



## Avant-propos

Ce dossier « spatial 2006 » a pour ambition de fournir une présentation synthétique et chiffrée des résultats de l'enquête annuelle auprès des fournisseurs, sous-traitants et prestataires de services des donneurs d'ordres du Centre Spatial Guyanais.

Fruit d'une collaboration entre la Direction interrégionale Antilles-Guyane de l'Insee et le Centre National d'Études Spatiales, ce dossier est une photographie des réalités économiques des établissements de la région.

En 2005, quels sont les secteurs d'activité qui dépendent le plus de l'activité spatiale ? L'emploi dans cette activité a-t-il progressé par rapport à 2004 ? Que pensent à court terme les chefs d'établissement au regard de leur carnet de commandes ?

Cette publication apporte toutes les réponses à ces questions à partir d'une enquête annuelle spécifique. Il s'agit donc d'un éclairage utile sur une activité économique essentielle de la Guyane

**Le Directeur du Centre National d'Études Spatiales :** Jean-Louis Marcé

**Le Directeur interrégional Antilles-Guyane de l'Insee :** René Jean

### Déjà parus

- «Aéronautique, espace et sous-traitance » - Insee Midi-Pyrénées - Dossier n° 132-Décembre 2005
- «Aéronautique - Espace : résultats de l'enquête 2005» - Insee - Le Dossier Insee Aquitaine n° 56-Décembre 2005
- «Espace et sous-traitance : résultats de l'enquête 2004» - Insee Antilles-Guyane - Octobre 2005

## Sommaire

<b>L'enquête annuelle « Spatial et sous-traitance»</b>	4
<b>Indicateurs 2005 selon</b>	
la zone d'emploi	5
la catégorie de l'établissement	6
l'activité de l'établissement	7
la taille de l'établissement	8
le poids de l'activité spatiale	9
le chiffre d'affaires global	10
<b>Appel à la sous-traitance pour les établissements en 2005</b>	11
<b>Tendances 2006 pour les travaux</b>	12
<b>État des carnets de commandes</b>	13
<b>Opinions à court terme</b>	
sur le volume des travaux	14
sur la dépendance aux donneurs d'ordres	15
<b>Questionnaire</b>	16



**En 2005, les 85 établissements liés au secteur spatial (fournisseurs, sous-traitants, prestataires de services) emploient près de 2 500 salariés. Les commandes liées au spatial représentent pratiquement la moitié de leur chiffre d'affaires. La très grande majorité de ces établissements ont connu une baisse de leur activité en 2005, quels que soient leur secteur, leur localisation ou leur catégorie. Ce ralentissement est imputable aux activités hors spatial. Les commandes liées au spatial ont globalement progressé de 6 %, compensant en partie le repli sur les autres marchés.**

**Les perspectives sont jugées moroses pour l'année 2007 : les chefs d'établissement anticipent une atténuation des difficultés, mais pensent que l'équilibre de leur niveau d'activité ne sera rétabli qu'à partir de 2008.**

## **Le spatial en renfort d'une activité en repli**

Pour 2005, l'enquête a identifié 85 établissements implantés en Guyane qui exercent une activité liée au spatial. Ces établissements ont vu leur chiffre d'affaires global reculer de 4,7 %. Cette baisse est plus accentuée que celle observée en 2003, année de l'enquête précédente, où le chiffre d'affaires des établissements liés au spatial avait fléchi de 1 %. L'activité liée au spatial représente un peu moins de la moitié (48 %) du chiffre d'affaires de ces établissements, le reste étant réalisé auprès d'autres clients. La baisse du chiffre d'affaires en 2005 résulte entièrement des activités qui ne sont pas liées au spatial, qui diminuent fortement (-11 %). En revanche, l'activité générée par le spatial progresse de 5,6 %, compensant en partie le repli des autres activités.

## **Des pertes d'emploi salarié**

Fin 2005, les établissements guyanais enquêtés emploient près de 2 500 salariés, dont 1 080 sont directement dédiés à l'activité spatiale. À l'instar du chiffre d'affaires global, l'emploi salarié décroît de 1,3 % en un an. Cette baisse est cependant plus faible qu'en 2003 (- 2,6 %). Aucun secteur d'activité n'est réellement épargné. Deux secteurs sont tout particulièrement touchés : les services aux particuliers et le commerce avec respectivement - 5,5% et -7,0% des emplois.

En 2005, le nombre de lancements et de satellites mis en orbite reste inférieur à la moyenne des dix dernières années. Ce ralentissement entraîne une baisse de l'emploi lié au spatial, qui diminue de 4 %. Ces réductions d'effectifs sont principalement enregistrées sur la zone de Kourou, qui accueille trois-quarts des emplois liés au spatial.

## **Les sous-traitants dépendent le plus des commandes liées au spatial**

Les établissements liés dépendent autant de l'activité spatiale qu'en 2003. Pour cette année également, les commandes des donneurs d'ordres de l'activité spatiale représentaient 48 % du chiffre d'affaires global.

Les services aux entreprises et l'industrie sont les plus dépendants du spatial : 71 % et 57 % de leur chiffre d'affaires proviennent directement des commandes pour cette activité. A un niveau plus fin, les établissements de plusieurs secteurs dépendent à plus de 80 % des commandes d'un des donneurs d'ordres du spatial. Il s'agit des établissements des industries des équipements électroniques et électriques, de la chimie, métallurgie et du conseils et assistance. Sur un chiffre d'affaires lié au spatial de 180 millions d'euros, les établissements dépendant à plus de 80 % détiennent 120 millions d'euros.



Les sous-traitants sont les plus liés au spatial : deux-tiers de leur chiffre d'affaires provient directement des commandes du secteur. Le spatial représente ensuite la moitié du chiffre d'affaires des établissements prestataires de services et le quart du chiffre d'affaires pour les établissements fournisseurs.

Les établissements liés à l'activité spatiale se sont installés à proximité des donneurs d'ordres, parfois même dans l'enceinte de la base spatiale. Le chiffre d'affaires généré par l'activité spatiale est localisé, à 82 %, sur la commune de Kourou. Cayenne, quant à elle, accueille un quart des établissements liés pour 12 % du chiffre d'affaires lié. Ces deux communes regroupent huit établissements sur dix liés à l'activité spatiale. Les établissements localisés dans d'autres communes de la Guyane ne représentent que 6 % des commandes des donneurs d'ordres.

### **Des capacités de production partiellement utilisées**

En 2005, les établissements liés utilisent à 70 % leurs capacités de production. Ce taux est quasiment identique à celui des années précédentes. Il varie de 48 % pour le commerce à 89 % pour les services aux entreprises. Dans l'industrie, les capacités de production sont utilisées aux trois quarts.

Les établissements liés au spatial disposent donc de 30 % de leurs capacités de production pour répondre aux commandes sans investissement complémentaire.

### **Des carnets de commandes jugés stables à 6 mois et insuffisants à un an**

Les carnets de commande à 6 et 12 mois sont jugés stables. Cette opinion se dégageait également des résultats des enquêtes précédentes. À l'échéance de 6 mois, un tiers des chefs d'établissement juge les perspectives de commandes satisfaisantes, cette part dépassant celle des chefs d'établissement qui les jugent insuffisantes (40 %). À l'horizon d'un an, les chefs d'établissement sont moins confiants : les carnets sont considérés insuffisants dans plus de la moitié des cas.

### **Des prévisions stables à 12 mois**

Une grande majorité des chefs d'établissement partage la prévision à 12 mois d'un investissement stable, et ce, tous secteurs d'activité confondus. Cette stabilité de l'investissement est à mettre en relation avec une disponibilité des capacités de production de 30 %. Néanmoins, une hausse est envisagée pour un établissement sur cinq.

À l'instar des investissements, sept chefs d'établissement sur dix envisagent une stabilité à 12 mois en matière d'embauche, et 15 % une baisse. Une proportion qui atteint 31 % pour l'industrie et l'énergie. Enfin, 43 % des chefs d'établissement dans le commerce envisagent une hausse de leur effectif.



## L'enquête annuelle « Spatial et sous-traitance »

L'enquête annuelle « spatial et sous-traitance » est réalisée par l'Insee Guyane ; elle s'adresse aux fournisseurs, sous-traitants et prestataires de services du secteur. Lancée à partir d'une liste d'établissements fournie par les donneurs d'ordres de la base spatiale, le champ de l'étude est limité aux seuls établissements de la Guyane. Ce sont les établissements liés aux donneurs d'ordres du secteur qui sont interrogés, et non pas les donneurs d'ordres eux-mêmes.

L'enquête fournit, pour l'essentiel, deux types d'informations. Les unes ont un caractère rétrospectif : il s'agit de l'emploi et du chiffre d'affaires de 2005 et de 2004. Les autres ont un caractère prospectif : il s'agit du sentiment des chefs d'entreprises sur leurs carnets de commandes à six mois et à un an, tel qu'il prévalait au printemps 2006.

L'objet est d'identifier les « établissements liés », dont l'activité dépend au moins en partie des commandes du secteur. Seront évoqués les « chiffres d'affaires liés » et « effectifs salariés liés » en considérant la part des chiffres d'affaires et effectifs salariés totaux liée à ces commandes.

Pour l'enquête réalisée d'avril à juin 2006, 85 établissements implantés en Guyane ont contribué par leurs réponses à l'édition de ces résultats, portant sur les exercices 2004 et 2005 mais aussi sur les premières tendances 2006. À titre de comparaison, en 2005, les résultats définitifs portaient sur 62 établissements répondants. Le taux de réponse est de 66 %. Rapporté à l'importance des commandes liées au spatial, il atteint 86 %. Autrement dit, les établissements n'ayant pas répondu représentent 14 % du chiffre d'affaires lié au spatial.

### Taux de réponse par secteur d'activité

Secteurs d'activité	Etablissement (%)	Chiffre d'affaires (%)
Services aux entreprises	20,2	90,7
Construction	14,9	44,1
Industrie - Energie	11,9	99,0
Commerce	6,0	65,7
Transports	6,7	70,7
Services aux particuliers	6,0	65,8
Ensemble	65,7	85,7

Source : Insee - enquête «spatial et sous-traitance 2006»

Les réponses sont collectées de mars à juin ; les premières tendances 2006 et perspectives de ce dossier ne doivent donc être considérées que comme la synthèse des opinions des chefs d'entreprises recueillies à la date du 30 juin 2006. Ces résultats ne sont pas destinés à être comparés à ceux des enquêtes précédentes, d'une part du fait qu'il est impératif de travailler à champ constant, et d'autre part du fait de l'inévitable variation des taux de réponse d'une année à l'autre. Ainsi, le nombre d'établissements liés à l'activité spatiale ne doit pas être interprété dans l'absolu. Les données d'évolution qui figurent dans le présent dossier sont en revanche significatives car calculées à champ constant.

### 10 ans d'enquêtes...

En 1995, près de 300 établissements implantés en Guyane travaillaient avec les donneurs d'ordres de la base spatiale. Les 170 établissements répondants étaient installés à part égale entre les zones d'emploi de Cayenne et Kourou.

L'activité spatiale représentait, en 1995, 163 millions d'euros et 30 % du chiffre d'affaires global des établissements.

Les établissements qui gravitent autour de la base spatiale sont, en 2005, moins nombreux mais toujours aussi volatiles. Cette population connaît un renouvellement important. Les établissements changent d'activité ou cessent de travailler avec un des donneurs d'ordres. En 1995, 18 % des établissements ne travaillaient pas pour la base spatiale l'année précédente. En 2005, ce sont 30 % des établissements.



## Indicateurs 2005 selon la zone d'emploi

Zone d'emploi	Chiffre d'affaires total		Evolution 2005/2004 de l'effectif salarié total (%)		Chiffre d'affaires lié au spatial		Evolution 2005/2004 de l'effectif salarié spatial (%)		Evolution 2005/2004 de l'activité du CA hors spatiale (%)	Poids de l'activité spatiale dans le CA (%)
	Nombre d'établissements	Part (%)	Evolution 2005/2004 (%)	Montant total (millions d'€)	Part (%)	Evolution 2005/2004 (%)	Evolution 2005/2004 (%)			
Cayenne	32	49,0	6,9	28,8	16,0	45,8	-4,8	1,9	16,5	
Kourou	53	51,0	-12,5	150,7	84,0	-0,3	-3,3	-30,5	75,7	
Ensemble	85	100,0	-4,0	179,6	100,0	5,8	-3,9	-10,1	48,0	

Source : Insee - enquête «spatial et sous-traitance 2006»

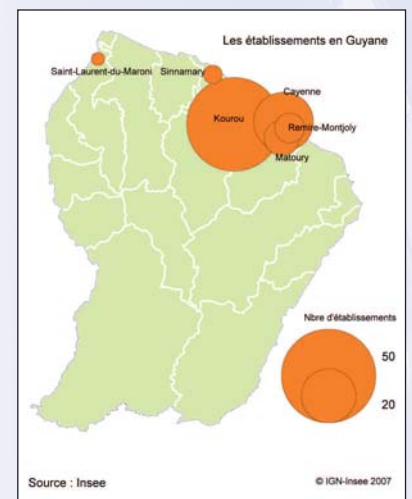
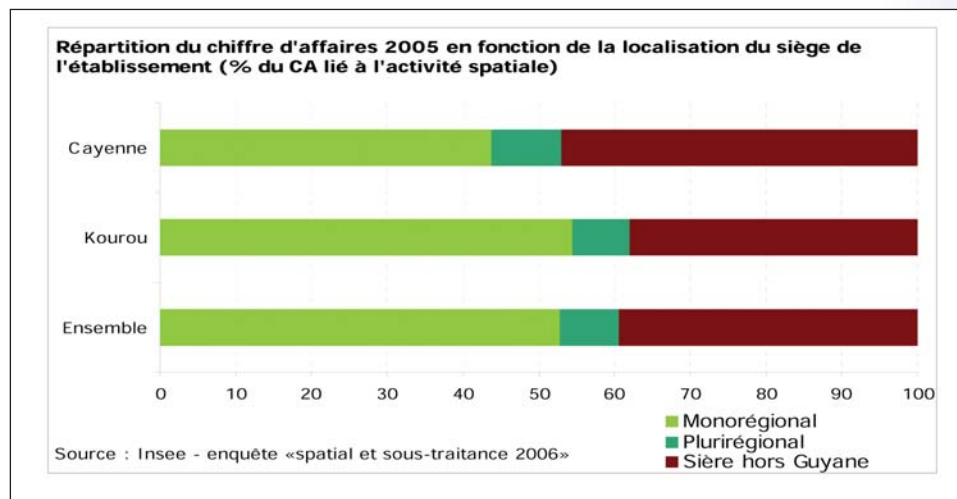
Les établissements guyanais liés à l'activité spatiale sont tous implantés sur les zones d'emploi de Kourou et de Cayenne.

Les établissements installés sur la zone d'emploi de Cayenne sont plus grands que ceux installés dans celle de Kourou. Les établissements de Cayenne emploient 48 % des effectifs salariés de l'ensemble des établissements guyanais liés, représentent 49 % de leur chiffre d'affaires total mais 16 % seulement de celui lié à l'activité spatiale. En effet, les établissements de Kourou sont bien davantage orientés vers les commandes liées au spatial.

En 2005, les établissements de Cayenne ont enregistré une augmentation du chiffre d'affaires, qu'il soit lié à l'activité spatiale ou réalisé sur les autres

marchés. Cette situation s'accompagne cependant d'une diminution de 1 % des effectifs salariés. Malgré une forte progression du chiffre d'affaires lié, les établissements de Cayenne sont relativement indépendants du spatial puisqu'ils y sont liés pour moins de 17 % de leur chiffre d'affaires total.

Les établissements liés situés sur la zone d'emploi de Kourou connaissent des difficultés puisque chiffre d'affaires et effectifs sont en baisse. L'activité spatiale occupe une place importante dans l'activité de ces établissements : elle génère 76 % de leur chiffre d'affaires. Fortement tributaires du secteur, ces établissements enregistrent une quasi-stabilité de l'activité liée (- 0,3 %) qui aggrave les fortes pertes enregistrées sur les autres marchés (-30,5 %).



### Définitions

La **zone d'emploi de Cayenne** comprend les communes de Cayenne, Remire-Montjoly, Matoury, Macouria. La **zone d'emploi de Kourou** comprend les communes de Kourou, Sinnamary, Iracoubo, Saint-Laurent-du-Maroni.

**CAHT** : chiffre d'affaires hors taxes,

**CA spatial** : chiffre d'affaires hors taxes réalisé avec la base spatiale, On parlera alors de « l'activité spatiale » de ces établissements.

Le poids de l'activité spatiale dans le chiffre d'affaires hors taxes des établissements liés est la part des travaux destinés à cette activité dans le chiffre d'affaires, telle qu'elle est déclarée. Ce poids permet d'obtenir une première approximation des effectifs salariés dédiés, par une simple application du ratio aux effectifs salariés totaux de l'établissement.

## Indicateurs 2005 selon la catégorie de l'établissement

### Catégorie des établissements liés à l'activité spatiale

Catégorie	Chiffre d'affaires total			Evolution 2005/2004 de l'effectif salarié total (%)	Chiffre d'affaires lié au spatial			Evolution 2005/2004 de l'effectif salarié spatial (%)	Evolution 2005/2004 du CA hors spatial (%)	Poids de l'activité spatiale dans le CA (%)
	Nombre d'établissements	Part (%)	Evolution 2005/2004 (%)		Montant total (millions d'€)	Part (%)	Evolution 2005/2004 (%)			
Prestataires de service	56	45,0	-12,9	-0,3	85,4	48,0	4,6	-0,2	-23,3	51,2
Fournisseurs	16	34,0	19,6	-0,3	34,4	19,0	29,6	5,7	16,3	28,1
Sous-traitants	13	20,0	-15,4	-6,9	59,7	33,0	-5,6	-16,5	-28,0	70,7
Ensemble	85	100,0	-4,7	-1,3	179,6	100,0	5,8	-3,9	-11,0	48,0

Source : Insee - enquête «spatial et sous-traitance 2006»

Sur dix établissements guyanais liés, six sont prestataires de services, deux fournisseurs et deux sous-traitants.

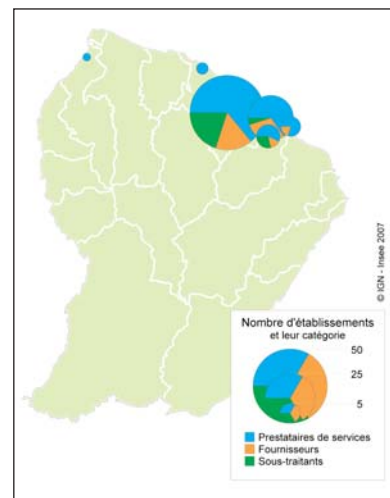
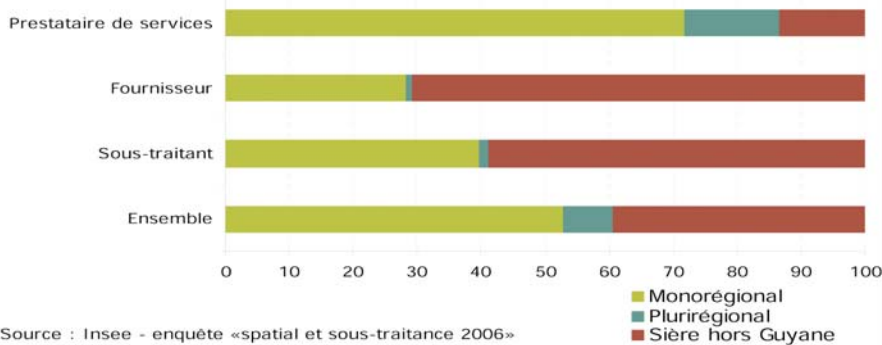
Les prestataires de service rassemblent plus de la moitié du chiffre d'affaires lié et des effectifs salariés liés ou non. L'activité des prestataires recule en 2005, leur chiffre d'affaires baissant de 12,9 %. Celui généré par le spatial progresse de 4,6 %. Ce bon résultat atténué en partie les fortes chutes observées dans les autres branches d'activités (- 23,3 %). Avec une hausse des commandes, ces établissements demeurent à un niveau moyen de dépendance.

Les sous-traitants, moins nombreux, accueillent 15 % des effectifs salariés, représentent un tiers du chiffre d'affaires lié et sont les plus dépendants de l'activité

spatiale. Cette catégorie subit plusieurs difficultés : la plus forte baisse de chiffre d'affaires, une perte d'emploi de 7 % et un recul du chiffre d'affaires sur les autres marchés de 28 %. Ce sont également les seuls à accuser une diminution de leur chiffre d'affaires lié au spatial.

Les fournisseurs regroupent trois emplois sur dix mais un tiers du chiffre d'affaires total, dont 28 % provient des commandes de l'activité spatiale. Après une année 2004 difficile, ces établissements connaissent un relèvement en 2005 avec des indicateurs de chiffre d'affaires global et d'effectifs liés en hausse. Les bons résultats du spatial, avec une progression de 16,3 % du chiffre d'affaires lié, ont été assortis d'embauches qui ont permis de limiter les diminutions d'emplois observées dans les autres branches.

### Répartition du chiffre d'affaires 2005 en fonction de la localisation du siège de l'établissement (% du CA lié à l'activité spatiale)



### Définitions

Les **donneurs d'ordres** sont des établissements qui ne fabriquent pas mais assurent la conception et la commercialisation des produits. Dans l'enquête, les donneurs d'ordre désignent les deux principales entreprises (donneurs d'ordre de premier rang) de l'industrie spatiale implantées en Guyane : le Centre National d'Études Spatiales (CNES) de Kourou, et Arianespace. Dans le texte l'expression « la base spatiale » doit être comprise comme « les donneurs d'ordres de la base spatiale ».

Les **preneurs d'ordres** sont les établissements réalisant les commandes de la base spatiale. L'expression « sous-traitants » prise au sens large, désigne en fait les preneurs d'ordres en général. Les preneurs d'ordres ont été classés en trois catégories.

- Les **fournisseurs**, dans l'industrie spatiale, sont les établissements dont le lien est essentiellement commercial et ne donne lieu à aucune intervention technique de la part du client. Les produits offerts sont identifiables sur catalogue et disponibles en stock.
- Les **sous-traitants** sont les établissements qui réalisent pour le compte d'un ou de plusieurs industriels, selon un cahier des charges préétabli, la fabrication ou la finition de pièces, produits, éléments d'ensembles ou de sous-ensembles. Matières et produits peuvent éventuellement être fournis par les donneurs d'ordres.
- Les **prestataires de services** sont les établissements qui prennent en charge une partie des activités non industrielles (études techniques, informatique, formation du personnel, etc.) d'un ou plusieurs donneurs d'ordres de la base spatiale.



## Indicateurs 2005 selon l'activité de l'établissement

Secteurs d'activité	Chiffre d'affaires total			Chiffre d'affaires lié au spatial			Evolution 2005/2004			Poids de l'activité spatiale dans le CA (%)
	Nombre d'établissements	Part (%)	Evolution 2005/2004 (%)	Evolution de l'effectif salarié total (%)	Montant total (millions d'€)	Part (%)	Evolution 2005/2004 (%)	Evolution de l'effectif salarié spatial (%)	Evolution du CA hors spatiale (%)	
Services aux entreprises	26	25,0	4,0	1,5	65,2	36,0	2,6	2,4	6,1	71,0
Construction	20	27,0	-15,7	-0,2	22,9	13,0	42,3	-5,6	-23,8	23,5
Industrie - Energie	16	36,0	-0,6	-3,4	79,7	44,0	-0,5	-6,4	-0,6	57,4
Commerce	7	4,0	-1,6	-7,3	1,4	1,0	35,7	-10,3	-4,5	10,0
Transports	9	5,0	8,2	1,7	4,3	2,0	34,9	16,3	1,6	22,8
Services aux particuliers	7	4,0	-3,8	-5,5	6,1	3,0	-0,6	-5,1	-6,2	47,3
Ensemble	85	100,0	-4,0	-1,3	179,6	100,0	5,8	-3,9	-10,1	48,0

Source : Insee - enquête «spatial et sous-traitance 2006»

En 2005, la plupart des secteurs liés à l'activité spatiale ont rencontré des difficultés : baisse du chiffre d'affaires total et diminution de l'emploi. Seuls les services aux entreprises et les transports sont dynamiques : leur chiffre d'affaire total et l'emploi sont en hausse.

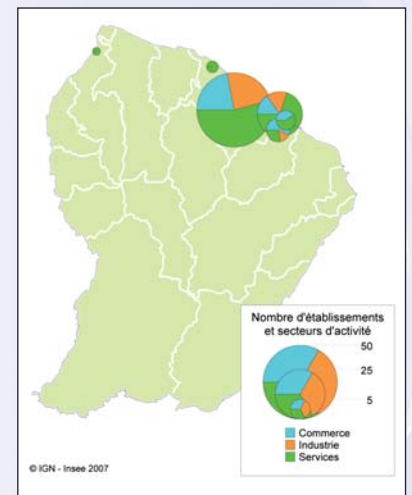
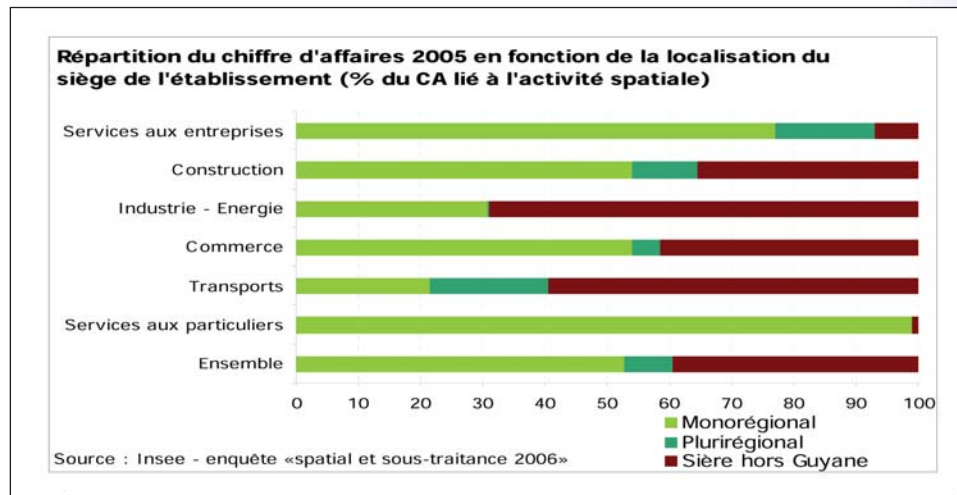
Les services aux entreprises sont les plus dépendants de l'activité spatiale : 71 % de leur chiffre d'affaires dépend des commandes des donneurs d'ordre, contre 69 % en 2003. Ce secteur d'activité est dynamique : son chiffre d'affaires lié et celui sur les autres marchés sont en hausse. Ces établissements détiennent 36 % du chiffre d'affaires lié total.

Le secteur de l'industrie et de l'énergie est lui aussi plus dépendant que les autres secteurs : 57 % de son chiffre d'affaires total est lié. Cette dépendance s'est

légèrement accrue : +3 points en deux ans. Ce secteur connaît une baisse du chiffre d'affaires (qu'il soit lié au spatial ou sur les autres marchés) et une perte d'emplois.

Les établissements de la construction, moitié moins dépendants que les autres, rencontrent des difficultés sur les autres marchés : 24 % de chiffre d'affaires en moins. La hausse du chiffre d'affaires lié ne permet pas à ces établissements d'afficher une croissance en 2005. Les établissements de construction dépendent des commandes liées au spatial autant qu'en 2003.

Le commerce, quant à lui, est le moins dépendant de l'activité spatiale : 10 % de son chiffre d'affaires total. Malgré une forte hausse du chiffre d'affaires lié, quelques emplois ont été perdus.





## Indicateurs 2005 selon la taille de l'établissement

### Taille des établissements liés à l'activité spatiale

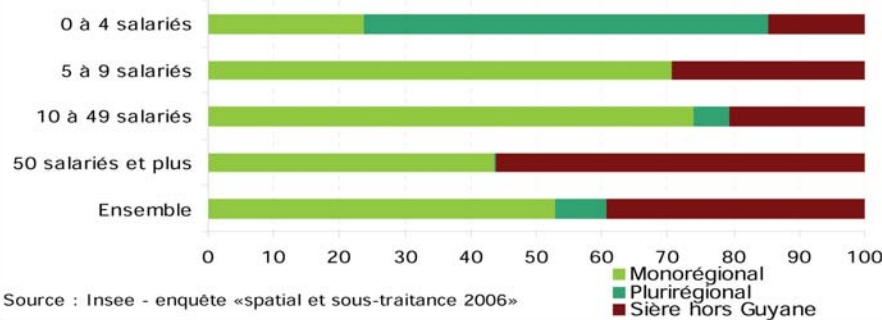
Taille	Chiffre d'affaires total			Evolution 2005/2004		Chiffre d'affaires lié au spatial			Evolution 2005/2004		Poids de l'activité spatiale dans le CA (%)
	Nombre d'établissements	Part (%)	Evolution 2005/2004 (%)	de l'effectif salarié total (%)	Montant total (millions d'€)	Part (%)	Evolution 2005/2004 (%)	de l'effectif salarié spatial (%)	Evolution 2005/2004 du CA hors spatial (%)		
0 à 4 salariés	19	8,0	-0,7	5,2	17,0	9,0	5,9	25,2	-8,3	55,9	
5 à 9 salariés	24	8,0	-1,9	-6,6	10,5	6,0	5,1	-7,3	-5,0	35,8	
10 à 49 salariés	30	40,0	-3,8	0,8	56,5	31,0	30,4	2,8	-16,2	39,0	
50 salariés et plus	12	44,0	-5,2	-1,9	95,6	53,0	-6,5	-9,3	-3,9	56,4	
Ensemble	85	100,0	-4,0	-1,3	179,6	100,0	5,8	-3,9	-10,1	48,0	

Source : Insee - enquête «spatial et sous-traitance 2006»

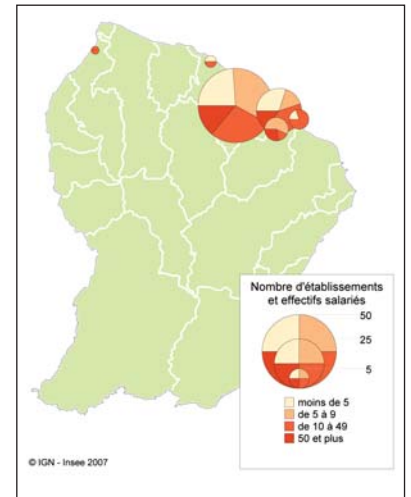
Un établissement guyanais lié à l'activité spatiale sur deux emploie moins de 10 salariés ; 85 % des établissements liés comptent moins de 50 salariés ; 84 % du chiffre d'affaires lié est détenu par des unités de plus de 10 salariés. Les établissements de taille intermédiaire (de 5 à 49 salariés) sont les moins dépendants de l'activité spatiale.

Les grandes unités de production (plus de 50 salariés), détiennent plus de la moitié (53 %) du chiffre d'affaires lié au spatial. Leur chiffre d'affaires lié au spatial a reculé de 6 % en 2005. L'emploi lié a lui aussi diminué. Sur les autres marchés, l'activité a également reculé. Ces grands établissements sont les plus dépendants de l'activité spatiale.

### Répartition du chiffre d'affaires 2005 en fonction de la localisation du siège de l'établissement (% du CA lié à l'activité spatiale)



Source : Insee - enquête «spatial et sous-traitance 2006»



© IGN - Insee 2007





## Indicateurs 2005 selon le poids de l'activité spatiale

Part	Chiffre d'affaires total			Evolution 2005/2004		Chiffre d'affaires lié au spatial			Evolution 2005/2004		Poids de l'activité spatiale dans le CA (%)
	Nombre d'établissements	Part (%)	Evolution 2005/2004 (%)	de l'effectif salarié total (%)	Montant total (millions d'€)	Part (%)	Evolution 2005/2004 (%)	de l'effectif salarié spatial (%)	Evolution 2005/2004 du CA hors spatiale (%)		
Moins de 10%	22	18,0	-37,0	-4,6	2,1	1,0	-60,3	-15,7	-36,0	3,4	
10 à 25%	21	28,0	2,6	-1,0	16,1	9,0	11,5	1,5	1,2	15,9	
25 à 50%	14	12,0	70,5	3,8	12,6	7,0	288,8	12,1	39,1	29,2	
50 à 75%	8	8,0	4,1	-6,4	16,0	9,0	-1,6	-7,9	5,7	53,7	
75 à 90%	6	5,0	1,1	0,8	16,8	9,0	-4,2	0,0	35,2	84,6	
Plus de 90%	14	29,0	0,7	1,7	115,9	65,0	1,3	-2,4	-17,4	99,6	
Ensemble	85	100,0	-4,0	-1,3	179,6	100,0	5,8	-3,9	-10,1	48,0	

Source : Insee - enquête «spatial et sous-traitance 2006»

En 2005, deux tiers du chiffre d'affaires lié aux commandes des donneurs d'ordres sont détenus par 14 unités de production, dont la dépendance est quasi-totale (plus de 90 %).

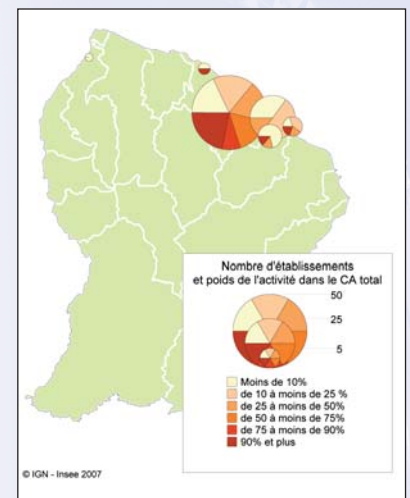
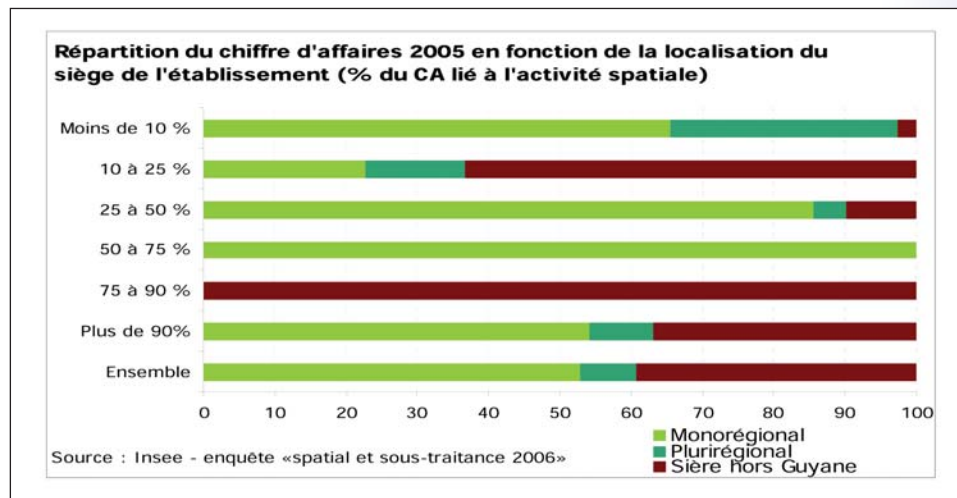
En 2005, un établissement lié sur deux a un chiffre d'affaires total imputable pour moins d'un quart à l'activité spatiale. Ces établissements faiblement dépendants réalisent 46 % du chiffre d'affaires lié au spatial et emploient 54 % des effectifs salariés.

Les établissements liés entre 25 et 50 % sont en moyenne de plus petite taille. En 2005, ils sont ceux

qui affichent le plus de résultats positifs.

Ils augmentent significativement leurs activités sur tous les marchés et particulièrement sur le marché spatial. L'augmentation des effectifs salariés y est la plus forte : + 3,8 %.

Le poids des commandes liées au spatial se renforce encore en 2005 pour les établissements qui sont les plus dépendants du secteur (plus de 90 % de leur chiffre d'affaires total). Leur activité liée au spatial augmente fortement tandis qu'elle recule sur les autres marchés.





## Indicateurs 2005 selon le chiffre d'affaires global

### Chiffre d'affaires total des établissements liés à l'activité spatiale

Chiffre d'affaires	Chiffre d'affaires total			Evolution 2005/2004 de l'effectif salarié total		Chiffre d'affaires lié au spatial		Evolution 2005/2004 de l'effectif salarié spatial		Evolution 2005/2004 du CA hors spatiale dans le CA (%)
	Nombre d'établissements	Part (%)	Evolution 2005/2004 (%)	(%)	Montant total (millions d'€)	Part (%)	Evolution 2005/2004 (%)	(%)		
Moins de 0,5 million	12	1,0	25,5	-0,4	1,2	1,0	21,8	0,8	27,0	25,1
0,5 à 1 million	24	5,0	-3,4	4,7	7,7	4,0	26,6	-6,8	-12,2	39,3
1 à 2 millions	16	7,0	-7,9	1,3	7,7	4,0	15,4	2,8	-15,4	31,9
2 à 5 millions	18	16,0	-29,8	-4,8	21,3	12,0	-2,1	-5,0	-38,0	36,1
Plus de 5 millions	15	71,0	4,0	-1,6	141,6	79,0	5,5	-6,5	2,7	53,1
Ensemble	85	100,0	-4,0	-1,3	179,6	100,0	5,8	-3,9	-10,1	48,0

Source : Insee - enquête «spatial et sous-traitance 2006»

Les 14 établissements réalisant le plus gros chiffre d'affaires total (plus de 5 millions) assurent plus de 80% de l'activité spatiale, laquelle représente plus de 50% de leur chiffre d'affaires total : une activité spatiale qui est donc le fait de quelques gros sous-traitants, fortement dépendants.

À l'inverse, les 12 établissements réalisant le plus petit chiffre d'affaires (moins de 0,5 million) assurent moins de 1% de l'activité spatiale, qui ne représente que 25% de leur chiffre d'affaires : s'ils comptent peu dans l'activité spatiale, ils en dépendent nettement moins...

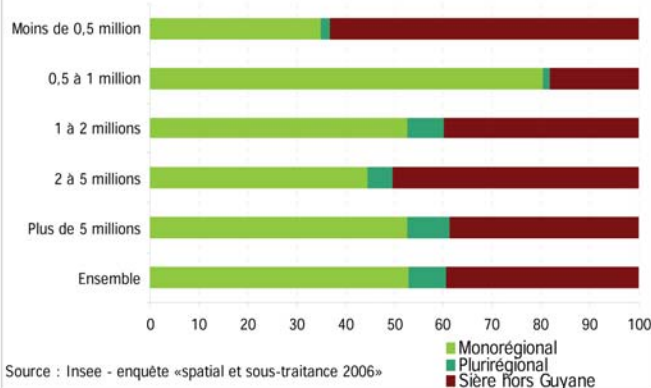
Les établissements des tranches intermédiaires de chiffre d'affaires total se situent entre ces extrêmes, qu'il s'agisse de leur part dans l'activité spatiale ou de la part de celle-ci dans le chiffre d'affaires total. Leur chiffre d'affaires total se détériore, ce qui n'est pas le cas des « extrêmes », même lorsque celui de l'activité

spatiale progresse fortement (respectivement -3,4 et 26,6 % pour la tranche 0,5 à 1 million). Il est vrai qu'il se détériore encore plus, lorsque l'activité spatiale régresse (respectivement -29,8 et -2,1 % pour la tranche 2 à 5 millions).

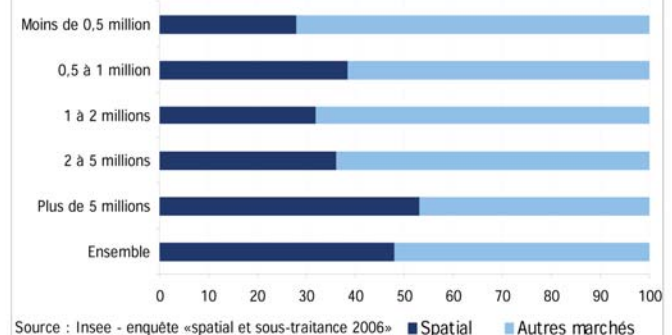
Seuls les établissements des deux tranches extrêmes, aux situations les plus tranchées, voient progresser leur chiffre d'affaires total, mais aussi leur chiffre d'affaires « spatial ». Avec une progression nettement plus forte des établissements réalisant le plus petit chiffre d'affaires (25,5 contre 4,0 %), même pour l'activité spatiale (21,8 contre 5,5 %).

Une évolution du chiffre d'affaires qui s'accompagne d'une baisse de l'emploi, faible pour les plus petits (-0,4 %), mais d'autant plus forte pour les plus grands (1,6 %), qu'ils détiennent la moitié des postes de travail.

Répartition du chiffre d'affaires 2005 en fonction de la localisation du siège de l'établissement (% du CA lié à l'activité spatiale)



Répartition du chiffre d'affaires 2005 entre commandes spatiales et autres (% du CA total)





## Appel à la sous-traitance pour les établissements en 2005

62 % des établissements liés ne font pas appel à des sous-traitants. Avec un établissement sur deux, la construction est le secteur d'activité dont le recours à la sous-traitance est le plus important. De même les unités de production les plus dépendantes du spatial sont celles qui font appel le plus à la sous-traitance.

	Établissement ne faisant pas appel à des sous-traitants	Établissement faisant appel à des sous-traitants	
		pour moins de 30%	pour plus de 30%
<b>Recours à la sous-traitance des établissements liés à l'activité spatiale</b>			
<b>Zone d'emploi</b>			
Cayenne	68,8	21,9	9,4
Kourou	58,4	35,8	5,7
<b>Secteurs d'activité</b>			
Construction	45,0	50,0	5,0
Industrie	56,3	37,5	6,3
Services	71,4	20,4	8,2
<b>Effectifs salariés</b>			
0 à 9 salariés	72,7	27,3	0,0
10 salariés et plus	51,2	34,1	14,6
<b>Part du chiffre d'affaires "spatial"</b>			
Moins de 25%	75,6	20,0	4,4
De 25 à 75%	68,2	31,8	0,0
Plus de 75%	22,2	55,6	22,2
<b>Ensemble</b>	<b>62,4</b>	<b>30,6</b>	<b>7,1</b>

Source : Insee - enquête «spatial et sous-traitance 2006»



## Tendances 2006 pour les travaux

Un tiers des établissements guyanais anticipe une diminution du volume des travaux réalisés avec les donneurs d'ordres de la base spatiale. La construction est le secteur où les perspectives liées au spatial sont perçues comme les moins favorables, plus d'un établissement sur deux anticipant une baisse de l'activité liée.

	Diminution de l'activité		Stabilité de l'activité		Augmentation de l'activité	
	Établissement (%)	Chiffre d'affaires (%)	Établissement (%)	Chiffre d'affaires (%)	Établissement (%)	Chiffre d'affaires (%)
<b>Évolution du volume d'activité en 2006</b>						
<b>Zone d'emploi</b>						
Cayenne	40,7	48,1	29,6	10,9	29,6	40,9
Kourou	32,5	45,8	35,0	31,1	32,5	23,0
<b>Secteurs d'activité</b>						
Services aux entreprises	18,8	14,8	43,8	81,4	37,5	3,8
Construction	53,3	82,4	13,3	0,4	33,3	17,1
Industrie - Energie	30,8	58,1	38,5	2,1	30,8	39,8
Commerce	14,3	8,3	57,1	85,6	28,6	6,0
Transports	55,6	15,2	22,2	19,9	22,2	64,9
Services aux particuliers	42,9	50,9	28,6	17,1	28,6	32,1
<b>Effectifs salariés</b>						
0 à 4 salariés	25,0	23,3	43,8	73,5	31,3	3,2
5 à 9 salariés	36,8	27,4	26,3	32,7	36,8	39,9
10 à 49 salariés	39,1	30,4	30,4	12,2	30,4	57,4
50 salariés et plus	44,4	61,9	33,3	28,6	22,2	9,5
<b>Part du chiffre d'affaires "spatial"</b>						
Moins de 10%	44,4	57,6	38,9	27,6	16,7	14,8
De 10 à 25%	25,0	18,7	37,5	20,5	37,5	60,8
De 25 à 50%	45,5	86,6	9,1	0,5	45,5	12,9
De 50 à 75%	20,0	11,1	40,0	35,3	40,0	53,7
De 75 à 90%	25,0	92,4	25,0	0,1	50,0	7,5
Plus de 90%	38,5	39,8	38,5	35,3	23,1	24,9
Ensemble	35,8	46,2	32,8	27,8	31,3	26,0

Source : Insee - enquête «spatial et sous-traitance 2006»

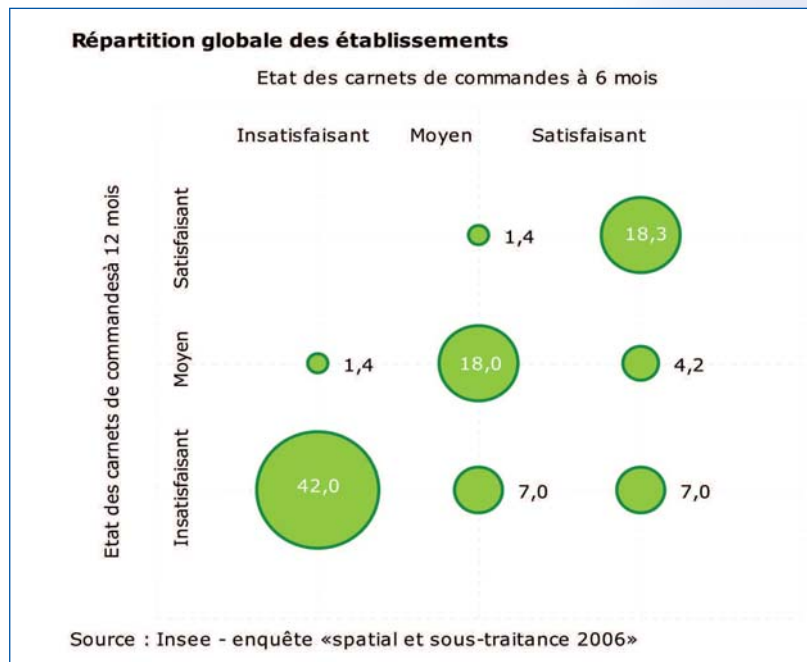


## État des carnets de commandes

À court terme, les chefs d'établissement jugeant leur carnet de commandes insuffisamment doté ont des unités de production peu dépendantes du spatial.

Etat	Chiffre d'affaires total			Evolution 2005/2004 de l'effectif salarié total		Chiffre d'affaires lié au spatial		Evolution 2005/2004 de l'effectif salarié spatial		Poids de l'activité spatiale dans le CA (%)
	Nombre d'établissements	Part (%)	Evolution 2005/2004 (%)	(%)	Montant total (millions d'€)	Part (%)	Evolution 2005/2004 (%)	(%)	Evolution 2005/2004 (%)	
<b>... pour les 6 prochains mois</b>										
Insuffisant	33	37,0	-7,5	-3,1	18,4	12,0	151,1	0,5	-18,1	17,4
Moyen	20	32,0	2,3	-2,2	69,6	44,0	2,0	0,7	3,3	77,5
Suffisant	23	31,0	-10,9	1,0	71,0	45,0	-5,2	-8,0	-20,9	72,4
Ensemble	76	100,0	-5,7	-1,5	159,0	100,0	6,6	-3,8	-15,8	54,1
<b>... pour les 12 prochains mois</b>										
Insuffisant	40	51,0	-8,3	-1,2	60,0	41,0	24,5	-0,6	-18,9	41,2
Moyen	18	31,0	5,1	-0,7	63,6	43,0	4,0	13,0	9,8	80,8
Suffisant	14	18,0	-18,7	-3,9	23,5	16,0	-10,4	-12,0	-25,6	50,5
Ensemble	72	100,0	-6,8	-1,8	147,1	100,0	6,8	-4,0	-17,7	54,3

Source : Insee - enquête «spatial et sous-traitance 2006»



Note de lecture : 7,0% des chefs d'établissement jugent l'état de leur carnet de commande satisfaisant à 6 mois insatisfaisant à 12 mois.



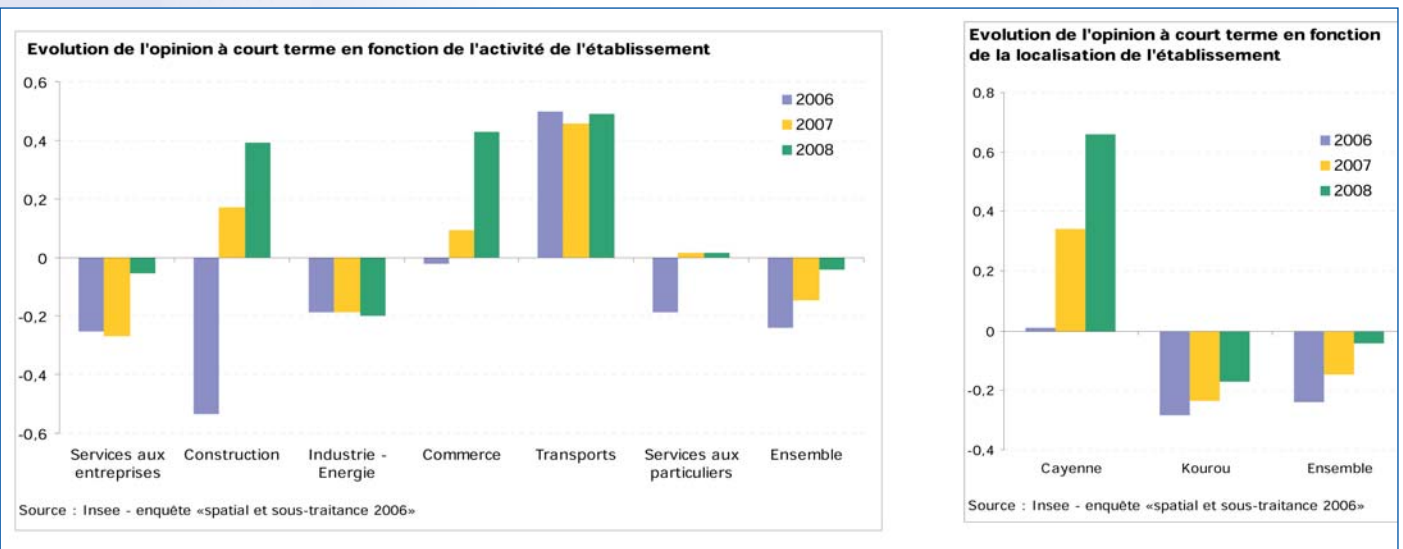
## Opinions à court terme sur le volume des travaux

L'opinion des chefs d'établissement sur les perspectives des volumes des travaux est neutre : ni en hausse, ni en baisse. Cependant, des disparités d'opinion existent suivant le secteur d'activité, la taille de l'unité de production et la zone d'installation.

Dans le secteur du transport, les chefs d'établissement sont les plus optimistes, anticipant la même hausse d'activité pour chacune des trois années à venir. Dans le secteur de la construction, les opinions sont contrastées selon l'année : les chefs d'établissement de construction sont les plus pessimistes pour 2006 tous secteurs confondus, mais ils ont une opinion neutre pour l'année 2007 et évaluent à la hausse le volume de leurs travaux pour plus de 50 % d'entre eux. Les responsables d'établissements du commerce estiment aussi une hausse de leur activité

en 2008 dans la même proportion que la construction. Les chefs d'établissement dans les secteurs des services et de l'industrie sont plutôt pessimistes pour 2006 et 2007, mais n'envisagent aucune amélioration ou aucune dégradation du volume des travaux en 2008.

Les dirigeants installés sur la zone de Cayenne entrevoient une hausse du volume de leurs travaux dès 2007 : sept responsables sur dix anticipent des travaux en plus grand nombre. Pour leur part, les chefs des unités de production de la zone de Kourou anticipent plutôt une baisse du volume des travaux. Ces anticipations correspondent au prolongement des tendances d'activité de 2005.



### Solde d'opinion : Synthèse des réponses à une question

Pour chaque question qualitative posée, l'enquête fournit directement une répartition des établissements en trois groupes : celui des établissements ayant donné une réponse positive (en hausse), celui des établissements ayant donné une réponse intermédiaire (stable), et enfin celui des établissements ayant donné une réponse négative (en baisse). Toutefois, étudier simultanément l'évolution de trois pourcentages

dont la somme vaut 100% est malcommode, quelle que soit la représentation choisie. Avec une perte d'information limitée, l'expérience montre que la différence algébrique entre les deux pourcentages concernant les opinions opposées (augmentation et diminution) est plus interprétable. Cette différence, en d'autres termes le solde d'opinion, s'avère plus lisible.



## Opinions à court terme sur la dépendance aux donneurs d'ordres

Les chefs d'établissement anticipent que, pour les années de 2006 à 2008, leur activité sera fortement dépendante des commandes liées au spatial. Ces opinions varient faiblement d'une année à une autre. Cependant, à l'instar de l'état des carnets de commandes, des disparités existent suivant le secteur d'activité, la taille de l'unité de production et la zone d'installation.

Dans le secteur de l'industrie et de l'énergie, les chefs d'établissement se sont déclarés les plus dépendants ; ils anticipent que cette dépendance restera constante dans les années à venir. Dans le secteur de

la construction, la dépendance au spatial est faible mais les chefs d'établissement estiment qu'elle s'accroîtra dans les années à venir. Les chefs d'établissement de services aux entreprises et du transport anticipent une diminution de leur dépendance pour 2008.

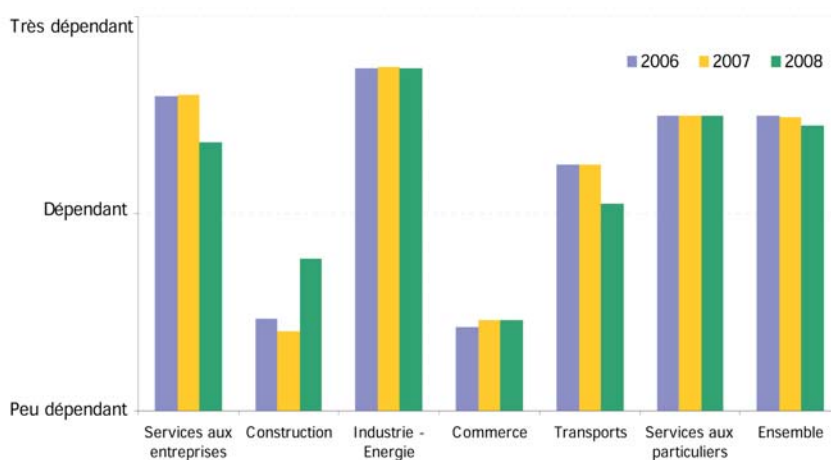
Les établissements installés sur la zone de Cayenne s'estiment peu dépendants de l'activité spatiale, à l'inverse des établissements installés sur la zone de Kourou. Ce jugement est conforme aux parts respectives du spatial dans le chiffre d'affaires des établissements liés de ces deux zones d'emploi.

### Etat de la dépendance

Etat	Nombre d'établissements	Chiffre d'affaires total		Evolution 2005/2004		Chiffre d'affaires lié au spatial		Evolution 2005/2004		Poids de l'activité spatiale dans le CA (%)
		Part (%)	Evolution 2005/2004 (%)	de l'effectif salarié total (%)	Montant total (millions d'€)	Part (%)	Evolution 2005/2004 (%)	de l'effectif salarié spatial (%)	Evolution 2005/2004 (%)	
<b>... pour 2006</b>										
Non dépendant	12	4,0	-5,0	-1,6	1,5	1,0	75,6	-1,0	-7,9	10,0
Peu dépendant	31	51,0	-9,7	-1,7	35,1	20,0	31,4	-7,8	-13,8	19,2
Assez dépendant	19	11,0	0,6	-4,0	13,0	7,0	-0,3	-3,2	1,0	32,9
Très dépendant	19	34,0	1,9	-0,2	129,0	72,0	1,3	-1,9	21,2	96,4
Ensemble	81	100,0	-4,7	-1,6	178,6	100,0	5,3	-4,2	-11,0	48,1
<b>... pour 2008</b>										
Non dépendant	13	5,0	-5,4	0,0	2,4	1,0	26,8	-0,2	-8,5	15,9
Peu dépendant	22	37,0	-16,7	-0,2	25,1	15,0	1,4	1,2	-18,6	20,0
Assez dépendant	24	24,0	6,7	-2,6	22,0	13,0	42,0	-8,5	-1,2	27,7
Très dépendant	16	35,0	1,7	0,4	123,3	71,0	1,4	-1,1	6,8	95,9
Ensemble	75	100,0	-5,3	-0,5	172,8	100,0	5,7	-2,8	-12,3	49,5

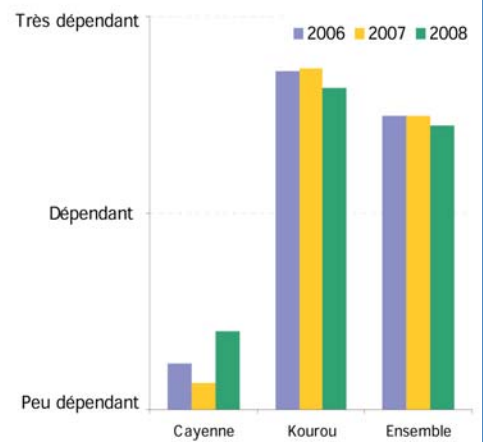
Source : Insee - enquête «spatial et sous-traitance 2006»

### Opinion de dépendance en fonction de l'activité de l'établissement



Source : Insee - enquête «spatial et sous-traitance 2006»

### Opinion de dépendance en fonction de la localisation de l'établissement



Source : Insee - enquête «spatial et sous-traitance 2006»



# Questionnaire



## Spatial et sous-traitance, édition 2006 Enquête auprès des établissements sous-traitants, fournisseurs ou prestataires de service du secteur spatial

**ATTENTION**  
On appelle **établissement** toute implantation topographiquement distincte (usine, magasin, atelier...) dans laquelle s'exerce l'activité d'une entreprise. Une entreprise peut avoir plusieurs établissements ou s'identifier à un établissement unique.

Cette enquête concerne l'établissement qui est à l'adresse indiquée ci-contre. Si vous constatez une ou plusieurs erreurs dans ces renseignements, veuillez avoir l'obligeance de nous les signaler.

Cadre adresse

Coordonnées de la personne répondant au questionnaire :

Nom et prénom : \_\_\_\_\_  
 Fonction : \_\_\_\_\_  
 Téléphone : \_\_\_\_\_  
 Télécopie : \_\_\_\_\_  
 Adresse électronique : \_\_\_\_\_

Madame, Monsieur,

Je vous sollicite dans le cadre de l'enquête annuelle auprès des fournisseurs, sous-traitants et prestataires de services du secteur spatial.

Cette enquête a été souhaitée par les acteurs institutionnels de la Guyane et le Centre Spatial Guyanais, elle vise à améliorer la connaissance de ce secteur aux évolutions rapides, à évaluer son impact sur l'économie locale.

Aussi, si le secteur spatial a été parmi vos clients en 2004 ou en 2005, je vous serai très reconnaissant de bien vouloir remplir ce questionnaire (estimation du temps nécessaire : 30 minutes) et de le retourner dans l'enveloppe T ci-jointe, avant 15 juin 2006. Si vous souhaitez avoir des précisions sur le questionnaire ou des informations complémentaires, vous pouvez contacter le service régional de l'Insee en Guyane (Stéphane Trainel, 05 94 29 73 21).

Les résultats de l'enquête vous seront personnellement communiqués dès qu'ils seront disponibles, avant la fin de l'année. Vous pourrez également les consulter sur le site [www.insee.fr/guyane](http://www.insee.fr/guyane).

En vous remerciant pour votre précieuse collaboration, je vous prie d'agréer, Madame, Monsieur, l'assurance de ma considération distinguée.

Le Directeur interrégional  
Daniel Huart

Vu l'avis favorable du Conseil National de l'Information Statistique, cette enquête est reconnue d'intérêt général et de qualité statistique et n'a pas de caractère obligatoire.  
Label n° 2006X311RG du Conseil National de l'Information Statistique valable pour l'année 2006.  
Aux termes de l'article 6 de la loi n°51-711 du 7 juin 1951 modifiée sur l'obligation, la coordination et le secret en matière de statistiques, et du questionnaire confidentiel destiné à la Direction Interrégionale de l'Insee. La loi n°78-17 du 6 janvier 1978 relative à l'informatique, aux fichiers et aux libertés, garanti aux personnes physiques concernées un droit d'accès et de rectification pour les données les concernant. Ce droit peut être exercé auprès de la Direction interrégionale de l'Insee.

La Direction interrégionale de l'Insee vous remercie de votre collaboration. Elle vous prie de retourner, dans les meilleurs délais, ce questionnaire à l'aide de l'enveloppe ci-jointe :

INSEE - Service Régional de la Guyane  
Avenue Pasteur  
BP 6017  
97306 Cayenne Cedex  
Téléphone : 05 94 29 73 00      Télécopie : 05 94 29 73 01

SIRET : \_\_\_\_\_

SIRET : \_\_\_\_\_

### Caractéristiques générales

① Quel était l'effectif salarié (en équivalent temps plein) de votre **établissement** ? (à l'exclusion du personnel intérimaire)

au 31.12.2004 [ ] [ ] [ ] [ ]  
 au 31.12.2005 [ ] [ ] [ ] [ ]

② Quel a été le montant du chiffre d'affaires (hors taxes) de votre **établissement** ? (en euros)

au cours de l'exercice 2004 [ ] [ ] [ ] [ ] [ ] [ ] [ ] [ ]  
 au cours de l'exercice 2005 [ ] [ ] [ ] [ ] [ ] [ ] [ ] [ ]

③ Quelle a été la part, dans votre chiffre d'affaires, des travaux ou activités destinés aux donneurs d'ordres du CSG ?

au cours de l'exercice 2004 [ ] [ ] [ ] [ ] %  
 au cours de l'exercice 2005 [ ] [ ] [ ] [ ] %

④ Quel était le taux d'utilisation global de vos capacités de production ?

au cours de l'exercice 2004 [ ] [ ] [ ] [ ] %  
 au cours de l'exercice 2005 [ ] [ ] [ ] [ ] %

⑤ Les donneurs d'ordres du CSG font-ils appel à vous en tant que (choix multiple possible) ?

Fournisseur   
 Sous-traitant   
 Prestataire de services

⑥ Faites-vous appel à des sous-traitants pour des activités destinées aux donneurs d'ordres du CSG ?

Oui   
 Non

Si oui, quelle est la part de cette sous-traitance dans votre chiffre d'affaires relatif aux activités destinées aux donneurs d'ordres du CSG ?

Moins de 30 %   
 Plus de 30 %

### NOTE EXPLICATIVE

Vous trouverez ci-dessous quelques précisions sur le questionnaire. Pour toute demande d'information sur le questionnaire ou sur l'enquête, vous pouvez contacter Stéphane Trainel, 05 94 29 73 21 au Service Régional de l'Insee.

Question 3 :

L'expression « les donneurs d'ordres du CSG » désigne les établissements guyanais suivants :

- CNES Centre Spatial Guyanais BP 726 97387 KOUROU Cedex
- Arianespace Ensemble de lancement RN1 BP 809 97388 KOUROU Cedex
- Air Liquide Spatial Guyane Ensemble de lancement RN1 BP 826 97388 KOUROU Cedex
- Aérospatiale Centre Spatial Guyanais BP 810 97388 KOUROU Cedex
- Régulus Centre Spatial Guyanais BP 073 97372 KOUROU Cedex
- EuroPropulsion Zone propulseurs ELA 3 BP 825 97388 KOUROU Cedex

Question 5 :

- **Fournisseur** : un établissement est fournisseur si le lien avec l'industrie spatiale est essentiellement commercial et ne donne lieu à aucune intervention technique de la part des clients. Les produits commercialisés sont identifiables sur catalogue et immédiatement disponibles en stocks.
- **Sous-traitant** : un établissement est sous-traitant s'il réalise pour le compte d'un ou plusieurs industriels du secteur spatial, selon un cahier des charges préétabli la fabrication ou la finition de pièces, produits, éléments d'ensembles ou de sous-ensembles. Les matières et produits peuvent éventuellement être fournis par un des donneurs d'ordres.
- **Prestataire de service** : un établissement est prestataire de services, lorsqu'il prend en charge une partie des activités non industrielles d'un des donneurs d'ordre du secteur spatial. À titre d'exemple les prestations suivantes sont des prestations de service : formation du personnel, recherche, étude, ingénierie, gestion et finance, achats, ventes, transport, entretien, nettoyage, location de matériel ou de personnel, leasing, publicité, conseil juridique, tâches informatiques autres que la maintenance du matériel, etc.

Question 7 :

- La notion de capacité de production doit être entendue au sens large : elle recouvre bien sûr les machines, mais également le personnel. Elle a donc un sens pour les activités industrielles, mais aussi pour les activités de services ou à caractère commercial.
- Si pour augmenter le niveau d'activité (de production de biens, de services, de ventes, etc.), il est nécessaire d'embaucher ou d'acheter des machines, recourir à des intérimaires ou payer des heures supplémentaires, le taux d'utilisation des capacités de production est de 100 %.
- Sinon, il est nécessaire d'estimer, à 5 ou 10% près, le degré d'utilisation du personnel et des machines nécessaires pour l'activité liée au secteur spatial.

### Activité - Perspectives

⑦ Le volume des travaux ou activités qui vous sont confiés par les donneurs d'ordres du CSG :

	Est-il actuellement par rapport à 2004	Sera-t-il à votre avis	
		en 2006	en 2008
En diminution	<input type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/>
Sans changement	<input type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/>
En augmentation	<input type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/>

⑧ Estimez-vous que votre établissement, vis à vis des donneurs d'ordres du CSG ?

	Est actuellement	Sera à votre avis	
		en 2006	en 2008
Non dépendant	<input type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/>
Peu dépendant	<input type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/>
Assez dépendant	<input type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/>
Très dépendant	<input type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/>

⑨ Quel est l'état de votre carnet de commandes vis à vis des donneurs d'ordres du CSG ?

	Satisfaisant	Moyen	Insuffisant
À 6 mois	<input type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/>
À 12 mois	<input type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/>

⑩ Dans les 12 mois à venir, quelle est l'évolution prévue ?

	Hausse	Stabilité	Baisse
Pour vos investissements	<input type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/>
Pour vos effectifs	<input type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/>

Nous vous remercions pour votre collaboration.