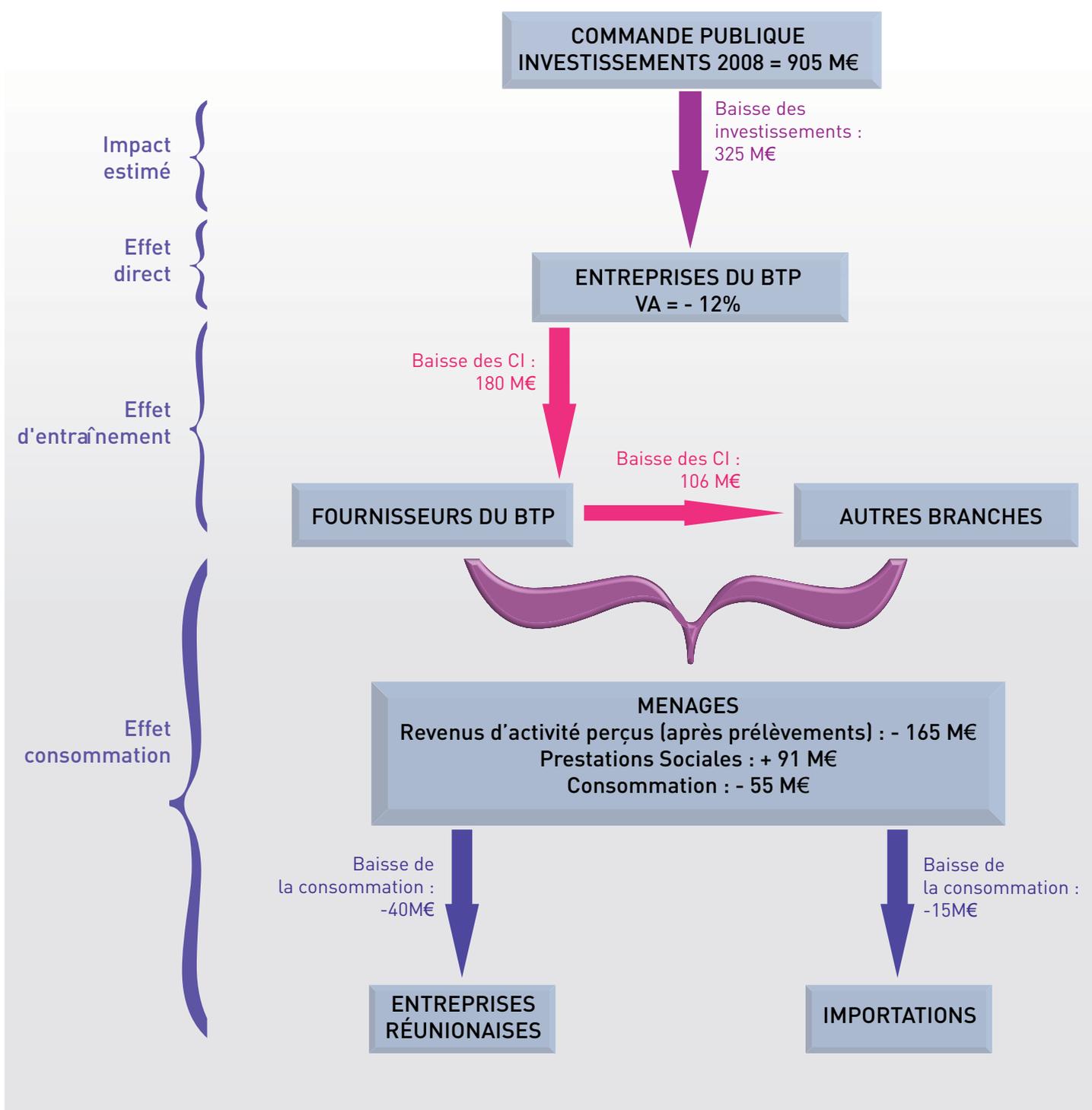
Les estimations de la baisse de la commande publique doivent néanmoins être considérées avec prudence. La mobilisation des donneurs d'ordre publics (État, Région, Département, communes et structures intercommunales) devrait en effet se traduire par une accélération du lancement de nouveaux chantiers, mais également une accélération des chantiers déjà lancés. Compte tenu des délais de démarrage effectif, le lancement de nouveaux chantiers maintenant pourra difficilement inverser de façon significative la tendance prévue pour 2009.





## L'effet en cascade de la baisse des commandes publiques sur l'économie de La Réunion

Les simulations ont été réalisées à l'aide de la maquette de l'économie de La Réunion à la base des comptes rapides et en particulier des comptes 2008  
Scénario central : 325M€ de baisse des investissements dans la construction, 66 % de maintien des revenus des ménages



## Fléchissement de l'activité économique de 2,0 %

Les simulations ont été réalisées à l'aide de la maquette de l'économie de La Réunion à la base des comptes rapides et en particulier des comptes 2008. La chute de la commande publique dans le BTP entraîne une baisse de la production de l'ensemble des branches de 550 millions d'euros (-2,4 %), 225 millions d'euros de plus que l'effet initial. L'activité économique, mesurée par le PIB, est en retrait de 2,0 %, soit près de la moitié de la croissance enregistrée en 2007.

60 % des investissements de La Réunion étant réalisés dans la construction, l'impact de la baisse des commandes publiques sur les investissements s'élève à 8,4 %. Du fait du repli de la consommation des ménages et de la commande des entreprises, les importations baissent de 1,7 %, limitant ainsi l'effet sur le PIB.

### Impact de la baisse sur les grands agrégats

	Scénario central : maintien de 66 % des revenus
PIB	-2,0 %
FBCF <sup>[4]</sup>	-8,4 %
Conso intermédiaire	-2,9 %
Conso ménages	-0,6 %
Masse salariale	-1,7 %
Production	-2,4 %
Imports	-1,7 %

Source : Insee - Comptes rapides

## La baisse de la construction et des consommations intermédiaires coûte 1,6 point de croissance

Le secteur du BTP a un effet d'entraînement important sur le reste de l'économie réunionnaise. Pour produire, il doit acheter l'équivalent de 50 % de la valeur de sa production à d'autres entreprises sous forme de consommations intermédiaires. Ce niveau élevé explique l'ampleur de la diffusion aux autres

branches de l'économie de La Réunion. Sous ce seul effet d'entraînement, les consommations intermédiaires décroissent de 2,9 %. L'impact sur le PIB du choc initial et de l'effet d'entraînement est de -1,6 %.

Les branches les plus touchées sont les industries de produits minéraux, dépendantes à 60 % des achats de la branche construction. Leur valeur ajoutée baisse de 9,1 %. Les autres industries de biens intermédiaires se replient de 4,3 %. Le secteur du BTP étant fortement utilisateur d'emplois par intérim, l'activité des entreprises de services aux entreprises recule de 2,0 %.



## Comment sont réalisées ces simulations d'impact ?

Les simulations d'impact sont effectuées à l'aide d'un modèle qui constitue une "maquette" de l'économie réunionnaise. Ce modèle repose sur le compte économique régional. Le modèle reproduit la structure des relations entre branches : la structure des consommations intermédiaires nécessaires par unité de production est supposée constante dans le temps. Le modèle reproduit aussi le partage de la valeur ajoutée : pour chaque branche, le taux de valeur ajoutée est supposé égal à celui de l'année précédente.

Dans les simulations présentées ici, la structure de la consommation des ménages ainsi que la propension à consommer sont supposées constantes.

### Les effets non pris en compte

Le modèle utilisé pour ces simulations d'impact ne prétend pas prévoir tous les effets économiques mais représente bien les effets structurels, « mécaniques », résultant des relations entre les différents secteurs et agents de l'économie.

Le modèle ne tient pas compte des anticipations des agents économiques, qui peuvent avoir des conséquences non négligeables, notamment sur la consommation des ménages (vont-ils épargner plus ou moins ?), sur l'investissement, sur la dépense des administrations qui verront leurs recettes diminuer.

La capacité de résistance des entreprises va également jouer un rôle important. Certains éléments, comme la solidité financière des entreprises ou leur taille, peuvent y contribuer.

[4] FBCF : Formation Brute de Capital Fixe : notion de comptabilité nationale correspondant aux investissements.

## La réduction de revenu des ménages entraîne une baisse supplémentaire de 0,4 point de croissance

La baisse de la valeur ajoutée des entreprises entraîne la baisse de la masse salariale de 1,7 %. Dans ce scénario central où la chute des salaires est compensée à 66 % par la hausse des allocations chômage et des prestations sociales, la réduction de la consommation des ménages s'élève à - 0,6 %, contre - 1,8 % si ces mesures n'existaient pas. Toutes choses égales par ailleurs, la consommation fléchit de la même proportion. L'impact sur le PIB est de - 0,4 %. Les secteurs les plus touchés sont ceux liés à l'alimentation : production de viande et de lait, pêche et, à un degré moindre, les autres industries agroalimentaires.

## Près de 4 000 emplois menacés

L'emploi pâtira de cette baisse d'activité sans que l'on puisse le mesurer précisément. L'ajustement des effectifs à l'activité n'est pas mécanique, surtout si les entrepreneurs anticipent une reprise des travaux publics en 2010 (tram-train...).

En supposant que les chefs d'entreprises réduisent leurs effectifs en proportion de la baisse d'activité, la baisse du nombre d'emplois serait d'environ 3 900 dont 2 400 dans la construction et 1 500 dans les autres branches.

Sans revenus de remplacement, 700 emplois supplémentaires seraient menacés, notamment sur les activités à faible valeur ajoutée par salarié (commerce, services aux entreprises).

Enfin il est utile de souligner qu'une part importante des effectifs du BTP concerne le bâtiment et notamment les constructions privées qui ne sont pas étudiées dans cette note. Leur évolution sera déterminante en 2009.

### Nombre d'emplois détruits en fonction des scénarios d'évolution du revenu des ménages touchés par la baisse d'activité

Branches	Hypothèse basse	Scénario central	Hypothèse haute
Construction	2 400	2 400	2 400
Autres branches	1 700	1 500	1 200
Total	4 100	3 900	3 600

Source : Insee, Clap et Comptes rapides

Lecture : Dans le scénario central, le nombre d'emplois détruits dans les branches autres que la construction serait de 1 500.

## Un scénario central et deux variantes

La baisse de l'activité dans les travaux publics est relativement prévisible, du fait de l'inertie liée à cette activité et notamment à la nécessité d'études préalables, de conditions juridiques... La baisse de revenus des ménages entraînée par cette baisse d'activité est plus sujette à caution. Les salariés ayant perdu leur emploi bénéficieront de revenus de remplacement (chômage...). Des études ont été menées en métropole pour estimer la baisse de revenu des personnes dans cette situation. En moyenne, leurs revenus chutent d'un tiers, ce qui constitue l'hypothèse du scénario central. Voir sur ce sujet l'article de Pascale Breuil-Genier, paru au numéro 348, d'économie et statistiques, Variations des revenus individuels entre périodes de chômage et d'emploi consultable à l'adresse suivante :

[http://www.insee.fr/fr/themes/document.asp?reg\\_id=0&id=739](http://www.insee.fr/fr/themes/document.asp?reg_id=0&id=739)

Afin de consolider les résultats, deux variantes encadrant cette hypothèse ont été étudiées : la première, l'hypothèse basse, se base sur une baisse de 50 % des revenus des personnes ayant perdu leur emploi, la deuxième, l'hypothèse haute, sur une baisse de 20 %. Les conséquences macro-économiques de ces deux variantes sont limitées : plus ou moins 0,1 point en ce qui concerne l'ensemble de la masse salariale distribuée par rapport au scénario central ainsi que sur le PIB.



Publication apériodique de l'Insee-Réunion en collaboration avec ses partenaires locaux.

n°6 - juin 2009  
ISSN : 1969-3532  
ISBN : 978-2-11-098523-1  
Dépôt légal n°09 00 59  
Directeur de la publication : Pascal CHEVALIER  
Rédactrice en chef : Colette BERTHIER  
Conception Graphique : Design System  
Imprimerie : Color Print

© INSEE-2009 - Reproduction autorisée, sauf à des fins commerciales, moyennant mention de la source.  
Autorisation préalable pour toute diffusion par voie électronique.

Retrouvez ce document sur le site : [www.insee.fr/reunion](http://www.insee.fr/reunion)

### Ont participé à la réalisation de cette publication :

- Jérôme SCHMEITZKY, Iedom
- Nicolas AULEZY, Iedom
- Samuel DEHEEGER, Insee
- Michel BRASSET, Insee