



## > PME lorraines : largement ouvertes sur le marché extérieur

■ **Christiane MILLET**

En 2007, un tiers des 3 105 petites et moyennes entreprises implantées en Lorraine sont exportatrices. Toutefois, la part du chiffre d'affaires à l'export dégagé par ces entreprises lorraines ne représente que 3% du national et se situe en moyenne autour de 800 000 euros. Les PME lorraines sont plus petites que les PME françaises. Sept sur dix emploient moins de vingt équivalents temps plein. Un quart de ces dernières ont une ouverture sur l'extérieur. Les PME régionales sont tournées vers l'Europe et plus particulièrement vers l'Allemagne. Les exportations lorraines reflètent la structure productive régionale. Dans les PME exportatrices, les salariés sont plus nombreux, le salaire moyen plus élevé et la part des cadres plus importante que dans les autres PME. Par ailleurs, les PME localisées près des frontières ou le long du sillon mosellan ont des liens commerciaux plus forts avec l'extérieur.

**E**n 2007, un tiers des PME lorraines sont ouvertes sur le marché extérieur. Cette part, supérieure à la moyenne nationale, place la région au troisième rang des régions françaises, malgré un volume modeste de 3,8% du national. La Lorraine se situe derrière la Franche-Comté et l'Alsace, mais devant les deux grandes régions que sont l'Île-de-France et Rhône-Alpes. Être une région frontalière permet d'avoir une plus grande ouverture sur le marché extérieur.

Les PME exportatrices sont plutôt des petites PME (moins de vingt équivalents temps plein) avec un chiffre d'affaires à l'export n'excédant pas 10% de leur chiffre d'affaires global, mais ayant une activité d'export régulière. En effet, plus de la moitié des PME exportatrices ont dégagé un chiffre d'affaires à l'export annuel entre 2002 et 2007. Les primo-exportatrices (première ouverture sur le marché extérieur) représentent 6% des PME exportatrices en 2007.

En Lorraine, malgré un nombre très élevé de PME exportatrices, leur chiffre d'affaires à l'export représente à peine 4% de l'ensemble des exportations régionales. La Lorraine se situe ainsi au sixième rang des régions françaises. L'Île-de-France, avec proportionnellement moins de PME exportatrices, occupe la première place du classement. Cette situation s'explique par une part plus importante de PME classées «très grandes exportatrices» dans les grandes régions. Les PME lorraines sont majoritairement des PME peu ou moyennement exportatrices.

### L'Allemagne principal partenaire de la Lorraine

L'ouverture sur le marché extérieur des PME lorraines se fait principalement en direction de l'Europe, avec une très forte concentration vers les trois pays frontaliers, l'Allemagne, la Bel-



## Les PME lorraines peu ou moyennement exportatrices

Répartition des PME exportatrices, selon le chiffre d'affaires	Lorraine (%)	France métropolitaine (%)
Peu exportatrices (moins de 2% du CA)	39	37
Exportatrices moyennes (de 2% à 10% du CA)	27	27
Grandes exportatrices (de 10% à 40% du CA)	23	22
Très grandes exportatrices (au moins 40% du CA)	11	14
<b>Total</b>	<b>100</b>	<b>100</b>

Source : Insee, Ficus, Lifi, Clap

## En tête du classement, les trois pays frontaliers de la Lorraine

Le top 10 des pays clients des PME lorraines	Part dans le montant des exportations (%)
Allemagne	40,1
Belgique	9,6
Luxembourg	8,1
Espagne	5,4
Italie	4,7
Royaume-Uni	4,3
Pays-Bas	3,6
Pologne	2,7
Suisse	1,9
États-Unis	1,8

Source : Douanes

gique et le Luxembourg. Toutefois, l'Allemagne apparaît nettement comme partenaire privilégié et concentre 40% du montant global des exportations des PME lorraines.

La quasi-totalité des PME lorraines exportatrices ont des échanges commerciaux avec l'Europe. L'Allemagne reste le partenaire principal (34% des PME exportatrices), mais en termes de flux, la Lorraine a des échanges commerciaux significatifs avec la Suisse et la Belgique (31% des PME). Des liens plus ténus existent avec l'Espagne et l'Italie.

L'Europe n'est pas le seul partenaire des PME lorraines. Les échanges avec le continent africain représentent 5% du montant des exportations régionales et concernent une PME sur trois. Les exportations vers l'Amérique et l'Asie, essentiellement les États-Unis et la Chine, moins développées, ne représentent que 2% pour chacun des deux pays. Néanmoins, 18% des PME lorraines ont une ouverture vers la Chine, et 15% vers les États-Unis.

## Les exportations reflètent la structure productive de la région

Les PME lorraines exportent principalement des produits manufacturés (industrie automobile, sidérurgie...), qui représentent 93% du montant des exportations réalisées en 2007. L'essentiel de ces produits (89%) sont exportés vers l'Europe et plus précisément vers les trois pays frontaliers (Allemagne, Luxembourg, Belgique). Par ailleurs, les échanges avec le continent africain sont deux fois plus importants qu'avec les continents américain ou asiatique.

D'autres produits sont exportés par les PME lorraines, notamment des services aux entreprises et aux particuliers. Le montant engendré par ces exportations ne représente que 4% du montant global. Les partenaires sont les pays frontaliers, et également l'Amérique et ce à part quasiment égale.

## Commerce, et biens intermédiaires, secteurs bien présents à l'export

Dans le secteur du commerce, un tiers des PME ont une ouverture sur

le marché extérieur. Ces PME dégagent un chiffre d'affaires moyen supérieur de 38% à celui des PME tournées seulement sur le marché intérieur. Le salaire moyen y est supérieur de 20%. Quant à la productivité moyenne, dans les PME «grandes exportatrices», elle est supérieure de 58% à celle des PME non exportatrices.

Ces caractéristiques diffèrent selon la catégorie à laquelle appartient la PME et les divergences ont tendance à s'amplifier en même temps que la part des exportations dans le chiffre d'affaires.

Dans l'industrie des biens intermédiaires, près des deux tiers des PME sont exportatrices. Leur chiffre d'affaires est en moyenne deux fois plus important que celui des PME non exportatrices. Toutefois, contrairement au secteur du commerce, le salaire moyen a tendance à être inférieur, notamment dans les entreprises peu ou moyennes exportatrices.

## Industrie automobile, services aux entreprises, biens d'équipementes

Les PME exportatrices de l'industrie automobile affichent un chiffre d'affaires moyen de plus de 10 millions d'euros, soit quatre fois supérieur à celui des PME non exportatrices. Toutefois, le salaire moyen y est plus faible de 33%.

Le secteur des services aux entreprises se distingue également. Un quart des PME de ce secteur sont exportatrices et réalisent un chiffre d'affaires de près de 3 millions d'euros, soit le double de celui des non exportatrices, avec un salaire moyen également doublé. De même, la productivité est nettement plus importante (+20%).

Dans le secteur des biens d'équipement, plus de la moitié des PME sont exportatrices. Dans ce secteur également, le fait d'être une entreprise exportatrice influe sur le chiffre d'affaires. En effet, le chiffre d'affaires moyen des PME exportatrices dépasse les 4 millions d'euros, alors que celui des non exportatrices est de 2,7 millions d'euros.

Le secteur de l'agro-alimentaire n'échappe pas à ces influences. Pour-

tant seulement 23% des PME de ce secteur ont une activité de commerce extérieur. Le chiffre d'affaires moyen se voit multiplié par 6 quand il y a une activité d'export, voire par 12 quand l'entreprise est classée très grande exportatrice. Contrairement aux autres secteurs, il n'y a pas d'incidence sur le salaire moyen.

### Effectifs, salaires moyens plus élevés dans les PME exportatrices

En moyenne, les PME exportatrices emploient 23,6 salariés contre 16,3 pour les PME non exportatrices. Ce constat se vérifie quelle que soit la catégorie exportatrice de la PME. Il vaut également pour le niveau national, avec la même amplitude.

De même, le salaire annuel moyen est de 56 900 euros dans une PME exportatrice, contre 47 400 euros, soit un écart de 20%. Ce phénomène se retrouve au niveau national mais avec une moindre ampleur, la différence étant deux fois moins importante.

Ces salaires plus élevés dans les entreprises exportatrices s'expliquent en partie par la déformation observée de la structure socioprofessionnelle des entreprises exportatrices. Cette modification touche principalement les cadres et professions intellectuelles supérieures et les employés. La part des cadres dans les entreprises exportatrices est de 14% contre 9% pour les non exportatrices. Ce constat existe aussi au niveau national avec la même amplitude. Toutefois, la part des cadres dans les PME lorraines est inférieure de 3 points à celle des PME françaises.

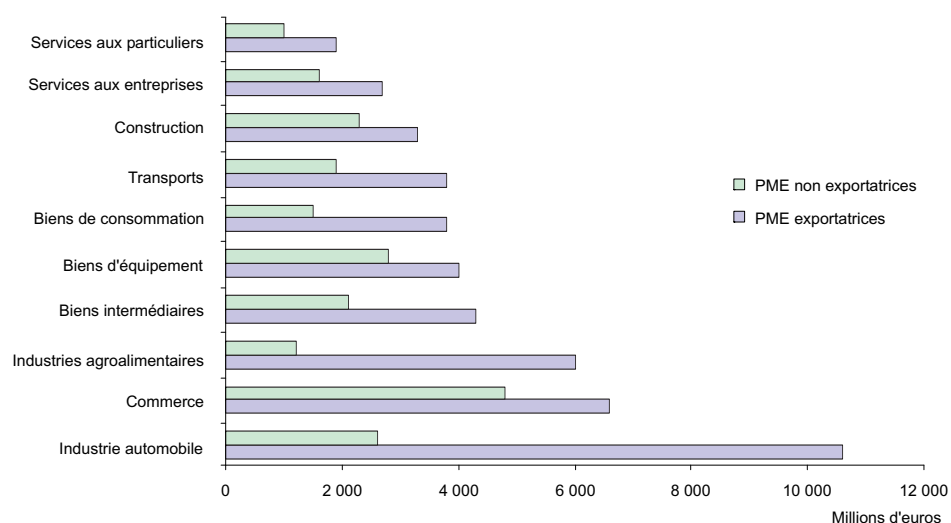
La part des employés se trouve également modifiée selon l'activité d'export ou non. Elle est de 24% pour les entreprises exportatrices, contre 32% pour les autres. Cette tendance est visible également au niveau national et ce avec la même variation.

### L'ouverture sur l'extérieur plus fréquente dans les PME de 20 ans et plus

La pérennité des entreprises influe sur leur ouverture ou non sur le marché extérieur. En Lorraine, 38% des PME ont plus de vingt ans et

## Un chiffre d'affaires supérieur dans les PME exportatrices

Chiffre d'affaires moyen des PME lorraines



Source : Insee, Lifi, Ficus, Clap

### Les écarts entre PME exportatrices et non exportatrices s'accroissent avec le montant des exportations

	PME lorraines				
	Non exportatrices	Peu exportatrices	Exportatrices moyennes	Grandes exportatrices	Très grandes exportatrices
Chiffre d'affaires moyen (en milliers d'euros)	2 400	3 900	4 100	5 400	5 800
Chiffre d'affaires à l'export moyen (en milliers d'euros)	0	22	205	1 200	4 000
Effectif moyen	16	23	23	26	26
Part des cadres	9%	11%	15%	15%	16%
Part des professions intermédiaires	21%	22%	22%	23%	23%
Part des employés	32%	28%	22%	22%	22%
Part des ouvriers	33%	32%	33%	32%	33%
Salaire annuel moyen (en milliers d'euros)	47	58	56	52	66

Source : Insee, Lifi, Ficus, Clap

près de la moitié d'entre elles sont exportatrices. Un quart des PME ont moins de dix ans d'existence et seulement un quart d'entre elles ont une activité d'export.

### Les PME exportatrices près des frontières et le long du sillon mosellan

Les PME exportatrices ne sont pas réparties sur l'ensemble du territoire régional de façon homogène. En effet, certains critères géographiques ou logistiques ressortent nettement. Les PME exportatrices sont souvent implantées près des frontières et

le long du sillon mosellan. Être situé à proximité des infrastructures de transport favorise également les activités d'export.

## Les exportations lorraines en 2011

En 2011, la Lorraine a exporté pour 17 885 millions d'euros, soit 4,3% des exportations totales de la France. Avec 63,4% des exportations lorraines, la Moselle est sans conteste le département lorrain qui exporte le plus. Viennent ensuite la Meurthe-et-Moselle (15,4%), les Vosges (14,1%) et la Meuse (7,1%).

En Lorraine, on dénombre 7 447 entreprises exportatrices. Les trois quarts d'entre elles sont des TPME (micro, petites ou moyennes entreprises de moins de 250 salariés). Un peu plus de 5% sont des entreprises de taille intermédiaire (de 250 à 5 000 salariés). Les grandes entreprises (plus de 5 000 salariés) représentent 0,4% des entreprises lorraines qui exportent\*.

La Lorraine se situe au huitième rang des régions françaises exportatrices en valeur. Le trio de tête se compose des régions Ile-de-France, Rhône-Alpes et Midi-Pyrénées.

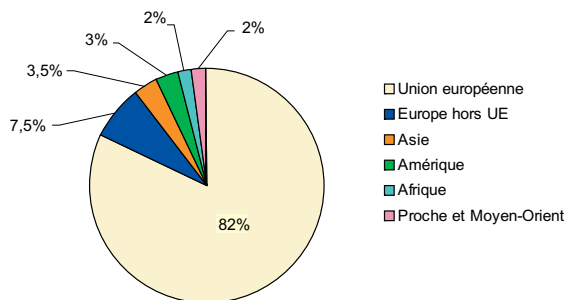
L'excédent commercial de la Lorraine est positif : la région exporte plus de biens et de services qu'elle n'en importe. Toutefois, le solde commercial poursuit sa lente décline depuis 2008 (-10,4% entre 2008 et 2011).

### Cinq produits représentent plus de la moitié des exportations lorraines

Produits	Part dans les exportations lorraines (%)
Produits de la construction automobile	13,2
Produits sidérurgiques et de première transformation de l'acier	13,0
Machines et équipements d'usage général	10,0
Équipements pour automobiles	8,7
Produits chimiques de base, produits azotés, matières plastiques et caoutchouc synthétique	6,0

Source : Direction générale des douanes et droits indirects

### Les partenaires de la Lorraine pour ses exportations en 2011



Source : Direction générale des douanes et droits indirects

françaises vers l'Allemagne, 4,8% des exportations vers la Belgique et les Pays-Bas. Cela s'explique principalement par sa position frontalière et son appartenance à la Grande Région.

Par ailleurs, près de 11% des produits français importés par la Turquie viennent de Lorraine. Cela s'explique par les spécificités de la production régionale : les produits lorrains exportés vers la Turquie sont principalement les produits de la construction automobile et de l'équipement automobile.

### ■ Mathilde THOMAS, Directrice Lorraine

### Les produits

La crise de 2008 s'est ressentie dans le volume financier des exportations. En 2009, la Lorraine a exporté pour 4,6 milliards d'euros de moins qu'en 2008, soit une baisse de 23,4%.

Parmi les principaux produits exportés par la Lorraine, la crise a principalement touché les produits sidérurgiques et de première transformation de l'acier (-40,9% sur un an), les produits chimiques de base (-30,6%) et les produits de la construction automobile (-23,6%).

Depuis 2010, le volume financier des exportations lorraines se redresse. Il est encore en augmentation en 2011, mais reste inférieur de 8,4% au niveau de 2008.

Les spécificités de l'appareil productif lorrain se reflètent au travers des exportations françaises. En 2011, la part de la Lorraine dans le total des exportations nationales de produits de fonderie s'élève à 43,3%. Elle est de 16,2% dans les exportations de produits sidérurgiques et de première transformation de l'acier, et de 15,2% dans les exportations de pâtes à papier, papier et carton.

### Les partenaires

L'Allemagne est, sans conteste, le partenaire privilégié de la Lorraine : 32% des exportations lorraines lui sont destinées. À titre de comparaison, l'Allemagne ne représente que 16,6% du total des exportations françaises.

Les produits exportés vers l'Allemagne sont principalement :

- les produits sidérurgiques et de première transformation de l'acier ;
- les équipements pour automobiles ;
- les produits de la culture et de l'élevage.

Les autres principaux partenaires de la Lorraine sont l'Italie (8,2% des exportations lorraines), la Belgique (8,1%), l'Espagne et le Royaume-Uni. Avec l'Allemagne, ces pays représentent plus de 60% des exportations lorraines.

Alors que la Lorraine représente 4,3% de l'ensemble des exportations de la France, elle représente 8,3% des exportations

\*Pour 19,2% des entreprises exportatrices, l'effectif salarié n'est pas connu

Note : Les données ci-dessus reflètent les échanges des entreprises lorraines avec les pays étrangers. Par entreprises lorraines, il faut comprendre toutes les entreprises exportant à partir de la région Lorraine, y compris celles dont le siège social n'est pas en Lorraine.

## Savoir plus :

- Commerce extérieur : la Lorraine huitième région exportatrice française, Mathilde THOMAS, Direccte Lorraine, Bilan économique et social 2011, Économie Lorraine n° 285-286 - Juin 2012

- Performances à l'exportation de la France et de l'Allemagne, Lionel Fontagné et Guillaume Gaulier, Rapport au Conseil d'Analyse Économique, 2008, Observatoire Régional des Échanges Internationaux, Résultats 2011, Annabelle Grave

- Nord Pas-de-Calais : 7 300 PME nordistes ouvertes à l'international, Profils Insee Nord Pas-de-Calais n°106 - Juin 2012

- 3 600 entreprises indépendantes impliquées à l'international, Insee Picardie Analyses n°63 - Janvier 2012

Sites internet :

- [www.lorraine.direccte.gouv.fr](http://www.lorraine.direccte.gouv.fr)

- [lekiosque.finances.gouv.fr](http://lekiosque.finances.gouv.fr)

- [www.insee.fr](http://www.insee.fr)

Ministère de l'Économie et des Finances

### Insee

#### Institut National de la Statistique et des Études Économiques Direction Régionale de Lorraine

15, rue du Général Hulot  
CS 54229

54042 NANCY CEDEX

Tél : 03 83 91 85 85

Fax : 03 83 40 45 61

[www.insee.fr/lorraine](http://www.insee.fr/lorraine)

#### DIRECTEUR DE LA PUBLICATION

Christian TOULET

Directeur régional de l'Insee

#### COORDINATION RÉDACTIONNELLE

Bertrand KAUFFMANN

Jean-Jacques PIERRE

#### RESPONSABLE ÉDITORIALE ET RELATIONS MÉDIAS

Brigitte VIENNEAUX

#### RÉDACTRICE EN CHEF

Agnès VERDIN

#### RÉALISATION DE PRODUITS ÉDITORIAUX

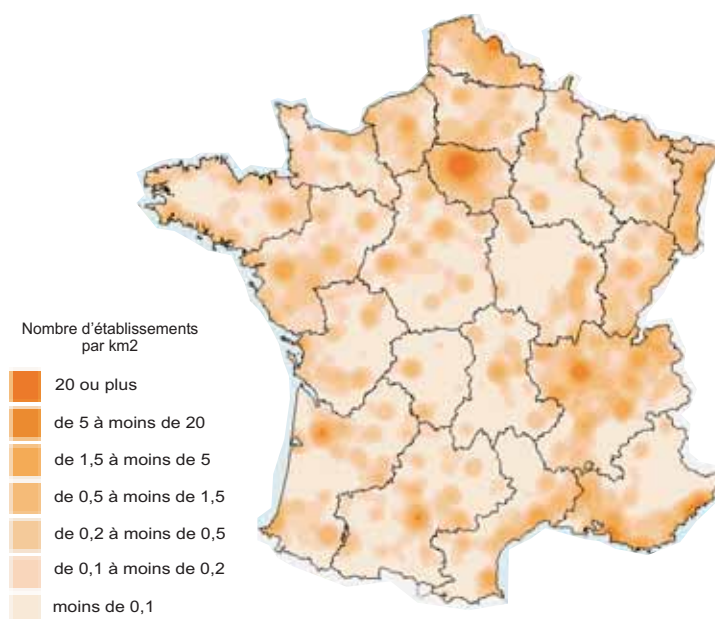
Édith ARNOULD

Marie-Thérèse CAMPISTROUS

ISSN : 0293-9657

© INSEE 2012

## Localisation des établissements des PME exportatrices en 2007



Source : Insee, Suse, Clap, Lifi

© IGN - Insee 2012

## Champ et sources utilisées

L'article 51 de la Loi de modernisation de l'économie (loi n°2008-776 du 4 août 2008) fait référence à quatre catégories d'entreprises, définies par le décret 2008-1354 du 18 décembre 2008 :

- les **microentreprises** emploient moins de 10 personnes et ont un chiffre d'affaires annuel ou un total de bilan n'excédant pas 2 millions d'euros ;

- les **petites et moyennes entreprises (PME)** emploient entre 10 et 249 personnes et ont un chiffre d'affaires ne dépassant pas 50 millions d'euros ou un total de bilan n'excédant pas 43 millions d'euros ;

- les **entreprises de taille intermédiaire (ETI)** ont des effectifs qui ne dépassent pas 5 000 personnes et un chiffre d'affaires qui n'excède pas 1,5 milliard d'euros ou un total de bilan qui n'atteint pas 2 milliards d'euros ;

- les **grandes entreprises (GE)** occupent au moins 5 000 personnes et ont un chiffre d'affaires d'au moins 1,5 milliard d'euros ou un total de bilan d'au moins 2 milliards d'euros.

Dans cette étude ont été prises en compte les seules PME mono ou quasi-monorégionales (les PME dont au moins 80% des effectifs sont localisés dans une seule région) et les microentreprises ne bénéficiant pas de dispositions fiscales de simplification comptable tel le régime fiscal BIC. Par défaut de pouvoir consolider le périmètre des comptes des entreprises étrangères, celles-ci n'ont pas été prises en compte.

De même, les secteurs de l'agriculture, de l'énergie, des activités financières et immobilières, de l'éducation, de la santé et de l'administration sont exclus du champ ainsi que certaines catégories juridiques et certaines entreprises difficilement identifiables.

### Sources utilisées :

- FICUS (Fichier Complet Unifié de Suse) permet de récupérer les données comptables des entreprises et plus particulièrement les chiffres d'affaires à l'export ;

- Le fichier des Douanes donne les exportations et leur localisation ;

- LIFI (Liaisons Financières) permet de reconstituer les regroupements d'unités légales constituant une entreprise au sens de la Loi de modernisation de l'économie ;

- CLAP (Connaissance Locale de l'Appareil Productif) apporte les données sur l'emploi salarié.