

PSA Peugeot Citroën - Mulhouse : une emprise territoriale marquante

**En 2007,
15 300 emplois salariés
sont liés de près ou de loin
à l'activité de l'établissement
PSA Peugeot Citroën
de Mulhouse,
au sein d'un territoire
compris entre
le sud de l'Alsace
et le nord de la Franche-Comté.
En ajoutant les conjoints
et les enfants de ces salariés,
la population totale
s'élève à 45 000 personnes.
Ces familles
résident principalement
à Mulhouse,
mais aussi
dans le bassin potassique
et le long de la vallée
de la Doller.**

Fin 2007, l'établissement PSA Peugeot Citroën de Mulhouse compte 9 440 salariés, hors intérimaires. Il regroupe 6 % de l'effectif

du secteur de l'industrie en Alsace et 9 % des salariés de la zone d'emploi de Mulhouse, tous secteurs d'activité confondus.

Il s'agit d'un site essentiellement dédié à la production. Cette caractéristique se reflète dans la ventilation des différentes catégories socioprofessionnelles. Ainsi, plus de 8 salariés sur 10 occupent un poste d'ouvrier fin 2007, ce qui est largement supérieur au niveau régional dans l'industrie (6 sur 10). La part des cadres et des ingénieurs représente 5 % de l'emploi total salarié. Elle diffère sensiblement de celle du site voisin de Sochaux-Montbéliard (15 %), également un important site de production, mais qui abrite aussi des activités d'expérimentation et de développement.

Les emplois sont majoritairement occupés par des hommes, qui représentent 85 % de l'effectif. Cependant, sur la base de différents accords qui visent à renforcer la politique de féminisation des recrutements au sein du groupe, la proportion d'emplois féminins a

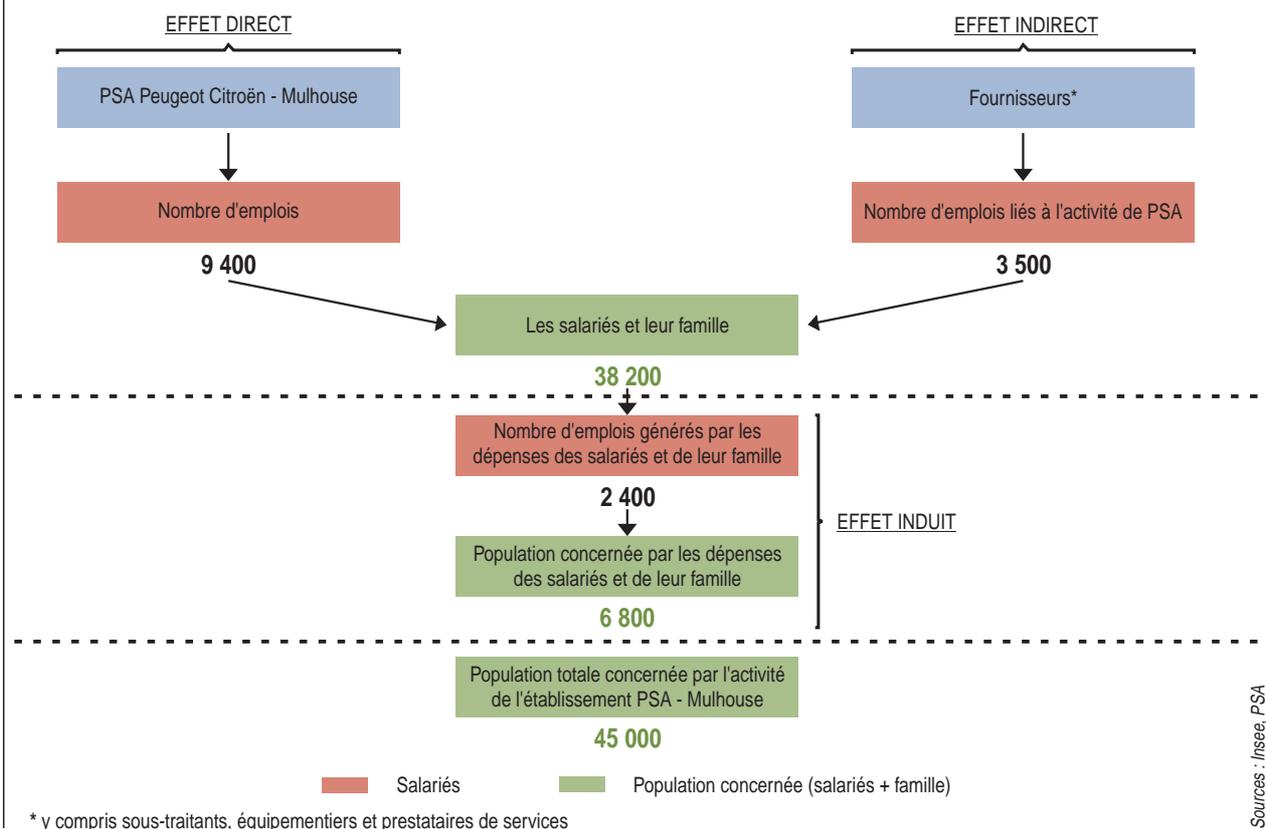
- La population totale de 45 000 personnes qui dépend de l'activité du site PSA Peugeot Citroën de Mulhouse représente 3,7 % des habitants du territoire d'étude.
- 9 400 salariés (effet direct) et 3 500 salariés (effet indirect) résident sur le territoire d'étude.
- On compte un emploi induit pour 5,5 emplois directs et indirects.

progressé régulièrement sur le site de Mulhouse depuis quelques années : +2 points par rapport à 2002.

Par ailleurs, les salariés sont, en moyenne, plus âgés que ceux de l'industrie en Alsace. L'âge moyen s'établit à près de 41 ans fin 2007. Il a augmenté d'un an et demi depuis 2002.

L'étude a été réalisée dans le cadre d'un partenariat entre l'Insee-Alsace et le Secrétariat Général pour les Affaires Régionales et Européennes (SGARE) - Préfecture de la Région Alsace et avec le concours de l'établissement PSA Peugeot Citroën de Mulhouse.

Emplois et population liés à l'activité de l'établissement PSA Peugeot Citroën de Mulhouse résidant sur le territoire d'étude au 31/12/2007



Cette augmentation s'explique par la faible proportion des moins de 25 ans qui représentent 6 % de l'effectif, contre 12 % en 2002. À l'opposé, la part des salariés de 50 ans ou plus est passée de 25 % à 28 % sur la période.

Les fournisseurs importants, à proximité du site de montage

Pour la production des véhicules, le site de Mulhouse fait appel à une large palette de fournisseurs, sous-traitants et prestataires de services implantés en France et plus largement en Europe. Toutefois, il s'appuie avant tout sur un réseau dense d'entreprises installées à proximité de l'usine de montage, qui structure le secteur

de l'industrie automobile entre le sud de l'Alsace et la Franche-Comté. Ainsi, un quart du montant des approvisionnements en matériaux, pièces et composants automobile provient d'équipementiers et de sous-traitants situés sur le territoire d'étude.

En ajoutant divers prestataires de services, le site PSA Peugeot Citroën de Mulhouse traite avec une soixantaine d'établissements répartis au sein du territoire d'étude en 2007.

Mulhouse et sa périphérie rassemblent près du quart des sous-traitants. Le plus important, Sielest (groupe Faurecia, filiale de PSA) est installé à Pulversheim au sein du bassin potassique qui a bénéficié d'importantes mesures pour son redéploiement économique. Un peu plus loin, le pays de Montbéliard compte également

de nombreuses zones d'activités automobiles qui s'articulent autour des grands axes de communication. Parmi elles, le parc d'activités de Technoland, très proche du centre de production de Sochaux, regroupe beaucoup d'entreprises liées historiquement au groupe PSA. La plupart d'entre elles font partie du groupe Faurecia.

L'aéroparc de Belfort-Fontaine, ancienne base de l'Otan reconvertie, constitue le troisième pôle principal d'implantation de fournisseurs entre les sites de Mulhouse et de Sochaux.

La majorité des établissements a une activité industrielle (sept sur dix). Il s'agit notamment d'équipementiers automobiles et de fournisseurs appartenant au secteur de la plasturgie et du travail des métaux. Le secteur des services,

comme le nettoyage ou la maintenance industrielle, et celui du transport-logistique, constituent les autres activités prépondérantes de ces établissements.

Ceux-ci sont plutôt de taille moyenne, voire petite. Les deux tiers d'entre eux comptent moins de 200 salariés. Ensemble, ils totalisent 12 300 salariés en fin d'année 2007.

Toutefois, seule une partie de ces salariés est comptabilisée dans l'effet indirect. Il s'agit des emplois nécessaires à la réalisation des commandes en biens et services du constructeur automobile mulhousien. Ces emplois indirects sont évalués à 3 500.

L'emploi intérimaire, présent sur le site de PSA et considéré comme une prestation de service, représente une part non négligeable de l'effet indirect. En fin d'année 2007, 400 intérimaires effectuent une mission au sein de l'usine, ce qui représente 11 % de l'emploi indirect.

Les salariés résident principalement à Mulhouse

Fin 2007, la quasi-totalité des salariés occupant des emplois rattachés à l'effet direct ou indirect habite sur le territoire d'étude. Ils résident le plus souvent à proximité

Trois emplois sur quatre générés par des établissements haut-rhinois

Répartition des fournisseurs* selon le département d'implantation

Département d'implantation	Établissements	Salariés au 31/12/2007	dont emplois liés aux commandes (effet indirect)
Haut-Rhin	31	5 900	2 700
Doubs	16	4 100	400
Territoire de Belfort	8	1 500	400
Autres départements	6	800	ns
Ensemble	61	12 300	3 500

* y compris sous-traitants, équipementiers et prestataires de services
ns : non significatif

Sources : Insee, PSA

de leur lieu de travail et plutôt en Alsace, où se trouvent l'établissement principal et les plus importants sous-traitants.

Une majorité d'employés de l'usine PSA Peugeot Citroën vit au sein d'un périmètre restreint. La zone d'emploi de Mulhouse concentre, à elle seule, trois salariés sur cinq. Dans la ville de Mulhouse, résident 18 % des salariés, soit une proportion sensiblement supérieure à celles d'autres communes de la communauté d'agglomération mulhousienne (CAMSA).

Un peu plus loin, Colmar se démarque en se classant en 6^e position des villes de résidence avec 240 salariés.

Les autres salariés résident essentiellement dans d'autres communes alsaciennes et au nord de la Franche-Comté, en particulier le long des principaux axes de communication qui mènent à Mulhouse.

La proportion de salariés domiciliés en Allemagne reste marginale. Au total, 426 communes du territoire sont concernées par la présence d'au moins un salarié de l'établissement.

En termes de déplacement domicile-travail, la distance moyenne entre la commune de résidence et Sausheim, où est implanté le site de production automobile, est de 16,2 km pour l'ensemble des salariés présents fin 2007. Près de la moitié habite à moins de 10 km de Sausheim. Seul 2 % des salariés

résident à plus de 50 km de leur lieu de travail, notamment au nord de la Franche-Comté ou dans la vallée de Saint-Amarin.

Le lieu d'habitation des salariés concernés par l'impact indirect dépend de l'implantation des principaux fournisseurs sur le territoire. Mulhouse regroupe une part significative de ces salariés (770, dont 200 intérimaires). En ajoutant Illzach, Belfort, Guebwiller et Wittenheim, les cinq communes rassemblent alors un tiers des actifs salariés liés à l'effet indirect.

Une importante dispersion des emplois induits

L'impact de l'établissement sur le tissu économique ne se limite pas aux seuls emplois présents sur le site et chez les fournisseurs. Les 12 900 emplois comptabilisés dans les effets direct et indirect génèrent à leur tour des retombées importantes pour l'économie et l'emploi local.

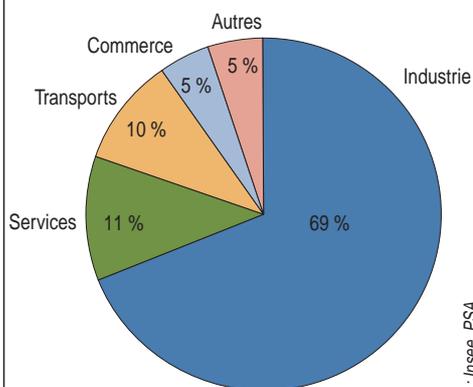
Ces effets induits résultent des dépenses en biens de consommation et de services réalisés par les personnes liées à l'activité du site de PSA Peugeot Citroën.

Fin 2007, 2 400 emplois proviennent des dépenses de consommation des familles de salariés associés aux deux premiers effets. On dénombre ainsi un emploi induit pour 5,5 emplois directs et indirects.

Ces emplois se retrouvent dans le secteur tertiaire, notamment dans

L'industrie domine

Répartition des fournisseurs* selon l'activité



* y compris sous-traitants, équipementiers et prestataires de services

Sources : Insee, PSA

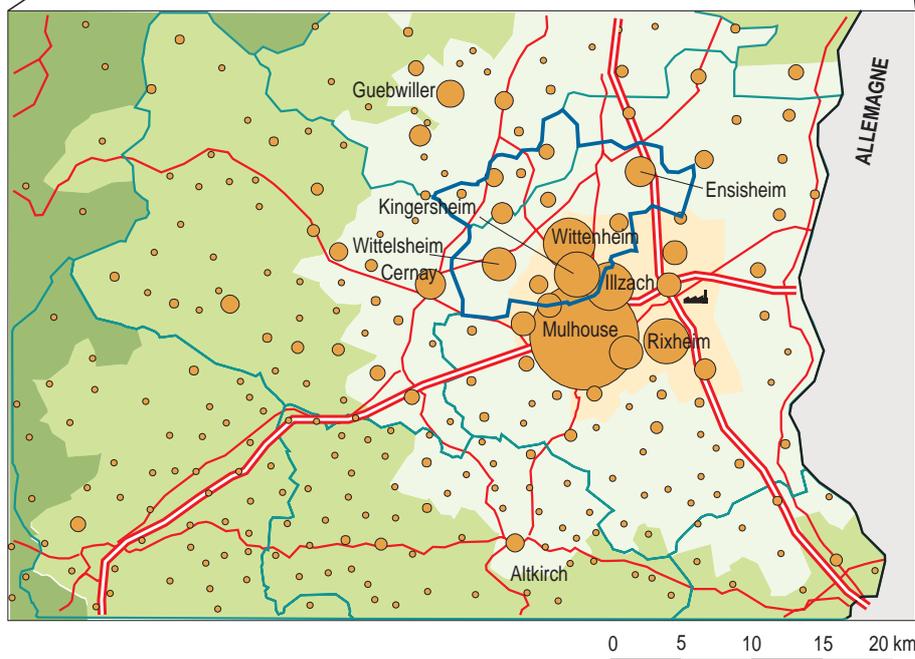
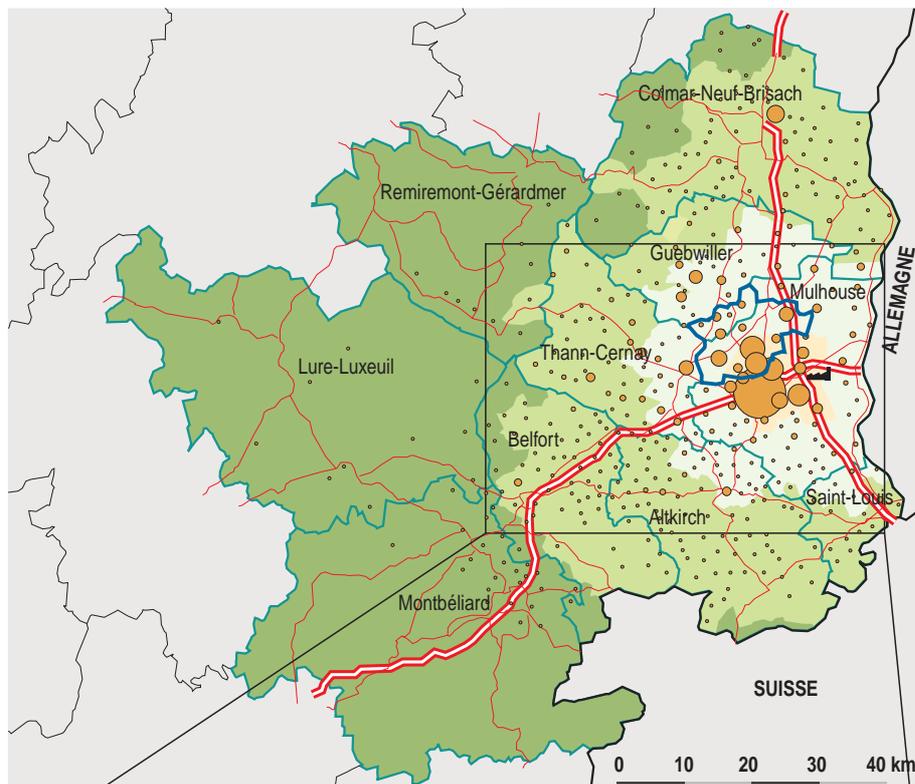
Le territoire d'étude

Le territoire d'étude retenu est composé de 10 zones d'emploi situées de part et d'autre de la porte d'Alsace : 6 en Alsace, toutes dans le Haut-Rhin, 3 en Franche-Comté et 1 en Lorraine.

Il comprend 876 communes et compte 1 200 000 habitants.

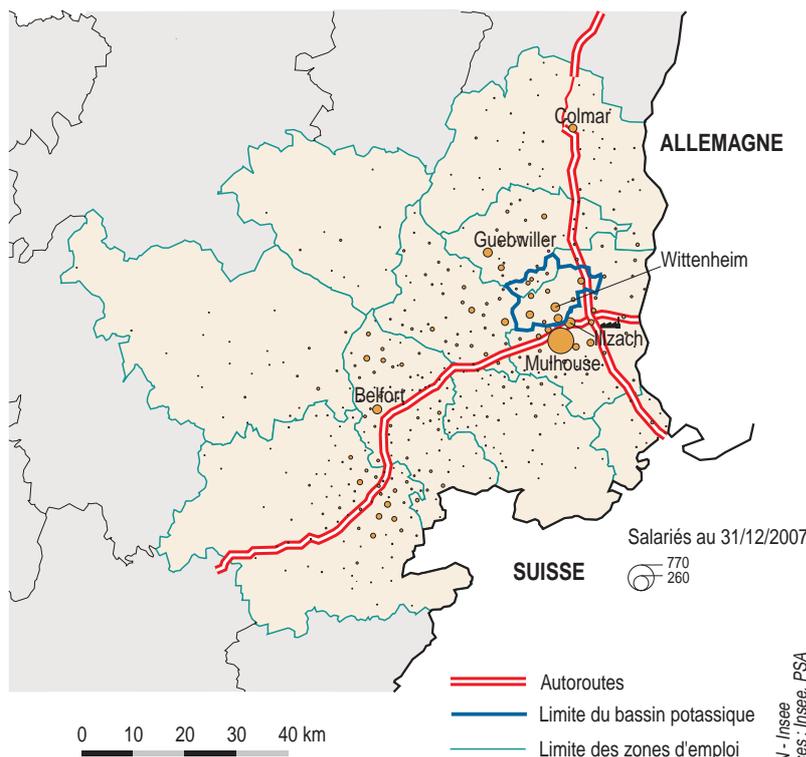
Il constitue la zone d'influence principale du site de PSA Peugeot Citroën de Mulhouse puisqu'il concentre 95 % de la population concernée par son activité et qui réside en Alsace, Franche-Comté ou Lorraine.

Près de la moitié des salariés de PSA réside à moins de 10 km du site



© IGN - Insee
Sources : Insee, PSA
Distancier ODOMATRIX - INRA, UMR 1041 CESAER

► **Plus d'un salarié sur cinq travaillant chez les fournisseurs* vit à Mulhouse**



* y compris sous-traitants, équipementiers et prestataires de services

©IGN - Insee
Sources : Insee, PSA

récemment dotée d'une zone d'activité commerciale édifée sur un ancien carreau de mine du bassin potassique (100 emplois).

Une population totale de 45 000 personnes

La population concernée par l'activité du site PSA Peugeot Citroën de Mulhouse comprend la population des ménages des salariés occupant des emplois directs, indirects ou induits. Elle constitue l'inscription territoriale de l'établissement PSA - Mulhouse sur le territoire. Fin 2007, 45 000 personnes sont concernées par l'activité économique de cet établissement, soit 3,7 % de la population présente sur le territoire d'étude.

La zone d'emploi de Mulhouse accueille près de 26 000 personnes, dont les deux tiers rattachées à l'effet direct. Les principales autres zones d'emploi alsaciennes présentent un profil similaire à celle de Mulhouse avec une proportion de personnes associées à chaque effet, comparable.

le commerce et les services aux particuliers, ainsi que dans la construction.

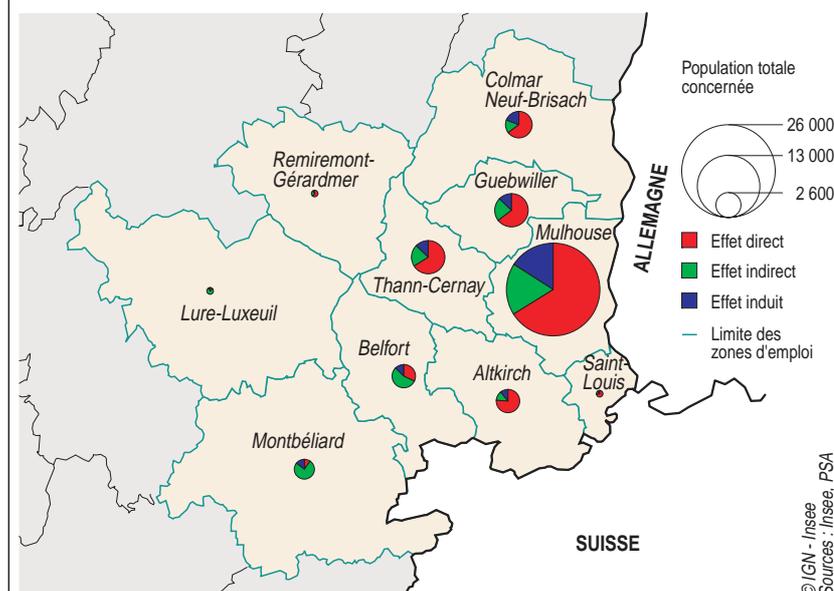
se partagent le centre commercial de l'Île Napoléon (respectivement 130 et 120 emplois) et Wittenheim,

Les emplois induits sont, logiquement, très dispersés sur le territoire d'étude. Le comportement des consommateurs qui n'achètent pas exclusivement dans leur commune de résidence et la répartition de l'offre en biens et services sur le territoire expliquent cette importante dispersion.

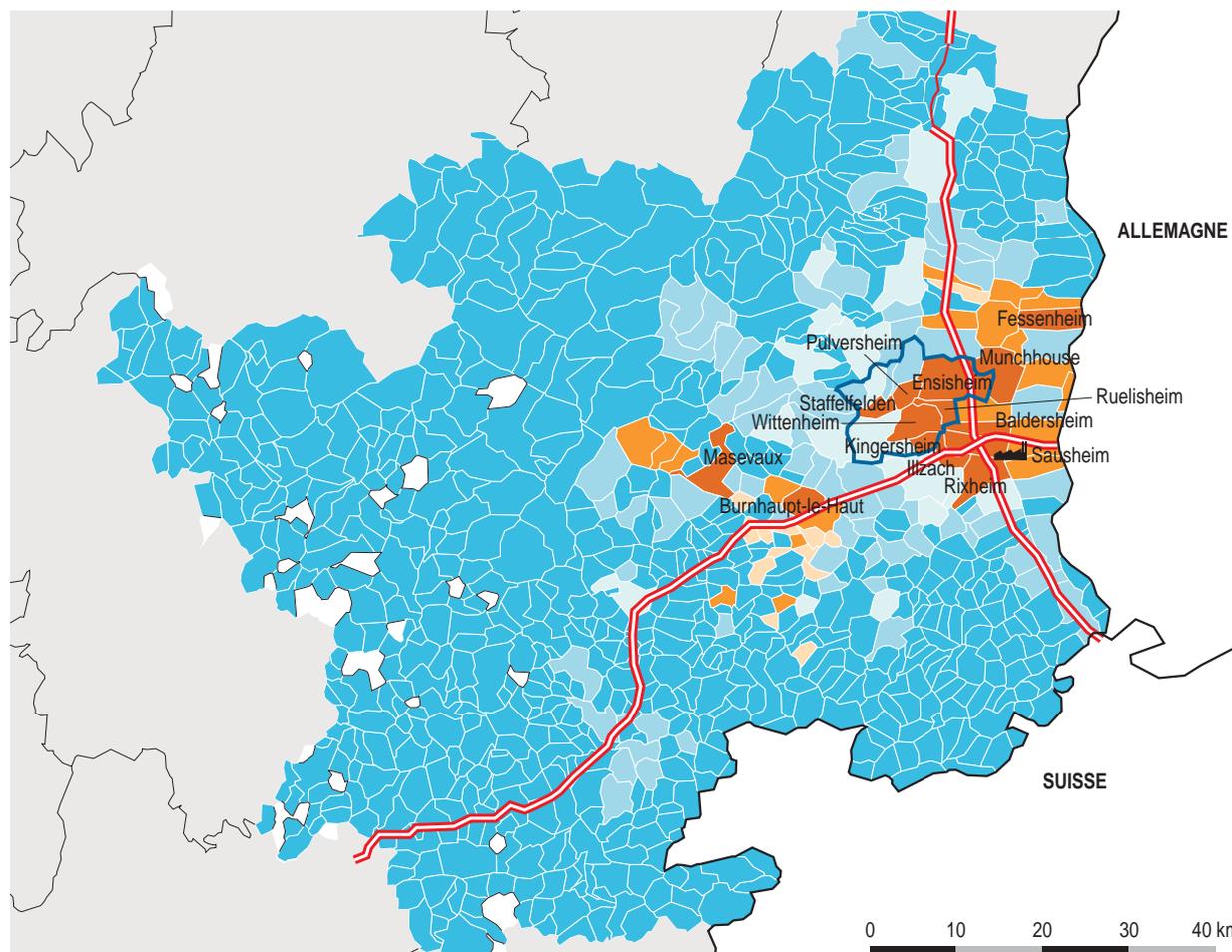
En conséquence, ces emplois sont présents dans 835 communes sur les 876 que compte le territoire d'étude. Néanmoins, les deux principaux pôles urbains concentrent l'essentiel des emplois induits. Mulhouse regroupe 770 emplois, soit un tiers du total, et Colmar 130 emplois.

D'autres localités, pourvues de grands centres commerciaux, regroupent également un nombre significatif d'emplois induits. En particulier Sausheim et Illzach qui

► **La zone d'emploi de Mulhouse regroupe 58 % de la population concernée par l'activité de PSA**



Le long de l'A35 et dans la vallée de la Doller, un impact plus fort



Impact	Population concernée	Population concernée/ Population commune
+++	≥ 200	≥ 10 %
++	50 à 199	≥ 10 %
+	< 50	≥ 10 %
-	≥ 200	< 10 %
--	50 à 199	< 10 %
---	< 50	< 10 %
□	communes non concernées	

— Autoroutes
— Limite du bassin potassique

Note de lecture : l'impact lié à l'activité de PSA Peugeot Citroën Mulhouse est fort à Masevaux. Dans cette commune, plus de 200 personnes sont concernées de près ou de loin par la présence du site (tous effets confondus). Cette population représente, en outre, plus de 10 % de la population communale de Masevaux.

© IGN - Insee, PSA
Sources : Insee, PSA

À l'inverse, les zones d'emploi franc-comtoises de Belfort et de Montbéliard se caractérisent par une présence plus importante de personnes liées à l'effet indirect. Les ménages concernés par l'activité de PSA sont, en revanche, peu présents dans les zones d'emploi de Lure-Luxeuil, Remiremont-Gérardmer et Saint-Louis. L'éloignement par rapport au site de production principal, l'absence

de fournisseurs importants dans le secteur, ainsi que la proximité et l'attractivité de la Suisse, pour Saint-Louis, expliquent notamment ce constat.

14 communes significativement concernées

À un niveau plus fin, la population concernée se caractérise par une

assez forte concentration. Sept communes rassemblent 40 % des personnes. Il s'agit de Mulhouse et des principales communes de son agglomération ainsi que de Colmar. Suivant l'importance de la population communale, l'impact relatif lié aux personnes concernées par l'activité de PSA est variable.

Il est important dans 46 communes où la part de la population concernée dans la population

Une forte concentration autour de Mulhouse

Répartition de la population des ménages concernés selon la commune de résidence

Communes	Population concernée	En % de la population communale	Effet		
			direct	indirect	induit
Ensemble	45 000	3,7	28 100	10 100	6 800
dont					
Mulhouse	9 070	8,2	5 090	2 000	1 980
Wittenheim	2 040	14,2	1 440	280	320
Illzach	2 020	13,5	1 320	340	360
Kingersheim	1 520	11,6	1 120	230	170
Rixheim	1 420	10,9	1 120	160	140
Colmar	1 210	1,8	680	190	340
Wittelsheim	990	9,2	710	210	70
Sausheim	890	16,8	410	100	380
Cernay	850	7,9	490	170	190
Guebwiller	770	6,6	370	250	150
Ensisheim	760	11,0	510	150	100
Riedisheim	710	6,0	530	130	50
Belfort	550	1,1	190	230	130
Baldersheim	520	20,7	430	70	20
Lutterbach	510	8,5	370	70	70
Pfastatt	480	5,7	270	130	80
Soultz-Haut-Rhin	470	6,6	300	120	50
Thann	450	5,6	250	110	90
Staffelfelden	440	12,3	320	110	10
Ruelisheim	340	13,7	270	60	10

Sources : Insee, PSA

et pèse plus de 10 % de la population communale.

Au final, deux groupes de communes, significativement concernées par la présence de l'établissement PSA Peugeot Citroën de Mulhouse, se distinguent nettement.

Un premier groupe, situé au nord de Mulhouse et longeant l'auto-route A35, est composé de 12 communes. À noter que six d'entre elles font partie du bassin potassique qui est toujours une zone en mutation et en redéveloppement économique. Il s'agit d'Ensisheim, Kingersheim, Pulversheim, Ruelisheim, Staffelfelden et Wittenheim.

Le second groupe est localisé le long de la vallée de la Doller. Il est constitué de communes de taille moyenne, telles que Masevaux ou Burnhaupt-le-Haut.



Stéphane Zins

totale de la localité dépasse 10 %. Cette part dépasse même 20 % à Baldersheim, proche du centre d'assemblage.

Un indicateur synthétique permet d'isoler les communes où la population concernée par l'activité du site est supérieure à 200 personnes

La branche automobile de PSA Peugeot Citroën : les établissements, les salariés

PSA Peugeot Citroën est un groupe d'envergure mondiale. Il tire sa force de ses deux marques automobiles Peugeot et Citroën et des compétences de 208 000 salariés à travers le monde.

Il est le 2^e constructeur européen, derrière le constructeur allemand Volkswagen AG et le 7^e mondial avec 3,5 millions de véhicules produits en 2007.

La branche automobile du groupe emploie, fin 2007, 89 000 salariés en France, ce qui constitue le 1^{er} employeur privé national. Elle représente, à elle seule, 30 % des effectifs de l'industrie automobile nationale.

L'ensemble des salariés est réparti dans 51 établissements en France, dont 3 détenus en coopération avec d'autres constructeurs, en particulier Renault et Fiat. Parmi eux, se trouvent 6 sites de production principaux ou plates-formes d'assemblage dites "usines terminales" et 13 usines mécaniques appelées aussi "usines de mécanique et bruts".

Ces deux catégories d'établissements sont présentes sur le site de Mulhouse.

Il est de loin le premier employeur industriel de la région et occupe une place majeure dans l'économie alsacienne depuis sa création en 1962 à proximité du bassin historique de Sochaux. Avec ce dernier, il partage la fabrication des véhicules de segment intermédiaire du groupe (Peugeot 206, 308 et Citroën C4).

L'activité du site de Mulhouse se développe véritablement au début des années 1970 lorsqu'il devient un site d'assemblage, en franchissant le seuil symbolique de 10 000 salariés.

L'effectif croît ensuite, très rapidement, jusqu'à 16 000 salariés avant de connaître des phases de réduction et de renforcement ponctuelles qui résultent essentiellement des succès commerciaux et du renouvellement des gammes des différents modèles produits.

Les mutations et les transformations profondes qui touchent régulièrement le secteur automobile expliquent aussi certaines variations de l'effectif.

Ces dernières années sont marquées par la mise en place, au sein du groupe, d'un plan d'action de croissance et de compétitivité dans un environnement difficile caractérisé par le recul de nombreux marchés. Il se traduit notamment par la mise en place d'un plan de départs volontaires qui affecte toutes les catégories de salariés.

Cependant, la contraction récente de l'effectif provient également de réorganisations globales mises en œuvre au sein de l'établissement. Quelques activités, comme le nettoyage ou la maintenance industrielle, exercées autrefois en interne, ont en effet été externalisées au sein d'entreprises de services toujours présentes sur le site.

Pour en savoir plus

Méthodologie et définitions

L'objet de cette étude est d'évaluer l'inscription territoriale de l'établissement PSA Peugeot Citroën de Mulhouse à l'intérieur d'un espace qui constitue sa zone d'influence économique.

L'étude estime le nombre d'emplois et d'habitants concernés par la présence de cet établissement au 31 décembre 2007.

Trois types d'effet ou d'impact sont mesurés et localisés.

L'effet ou l'impact direct qui est lié aux emplois directement rattachés à l'établissement (hors intérim).

L'effet ou l'impact indirect qui concerne les emplois présents chez les fournisseurs, sous-traitants et prestataires de services dont le chiffre d'affaires est en partie lié à la présence de l'établissement étudié. L'emploi intérimaire présent sur le site de PSA Peugeot Citroën de Mulhouse est également comptabilisé dans cette catégorie.

Les informations qui ont servi à l'évaluation des effets direct et indirect proviennent de l'établissement PSA Peugeot Citroën de Mulhouse.

L'effet ou l'impact induit qui correspond aux emplois nécessaires pour satisfaire la consommation des personnes concernées directement ou indirectement par l'activité du site PSA Peugeot Citroën de Mulhouse (achat de biens et services, logement).

La population concernée par l'activité économique de PSA Peugeot Citroën de Mulhouse est composée de l'ensemble des personnes des ménages dépendant des emplois directs, indirects ou induits. Elle est estimée au niveau communal à l'aide de la taille moyenne des ménages ayant au moins un actif, information issue du recensement de la population.

À consulter

"L'activité de Ford Aquitaine Industries concerne 8 600 Girondins fin 2007" - Bertrand De Malglaive - Le Quatre pages Insee Aquitaine, n° 182 - février 2009

"Seine-Aval : un emploi sur six lié à l'activité des usines Renault-Flins et PSA Peugeot Citroën-Poissy" - Florence Grésèque, Virginie Pic et Julie Roy - Île-de-France à la page, n° 291 - janvier 2008

"La filière automobile, moteur économique pour l'Alsace - Franche-Comté" - Luc Briot, Philippe Becquet, Christian Guerraz, Jérôme Thévenot et Samuel Widmer - L'essentiel, n° 83 - décembre 2005

Insee-Alsace : Cité Administrative Gaujot - 14 rue du Maréchal Juin - 67084 Strasbourg Cedex

Tél : (33) 03 88 52 40 40 - Fax : (33) 03 88 52 40 82 - Internet : www.insee.fr/alsace

Directeur de la publication : Guy Bourgey **Rédactrice en chef** : Simone Schnerf **Secrétaire de rédaction** : Jérôme Cuvelard

Mise en page : Chantal Rousselle - Patricia Sourine **Cartographie** : Christian Milanini

Maquette : Carré Blanc - Strasbourg **Impression** : Valblor - Illkirch-Graffenstaden

© INSEE 2009 **ISSN** : 1627-2714 **Dépôt légal** : mars 2009