

Emploi

En Ile-de-France, l'emploi salarié dans l'industrie baisse de façon continue depuis 20 ans quel que soit le secteur. En 2010, il ne représente plus que 6,9 % de l'emploi salarié francilien. L'Ile-de-France reste néanmoins la première région industrielle française avec 392 000 emplois salariés. La fabrication de matériels de transport est le secteur industriel le plus employeur d'Ile-de-France depuis 20 ans.

La grande couronne concentre la moitié des emplois industriels, la petite couronne ayant perdu au cours de ces deux décennies sa place de premier employeur.

Sabrina Abdelmalek,
 Jean-Wilfrid Berthelot
 (Insee Ile-de-France)

Yves Burfin (Crocis)

L'emploi salarié francilien dans l'industrie divisé par deux en 20 ans

En 2010, l'Ile-de-France reste la première région industrielle de France avec 392 000 emplois salariés, suivie de près par la région Rhône-Alpes qui en concentre 377 000. La troisième région, les Pays de la Loire, compte quant à elle 230 000 emplois salariés dans l'industrie. L'Ile-de-France est cependant moins industrielle en 2010 qu'en 1990 au profit des activités tertiaires qui représentent aujourd'hui 85 % de l'emploi francilien alors que cette proportion était de 77 % en 1990.

En 1990, l'industrie francilienne représentait 18,1 % de l'industrie métropolitaine contre 13,5 % aujourd'hui, soit un recul de 4,6 points. En France métropolitaine, l'emploi salarié dans le secteur de l'industrie représente 12,2 % de l'emploi salarié total. Cette proportion est de 6,9 % pour l'Ile-de-France, soit 5,3 points de moins que la moyenne métropolitaine ❶. L'Ile-de-France fait partie, avec la Corse, le Languedoc-Roussillon, la Provence-Alpes-Côte d'Azur et l'Aquitaine, des cinq régions dont la part de l'emploi salarié industriel dans le tissu productif est inférieure à la moyenne métropolitaine. Ces 20 dernières années, l'Ile-de-France, à l'image de la France, est concernée par le développement des activités de services et par la « désindustrialisation » (externalisations et délocalisations de certaines tâches de l'industrie).

Une baisse de l'emploi salarié dans l'industrie particulièrement prononcée en Ile-de-France

Alors que le nombre d'emplois salariés tous secteurs confondus augmente de 20,5 % en province et de 8,5 % en Ile-de-France en 20 ans, l'industrie francilienne est en recul constant au cours de cette même période ❷. En 20 ans, l'emploi salarié a été divisé par deux dans l'industrie francilienne, alors qu'il a diminué d'un quart en province. Pendant cette période, le taux de variation annuel moyen est de - 3,3 % en Ile-de-France et de - 1,5 % pour la province. La baisse est ainsi beaucoup plus importante en Ile-de-France qu'en province, notamment sur la période 1990-2001 où les taux de variation annuels moyens sont de respectivement - 3,6 % et - 0,7 %. Durant cette période, l'industrie francilienne a maintenu dans la région les emplois stratégiques ou à forte valeur ajoutée (R&D, innovation, design...) et délocalisé vers la province les autres fonctions tertiaires (comptabilité, informatique...).

L'augmentation de l'emploi salarié dans l'industrie de 3,1 % constatée en 2000 en province est tout à fait exceptionnelle et ne trouve pas d'écho en Ile-de-France. En effet, en province, une reprise a eu lieu dans plusieurs secteurs, particulièrement dans le secteur de la fabrication de produits informatiques, électroniques et opti-

ques. A l'inverse, en 2000, l'emploi salarié francilien dans l'industrie continue de baisser : ainsi, après une forte chute au début des années 1990, il baisse de façon continue jusqu'en 2010.

Le fort repli de l'activité économique nationale en 2009 s'est traduit en Ile-de-France par une nette diminution de l'emploi salarié dans l'industrie de 4,6 % en 2009 par rapport à 2008. Cette baisse est cependant moins importante qu'en province.

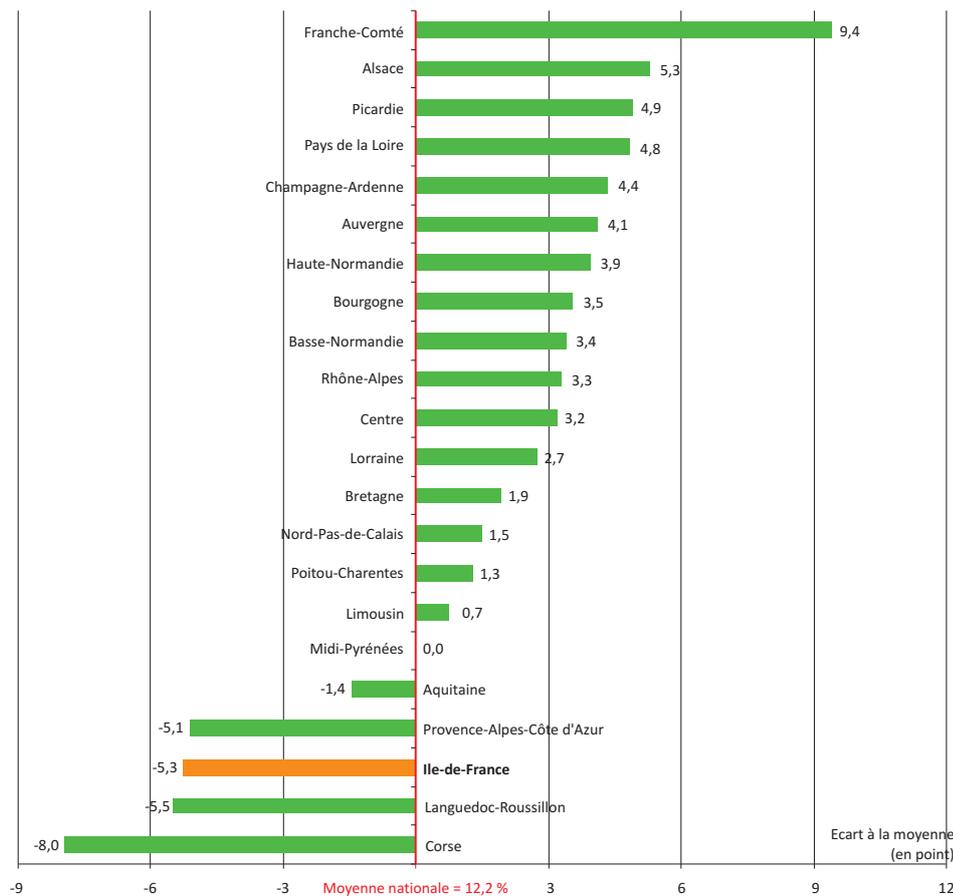
C'est la plus forte baisse en Ile-de-France depuis la précédente crise de 1993. Il semble cependant que l'industrie francilienne ait mieux résisté en 2009 à la crise économique que la province en ayant assez fortement recours au chômage partiel. En deux ans, l'Ile-de-France est passée du neuvième au quatrième rang des régions métropolitaines en termes de volume d'heures autorisées de chômage partiel.

Une baisse qui touche tous les secteurs de l'industrie francilienne

En Ile-de-France, l'emploi salarié est en recul dans tous les secteurs de l'industrie. En vingt ans, dans le secteur de la fabrication de denrées alimentaires, de boissons et de produits à base de tabac, la baisse (- 25 %) est moins forte que dans les autres secteurs de l'industrie. Les deux autres secteurs qui ont connu la plus faible baisse d'emploi sont le secteur de la fabrication de produits informatiques, électroniques et optiques et celui de la pharmacie avec respectivement - 39,5 % et - 37,1 % des effectifs salariés. Cependant, au cours des

1 L'emploi salarié industriel représente 6,9 % de l'emploi salarié en Ile-de-France soit 5,3 points de moins qu'en France métropolitaine

Ecart en 2010 (en points) entre la moyenne métropolitaine et les régions françaises du poids de l'emploi salarié industriel dans l'emploi salarié total



Lecture : en 2010, l'emploi dans l'industrie représente 12,2 % de l'emploi salarié français contre 6,9 % en Ile-de-France, soit 5,3 points de moins.

Source : Insee, estimations d'emploi

vingt dernières années, ces évolutions ont été plus chaotiques que celles des autres secteurs industriels.

La baisse est la plus forte (- 66 %) dans le secteur de la fabrication de textiles, indus-

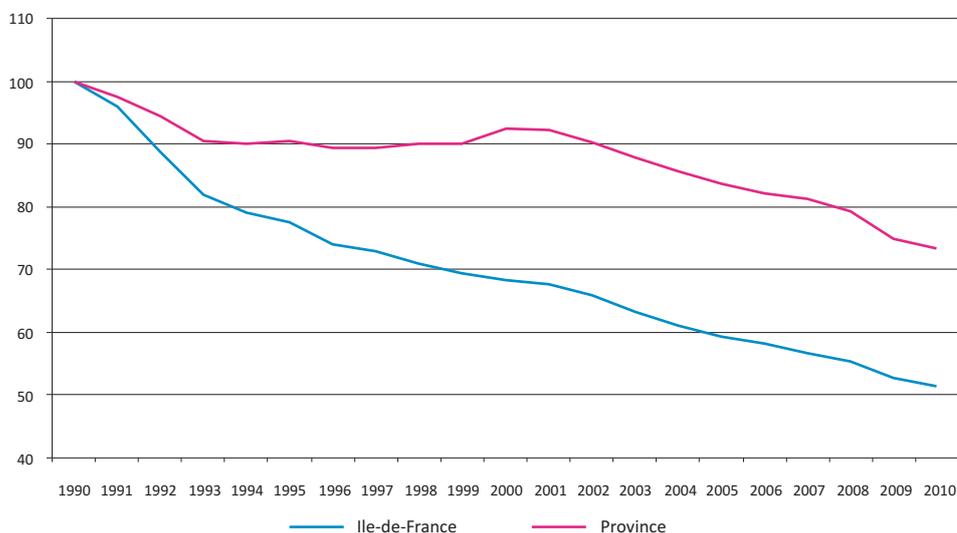
tries de l'habillement, du cuir et de la chaussure, même si elle est encore plus prononcée en province puisque le secteur perd 73 % de son emploi salarié en 20 ans. Dans cinq autres secteurs parmi les douze que compte l'industrie, l'emploi salarié baisse de plus de 50 % en 20 ans : le secteur du travail du bois, industries du papier et imprimeries, l'industrie chimique, la fabrication de produits en caoutchouc et en plastique, la métallurgie et fabrication de produits métalliques et enfin le secteur de la fabrication de machines et équipements.

La fabrication de matériels de transport : secteur industriel le plus employeur d'Ile-de-France depuis 20 ans

En 2010, la fabrication de matériels de transport, dont l'automobile, emploie près de 20 % des salariés de l'industrie francilienne. L'Ile-de-France tire profit de l'implantation des constructeurs nationaux comme Renault et PSA-Peugeot

2 En 20 ans, l'emploi salarié a été divisé par deux dans l'industrie francilienne

Indice d'évolution en base 100 en 1990



Source : Insee, estimations d'emploi

3 La fabrication de matériels de transport : secteur industriel n°1 en Ile-de-France depuis 20 ans

Répartition de l'emploi salarié industriel par sous-secteur

	Ile-de-France			Province			France métropolitaine		
	1990 (en %)	2010 (en %)	Evolution 1990/2010 (en points)	1990 (en %)	2010 (en %)	Evolution 1990/2010 (en points)	1990 (en %)	2010 (en %)	Evolution 1990/2010 (en points)
Fabrication de matériels de transport	17,2	19,2	2,0	19,2	11,4	-7,8	11,4	12,5	1,1
Fabrication de denrées alimentaires, de boissons et de produits à base de tabac	8,4	12,3	3,9	12,3	20,0	7,7	13,4	19,0	5,6
Fabrication de produits informatiques, électroniques et optiques	10,1	11,9	1,8	11,9	3,7	-8,2	5,0	4,8	-0,2
Autres industries manufacturières, réparation et installation de machines et d'équipements	10,7	10,9	0,2	10,9	9,8	-1,1	10,3	10,0	-0,3
Métallurgie et fabrication de produits métalliques	10,4	7,7	-2,7	7,7	14,6	6,9	13,8	13,7	-0,1
Industrie chimique	8,6	7,3	-1,3	7,3	4,5	-2,8	5,5	4,9	-0,6
Industrie pharmaceutique	5,1	6,2	1,1	6,2	2,5	-3,7	2,1	2,9	0,8
Travail du bois, industries du papier et imprimerie	7,3	5,5	-1,8	5,5	7,7	2,2	8,4	7,4	-1,0
Fabrication de produits en caoutchouc et en plastique ainsi que d'autres produits minéraux non métalliques	5,9	5,5	-0,4	5,5	10,8	5,3	9,2	10,1	0,9
Fabrication de textiles, industries de l'habillement, industrie du cuir et de la chaussure	7,3	4,9	-2,4	4,9	3,9	-1,0	10,1	4,0	-6,1
Fabrication de machines et équipements n.c.a.	5,5	4,9	-0,6	4,9	6,9	2,0	6,7	6,6	-0,1
Fabrication d'équipements électriques	3,5	3,7	0,2	3,7	4,2	0,5	4,1	4,1	0,0
Total	100,0	100,0		100,0	100,0		100,0	100,0	

Source : Insee, Estimations d'emploi

Citroën pour l'automobile ou la Snecma et Dassault pour l'aéronautique. La région attire également les équipementiers du secteur qui ont implanté de nombreux sites de fabrication et des centres de ressources techniques.

La diversité de l'industrie francilienne s'illustre également à travers ses autres secteurs les plus employeurs : de la fabrication de denrées alimentaires, de boissons, et de produits à base de tabac (Nestlé, Coca Cola) au secteur de la fabrication de produits informatiques, électroniques et optiques (Thales, Alcatel) ou le secteur des autres industries manufacturières ③.

Depuis 1990, ces secteurs sont relativement plus présents dans l'industrie francilienne au détriment d'autres secteurs comme la métallurgie ; le secteur du textile ; le travail du bois, industries du papier et imprimeries et l'industrie chimique. Le secteur de fabrication de matériels de transport et l'industrie de fabrication d'équipements électriques restent sur 20 ans respectivement les secteurs le plus et le moins employeur de l'industrie francilienne.

En province, le secteur industriel s'est tourné au cours des 20 dernières années vers des activités plus traditionnelles. Le secteur de la fabrication de denrées alimentaires et celui de la métallurgie emploient, en 2010, plus d'un quart des employés du secteur

industriel. A l'inverse, le secteur de la fabrication de matériels de transport et celui de la fabrication de produits informatiques, électroniques et optiques y sont relativement moins présents en 2010 qu'en 1990.

Ainsi, en 20 ans, la répartition de l'emploi industriel francilien par secteur a subi relativement moins de transformation qu'en province.

Les produits informatiques : grande spécialisation de l'industrie francilienne depuis 20 ans

Malgré de fortes baisses d'effectifs, l'Ile-de-France est, depuis 20 ans, spécialisée dans certains secteurs, leur part dans l'emploi industriel régional étant supérieure à leur part dans l'emploi industriel sur l'ensemble du territoire. C'est le cas du secteur des produits informatiques, électroniques et optiques, de l'industrie pharmaceutique, de l'industrie chimique et de la fabrication de matériels de transport ④.

Si la part du secteur de l'industrie du textile et de l'habillement a diminué, ce secteur est relativement plus présent dans l'industrie francilienne qu'il ne l'est au niveau national. Cette évolution s'explique par une baisse de l'emploi salarié dans le secteur moins importante en Ile-de-

France que dans le reste de la France. En 2010, si l'industrie pharmaceutique n'est plus la 1^{ère} spécialité de l'Ile-de-France, son poids dans l'industrie francilienne s'est accru.

Dans le secteur de la fabrication de produits informatiques, électroniques et optiques la baisse de l'emploi est restée inférieure à la baisse globale de l'emploi dans le secteur industriel en Ile-de-France.

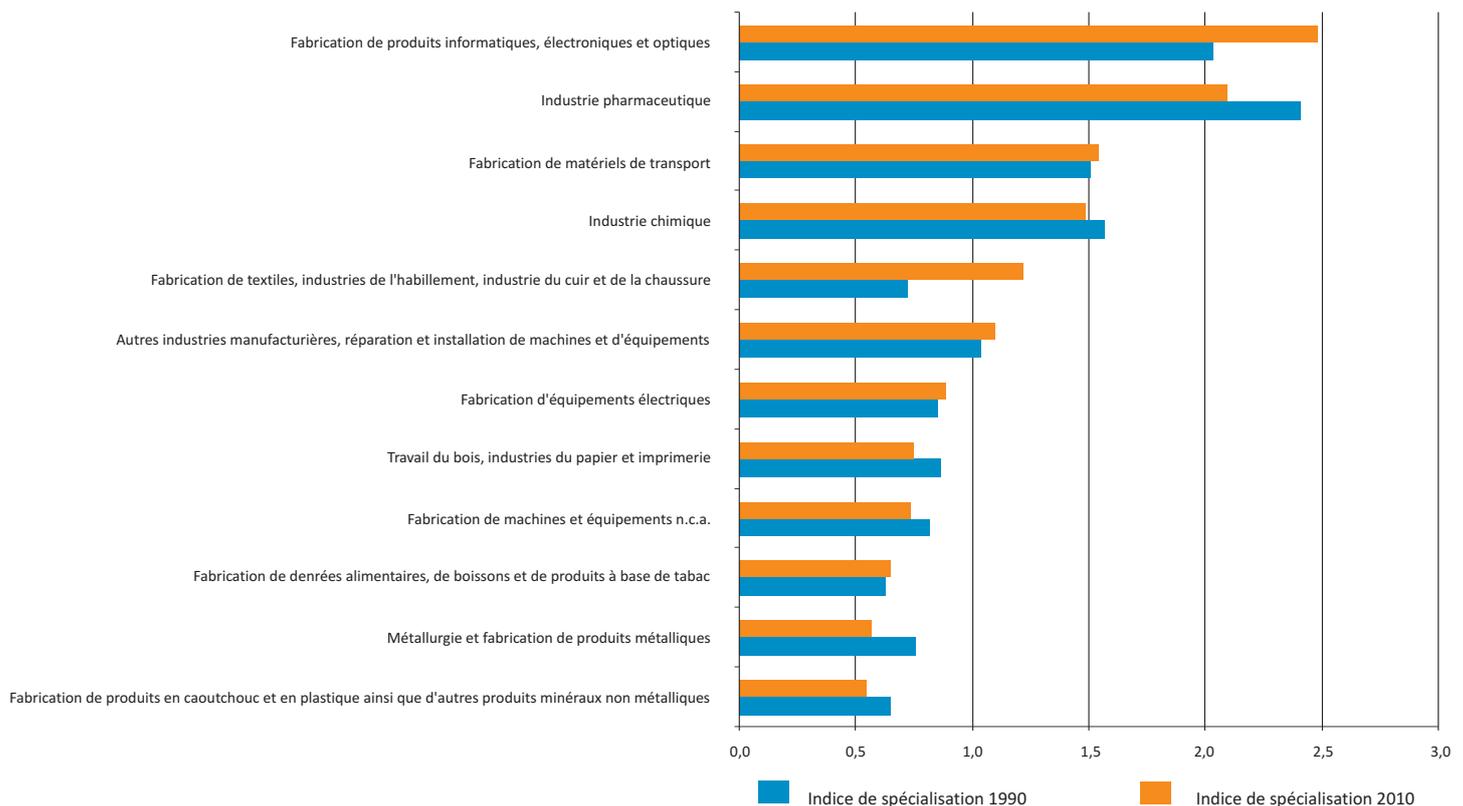
👉 Définition et source

L'industrie : le champ de l'industrie dans cette étude comprend l'ensemble des secteurs de l'industrie manufacturière à l'exception de la cokéfaction et du raffinage du pétrole.

Les estimations d'emploi comportent des estimations annuelles, portant sur l'emploi total au 31 décembre, et des estimations infra-annuelles (trimestrielles), portant sur un champ plus restreint (emploi salarié des secteurs marchands et emploi salarié privé des secteurs non marchands en France métropolitaine). Les estimations d'emploi annuelles sont calculées à partir du dispositif Estel (Estimations d'emploi localisées), qui se fondent sur l'utilisation des sources administratives en niveau. Pour les salariés, il s'agit des Déclarations annuelles de données sociales (DADS « grand format ») contenant, en plus des DADS stricto sensu, les données du fichier de paye des agents de l'Etat et celles des particuliers employeurs.

4 Après la pharmacie, l'Ile-de-France se spécialise dans les produits informatiques

Indice de spécialisation par secteur de l'industrie francilienne par rapport à l'industrie française



Lecture : en 2010, la part de l'emploi salarié du secteur de la fabrication de produits informatiques dans l'industrie francilienne est 2,5 fois supérieure à celle de ce secteur dans le total de l'emploi industriel français.

Source : Insee, estimations d'emploi

La grande couronne concentre la moitié des emplois industriels

Si l'emploi industriel a chuté dans les 8 départements de la région, les baisses constatées varient de - 13,9 % pour les Yvelines à - 63,9 % à Paris 5. La baisse est plus importante dans le centre de l'agglomération qu'en périphérie : - 60,0 % pour l'ensemble Paris - petite couronne et - 27,6 % en grande couronne. Les activités se desserrent du centre vers la périphérie : la capitale accueillait 19,2 % des effectifs en 1990 contre 13,5 % aujourd'hui ; la petite couronne a perdu son statut de premier employeur industriel de la région au profit de la grande couronne qui regroupait le tiers des effectifs en 1990 contre la moitié aujourd'hui. Le département des Yvelines supplante celui des Hauts-de-Seine en tant que premier employeur régional dans l'industrie. Ce mouvement d'implantation des activités s'explique par la nécessité de trouver des surfaces plus importantes et par un coût du foncier plus avantageux en grande couronne.

A chaque département, sa spécialité

La fabrication de textiles, industries de l'habillement, du cuir et de la chaussure

est traditionnellement une spécialisation de l'industrie parisienne, en effet ce secteur regroupe 22,4 % des salariés de l'industrie parisienne. Paris représente 61,5 % des effectifs régionaux de ce secteur en 2010. Cette spécialisation s'est confirmée au cours des années. Il est à noter que la fabrication de machines et d'équipements a quasiment disparu de la capitale, de 4 600

en 1990, il ne reste plus que 300 salariés dans ce secteur en 2010.

La Seine-et-Marne est spécialisée dans le secteur de la fabrication de produits en caoutchouc et en plastique (le département regroupe 24,9 % des effectifs régionaux) et de la métallurgie et fabrication de produits métalliques (21,9 % des effectifs franciliens).

5 La grande couronne concentre la moitié des emplois industriels franciliens en 2010

Evolution de la répartition géographique de l'emploi salarié industriel

	1990		2010		Evolution 1990/2010
	Effectifs salariés	En %	Effectifs salariés	En %	En %
Paris	146 200	19,2	52 790	13,5	-63,9
Hauts-de-Seine	182 070	23,9	76 770	19,6	-57,8
Seine-Saint-Denis	99 210	13,0	36 980	9,4	-62,7
Val-de-Marne	64 360	8,4	30 220	7,7	-53,0
Petite couronne	345 640	45,3	143 970	36,7	-58,3
Seine-et-Marne	65 480	8,6	43 240	11,0	-34,0
Yvelines	91 170	12,0	78 500	20,0	-13,9
Essonne	60 720	8,0	39 260	10,0	-35,3
Val-d'Oise	52 680	6,9	34 600	8,8	-34,3
Grande couronne	270 050	35,5	195 600	49,8	-27,6
Ile-de-France	761 890	100,0	392 360	100,0	-48,5

Source : Insee, estimations d'emploi

Le département des Yvelines se caractérise par une forte spécialisation dans le secteur de la fabrication de matériels de transport due à une importante présence de l'industrie automobile sur le territoire, que ce soit Renault (usine de Flins-sur-Seine, Technocentre à Guyancourt) ou PSA-Peugeot Citroën (usine et pôle tertiaire à Poissy). Les 33 200 salariés du secteur représentent 42,2 % des effectifs industriels du département et 44,0 % des effectifs salariés de la fabrication de matériels de transport de la région.

La fabrication de produits informatiques, électroniques et optiques regroupe à elle seule 25,1 % des effectifs industriels de l'Essonne et le département accueille 21,0 % des salariés régionaux du secteur. L'industrie essonnienne se caractérise également par la présence de grands établissements (Snecma, Altis, Thales, Sagem).

Le département des Hauts-de-Seine est fortement spécialisé dans l'industrie pharmaceutique puisqu'il accueille 40,4 % des effectifs régionaux du secteur. Les autres secteurs fortement employeurs dans le département sont la fabrication de matériels de transport (16 320 salariés, notamment grâce à la présence de Renault à Boulogne-Billancourt) et la fabrication de produits informatiques, électroniques et optiques. L'industrie du département se caractérise également par la présence d'activités de recherche privée, notam-

ment dans le secteur des instruments de mesure et de contrôle, du matériel médical, de l'optique et de l'horlogerie, de l'automobile, de l'industrie pharmaceutique ainsi que de la construction aéronautique et spatiale. Les Hauts-de-Seine comptent, après Paris, le plus grand nombre de centres nationaux d'études et de recherche publique : CEA de Fontenay-aux-Roses, Ifremer, etc.

En Seine-Saint-Denis, la fabrication de matériels de transport regroupe 7 300 salariés, soit 19,7 % des effectifs industriels, ce qui fait de ce secteur le plus employeur de l'industrie séquano-dionysienne. Mais avec l'annonce par la direction de PSA-Peugeot Citroën du projet de fermeture en 2014 de l'usine d'Aulnay-sous-Bois, ces effectifs risquent de baisser fortement.

L'industrie val-de-marnaise est dominée par deux secteurs d'activité : la fabrication de denrées alimentaires, de boissons (5 660 salariés) et les autres industries manufacturières. La pharmacie est une spécialisation du département qui regroupe 13 % des effectifs régionaux du secteur grâce à la présence de grands groupes : Sanofi, Cenexi ou encore Septodont.

Au sein du département du Val-d'Oise, la métallurgie et fabrication de produits métalliques emploie 11,7 % des effectifs in-

dustriels, elle est principalement orientée vers la mécanique générale et la chaudronnerie, cette activité est principalement implantée sur le bassin d'Argenteuil-Bezons. Le département regroupe également 15,4 % des effectifs régionaux du secteur de la fabrication d'équipements électriques.

Pour en savoir plus

Eudeline J.-F., Sklénard G., Zakhartchouk A. : « L'industrie manufacturière en France depuis 2008 : quelles ruptures ? », Insee, **Les dossiers de la conjoncture**, décembre 2012.

Burfin Y., Machado da Luz I., Omont L. : « Industrie francilienne : des emplois plus qualifiés et moins industriels », **Insee Ile-de-France à la page**, n° 378, décembre 2011.

Demmou L. : « Le recul de l'emploi industriel en France entre 1980 et 2007. Ampleur et principaux déterminants : un état des lieux », Insee, **Economie et statistique**, n° 438-440, juin 2011.

Roy J., Satger O. : « En Ile-de-France, l'emploi résiste mieux à la crise », **Insee Ile-de-France à la page**, n° 335, mai 2010.

L'industrie en Ile-de-France : un site internet proposé par le Crocis de la CCI régionale de Paris Ile-de-France et par l'Insee Ile-de-France. <http://industrie-iledefrance.org>